项目经理试用期工作总结(实用9篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

项目经理试用期工作总结篇一

20__年初至8月份在韩家墅担任项目经理，后担任宝武公路项目经理，主要负责施工生产及协调工作。一年的风雨兼程，一年的酸甜苦辣，对于我个人来说是一个锻炼成长的过程，也是人生价值值得升华的时期。

一、把握项目本质的措施

项目，是为了创造独特的产品。服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在工程项目开始阶段，我重点的工作是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主签订的商业合同。但是每个工程的特点是不同的，最主要的是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。宝武公路的特点就是战线长、工期紧、质量要求高，在控制上就要交叉作业、流水施工、节省一些非关键费用开支。

二、项目计划控制

项目计划控制分为时间计划和成本计划。时间计划就是按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，结果都是能顺利完成的。成本计划关系到工料机的各方面管理，合理安排用工、机械及项目部管理人员。

三、公司管理规章制度、行业规范标准的执行

作为项目经理，理解执行力对一个团队管理来说有着重要的作用。所以，我要求项目部的每一个动作都要严格执行公司的管理制度和行业规范。无论在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，务必在公司制度规定的框架内进行。工程质量标准更要在规范值内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须百分百的达到，但在实际施工中，一些环节还是因为种种原因出现问题，特别是二灰碎石养生及二灰碎级配方面做的不够，带来的教训也足以使我们更加重视质量对企业生存的意义。

四、项目整体控制的应变

项目整体控制的应变应市项目经理每天的都要考虑的实际问题。做项目要与建委、质检站、设计、监理、勘察、检测站、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部等方方面面打交道，每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天都在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时的协调沟通，在公司利益化的前提下，达到满意的效果是最重要的。通过诚实可信，保质保量的实力、能力的展现，为公司赢得市场的认可，获得效益。但一个人的经理毕竟有限，处理外部关系的时候忽略了内部关系的沟通，产生了一定的误解，本人也将努力改正这些不足。

项目经理试用期工作总结篇二

时光飞逝，日月如梭，在大家的辛勤工作努力奋斗中□20xx年很快步入了尾声，转眼之间，我们公司成立至今已有xxxx年有余，业绩进入了平稳发展趋势，在xx已经拥有了一定的稳固市场，这与公司严格的管理制度及质量要求是密不可分的，也是公司各位领导的英明决策和各位同仁努力奋斗才能取得的成就!不知不觉我进入公司也已经一年多了，在各位领导及同仁的指导帮助下，终不辱使命的完成了公司合理安排的各项业务。回顾总结：在以公司宗旨为轴心，以公司利益为前

提的条件下，我部也取得了一些小小的成绩，但仍存在诸多不足，导致在工作中出现纰漏，给公司造成了不良的影响及不可挽回的负面损失，在此，我向公司表示深深的歉意。现总结失败教训，吸取经验，确保相同的错误绝不会出现第二次，将一切不良问题处理在萌芽状态。

这一年中，总体形式较为可观，在上半年中，有个别单项完成过程中不为乐观，总结得出以下几点!

一、施工现场的管理及监督：管理既是对工人的合理安排调度，明确分工，责任到人，监督是对现场施工工作进度的跟进，在每一阶段应注意的细节问题，每下一阶段可能出现的不利情况，监督及时才能确保不出现任何不良问题;正是此两点，我做得不到位，导致在三月份的一单项业务中出现纰漏，有负公司领导的期望及各位同仁的热诚帮助，实为惭愧。失败乃成功之母，日后，必须严格管理，责任明确到人，让工人明白其职责所在，这是确保质量的重要性;现场的监督要做到胸有成竹，了于指掌，及时跟进!

二、技术工种的指导及培训：装饰行业日益精工化，市场紧促，竞争激烈，技术要求是生存的关键，没有最好只有更好!施工过程中技术人员的作业是质量的根本保障!中国人口众多，但任何公司企业更需要的是人才，优秀的技术人员是公司发展中不可缺乏的人才之一。对员工加以指导培训，巩固技术，聚众之长，纳贤之优，因人致宜，掘其所长，才能不断提高技术含量。因此，计划在明年将继续扩建团队，优胜劣汰，做到技术不合格，坚决不上技术岗位!

三、针对于客户要求：顾客是上帝，服务提高产品负价值，在不影响公司及个人的利益和声誉的前提下，对客户应做到有求必应，巩固老客户，增强声誉。客户的需求就是我们的追求!

关于以上几点，诚望公司领导及各位同仁给予指点帮助，万

分感谢!

项目经理试用期工作总结篇三

二零__年度，本人在公司领导的大力支持下，在公司各部门大力支持及同事的帮助和配合下完成了项目的施工及验收。

(一)优化施工组织方案，提高项目管理水平。

在施工管理中，始终把科学管理，优化施工组织方案放在工程管理的首位，在不断的施工中研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用实际可行性方案及科技技术含量。不断探索、研究、施方案实施中科学管理的方法。

(二)严格质量管理，争创品牌形象工程

如：防水及高空作业工程。设专人把关，做好监控管理，保证安全及确保质量，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去操作施工，把住每一道工序及流程，要把创优的标准落实到操作中，使参与施工及管理人员认知、了解优标准，使施工作业一次达到质量标准要求，不出现二次反工及维修。

