# 医院业务院长半年工作总结(实用5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结,既反映工作的概况,取得的成绩,存在的问题、缺点,也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢?以下是小编为大家收集的总结范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

# 医院业务院长半年工作总结篇一

我于\_\_年中专毕业后被分配到老家所在的乡镇工作。在这近十年的时间里,我先后从事会计、办事员、秘书等工作。工作之余,通过自考,我取得了大专学历。\_\_年3月,我被任命为组织干事,\_\_年8月,又兼任党政办副主任,分管文字工作。在岗位的变换中,我经历了清理基金会、土地延包、乡镇合并、清理临时工、编制实名制等工作,亲眼目睹、亲身体验了乡镇工作的酸甜苦辣。

工作之初,我所在的乡不足3万人,机关干部80多个,多数是本乡本土的本地人。依靠自己的努力工作,我干得比较顺利。在经管站干会计的前两年,正是"三提五统"和农业税征收比较困难的时期,我和站里的会计老张经常骑着自行车下村催公粮。有时候,看到有的群众家里破破烂烂,心里很不是滋味,非常替他们担心,是不是有能力交纳每人100元左右的任务。可是,反过来一想,政府也很困难,计划生育、办校兴学、修路架桥,哪一项离了钱也不行,不收公粮,说不定干部工资都难保障。

另一项棘手的工作就是计划生育。因为是"一票否决",各级对计划生育工作都很重视,每年都要花费很大的财力、物力抓这项工作。为落实责任,所有领导、机关干部都有所包的村,叫"一岗双责",出现问题,一律惩罚,少则罚款几百,重则罚款上千,外加党政纪处分。这些年,我们这里宣

传力度不算小,每年都要印制各种宣传品,发放到每家每户,也处罚了一部分人。可是总有少数群众就是思想不开窍,有的不惜抛家舍业,千方百计外出抢生,不见男孩不罢休。一次在一个小山村开展计划生育宣传工作,一个妇女点着一位退休乡领导的名大骂,说如果见了某乡长,一刀捅了他。像这样指桑骂槐骂几句是轻的,殴打计生干部的事还真发生过两次。这几年,计生政策有了变化,给基层计生干部带来很大的被动。近两年,又把育龄妇女应知应会列入考核范围,岂不知,有些群众根本不配合,知道也说不知道。没办法,有的村只好搞个物质奖励,迎接检查前把育龄妇女集中起来背试卷,尽量减少失分,争取年终取得好成绩。

乡镇工作充满了变数,随时都有想不到的困难。\_\_年,我所在的乡党委政府整建制并入临近的镇,合并后,全镇共有70多个村,面积近130平方公里,最远的村离镇有40里路,集合起来开个会都有一定的难度。好在近两年实施"村村通油路"工程,全镇通了水泥路,群众办事方便了不少。可是,各业务部门明显感受到工作的压力,有时候下一个通知,要打上一个小时的电话。组织办要列席各支部发展党员,100多个支部来回跑,有些时候确实感觉到力不从心。

近年来,中央实施惠农政策,乡镇一级收粮催款的任务没有了,可工作压力还真不小,招商引资有担子,社会治安有责任。还有一项更重要,那就是迎接各类名目繁多的检查。本来,检查是上级检验工作成效、促进工作开展的有效措施,无可厚非。可是有些检查太教条,非得要村级的种种记录、种种材料。其实,好多村是没有做记录的习惯的。于是,我们这些秘书们就派上了用场,帮着补记录,写汇报,忙得不亦乐乎。其实,不少乡镇干部认为,乡镇工作主要集中在经济发展、计划生育、社会治安、班子建设、社会事业五大项。没有必要在其他方面追求细枝末节,更没有必要搞文牍主义,群众能够得实惠,胜过千篇好汇报。

