

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结 (精选8篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇一

一、项目管理工作

一年来，我的工作主要是围绕中心推行项目管理展开。面对项目管理这种科学的管理手段，我努力学习相关理论知识和软件系统操作方法，吃透管理理念，让自己从根本上认识和适应这套管理模式。在工作开展初期，我协助科长一起，参与完成了项目管理软件数据库及操作平台搭建、项目申报及审批、项目立项及分解下达等一系列阶段性工作，中心项目管理体系基本建立。在项目管理运行过程中，我参与了系统日常维护和数据处理工作，参与项目管理督导工作，了解各单位开展项目管理工作情况，收集相关问题，对于各单位提出的许多共性问题，主动研究思考，与同事一起探讨，大胆假设。通过自己的努力，结合对项目管理软件数据的分析理解，形成了一些解决问题的方法，帮助部分单位解决了产值下达、绩效发放等环节出现的问题。

二、资产管理工作的

年底，根据委财经局相关部门转发的财政部《行政事业单位资产管理信息系统》工作要求，我承担了中心固定资产数据软件信息化的工作。在规定时间内，完成了xx年之前中心固定资产数据核对修正工作，并将其与08、09年新增资产数据

一起导入行政事业单位资产管理信息系统，并做到汇总数据与财务报表相一致，达到预期目的。

三、20xx年的工作计划

1、进一步完善项目管理工作。

项目管理工作的开展是一个不断发现问题解决问题的过程。20xx年，我将继续协助配合搞好项目管理系统维护工作，保证系统正常运转，数据正确无误，指标真实可靠。在企业实行项目管理过程中遇到的特有问题上狠下功夫，寻求可行的解决方法。努力研究如何有效进行进度管理、如何发挥项目组长作用、如何建立更为合理的部门考核机制等20xx年亟待解决的问题。

2、学习建设管理相关知识。

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇二

时间飞逝，转眼间我们即将迎来崭新的一年xx年。xx年，我们先后完成清田苑项目1#、3#楼的收尾、交房、售后维修工作，东二路35#商住楼项目工程施工管理，柜台伊家70多万平米的魅力@首座项目施工队伍进驻。这与我们公司全体成员的努力是分不开的，在此表示深深的感谢……。

工程部人员全面按照“恪己达人、诚信圣发”的公司理念要求，紧扣学习、贯彻、执行公司每次例会精神这一主线，以统一思想为前提，以制度落实为保证，首先对金岭清田苑1#、3#楼实行施工、交房、维修（售后服务）一体化管理，工程质量得到了提高，有效避免的免了业主投诉，没有一个业主因质量问题找到公司，降低了公司费用，提高了公司形象，我们的产品在社会上也不断受到业主的好评。其次对东二路35#商住楼项目采用了科学管理，使该项目用了3个月的时间完成了2万余平方米的主体工程；再就是施工企业争相与我们合作

伊家“魅力@首座”项目，这是对我们这个项目设计理念、构思的认可，是对我们工程部人员素质的认可，更是对我们公司信誉的认可。

1、 制定基本原则、贯彻工作方针、锻炼队伍

工程部严格按照“提高标准、形成流程、实现目标、锻炼队伍”这一基本原则，以提高执行力为重点，集中精力抓好团队建设，使工程部、监理部、施工单位目标一致、协调统一，有效的保障了工程质量目标、进度目标、安全目标、投资目标的实现。

工程部在张总的领导下，制定工作目标：1、金岭清田苑1#、3#楼售后服务实现“0投诉”；2、东二路35#商住楼项目：安全目标“零死亡”，进度目标□xx年10月31日工程竣工，12月31日相关配套完成，整体工程交付使用；质量目标：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

目标确定后，为能实现上述工作目标，我们工程部制定了切实可行的各种规章制度，如《岗位工作职责》、《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全管理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工管理办法》、《甲供材管理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