4、层层管理，人人把关，始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是项目管理人的工作，而是项目中每个人都应该有的意识。要在层层管理上形成施工操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程的施工工序、流程，工艺、质量、工期负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格、紧密处于受控状态。人员排、质量标准、工艺、施工注意的事项对施工人员进行技术交底，确保质量达 到创

优标准。

(三)合理安排工序、工艺、流程、质量标准加快施工速度

做为一名项目施工管理人员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产、施工进度的落实从不放松。特别是施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，一直坚持。

1、加强部位控制，落实计划安排，自已在日常的施工管理中，对施工部位做周密的计划，什么时间，完成到什么部位，做到心中有数。由此在项目施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织计划，落实各工种人员到位。为确保项目施工顺利进行，对现场的材料、技术人员、劳动力等因素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好各工种人员的预测，合理的人员配置，保证了施工不间断，保证工期及质量。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，各部位同步施工，统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

(四)严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将毫无意义，工作中，首先做好成本管理及各岗位人员的选定，责任心强，服从管理，对工作认真负责。制定项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范要求施工队伍，施工中，每一单项施工前，项目管理人员要对施工方案反复研究，确保施工开展后施工材料浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。

加强施工过程的结算工作。项目部设定专人管理变更和签证工作，以防变更传递过程的失误，又保证结算过程中无疏漏。

(五)安全与现场文明施工管理

安全是企业的效益;安全是职工的生命!

违章操作造成损失的人员根据情况进行处理公示。项目部每月进行一次针对全体现场施工人员的安全教育;特殊情况进行专项安全教育。

安全及现场文明经济投入方面，在日常施工操作过程中，为保证安全生产、施工，确保施工人员的生命安全。

在公司的指导和帮助下，在公司各部门同事的协助配合下，各方面工作进展顺利，各项目保质、保量如期完成。

二、存在的问题与不足

1、岗位职责的不明确

2、现场执行力度欠缺

3、现场勘探，确定施工顺序及施工前期，设备、材料、人员等进场前的准备。

4、施工队伍的专业技术问题

5、人员的合理调配、各工种的施工进度安排

6、施工中没有按照施工进度进行，影响施工进度及质量标准

7、施工各部位材料的把控，质量不达标。

8、进度计划、质量标准、安全、材料成本控制

9、根据现场实际情况、在成本控制的前提下采用新工艺、新技术。

项目经理试用期工作总结篇四

1、项目概况

项目建设内容

1、农村土地调查数据入库

2、城镇村庄调查数据入库二调数

3、基础图件1：500地形图修补测数据入库据入库

4、基础图件1□xx地形图缩编与入库

5、土地调查档案扫描文件关联

6、正射影像数据入库

7、宗地图关联入库

8、现有三维数据集成，现有2、5维数据集成

9、数字高程模型(dem)生成三维模

10、数字正射影像(dom)处理型建库

12、生成三维mpt场景生成番禺区地形大场景(fly文件)

13、“批而未用”扫描文件的关联，扫描件以文件的形式存放，通过bltb(地类图斑)图层的pzwh(批准文号)字段进行关联，一个图斑关联到一个文件夹，图片以t(图)或w(文件)头

进行命名，如□t1□t2□t3□关联已经搭建完成。

14、城镇农村地类接边图层包括：单一地类图层、二级地类图层、街坊图层。检查的标准和内容主要分为两方面：图层图面拓扑检查和图层属性检查，到目前为止，番禺区17个镇16家作业队伍已经经过4轮的检查，目前成果已经提交市区验收。城镇村庄城镇、村庄土地调查数据入库：目前已经开展了二轮常规检查，一轮查数据入库现场办公以及选择性地下个测区检查，但由于技术标准、业主的验收安排及生产单位人员的变动等客观原因，目前只有石楼、东涌等有样板数据，其它均未有成果数据;基础图件1：500地形图修补测数据入库。

2、为作业队伍修改数据提供技术帮助;

1、土地调查档案扫描文件的关联入库，扫描档案包括：权属调查的扫描文件、控制点的扫描文件、农村集休土地所有权和使用权的扫描档案。

2、目前已经编写初步方案，以保证各作业队伍的扫描工作统一，成果能够关联。

3、自我评价

优势：

1)相对熟悉二调数据业务和流程，主要是建库数据流程;

1)主要沟通与广泛协助

2)成立国土事业部，加强沟通与团队协助意识

3)加强业务知识的培训

1)建立有效的竞争和内部监督机制

2)提高后勤保障力度

俗话说：“行军打战，粮草先行”。我们外驻团队，很多事情，与设备的购买，临时的下测区开销，都需要公司给以第一时间的后勤保障，公司的后勤保障是我们最有力的支持。特别是资金和设备的保障是稳定与提高作业效率的一种强有力方法。

3)加强上级与下级的交流和沟通

上级把好的业绩和评价直接反馈给下级是一种鼓励，上级把工作的不足和改进的要求直接反馈给下级是一种帮助，所以不管是好的方面还是不足的方面的交流都有助于工作能力的提高。

5)建立有效的项目激励机制

上面几点是本人的一时所思所想，无论好坏，目的都是希望公司能够更好的发展。

3)加强一些礼仪知识，提升自己的商务、沟通、交流能力;

新的一年，新的挑战，本人将更为努力，奋斗在作业的第一线以实际行动来冲击公司制定的宏伟目标。

最后，祝公司在新的一年项目多多，每个项目都提前收款，祝大家在新的一年里工作进步，万事如意!