还有几件事令乡镇干部很头疼:一是政策太宽松,对我的十

年乡镇工作感受不听话的群众毫无办法。有的计生对象违反 了政策还表现强硬,不仅不交社会抚养费,还敢叫骂,甚至 殴打计生干部;还有一些无理上访户,专门钻政策的空子, 整天纠缠不休,乡镇干部也没辙。其实有些人的目的就是赖 政府两个钱。二是机构改革动不动就拿乡镇干部开刀。其实, 乡镇干部最辛苦,乡镇一级承担着很大的工作量,尽管有些 工作说起来是小事,可是,从全局来看,没有乡镇干部的默 默奉献,就会影响整个社会的运转。另一方面,要精简机构, 首先需要精简职能,可目前只要上面设置了有关部门,就千 方百计在乡镇设个腿,人都是上级派来的,机构改革却要乡 镇自己想办法消化,的确让乡镇领导很头疼,也让乡镇干部 很伤心。更气人的是,乡镇干部上门发放直补款,个别群众 说:多给两个不行?十块八块的还要俺来领。

生气归生气,头疼归头疼,乡镇工作也有它自己的乐趣,因为绝大多数群众是通情达理的,是朴实实在的。对于上级,多数群众没有过多的要求。只要能保证他们的合法利益不受侵害,保证他们得到公正的待遇,耕有其田,行有其路。说起现在的政策,绝大多数群众是非常满意的,他们说:"历朝历代都要纳皇粮,咱做梦也没想到现在上级不仅不收税,还发给这补贴那补贴,开天辟地没有的好事让咱给赶上了,感谢中央的好政策。"每当听到这些通情达理的话,所有的怨气顿时就会化为乌有。

十年来,我接触了众多的干部群众,我觉得,绝大多数是朴实的,善良的。尽管乡镇工作目前还面临一些困难,但是,这些年乡镇工作没有出现大起大落,镇村面貌在逐年改观,群众收入在不断增加,新农村建设在稳步推进,各项事业是大见成效的。只要各级都能关心乡镇,体谅乡镇,支持乡镇,我们就一定能够圆满完成建设小康社会、构建和谐社会的奋斗目标。

## 医院业务院长半年工作总结篇二

几年来,在镇委的直接领导和镇人大的监督和支持下,在上级有关职能部门的指导和帮助下,在各村委会和各有关部门的支持配合以及广大人民群众的共同努力下,使我所分管的各项工作都取得了较好的成绩,顺利完成了上级下达的各项任务。现将我几年来的思想和工作情况汇报如下,请评议。

#### 一、履行职责方面

自任届以来,按照镇委的工作安排,我都是分管农业、水利、 扶贫和农村工作。工作中,我有紧紧围绕"三农"开展工作, 做到干一行,爱一行,积极带领身边的人按时完成上级交给 的各项任务,农村经济发展较好,农民增收明显,农村大局 相对稳定。

一是农业结构调整初见成效。通过几年的积极发动和大力宣 传,莫村镇柑桔类种植面积达到x多亩,引进外资种植白榄x 多亩,改种优质水果成为了全镇农民增收的的主导产业;二是 发展养殖业,发展养殖金福山地鸡□x多户,年饲养量x万只以 上:三是抓好农村税费改革,从根本上减轻农民的负担,群众 拍手叫好;四是民心工程进展顺利,几年来共完成了农村贫困 户危房改造工程x户,新建砖混结构民房x间,完成边远分散 革命老区搬迁农户x户,去年底基本建成并入住,完成水库移 民安置建房x户: 五是大力抓好水利设施建设, 由于历史上的 种. 种原因,农村水利已成为群众普遍关注的难点问题,几年 来,我能根据本镇实际,摸底情况,分步实施,到去年底止, 共完善了历年纠纷较大的水利设施x宗,农户得到实惠;六是 组建了镇农村会计服务中心,实行了村组财务由镇会计服务 中心代理工作。通过村组财务镇代理之后,既还了村级干部 一个清白,也让群众心里有个明白帐,最大限度地减少了因 财务而引发的矛盾,维护了农村社会稳定。

#### 二、落实党风廉政建设责任制方面

能努力学习,加强党性修养,树立正确的人生观,做到在政治上保持先进性,在思想和行动上自觉同中央保持一致,发挥好共产党员的先锋模范作用。

一是在贯彻执行党的路线、方针、政策和决议上,能坚决做到有令必行,有禁必止;二是在自己分管各项工作中,做到依法行政,严格按照党风廉政建设岗位责任制的各项要求抓好落实;三是积极参加党性党风党纪教育活动,努力学习有关法律法规和有关文件资料,不断加强自身修养,提高工作能力和政策水平,做到依法依规办事;四是对群众反映的热点问题能做到耐心细致做好说服教育和解释工作,并能认真对待和处理群众的来信来访工作,尽力帮助群众解决和处理一些热点难点问题,消除误解,维护了农村稳定;五是加强了对本部门工作人员的党风廉政建设方面的教育,几年来,我所分管部门的工作人员都没有出现违法违纪和不正之风行为。