金岭清田苑1#、3#楼的收尾工作中，工程部组织业主共同参与，交房前业主参与验收，并提出质量缺陷书面整改意见和内容，工程部加以整理，下发给施工单位进行整改，整改结果首先满足规范要求其次满足业主要求，业主签字同意后，再进行交钥匙工作，业主入住后工程部对工程质量回访、维

修，杜绝投诉，将1#、3#楼打造成了住户满意工程。

2□ xx年工程部在东二路35#商住楼项目管理中的主要工作

a□ 做好事前控制：

a1□工期事前控制：工期目标确定后，工程部要求施工单位黄河建工东二路项目部编制总工期进度计划，合理安排施工工期，提报到监理部、工程部进行审核，经批准后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制不是很认真，认为没有必要，后经工程部、监理部多次召开会议，讲明施工进度计划对工程工期控制的重要意义，使大家提高了认识。尽管实际现场施工进度不尽人意，但在项目监管中施工进度计划对施工进度起到了督促和推进作用。

a2□质量事前控制：监理单位、施工单位在进场时，工程部严把监理单位、施工单位人员资质关，严禁无证上岗，并要求监理、施工单位进场管理人员编制职责表并附有联系方式，保证在工程施工过程中保持联系和及时落实整改措施，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工取得了一定的效果。质量目标确定后，工程部要求施工单位在未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时根据质量控制要点，组织专题会议对监理单位、施工单位现场技术负责人、各专业工程师进行培训学习，认真掌握要点，熟悉施工图纸，以便在施工中能达到正确监督和指导的目的。同时在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位以每栋楼为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度的要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行指导施工。对施工中常见的质量通病，由施工单位编制专项施工方案，工程部同监理部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程、外墙保温工程、楼地面防水工程等等，并取得了良好的效果。

纠正方法：1、从思想上提高认识，在继续发扬廉政管理的同时，不能忘记与相关单位搞好团结，搞好人际关系。

2、领导者处理问题、分配工作和执行制度要得当，经常与员工进行沟通，使其充分认识到公司和工程部是奠基自己事业生涯的平台，只要我们还是公司的一员，就应当抛开任何借口，投入自己的忠诚和责任，一荣俱荣，一损俱损的思想！将身心彻底融入公司，尽职尽责，处处为公司着想。

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间多学习专业知识，特别是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和掌握，使得工程部员工自我的知识得到更新。对施工单位工程量认真核对，降低企业成本。作出贡献。

3、工程开发项目确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作，特别是前期、技术、计划、甲供物资、甩项工程等准备工作，做到有备无患、恰好衔接。

4、协调好各方之间的关系，特别是与监理单位的关系，如何调动监理人员的积极性，充分发挥监理人员的潜能，实现“小业主、大监理”的管理模式，是摆在我们面前的大难题和大课题。因为目前的实际情况是监理单位聘用的监理人员业务水平普遍较低，而且责任心较差，监督不到位，监理工程师人员数量不足，不能满足工程管理的实际需要。

5、选择优秀施工队伍，有部分施工单位管理人员的业务素质较差，技术水平低下，不能满足施工管理的实际需要，例如：不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工

程的实际，对施工图纸不熟悉、吃的不透、不求甚解等等，不能正确的指导施工。造成返工现象严重。同时，自检体系不健全，有些单位根本不自检，只靠监理单位及项目部的专责工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。有些承包人在工程上不舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高或者严重的说没有质量意识，使得工程质量很难控制。如在实际工程施工中不采取一些强有力的措施及时的扭转事态，靠承包人的修养和素质，其后果是不堪设想的。因此选择优秀的施工队伍是尤为重要的。

回顾过去，我们硕果累累，展望未来，我们充满希望，在新年一年，我们要一如既往的坚持公司理念、原则，坚定我们执着的信念，团结一致，共同前进。我们工程部人员还要在自己的岗位监守下去，不断发现问题，解决问题，为我们的公司争取更大的利益，为我们的客户营造一个更安全、更舒适、更理想的居住环境。