项目经理试用期工作总结篇五

一、充分利用时间与周围的资源，通过向在修理厂的各位具有丰富经验的修理师傅学习，尽快达到自己工作的转型，投

身于自己的相关工作中来。除此之外，利用在公司设备种类较多的资源，不断地到修理车间、施工机械现场及配件仓库学习。

二、根据机械设备配件的消耗情况，不断及时造配件计划，补充设备配件的数量，以达到保证施工机械的正常保养与运转。

三、经常到故障机械处，了解各类设备的结构及原理，通过观察设备的故障点，分析设备发生故障原因以及寻找故障的合理解决方案，并总结故障发生的各种因素，避免类似故障再次发生。

四、报送材料消耗（包括配件、附属油料与燃油等）到财务部，通过核算以达到各施工部门消耗的透明度，根据各分部施工量与材料量化消耗作对比，形成有效的竞争措施，更能提高个人乃至分部的工作积极性。

五、了解当地行情，切实保证监理组公务车和项目部公务车的正常运转、保养与维护。()具体主要是了解三滤与易损件的采购地点，熟悉采购方式以及相关事故车辆的维修等。

六、进行机械设备的定期检查，机械设备的动态考察。对存在安全隐患的设备强制进行维护与维修。我们所做到的设备维护的宗旨就是保证机械“以养代修”。

每一种机械都有其最佳使用方式与最长使用寿命，只有最佳使用方式加上正确的管理才能达到这种机械的最大使用寿命，所以在这个与我们国内不同的环境里我们一直在努力摸索这种结合点，通过提高机械的使用率以实现公司在运作过程中利益的最大化。

在相关管理工作中也体现了我的许多不足和需要提高之处：

首先是工作考虑不完善，不能做到尽善尽美，有些“事后诸葛”。

其次是自己的业务技能不精，但凡任何一种熟练的工作技能都需要积累，我正缺少这种积累。

再次在了解当地行情采购相关配件的过程中由于语言障碍，对自己的工作产生了很大的局限性，所以我需要更加努力学习葡语，能够独立在外工作，以求在最大程度上为公司服务。

最后是关于到港物资和设备的清关工作不熟。这方面是我现在最大的薄弱环节以及今后需要不断提高之处，并达要不断达到能够独立工作。因为公司要将海外品牌做大做强，这就需要培养一批解决物资进出关问题的人员，以达到物流的畅通无阻。

着眼与下一个项目乃至公司的未来更加长远的发展，目前此项目也是处于积极摸索阶段，所以我也有自己的见解、最近及将来的计划与打算。

1、安哥拉属于南亚热带地区，干旱少雨，气候特点十分突出：一年中7-9个月为旱季，且中间无雨，3-5个月为雨季。对于施工机械如何良好地适应这种环境，是摆在我们面前的一大难题。因为旱季时间长，干旱无雨，施工现场灰尘比较大，直接影响到发动机的寿命；而且施工便道车流量多，便道通行能力差易，对于轮式机械（如自卸车）轮胎和机械的各类悬挂部件的寿命是一个极大的考验，所以我们要选择能适应这种环境的轮胎，并选配质量较好的元部件。

2、由于工程变更，工程量缩减，造成了施工机械的超额采购，部分机械处于闲置状态，比如：路拌机、自卸车、发电机及破碎器等，在种类和数量上超出了工程所用量。这不仅不能给工程产生收益，而且会成为资金的闲置部分，并且由于机械长时间放置会形成机械折旧损失。另外随着路基土方工程

的即将结束，路基施工机械也将闲置下来。并且据我了解当前安哥拉正值大兴水利土木之际，机械租赁业十分兴旺，所以我建议公司对闲置机械在当地进行租赁或出售，这是将是挽回损失、增加产值的一个良机。闲置机械与建议出租机械见附表1。

3、关于机械配件和附属油的说明。由于机械保养良好，机械完好率较高，所消耗的配件主要是三滤（见配件库存表）。附属油消耗量比较高，这其实也反映出了我们机械的保养情况和工作人员的工作态度积极的一面。另外由于工作环境与国内有所不同，有部分车辆所出故障令人有些始料未及（例如常林平地机在国内施工过程中，从未遇到过液力变矩器配油法兰与变矩器导轮出现磨损故障，但由当地土质较硬，平地机可能处于超负荷工作状态，变矩器与配油法兰磨损严重以至于被迫停机），所以这给我们做机械配件计划时带来了难度，如何细心观察机械工作环境特点，对机械易出故障处做出准确的预测是我们积极努力的方向。我们将会把我们所得到的第一手资料作为下一个国际工程施工中机械合理利用的经验与总结。

4、机械的安全性方面。施工机械在路基施工过程中所遇到的最大的安全隐患就是交通便道的车辆通行，因为在雨季到来时，便道通行能力较差，给来往车辆带来的不仅仅是半路抛锚，而且可能在车辆会车过程中发生交通事故，在目前的几起事故中一般为公务车交通事故；其次是我们极个别操作手工作责任心不强，对机械保养不到位，对所产生不良的影响将是无可挽回的，所以我们会在今后的安全性方面开展更多的安全宣传教育，正确引导，防微杜渐，并且对所发生的事故将会严格处理。