#### 三、廉洁自律方面

一是严格执行各项规章制度,生活上低要求,始终保持着艰苦朴素,勤俭节约的作风,尽量做少花钱多办事,更没有出现奢侈浪费现象;二是能完全服从党的安排,不折不扣地执行党的决定和各项决议;三是对车辆使用能坚持按有关制度办事,没有出现过违规使用行为。

四、主要存在问题和今后努力方向

#### 主要存在几个方面:

一是对政治理论学习还不够努力,存在以干代学思想;二是工作缺乏深入细致,怕苦怕累,存在做一日和尚撞一日钟思想; 三是由于初到x□对一些基本情况还缺乏了解,工作还不够主动。 今后,必须继续努力学习,不断提高自身的综合素质和工作能力,努力践行十九大精神,积极做好深入细致的调查工作,化被动为主动,发扬优点,克服缺点,尽职尽责做好工作。

## 医院业务院长半年工作总结篇三

要推动妇女事业的发展,就务必有一支素质较高、业务较强的妇女干部队伍,多年来乡妇联一向注重培养选拔女干部、发展女党员工作,抓好各类女性群体的教育培训,提升农村妇女组织的业务政策素质。

1、以村两委换届选举为契机,提高妇女参政议政潜力。

乡妇联借党支部换届选举之机,选配有潜力、职责心强的妇女同志参选两委,使她们在各项工作中充分发挥委员作用, 彰显妇女同志的风采。

2、根据我乡实际状况,加大对妇女干部的教育培训,不断提高妇女干部的专业知识水平,增强履行岗位职责的潜力,进一步转变工作作风,贴近妇女,积极为广大妇女干事、谋事。

组织农村留守妇女、下岗失业妇女参加各类的政治业务学习,鼓励她们不断大兴学习之风,并学以致用,与时俱进,努力开创妇女工作新局面。

1、充分发挥妇女在我乡精神礼貌建设中的积极作用,大力实施家庭礼貌工程和"农家新生活工程",以各村文化大院为载体,组织广大妇女积极参与有益的文化活动,发挥其特殊而积极的作用。

如双节期间组织妇女参加彩排活动准备元宵节文艺演出等。

2、积极开展"慈孝文化"主题活动、继续开展"三八"红旗竞赛活动,促进社会和谐礼貌。

各妇代会继续实施《公民道德建设实施纲要》,组织开展形式多样、资料丰富的活动,村在原有巾帼卫生保洁队、文艺宣传队、法制宣传队等各类服务组织基础上,进一步壮大了"巾帼志愿者"队伍,广泛地发动妇女群众走出小家,通过引导、组织广大妇女积极参加各种活动,逐渐养成自己动手,共同参与创造优美的生活环境,宣传道德新风、传统美德,破除旧的生活习惯,逐步消除了家庭中各种不道德和不礼貌行为,以家庭的和谐礼貌促进了社会的和谐礼貌。

切实履行维护妇女儿童合法权益,促进男女平等基本国策,进一步推动了"两法"、"两纲"的贯彻落实。

1、进一步加大了维权力度。

"三八"节期间,开展了维权周宣传活动,各村以召开座谈会、举办趣味知识竞赛活动等形式,宣传《婚姻法》、《妇女权益保障法》以及男女平等基本国策等的学习。

2、大力推进未成年人思想道德建设工作。

以板报、发放宣传资料等形式在全乡进行宣传,把"爱国教子,以德育人"的理念传递到千家万户,把远离"黄赌毒",关心青少年成长作为各级领导干部、各界认识应尽的.职责。

3、加强对已建成"留守儿童之家"的管理和指导,发挥"留守儿童之家"的作用,开展争创示范"留守儿童之家"活动。

继续实施"春蕾计划"做好受助学生的申报、审定、建档、资金发放等工作,加强受助女生和热心捐助单位之间的信息互通联系。

一是十分重视培养选拨女干部。二是加强女干部的教育,提高女干部素质。每季度以会代训,加大了对女干部的培训。

乡妇联以"双学双比"活动为载体、"巾帼示范村"、"五好礼貌家庭建立"等活动为载体,以不断提高基层妇女干部和农村妇女综合素质为目标,不断丰富农村物质文化生活,加快农业、科技、卫生、法律知识的普及和推广运用,发放新《婚姻法》和反家庭暴力等法律法规宣传资料100份,培树致富女能手3名,巩固发展巾帼科技培训基地1个、巾帼科技师范基地1个。