工程部在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报公司领导对我们的支持和信任，回报广大业主和社会，为建设更加美好的家园和现代化住宅小区贡献我们的力量。在房地产开发圈中高高竖立起我们xx置业有限公司的旗帜。

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇三

小编为您推荐项目管理个人工作总结精选范文，希望对您有所帮助。

项目管理个人工作总结精选【一】

2018年，转瞬即逝，但回想刚到客户现场时的不知所措，却

好像又过去了很久一样。在这一年的时间里，我们经历了酸甜苦辣，但是，最让人值得骄傲的是，我学习到了很多项目管理和质量控制的知识，同时在平时的工作中得到应用，并积累了一些相关经验。下面是我对过去一年的工作经验总结和自认为好的一些实践，请领导评审。

项目管理分为九大知识领域，分别是：范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人员管理、沟通管理、风险管理、采购管理和综合管理。

范围管理最应该关注的是：防止不必要的变更。但是目前项目组在开发的过程中，不能详细而明确的说明用户需求，让用户在程序开发之前进行需求确认，使得后期不可避免的发生所谓的变更，而实际上也许是项目组不能实现用户的需求，用户没有别的办法，只能采取另一种实现方式的变更，或者程序实现了的并不是用户真正的需要，导致uat测试阶段大量的变更。我们一直以来的想法就是“抓两头，控中间”，所以，需求阶段建议采用原型法，在用户无法提出明确需求的条件下，尽量引导、还原用户需求，且需求一定要业务部门确认。另外，据我的经验，项目组在制定项目计划的时候，一定要把项目组所有的任务都包含在进度表里，包括文档的评审、代码检查、上线会议等管理及沟通工作。事实证明，如果按照行方的过程要求，把任务尽量全面的列入进度管理表中，到了对应的时间点，也不会忘记此项活动的执行，因此，相对能比较好的执行要求的过程。

时间管理方面，目前，由于受评分体系的制约，普遍存在的现象是，无论谁的原因导致进度落后，项目组都会频繁的调整进度管理表，来使进度不延迟。时间管理重要的是保证项目进度与计划一致，但是受各方面原因制约，几乎没有一个项目组能够按照进度计划执行项目。人都是有惰性的，就像忘记了哪个原理所阐述的，一个任务本来可以三天完成，但是分配给人十天完成，那这个人就一定不会在十天完成，而不会提前完成。我跟踪的一个进度控制相对比较好的项目，项

项目组内部控制进度非常紧，留出充足的缓冲时间，所以，相对这个项目进度延期的可能性就小了很多。

因为本次工作我们是代表甲方进行管理的，所以在这一年当中几乎没有对成本进行控制，此处不做说明。

我们过去一年最重要的工作，就是项目管理和质量控制，但是作为最重要工作之一的质量控制，我认为我做的并不好。在过去的一年中，过程质量保证相对做的比较好，但是产品质量方面就差了很多。cmmi标准ppqa过程域中要求的很多活动我们都没有做到，包括没有质量保证计划等。因为对银行业务不了解，我几乎没有参与qc的工作。当然，也有一定的收获：比如uat测试中，要尽量让熟悉业务的人员尽快介入uat测试，否则越难发现且越复杂的bug会在项目后期提出，这样对项目造成的影响是很严重的。提高质量的三个方法就是缺陷预防、测试和评审。去年只在一个项目用到了缺陷预防的方法，但是没有考察缺陷预防的效果。一般来说，项目的工期都比较紧，测试用例很多情况都是测试的同时编写的，也没有熟悉业务的人员进行评审。要想使测试覆盖率达到100%，首先项目组得有业务流程图，其次qa得能够比较熟悉业务，过去的一年这一点几乎没有落到实处。也许是每个qa跟踪的项目较多，就存在这样一个矛盾qa需要编写的文档越来越多，如果要把所有的文档都及时的填写，根本就没有跟项目组沟通和深入监控项目的时间。要想深入到项目组，目前看来真是一件比较困难的事情。