5、对未来的构想。我们在本项目所积累的机械施工及管理工作

方面所积累的经验将运用于下个项目，主要通过一系列工作

做出体现如：配件物资如何地合理计划，如何正确地与国内沟通，不至于所到配件产生“多废、少缺”现象；机械如何通过优化管理在路基路面施工中达到利用率最大化；如何很好地掌握施工人员的心理、正确开展思想教育工作、合理地调动员工的工作积极性。这些不仅是我们在拓展国际建设市场中起到举足轻重的作用。不仅如此，我们还可以了解本国市场行情，根据需求，在此开展机械设备租赁公司和配件供应公司，为我们公司拓宽发展方向。

（1）前期是和清关公司以及港口打通关系，以便以后的办事方便，这时语言这关就显得尤为重要，为此我下了不少努力。

（2）在接港清关过程中我们也遇到了不少困难，尤其是在xx吨90#沥青的清关任务过程中，由于我们缺少经验，没有提前申请在沥青出口国做商检，到安哥拉之后当地政府要求我们强制做落地商检，当时正赶上当地节假日较多，加上当地人办事效率极低，商检工作是由纳米贝到罗安达两地按照程序进行，由此耽误了很长时间，为了尽快把100个集装箱还掉，我们迫不得已在纳米贝近7公里处建立了掏箱基地，掏过后才及时把箱子归还港口。

2、由于工程变更，工程量缩减，造成了施工机械的超额采购，部分机械处于闲置状态，比如：路拌机、自卸车、发电机及破碎器等，在种类和数量上超出了工程所用量。这不仅不能给工程产生收益，而且会成为资金的闲置部分，并且由于机械长时间放置会形成机械折旧损失。另外随着路基土方工程的即将结束，路基施工机械也将闲置下来。并且据我了解当前安哥拉正值大兴水利土木之际，机械租赁业十分兴旺，所以我建议公司对闲置机械在当地进行租赁或出售，这是将是挽回损失、增加产值的一个良机。

3、关于机械配件和附属油的说明。由于机械保养良好，机械完好率较高，所消耗的配件主要是三滤（见配件库存表）。附属油消耗量比较高，这其实也反映出了我们机械的保养情

况和工作人员的工作态度积极的一面。另外由于工作环境与国内有所不同，有部分车辆所出故障令人有些始料未及（例如常林平地机在国内施工过程中，从未遇到过液力变矩器配油法兰与变矩器导轮出现磨损故障，但由当地土质较硬，平地机可能处于超负荷工作状态，变矩器与配油法兰磨损严重以至于被迫停机），所以这给我们做机械配件计划时带来了难度，如何细心观察机械工作环境特点，对机械易出故障处做出准确的预测是我们积极努力的方向。我们将会把我们所得到的第一手资料作为下一个国际工程施工中机械合理利用的经验与总结。

4、机械的安全性方面。施工机械在路基施工过程中所遇到的最大的安全隐患就是交通便道的车辆通行，因为在雨季到来时，便道通行能力较差，给来往车辆带来的不仅仅是半路抛锚，而且可能在车辆会车过程中发生交通事故，在目前的几起事故中一般为公务车交通事故；其次是我们极个别操作手工作责任心不强，对机械保养不到位，对所产生不良的影响将是无可挽回的，所以我们会在今后的安全性方面开展更多的安全宣传教育，正确引导，防微杜渐，并且对所发生的事故将会严格处理。

5、对未来的构想。我们在本项目所积累的机械施工及管理工作

方面所积累的经验将运用于下个项目，主要通过一系列工作做出体现如：配件物资如何地合理计划，如何正确地与国内沟通，不至于所到配件产生“多废、少缺”现象；机械如何通过优化管理在路基路面施工中达到利用率最大化；如何很好地掌握施工人员的心理、正确开展思想教育工作、合理地调动员工的工作积极性。这些不仅是我们在拓展国际建设市场中起到举足轻重的作用。不仅如此，我们还可以了解本国市场行情，根据需求，在此开展机械设备租赁公司和配件供应公司，为我们公司拓宽发展方向。

（1）前期是和清关公司以及港口打通关系，以便以后的办事方便，这时语言这关就显得尤为重要，为此我下了不少努力。

（2）在接港清关过程中我们也遇到了不少困难，尤其是在xx吨90#沥青的清关任务过程中，由于我们缺少经验，没有提前申请在沥青出口国做商检，到安哥拉之后当地政府要求我们强制做落地商检，当时正赶上当地节假日较多，加上当地人办事效率极低，商检工作是由纳米贝到罗安达两地按照程序进行，由此耽误了很长时间，为了尽快把100个集装箱还掉，我们迫不得已在纳米贝近7公里处建立了掏箱基地，掏过后才及时把箱子归还港口。

项目经理试用期工作总结篇六

xx年，在县委、县政府的坚强领导下，在上级业务主管部门的关心指导下，全县商务战线广大干部职工，深入贯彻xx届四中全会及省市商务工作会议精神，全面落实科学发展观，积极应对国际经济形势变化，围绕县委、县政府的工作部署，齐心协力，迎难而上，实现了商务事业的新发展。对外贸易平稳运行。

一年来，我们主要在以下方面展开工作：

一、紧抓项目融资，努力为企业争取资金支持

今年国内银根相对较紧，企业贷款门槛仍然偏高，中小外向型企业融资较难，资金运转困难。为帮助企业解决资金运转不畅难题，一是全力为企业争取项目资金。年初，我局成立了项目工作领导小组，加大跑省跑市工作力度，全力争取省厅政策倾斜和资金扶持。