此外乡党委、政府在三月份对20xx年度妇女工作进行了总结 表彰,表彰先进群众5个、先进个人4人、学习型家庭示范户1 户、巾帼致富能手17人、幸福家庭18户,并给参会的137名妇 女干部、离退职女干部、妇女代表和先进个人发放了纪念品。 大力推进巾帼志愿者活动。利用节日开展了慰问活动,关爱 留守妇女儿童、空巢老人活动,讲礼貌树新风,开展礼貌劝 导等形式多样的志愿服务活动,取得了很好的社会成效。今 年九月,我乡巾帼志愿者"关爱留守妇女,构建幸福家园" 的服务活动在西窑村拉开帷幕,各村的志愿者与留守的妇女 儿童一一结对,关爱留守妇女儿童和家庭的生产和生活,帮 忙解决他们的困难和诉求,让留守妇女儿童的身心得到了健 康的发展。

虽然,我乡妇联在一年的工作中,取得了必须的成绩,但与时代对妇联的要求,人民群众对妇联的期望,仍有很大距离,这些,我们必将在今后的工作中,不断克服困难,战胜自身不足,用更大的热情和工作斗志,去开创新的局面。

# 医院业务院长半年工作总结篇四

牵头指标完成情况:预计地区生产总值110亿元,增速8%。全年全县完成全社会固定资产投资103亿元,比去年同期增长13%;149个重点项目完成投资51.74亿元;10个重点项目纳入市目标管理项目,预计完成投资24亿元,完成年度计划103.4%。单位地区生产总值综合能耗下降2.5%。

作为县域经济的宏观管理部门,发改局充分发挥经济社会的调度、调控、指导和协调作用,审时度势、时刻关注经济态势,有效促进了经济社会平稳较快增长。

- 1、强力有效推进规划编制工作。为切实做好规划编制,树立 规划执行权威, 根据县委、县政府的总体部署和局领导要求, 积极着手组织推进"十三五"规划纲要、"秦巴山区发展和 扶贫攻坚□20xx-20xx□项目实施规划"、"基础扶贫"和"生 态扶贫"等规划编制工作,工作进展顺利,并取得阶段性成 果。一是完成研究制定了规划编制工作方案。制定出台 县"十三五"规划编制工作方案。二是精心组织开展前期重 大课题研究。全面完成对20个乡镇和重点部门的编制调研工 作。研究提出了《县"十三五"规划前期研究课题》,积极 组织相关业务人员参加了省内外"十三五"规划的专题培训 学习。三是明确规划编制单位。确定重庆师范大学作为"十 三五"规划编制备选单位,并深入各乡镇xx县级相关部门进 行专题调研,在完成前期调研和资料收集工作的基础上已形成 《县十三五规划建议和十三五规划纲要》初稿。四是确定23 个专项规划。积极做好了"十三五"23个行业专项规划相互 之间的统筹和对接,23个行业专项规划初稿基本形成。
- 2、认真分析经济运行,不断提升宏观综合能力。坚持深入调查研究,认真分析经济发展的宏观环境及我县经济运行基本情况,完成一、三季度经济形势分析和20xx年上半年和全年国民经济和社会发展计划报告。
- 1、强力推进项目建设。经广泛收集、认真筛选、反复征求各级各部门意见,认真编制出台了20xx年全县重点建设项目投资计划,共编制"四个一批"重点项目149个(其中竣工投产34个、加快建设26个、争取开工59个、加快前期30个),年度计划完成投资51.74亿元。截止10月,完成投资41.27亿元,占年度计划80%。列市上"四个一批"重点项目10个,年度计划投资23.2亿元,目前已完成投资19.26亿元。完成全社