由于各项目组pm管理能力高低不同，人员管理方面也表现出了很多问题。有的项目到后期的时候，只有一两个人能够胜任工作。因为越到后期的工作，越需要人员在这个项目的综合能力高，如果平时不注意培养人才，一个项目做完了，人员能力并不会太大的提高，导致项目后期任务只能依靠一两个人，对于项目来说，这样的情况会造成项目延期，对于个人来说，忙碌的这一两个人始终得不到休息，满负荷的工

作，效率自然不会高，而其他人员就相对比较轻松，但是能力没有提高。因此，在项目初期进行项目策划的时候，就应该制定好人员培养等计划，以满足后期项目需求。

我认为沟通管理是项目管理九大知识领域中最重要中的一个，软件工作中几乎所有的工作都是依靠人来完成了，而人和人之间最重要的莫过于沟通。项目管理的时间75%到90%用于沟通，45%左右用于倾听。项目初期就必须注重与领导及相关方的沟通，获取他们对项目的期望，从而制定项目目标；项目执行过程中，要积极与行方pm沟通项目中遇到的困难和问题，越快越早的解决问题，使对项目造成的影响降到最低。沟通最重要的是站在对方的立场分析问题，提出解决方案，需要沟通的双方如果都不能明白彼此在说些什么，那沟通就没有意义了，但可笑的是，行方与项目组之间的沟通，往往都是这样的。软件行业也是服务行业的一种，我们要抱着为客户服务的心态来工作，站在客户的角度思考，满足客户提出的要求，只有客户满意了，我们的工作才算是做好了。

风险管理也是这一年中做的比较不好的一项工作。项目组识别的风险，都是项目初期项目组pm为了达到pmo的要求，为了填写风险管理表而想出来的。因为我经验不足，也没能给项目太多关于风险识别方面的建议。以我现在的知识，有些项目问题发生了，但并不能识别出来。但也有些经验积累，例如：如果项目生命周期中包含长假，比如十一长假，十一前后共计半个月的时间人员的工作效率就会很低，相应的在制定项目计划的时候就应该识别这个风险；无论这个产品或者平台在别的银行有多么好的实践效果，只要有客户化的部分，无论多少都将会是风险；与其他系统接口较多的系统，相对的风险就更大了。项目初期采取“头脑风暴”的方式识别项目风险是比较好的一种方法，如果项目组本身有风险库，从风险库中筛选也是很好的方法。

项目管理各大知识领域是相互关联，相互影响的。例如：评审作为质量管理的活动，有必要写到进度管理中，作为项目

任务的一部分;沟通管理中的召开例会，也作为进度管理中的循环任务;如果范围管理中需求变更提出的很多，势必影响项目进度，相应的就得调整进度管理表等。

综合所述，16年收获最大的是学到一些与人沟通的方式方法，并把自己学到的.项目管理理论运用到了部分实践中，同时总结了一些经验教训。

项目管理个人工作总结精选【二】

恪尽职守，认真作好本职工作。

xx年，中心全面推行项目管理。保障项目管理系统的正常运行，对系统进行全面学习和梳理，是我的岗位职责。系统运行一年来，较好的完成了系统的维护工作任务，确保了系统数据的完整、真实、及时更新。

一是对系统各项卡片的核对。包括各部门岗位系数逐月核查;项目立项卡标识、工作计划卡标识、任务单的完整一致;任务进度的及时调整;财务收支数据的核对。

二是及时发现系统问题，解决问题。在系统运行过程中，实时观察数据变化，通过细心观察，查找出了存在的问题。能够解决的认真做好记录工作，不能解决的及时与软件开发部门沟通，需求解决的方法。