二、齐抓外贸外资，努力实现外贸进出口和利用外资稳步增长

到目前为止，国际贸易环境仍不乐观，对外贸易工作压力很大。为保持全县外贸进出口平稳协调发展，我们以“保存量、促增量、调结构”为主线，加快转变外贸发展方式，努力扩大出口。

一是分解落实年度目标任务。年初深入外向型企业，全面了解出口形势，对照上年出口业绩，进行任务细化分解，逐一落实到位;年中针对出口下滑，数次赴企业进行调度，了解生产出口情况，分析目前形势，探讨风险规避机制，用足用活外经贸促进政策，加强内部管理，扩大外贸出口;督促企业开足马力，抢生产、多出口，以确保全年目标任务顺利完成。

二是优质服务外向型企业。在国际金融危机影响持续加深及当前经济形势起稳回升形势下，多次深入企业，帮助企业解决资金难题及经营困难，努力寻找扩大出口的有效途径。组织参加贸易展会。先后组织企业参加春秋季“广交会”、上海“华交会”、东盟博览会、乌洽会、海峡两岸电子展览会、深圳高新技术成果交易会等展会。在巩固北美洲、欧洲等传统市场的同时，为开拓南美新兴潜力市场打下基础。加大“走出去”工作力度。

当前，国际资本市场低迷，开展境外投资时机相对较好，为此，我们积极引导县内有实力的企业采取灵活方式，开展境外投资。上半年龙华集团投资192、5万美元成功收购美国最大地板销售网络公司，实现了县内企业境外投资的新突破。组织人员参加培训。积极组织新获权企业参加省厅举办的进出口企业商务政策和业务培训，掌握最新外经贸政策和业务知识，努力提升县内从业人员素质。做好窗口服务工作。今年，境外客商来我县投资锐减，中心窗口仅办理2件外资类项目。但窗口人员服务靠前、热情未减，得到中心领导和社会各界一致好评。在中心评比中，商务窗口或工作人员第一季度荣获“先锋模范岗”、6月份荣获“服务明星”、10月份荣获“红旗窗口”，为我局赢得了荣誉。

同时，局机关把招商引资工作放在突出位置，举全局之力，引八方资金，抓早抓实，抓出成效。

一是切实为全县招商引资服务。4月份，牵头组织参加中博会和徽商大会，会上，参加省签约项目2个、市签约项目5个，协议引资10、4亿元人民币、外资2550万美元;两次赴江浙、一次赴深圳开展招商引资活动;9月份组团参加了厦洽会，签订合作项目1个，协议投资1亿元。同时，密切跟踪签约项目，确保资金到位。

二是务实做好机关招商引资工作□xx年，我局招商引资任务为内资1250万元、外资200万美元。为尽早尽快完成任务，我们抢抓机遇，采取得力措施，争取最佳成效：康尔美油脂有限公司基础设施和厂房建设到位资金1480万元、龙华集团固定资产投资315万元、六安鸿达电器固定资产投资500万元、安徽惠德太阳能厂房建设及设备购置到位资金20xx万元;线索项目有文峰置业有限公司拟引进苏果超市。

三是协会招商引资情况良好。两协会在积极参与县、局招商引资活动外，不等不靠，主动出击，物资协会更是开动脑筋，狠下功夫，挤出财力，外出招商，取得了一定效果：由合肥水泥研究所郑主任投资120万元的鑫瑞燃气站项目，已在园区规划选址，待土地报批后，即可动工;线索项目是东华科技股份公司，拟在高桥湾科技园区投资1000万元，兴建办公楼及配套设施。

三、狠抓内贸监管，实现以拉动内需保增长

按照“保民生、保增长、促稳定”和“搞活流通、扩大消费”的要求，加快流通体系建设，完善市场调节，规范市场秩序，促进全县商贸流通业态快速发展。

1、深入推进家电下乡工作。家电下乡活动在我县启动以来：

一是广泛开展家电下乡宣传工作。前期召开了宣传动员会，在乡镇树起永久性宣传标牌，在文庙广场举行了家电下乡工作起动仪式，印发宣传单5万份，租用宣传车巡回宣传，并利用皖西日报××周刊宣传专版进行整版宣传，努力做到家喻户晓。6月份，邀请省家电下乡大篷车来我县诸佛庵、衡山及与儿街等镇进行宣传，收到了良好效果;目前正同县邮政局准备在春节期间，利用邮政名信片、年画对外出务工人员进行宣传，再掀家电下乡宣传热潮。

二是开展家电下乡网点备案、审核及整治。在前期备案及后期审核的基础上，对遍布全县的104个备案网点进行确认，确保备案企业在软硬件上符合要求。为确保家电下乡工作顺利推进，把这一项惠民政策落实好，10月份，我局会同财政局对备案企业进行了集中整顿，以防不法网点坑农害农事件发生。

三是完善网点代垫直补工作。为方便群众，按照上级精神，在赴叶集考察的基础上，9月份我县正式实施家电下乡网点代垫直补工作。为提高网点直补兑付率和普及率，我们还派员分赴边远山区备案网点进行指导，家电下乡产品补助资金兑付率由原先的75提高至90，进一步激发农民购家电热潮。到目前，共销售各类产品9264台，金额20xx万元，发放补贴资金达216万元。