会固定资产84.38亿元,占全年目标计划103亿元的81.92%。

- 2、严格项目监督管理。一是按照国家基本建设程序规定,认真落实了项目法人制、招投标制、合同制、监理制,和新开工项目"八个基本条件"。二是加强了建设项目的检查和稽察力度,实行一月一督查一季一通报的督查机制,建立了可目管理台帐,认真落实旬报和月报制度,按时上报各类项目报表,及时收集、上报市、县重点项目投资完成情况和进度报表,准确反映项目建设的形象进度及存在的问题、困难,了解项目进展情况,摸清项目储备数量,并及时向县政府度,解项目进展情况,摸清项目储备数量,并及时向县政府度。三是资金使用监督到位。与县财政局协调配合,坚持按工程建设进度分批拨付资金,防止挤占、挪用项目资金,确保专款专用。四是认真组织开展了工程建设领域突出问题专项资金项目未招标按照相关理工作。对两家企业使用国家专项资金项目未招标按照相关程序进行了处罚,同时对抽查中发现的问题已责任相关部门和项目业主进行限期整改。
- 3、千方百计争取项目。我局认真研究国家资金投向,积极包装项目,主动出击,带上项目到省、市发改委各处(科)室汇报工作、申报及争取项目。现已到位中央、省预算内资金项目25个,总投资2.32亿元,其中争取到位中央、省预算内资金1.08亿元。同时加大国家专项建设基金争取力度,目前争取国家专项建设基金支持项目一个(县东西城棚户区改造项目:总投资4.34亿元,申报资本金0.87亿元,已下达20xx年国家专项建设基金0.4亿元。),在第四批的专项建设基金申报过程中,我县共有9个项目报送至省发改委纳入拟报送国家发改委项目库中,总投资56.06亿元,申报资本金11.21亿元。
- 4、狠抓重大项目开工建设工作。根据市委、市政府抓好重大项目集中开工仪式和全市重点项目及产业园区现场推进会的举办工作指示要求,发改局积极协调县级各部门抓好重大项目的开工建设工作。5月13日成功举行了今年全市第一次重点

项目及产业园区现场推进会,12月举办全县重点项目集中开工活动,全年共开工项目30个、总投资45.7万元。

- 5、认真抓好项目规划和储备工作。加强了与国家和省、市发改委的联系,根据国家产业政策、重点投向和市场准入门槛,结合国家投资重点及"ppp"项目、申报国家专项建设基金项目和"7+6+3+1+4+6"储备项目库,依托区位、资源等优势,以先进制造业、战略性新兴产业、传统优势产业、基础设施、节能环保、民生和社会事业等为重点,按照"四个一批"(竣工投产一批、加快建设一批、新开工一批、加快前期一批)和"八大类别"(能源、交通、工业、城市基础设施、社会事业、农林水利、商贸流通及领域、其他)的要求编制20xx年重点项目。现已编制20xx年市重点项目86个,总投资265.9亿元,年度计划投资38.63亿元。"十三五"重点项目461个,总投资1217.56亿元,十三五期间计划完成投资1033.96亿元。
- 6、全面优化项目管理。一是抓好招投标管理。项目招标投标(比选)工作更加规范。截止11月20日,共受理项目招标(比选)46件,已完成招标(比选)41件,项目总投资3.94亿元(含正在招标项目),中标金额3.69亿元,节省资金:2560余万元,资金节约率达7%左右,项目招投标程序更加规范。全力配合公共资源交易中心招标比选平台建设,建立电子招标平台,全面推行工程发包固定价。二是抓好行政审批工作[]20xx年截止10月底,行政审批股共办理立项审批项目34个,总投资17.7亿元;备案项目17个,总投资18.31亿元。
- 1、加强价格监督检查。一是加大市场价格监管,规范价格秩序。加强了对市场价格秩序的常态化监管工作,特别狠抓了节日市场价格巡查,先后出动检查80余人次。加大了春运期间交通运输服务价格的监督检查。强化对药房(药店)价格行为的规范,加强了对县城30余家药房的明码标价执行情况的监管。二是认真开展收费专项检查。积极组织开展好"全国教育收费专项检查" 共安排检查组160余人次,对全县53所