三是不断完善系统数据。项目管理运行中，数据录入存在差异，如收支类项目，对应的项目是否正确，经过不断沟通和探讨，确定了此类项目的收支一致性。通过不断完善此类问题，起到了对系统数据的更进一步的完整。

二、公文处理工作

认真严谨，保证公文处理的不遗不漏。

积极主动的完成了来文、发文、办公文、签报单的登记，及时对呈阅、传阅文的回收和存档。

三、其他工作

积极主动的完成了办公室日常工作和领导交办的其他工作任务。

四、今后计划

1、对进度体系和质量考核体系的完善统一。

2、抓紧对企业全面纳入系统的工作。

项目管理个人工作总结精选【三】

今天是我来xx工作整整一年时间了，在这一年中我学到了很多一技之长的知识，也让我明白了从一个金融行业职位，变成了在工程上担任项目管理这一职。一开始我对工程管理这块的确很迷茫，从没想过自己会从事这个行业，慢慢的自己摸索着管理理念，随着项目不断发展壮大，我不仅对工程管理能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识；我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。展望2018年是机遇和挑战并存的一年，我将继续团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

一、专业基础方面

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作常识，并收集大量有关消防工程方面的资料。

二、现场管理方面

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成整改等工作，协助完成了结构具体工作。

三、施工质量方面

按照有关的质量管理标准和规范对全现场消防给排水系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

四、安全管理方面

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要对安全文明施工进行反复的督促。

五、配合其他工程项目方面

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强工程施工管理和工程质量等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在消防工程管理等各方面得到加强和全面发展。 2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解现场施工需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。使得在项目上顺利通过消防验收工作。

新的项目意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，只有吃的苦中苦，方能成为人上人。在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐和体现自己的价值，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇四

在上海移动公司工程建设部项目管理室的指导和监督下，我公司从某年至今共安装了自立塔20xxxx座，拉线塔、桅杆30xxxx座，天馈线40xxxx个基站，还完成了20xxxx幢大楼的室内分布工程和20xxxx端微波的安装，同时参与了网络优化和应急通信工程。

我们始终本着“安全质量第一，真诚为用户服务”的宗旨对待每一项工程，经过全体员工踏实、努力的工作，安全和质量方面都取得了较好的成绩，并得到了有关单位的好评。

某年是上海移动工程任务最繁重的一年，我们作为唯一的铁塔安装施工单位，压力也非常大，工程高峰期在上海的员工达到30xxxx人。

为了保证工程的安全和高质量，我们加强了各方面的管理，健全和完善了各项规章制度，聘请了专职安全主任，扩大了安全员队伍，并坚持每周一次的安全活动，强调每天做好“两交一查”工作，及时更换、添置各种安全、办公用具和工器具，并成立了质量管理小组、纪律监督小组和售后服务中心。

为了提高员工的素质，设立了阅览室、电脑室，还多次组织员工到浙江邮电学校参加基站电源、天馈系统知识培训，邀请有关专家到公司讲课和培训，并取得了一定的效果。

某年12月还顺利的通过了iso9001:某质量体系论证，并设专人负责贯彻实施。

回忆过去的一年，我们在取得成绩的同时，也清醒地看到工作中确实存在很多问题，主要有以下几点：1、我们的整体文化水平相对较低，因为新员工的大量进入，业务水平也参差不齐。

2、安全、质量意识还不够强，管理工作还有待提高。

3、习惯性违章时有发生，现场施工用电不够规范。

4、文明施工方面也做得不够好，有施工场地清理不干净、不彻底现象。

5、个别铁塔的垂直度偏差超出了1厘米。

6、安装自检工作做得不够好，竣工资料未能及时完成。

7、员工对文化知识和业务知识的学习缺乏主动性。

8、工作汇报不主动、及时，同厂家的协调沟通不够，造成了一些麻烦和误解。

为逐步提高我们的施工工程质量，保证安全文明施工，真正让移动公司满意，我们将做好以下几方面的工作：1、加强员工安全、质量、文明道德教育，努力提高员工的安全、质量意识，真正让全体员工认识到安全、质量对企业和个人的重要性，坚决杜绝违章施工。