2、继续实施“万村千乡市场工程”。

根据上级文件精神，6月中旬，会同县直相关部门负责同志，组成评估小组，制订评估方案，对“万村千乡市场工程”展开中期评估。工作中，既深入乡村农家店开展实地查验，又听取试点企业工作汇报，进行综合评估，肯定了成绩，找出了差距，为下一步工作指明了方向。11月份，组织召开了“万村千乡市场工程”验收工作会议，制定了工作方案，对5家试点企业上报的08□xx年度新、改建的105家农家店和1个配送中心进行前期初审和正式复验，合格率达到100。至此，

我县“万村千乡市场工程”经过近5年的试点、培育和发展，基本覆盖了全县100乡镇和90以上的行政村，商品配送力达到进一步提高，进一步刺激了农民消费。

3、市场服务中心各项工作有序推进。

按照要求，我局在县办管脱钩工作领导组统一领导下，派出人员进驻工作组，协助做好前期资产清算、人员摸底及参与制定具体工作方案，主动做好各项工作，从市场资产接收，债权债务移交，市场管理人员分流、安置，办理符合条件退休人员手续，到全体上岗人员的学习培训，顺利完成了办管脱钩各项任务。为进一步理顺关系、加强管理、开展工作，我们临时指派了中心及各服务部负责人，出台了一系列规章制度，坚持用制度管人、办事，市场秩序井然。9月份，我局组织人员对中心办公室及服务部临时班子进行了考核，明确了责任人，调整了工作人员。

4、强化市场流通监管。

今年，我们全面启动商务综合执法工作，召开工作会议，制定工作计划，按要求、分阶段开展工作，实现了商务执法工作的常态化、正规化。强化生猪屠宰和肉品市场监管。会同有关部门密切配合，联合开展执法检查，确保生猪定点屠宰率、市场肉品合格率均符合要求;对私屠滥宰、病害猪肉品上市交易等违法行为，给予严厉打击，共查处违规经营冷鲜肉案件80余起，确保人民吃上“放心肉”。

在甲流防控期间，及时召开屠宰场点高危从业人员会议，做好预防;落实人员，全天候轮流值班，发现苗头及时上报。上半年，我局组织相关人员赴金寨进行酒类流通执法工作考察，学习经验，以促进我县酒类流通备案登记及监管执法工作进一步完善，在监管工作中，对城区3户批发代理商的违规行为给予了相应处罚。完善再生资源回收经营者备案登记。在去年工作基础上，进一步做好县内再生资源回收企业备案登记，

以规范再生资源经营主体，完善经营体系。

5、加速城区商业网点规划编制工作。

根据上级要求，年初正式启动××县城区商业网点规划编制工作，目前已完成网点规划的现状考察、资料收集、初稿编制，目前正同相关部门衔接，进行资料再收集、初稿再修改工作，预计年内完成。

6、强化市场监测工作。

新报新元百货、淠河市场、诸佛庵市场、好又多超市和利农农资公司等5家样本监测企业;组织5家负责人员及业务骨干赴市局进行业务培训;督促做好相关数据上报，为决策者提供信息来源。

7、安全生产常抓不懈。

开展“全国安全生产月”宣传活动。根据要求，结合商务工作实际，悬挂宣传条幅，设立安全生产咨询服务台，印发商务部《零售商促销行为管理办法》和《安徽省民用爆炸物品安全管理办法》，认真开展以“关爱生命、安全发展”为主题的安全生产月宣传活动，让从业者珍爱生命，安全生产。

开展安全生产专项整治行动。为贯彻皖政办明电xx49号精神，同时召开流通领域安全生产专题会，明确专人负责安全工作;制订了《××县商务局安全生产专项整治行动方案》，对全县范围内商贸流通企业，包括民爆公司、加油站(点)、生猪定点屠宰场以及超市、农贸市场进行全方位、多轮次实地检查，以消除隐患、杜绝事故发生。开展食品安全督查工作。在元旦、春节、五一、端午、中高考、国庆、中秋期间，对全县食品安全进行专项检查，防患未然。

四、常抓机关建设，为商务事业稳步发展提供支撑

以深入学习实践科学发展观活动为契机，狠抓自身建设，努力为商务事业稳健发展和机关各项工作顺利推进提供支撑。扎实开展“深入学习实践科学发展观”活动。按照县委学习实践活动领导组总体部署，从3月中旬起，我局用半年时间在机关党员干部中开展了以“实践科学发展观、推进商务大发展”为主题、以“深入解放思想、扎实改进作风、推进商务发展”为实践载体的学习实践活动。在学习实践活动中，局党组严格按照县学习实践活动领导组办公室的要求，紧密结合实际，认真开展学习调研、分析检查、整改落实各阶段工作，完成了任务，取得了成效，实现了“党员干部受教育、科学发展上水平、人民群众得实惠”的根本要求;按照《党章》和科学发展观要求，教育党员干部严格遵守《党章》规定，按照“三会一课”要求，积极参加组织生活，完成组织交办任务，按时足额缴纳党费，及时完成党报党刊征订任务。着力推进反腐倡廉制度建设。按照中纪委xx届四次全会精神要求，坚持围绕中心、服务大局，坚持突出重点、整体推进，坚持贴近实际、注重实效，坚持改革创新、与时俱进，深入推进反腐倡廉制度建设，完善反腐倡廉制度体系，建立健全落实长效机制，为反腐倡廉建设提供制度保障。加强党风廉政建设，提高党员干部拒腐防变能力。充实商务执法队伍。鉴于执法人力不足，选派19名人员参加了省厅举办的商务综合执法培训班，以进一步充实商务综合执法队伍。