中小学收费执行情况及收费公示情况进行了检查,同时组织开展了全县农网升级改造收费专项检查及食盐销售价格检查。积极开展"全国涉企行政事业性和中介服务收费专项检查"工作。配合市检查组组织开展好我县涉企收费专项检查工作。重点对我县工商质检、国土、住建、环保、安监、农业、气象、林业、卫计等涉企收费部门及其下属单位20xx年到20xx年5月的收费执行情况进行了全面细致的检查。五是充分发挥"12358"价格举报投诉作用。加强"12358"价格举报投诉电话值守工作,畅通群众价格权益诉求渠道。认真受理群众对价格收费问题的举报投诉咨询。做到有问必答,有求必应,违法必究。

- 2、加强收费管理。切实加大价格管理监测工作,对商品市场价格实行动态监测,每月上报县重要商品价格监测报表。进行实施居民阶梯气价的成本监审、用量调查等工作11月底召开听证会[]20xx年1月执行居民阶梯气价。
- 3、认真开展价格认证。截至目前共办理涉案财物价格鉴定案件38件,涉案金额997146.00元。其中:刑事案件33件,标的额828246.00元;行政案件1件,标的额52600.00元;道交事故4件,标的额116300.00元。

## 医院业务院长半年工作总结篇五

在日常工作中,我坚持一边日常工作一边学习,不断提高自身综合素质水平。一是坚持政治理论学习,不断充实提高自己,用正确的理论观点指导自己的日常工作实践。二是努力学习与日常工作相关的各种知识,使自己在日常工作中不掉队、不落伍,能够更好地胜任本职日常工作。三是向基层,向身边的同志学习,在日常工作和生活中能不耻下问,及时请教学习身边同志良好的日常工作作风和丰富的日常工作经验,不断充实和完善自己。

1、团委日常工作。近年来,乡团委组织的集体性活动较少,

但在其他方面有了一定的创新与发展。一是向团县委争取,为乡小学捐赠书包、书籍、体育器材、玩具三次,丰富了学生们的课外娱乐活动,架设了城乡学生之间的友谊桥梁;二是在乡党委政府的支持下,配合团县委安排天津大学理学院的师生在我乡开展社会实践活动,有效的对外宣传了我乡;三是与上衔接争取,从天津大学为乡小学争取到40台电脑,极大改善了乡小学教育信息化办学条件。四是是做好了"推优"、"荐先"、树典型日常工作,今年全乡共有两名少先队员、一名少先大队辅导员、一名团员获得市级表彰,一名团员获得省级表彰,此外,乡团委还获得市级优秀"五四"红旗团组织的称号。

- 2、民政残联日常工作。我能坚持以人为本,积极协助民政助理员,为我乡特团家庭和残疾人解决生产生活中的问题,一是积极主动,做好乡民政办和县民政局、残联的基础衔接日常工作;二是对20xx年各类社会救助进行核实、上报、发放、建档;三是对残疾人危房改造户进行督促、验收、照相、建档;四是对20xx年的低保对象进行了摸底核实、审查汇总。
- 3、包村日常工作。在金新村的包村日常工作中,我服从安排,做到身下基层、心下基层,密切联系群众,精抓实干,保证包村各项任务的完成。一是督促、配合村上完成日常业务日常工作,包括新农合、新农保基金的收缴;二是指导、帮助村上完成创先争优和远程教育的所有日常工作;三是协助村上完成重点日常工作,包括两年生葡萄的修建和高低杆栽植、一年生葡萄的栽植和修建埋压、次年葡萄面积的落实日常工作,45户的旧宅改造、18户暖棚羊圈的修建和18户厕所的改建,以及一些临时性的检查准备日常工作。
- 1、日常工作要求不高不严,履行职责还有差距。在日常工作任务紧而繁杂的情况下,有时自己显得比较浮躁,有敷衍应付的现象存在。同时,在日常工作中存在惰性思想意识,在具体日常工作中存在仅满足于完成上级检查的各项日常工作任务,对日常工作的预见性上还有差距。

- 2、开拓精神不强。在日常工作中安于现状,存在等、靠的思想,总是被动接受领导安排的日常工作,不能主动替领导分忧。
- 3、点子不多,特别是对团的日常工作不能向领导提出一些合理化的建议和意见,不能独当一面。

今后的日常工作中,我将认真总结经验、吸取教训、克服不足,在组织的关怀培养下,通过自己的不懈努力,成为一名优秀的乡镇干部。