2、进行公司内部全员培训，从上到下，由管理人员对各自下属进行业务知识、公司宗旨、规章制度、施工规范的培训。

3、公司将努力为员工创造良好的学习条件，积极营造轻松、

愉快的学习氛围，并经常邀请相关专家到公司讲课，或外送专业学校、厂家进行专业培训。

4、逐步引入大专以上学历，专业相对口的管理和技术人员，充实我们的力量。

5、认真贯彻实施iso9001:某质量管理体系，全员参与质量管理，使全体员工能积极、主动地按照质量管理体系要求去做，逐步提高施工安装质量。

6、积极、主动地向移动公司相关人员汇报工作，及时了解施工过程中存在的缺陷和问题并迅速予以整改和解决；努力配合相关厂家的工作，使各项工作的配合更加规范、有序。

7、教育全体员工诚实守信，按照移动公司和施工规范的要求，自觉、主动地把好质量关，努力超越移动公司的期望，提高公司的`信誉。

8、逐步完善各种规章制度、考核制度，逐步提高员工福利待遇，真正提高和发挥员工的积极性和创造性。

9、不断添置各类新型工器具和仪表，为创造优质工程提供有力的保障。

10、力争今年的工程优良率达9xxxx以上，不发生重伤以上安全事故。

下面谈谈对上海移动工程施工的一点体会我们从95年进入上海施工，那时我们只有四、五人，业务也是隔三差五的，并且同移动公司是不发生直接关系的，我们只是帮铁塔厂安装，但实际上我们和移动公司工程管理部门的接触是最多的，经过几年的努力，我们从上海移动工程施工当中学到了很多很多。

我们在上海的业务逐渐扩大，人员逐步增加，还设立了办事处，购买了施工用车，这都是上海移动工程管理部门对工程质量的高标准、严要求，是他们的敬业爱岗精神和对工作兢兢业业、一丝不苟的态度，促使我们取得了今天的成绩。

一、管理规范。

在签订施工合同的同时，必须签订安全协议、消防协议、廉洁协议，款项支付及时、主动。

二、管理科学。

将铁塔加工和安装分两家公司完成，合同只是和加工厂方签订，和安装单位不发生关系，但安装单位直接由移动公司选择指定，并进行直接管理、监督，即转移了上海移动的风险，却更有利于质量管理，因为薛工要求安装单位必须对铁塔加工质量进行监督和检查，并严格按照施工规范和上海移动的要求进行安装，否则就会失去安装资格，这样一来，安装队自然对加工质量进行着严格的监督，移动公司管理人员省去很多精力，但对铁塔加工质量的管理、控制却十分有效。

三、对工程安全质量十分重视，要求特别严格。

我们在其它省份没有碰到过移动公司还来为安装队开安全会或上培训课，但上海每年都有，从厂里拼装检查到现场安装检查十分认真、仔细，杨工、潘工还上塔检查，国家规范对高塔的垂直度要求在1/1500以内，但薛工要求所有塔的垂直偏差必须控制在10mm以内，并且不能有s型。

杨工、潘工亲自检查(其它地方有很多管理人员连经纬仪都不会用)，对螺栓的等级、规格、穿向要求也十分严格，钢印不清或稍有点长短就要更换，对镀锌的要求也是一样，稍有色差，漏镀就要重镀。

薛工的严厉是大家都知道的，但都是在安全、质量上有问题的时候，那时他真的是说到做到，但我认为这对工程的安全、质量是大有好处的。

四、薛工等对铁塔的制作、镀锌、安装的技术和工艺要求十分内行、专业。

其它地方基本上是把铁塔质量这块只交给监理公司来完成的，上海没有，经我们安装的铁塔不少于某座，但我们体会到大部分监理人员对铁塔的工艺、技术和质量要求远没有薛工他们专业、内行，省去了中间环节，也降低了施工单位的经营成本。