随着队伍的充实，商务执法活动全面展开。目前，我局正积极申报全国第二批商务综合执法试点县，以此来推进商务执法工作的规范化、正规化。加强机关文明创建。争创全国卫生县城和创建全省文化先进县工作中，我局成立组织，召开动员会，制定工作方案，要求全体干部职工自觉做好各项工作。落实办公场所股室包保制度，定期跟踪检查督促，努力实现办公场所亮化、办公环境美化。

五、统筹其他事务，协调推进机关各项工作

1、稳妥推进企业改制。按照县政府要求，今年我们对条件相

对成熟的商贸流通协会所属五交化公司实行改制。目前已完成改制企业职工大会的召开，企业财务的审计，职工出生年月和工龄的核实，职工的养老保险、医疗保险、失业救助等各项应付资金的测算，现正对企业国有资产进行合法有效处置。对物资流通协会所属物华燃气改制工作进行全面扫尾，做到善始善终、平稳有序。

2、切实做好维稳工作。机关和协会全面加强职工来信来访工作，对原外贸下岗职工，百货、五交化公司职工以及燃料公司职工信访事项，尽全力协调解决，最大限度维护其合法权益。主动同社保、医保部门协商，帮助下岗职工办理养老保险、退休职工办理医疗保险;就外贸公司下岗职工的养老、医疗保险问题进行咨询，以求妥善解决历史遗留问题。切实做好社会治安综合治理，严格实行军转干部包保责任制;全面落实军转干部、参战转业人员、离退休人员各项待遇。对退休、下岗特困职工进行帮扶，切实维护商务系统社会稳定。

3、积极开展帮扶工作。为做好整乡镇推进、扶贫开发整村推进和新农村建设帮扶工作，数次赴东西溪杨树口、诸佛庵小堰口和大化坪金鸡山村进行调研，同村两委班子共同探讨村级集体经济发展之路，挤出10000元办公经费，帮助他们完善基础设施。两协会也都主动从办公经费中各挤出5000元资金，帮助结对村改善办公环境。

六、xx年工作安排

目前，国际经济正起稳回升，因此，要强抓各种有利时机，全方位做好商务工作，努力保持全县商务经济健康稳健发展。

(一)目标任务根据当前商务经济发展形势，结合企业发展现状□xx年，商务经济目标任务是：外贸进出口达到9200万美元，同比增长15;利用外资4650万美元，同比增长15。

(二)主要措施

1、外贸进出口工作紧紧围绕稳定扩大进出口来开展。一是优化调整产业结构，努力扩大出口。在新形势下，抢抓有利时机，挖掘自身潜力，做大做强优势产业;推进产业升级换代，提升出口产品质量，增强国际市场竞争力;力促进出口协调发展，以进口带动出口;加强对新获权企业的催生孵化，培育新的出口增长点。二是拓宽企业融资渠道，缓解资金压力。建立银企合作的长效机制，使二者在合作中实现双赢。帮助企业用足用活各项商务促进政策，努力为企业做好指导协调与服务。

2、内贸工作紧紧围绕扩大内需、刺激消费来推进。当前是扩大内需、刺激消费，保持经济平稳较快发展的重要时期。一要深入开展“家电下乡”工作，抓好惠农政策落实，确保补贴资金及时到位。加强家电下乡产品质量监管，防止坑农事件发生。二要继续完善“万村千乡”市场体系建设，推进“双百市场工程”，加速城乡市场监测监控体系建设，拓宽服务功能，促进工业品下乡、农产品进城。三要加大商务综合执法力度，整顿和规范市场经济秩序，维护市场稳定，促进企业规范经营、健康发展。四要加强农贸市场管理。在落实制度上下功夫，做到按规章制度管人、办事;指导食品和农副产品交易场所建立食品经营协议准入和管理制度、同入市食品经营者签订食品安全保障协议，建立经营管理档案，落实安全管理责任。加大绿色消费的宣传力度，增强食品消费安全、资源节约和环境保护意识。

3、外资工作紧紧围绕提升利用外资质量和水平来拓展。充分利用沿海发达地区产业转移契机，扩大外资来源，拓宽引资渠道，实现招引外资工作新突破。一是充分利用徽商大会等重大招商引资活动，大力开展产业链招商和以企招商，再掀招引外资新高潮。二是以提升项目质量为核心，招引符合我县产业结构升级的大企业、大项目，不断提高利用外资水平，同时严控高能耗、高污染项目进入××。三是为外来投资者提供全程优质服务。

4、机关建设紧紧围绕“学习实践科学发展观”的要求来深化。进一步解放思想，拓宽工作思路，推出工作新举措，以新标准、新要求去适应新形势、新任务。一要加强学习，提升服务水平和质量。二要创新服务，进一步改进工作作风。三要坚持依法行政。四要加强廉政建设。努力造就一批会干事、能干事、干成事的商务队伍，为全县商务经济持续发展提供支撑。

项目经理试用期工作总结篇七

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的`建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理□20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

项目经理试用期工作总结篇八

2、厂房工程建设基本完成;

3、项目基坑工程完成，基础垫层施工完成，准备施工防水工程施工。

我们坚持靠质量求生存、向管理要效益的经营理念，强化质量管理，提高工程质量管理水平，在质量管理过程中，严格按照设计要求及各种规范规程施工，实行工程质量责任制，要求各工种人员加强施工人员的质量仪式教育，做好施工前的技术交底工作，明确质量标准和要求，我们坚持百年大计质量第一的方针，做好质量通病预防工作，制定管理措施，做好每道工序质量的控制，各班组必须做好质量的自检、互