五、对工作兢兢业业、一丝不苟。

在我接触的通信工程管理人员当中，薛工是最认真负责的，他让我看到了什么叫全身心投入工作。

我们常在双休日或晚上接到他的工作指令，同时我们随时可以向他打电话请示、汇报工作，他的记忆力特好，最让人佩服的是随身携带日记本，走到哪记到哪，他不抽烟、不喝酒，不去娱乐场所，真的很难得。

我们的员工都说在上海装塔最方便，因为电源、水、住宿都是移动公司协调到位的，而且土建总会让铁塔优先，给施工队免去很多麻烦。

上海铁塔最好装，也是我们一致公认的，因为厂内拼装的检查，已经将失误控制在镀锌以前，万一缺料或碰到阻饶，总是能在最短时间内得到解决，让人感到及时又主动，感觉不到甲、乙方的关系，其它地方很难做到这一点。

六、尊重施工单位的意见。

每次工程总会有一次会审交底，薛工对铁塔的美观度、工艺有独到的见解，他对平台的大小、抱杆的垂直度都要求很严格，同时虚心听取设计院、厂家、安装单位的意见，创造条件让各单位进行沟通，在验收时又向施工单位对铁塔的设计和加工上存在的问题进行了解，使铁塔能优化到最佳，我们一直认为上海的铁塔是最紧凑、美观的。

七、检查特多，且仔细、认真。

由于工程部的领导去施工现场的勤查、细检，给我们指出了好多施工中不规范的动作，挑出一些毛病，使我们得以及时改正，逐步提高。

安全是效益的保障，质量是企业的生命，上海移动工程部领导的率先垂范为我们树立了榜样，对我公司的发展起到了很大的推动作用。

我们决心以通过的iso9000认证为起点，遵循“以顾客为关注焦点”、“持续改进”的质量管理原则，常抓安全质量的管理，决不辜负工程部领导的期望，把移动公司交给我们的工程做得更好，真正让他们放心，也唯有这样才是向他们最好的回报。

一、以队伍建设为重点，加强了分包方的管理

年初公司制定了力保在今年的合法登记、注册且有能力的协作队伍数量要达到30支以上的目标，项目管理部在劳务队伍注册登记过程中，通过集团公司、公司项目管理平台，根据公司的工程特点采用约谈及考察等方式备选一批优秀劳务及专业分包队伍，优化队伍结构，选取队伍并严格审核队伍的合法资质和相关文件，截止目前，注册的劳务分包方11家，工程专业分包方22家，合计33家，与此同时，定期对注册协作队伍的年检和信用评价都进行了及时的更新，把对协作队伍的合法注册、登记、年检、考核评价等工作实行“常

态化管理”，使其形成了制度化、规范化。

在分包方使用过程中，项管部严格推行协作队伍“黑名单”制度，定期进行“合格分包方”评定工作，根据集团公司的统一要求，对不诚信、管理能力差、作战能力不强等不合格的外协队伍坚决列入“黑名单”，严把分包方管理入口关、杜绝使用非法分包企业或“包工头”进入新开项目参加工程。

定期对注册登记或正在使用的分包方的基本情况、资源配置、工程进度、施工安全、工程质量、文明施工、综合管理等七个方面扎实开展分包方考核评价工作。xx年，各项目部均良好的执行了公司要求的分包方考核评价工作，做到了通过定期进行的“合格分包方”评定工作，客观反映分包方的实际履约能力和施工管理水平。