检、交接检工作，项目部做好施工全过程的监督检查工作，在自检合格的基础上组织相关人员进行专检，不断提高工程质量。

为了认真贯彻执行安全生产规定，实施工程安全技术措施，建立健全安全生产管理机构，坚持管生产必须管安全的原则，安全与生产矛盾时，生产必须服从安全，项目部施工员在安排施工任务时，应同时做好安全技术交底工作，施工现场服从安全管理，对施工中的各部分各工种都组织有关人员进行检查和验收，建立安全生产教育制度，对新工人和其他人员，必须有针对性、有组织的进行施工基本知识和操作规程教育，正确使用安全防护设施和劳动保护用品，严格落实施工组织设计和施工方案中各种安全技术措施，确保施工安全生产。

1、在工程施工管理中，做到有组织、有计划、合理科学安排施工人员，真正发挥，提高施工效益。

2、在保证工程质量和安全的情况下，加快施工进度。

3、施工成本控制，一是严格控制项目部的费用开支；二是做到增加收入；三是做好工程经济签证工作。

4、加强成本管理提高经济效益，通过调整施工队伍完善施工管理，提高施工人员的业务素质等手段，使管理水平进一步深化。

5、加强材料管理，在施工使用材料过程中，严把材料质量关，严禁不合格的材料进入工地。

6、加强施工管理，提高施工施工组织水平。正确的选择施工方案，合理布置施工现场，搞好现场调度和协调配合，加快施工进度，缩短施工工期，加强技术管理，提高工程质量，制定并贯彻降低成本的技术组织措施，提高经济效益，加强施工过程的技术质量检验制度，提高工程质量和做好各种避

免返工的措施。

在项目部的各项工作中，不断增强员工的政治意识，大局意识，责任意识，使整体素质和凝聚力得到显著提高，积极组织员工认真学习，贯彻落实公司的会议精神，坚持公司的利益高于一切，使全体员工加强责任心，积极参与、配合公司的各项工作。

2、在工程质量上加强管理措施，争创国家级优质工程。

3、在安全文明施工上，争创省级安全文明工地

4、加强项目部施工管理，加强工作责任心，提高办事效率

项目经理试用期工作总结篇九

我们两个月前就买好了回山东老家的火车票，2月11号（腊月二十三）。5点钟我们就来到了火车候车室。车站的人可真多啊！男的、女的、老的、少的，拎着大包小包。像流水一样源源不断的涌入火车站。

检票的时间到了，我们检票进站，拖着行李箱从十四节车厢一路小跑，跑到第四节车厢，检票上车。我们找到了座位，放好了行李。这时的我们已经是上气不接下气，满身是汗。我们刚坐下来，车里顿时就挤满了人。行李架上也放得满满的。

过了大约一小时，人们才慢慢地找好自己的位置，安静下来。有些人在聊天，有些人在吃东西，有些人在打牌。后半夜人们都睡熟了。我也进入了梦乡，不知睡了多久，妈妈叫我，我问：“到了吗？”妈妈说：“马上到站了”。火车已经开了十几个小时，我站起来，感觉浑身不舒服。收拾好行李，我们就下了火车，又坐了两个小时的公共汽车，才到家。

我回到了家，见到了几年没见面的老奶奶、爷爷、奶奶.....他们见到我们高兴的合不拢嘴。奶奶嘴里说：“你们总算能回家过个年了”。说着眼泪流出来了。

过年喽，过年喽，我又要长大一岁喽！在浓浓的年味中，我们迎来了新春佳节。

大年三十除夕夜我们家人团聚在一起吃年夜饭，年夜饭又称团圆饭。今年，奶奶、外婆、姐姐等许多人都来我们家吃年夜饭。早上，妈妈就兴冲冲地到市场采购了许多菜：青菜、鲫鱼、甲鱼、梭子蟹、年糕·····真丰盛啊!我最喜欢吃梭子蟹炒年糕，这个美味呵！我真想独自一人享用！嘿嘿！可我不能太自私，美味应与家人共同分享！除了梭子蟹炒年糕，还有清蒸鲫鱼、红烧带鱼·····吃完饭。长辈们给了我许多红包，我打开红包，哇！这么多崭新的百元大钞呵！我高兴地一蹦三尺高，赶紧把一个个红包郑重地压在枕头底下。

爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。

千门万户曈曈日，总把新桃换旧符。

正当我还在兴头上时，一年一度的春节联欢晚会开始了。我们一家人坐在沙发上，欣赏精彩的节目。我最喜欢刘谦变魔术了。其中最不可思议的是，刘谦的手竟然穿过了厚厚的玻璃桌子。当时，我屏住呼吸，两眼死死地盯着屏目，眼前刘谦的一丝动作都不放过。但我还是弄不明白，为什么刘谦的手可以伸进玻璃桌子？我被这个魔术给惊呆了！

走亲访友也是咱们绍兴人过年的一大风俗。正月初三早上，我们到小姑姑家做客。到了那里，我们与那里的小孩玩耍嬉戏，大人们呢！则悠闲地在凳子上边喝茶、边聊天，好不快活！其实大家平时都比较忙，趁着过年时节大家正好叙叙旧，交流交流感情。

过大年是热闹的，是快乐的，是幸福的！