二、推进责任成本管理向纵深发展，搞好过程控制；

xx年公司按照“全面启动，多创亮点，以点带面，逐步完善”的工作思路，全面、强势推进责任成本管理工作。

公司项管部及财务部等部门根据公司及集团公司的有关要求，加大对各项目的监督、检查和考核力度，各项目能够坚持做好月度成本分析例会活动，确保责任成本管理工作取得实效，各相关部门能够重点关注变更索赔、方案优化、物资采购、设备租赁、劳务分包价格及项目费用开支的管理与控制，针对项目管理中的薄弱环节提出具有针对性的建议，一定程度上确保责任成本管理工作有的放矢。

同时，完善责任成本报表制度，按要求收集、整理并上报责任成本报表资料。

今年公司各项目部均能按公司要求及时上报相关报表及其他资料，从实际需要出发，对公司的责任成本报表内容和格式进一步完善，使报表内容更丰富，为领导决策提供更具价值

的信息。

三、强化法律风险防范意识，加强合同管理

严格合同签订，确保合同签订的及时性和合同条款的合理性，公司根据集团公司的有关规定，在合同管理工作中总结经验，结合工作实际制订了公司的“合同管理办法”，对各项目部在选择使用劳务队伍时，要求必须严格执行合同签订的会签、评审和分级审批制度，参照集团公司合同范本对已不适应公司及项目管理实际的合同进行完善修订，确保了合同管理工作的有效执行。

通过增强项目合同管理人员的法律防范意识□xx年公司未新增因合同签订不完善原因造成的诉讼案件，确保了合同管理工作的有效实施。

四、高度重视二次经营工作、努力实现项目效益最大化

项目管理部高度重视二次经营工作，先后对各项目部的二次经营工作进行了跟踪指导，认真研究施工合同，通过与项目工作人员沟通，帮助其做好资料整理，并依据相关政策，合同调价、调差，重点围绕施工图量差、新增工程、设计变更、材料差价、自然灾害、征地拆迁以及政策性变化的增减等内容，做好项目的二次经营工作。

同时，要求了项目部领导要增强变更索赔意识，重视变更索赔工作。

计合、工程、物资、设备、财务等业务人员要熟悉和掌握设计文件、合同条款、施工组织设计、施工期间业主和监理有关文件，调查了解施工现场实际情况，收集、整理和汇总变更索赔资料，监督其及时公关办理变更索赔手续，做到有理有据及时变更索赔。

同时，公司与项目部建立二次经营事件互通机制，发生变更、调价或索赔等二次经营事件后各项目能够及时与公司相关部门进行沟通，一定程度上增强了二次经营工作的实施力度。

为了提高公司二次经营的业务管理水平，公司领导组织了项目部人员对二次经营工作的培训和交流，提升项目管理人员及业务人员的工作能力和素质，使其不仅要求具备全面的专业知识，而且要求掌握丰富的业务技巧，促进二次经营业务能力不断提高。

五、坚持项目管理标准推行和认证工作，不断提升项目管理水平；

完善制度体系建设，增强体系运行效率，公司项管部根据公司的实际情况，对公司涉及项目管理的规章与制度以及相关的管理办法进行重新的修订，完善修订清单，并陆续下发执行，使项目管理认证活动的认证合格率达到100%。

同时加大对项目工作的检查指导力度，重点整治了各项业务“管理通病”，项管部通过项目管理认证等多种形式，规范管理认证中关于合同、验工计价、变更索赔等各项业务管理，重点是合同签订前的逐级评审、承包价格、承包范围及合同的履行情况，验工计价现场联合验工及会签手续履行情况，年度计划的执行情况等。

1.项目管理的工作总结

2.项目管理的年终工作总结

3.项目管理年终工作总结

4.项目管理项目总结与展望

5.项目管理试用期工作总结

6.个人项目管理工作总结

7.项目管理年终工作总结范文

8.项目管理部门实习工作总结

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇五

×××你们好！

首先，请允许我代表×××建筑有限公司，有幸在此与各位交流安全生产管理工作经验，表示衷心地感谢。下面就我公司项目安全生产管理工作做一简要汇报，如有不妥，请批评指正。我公司于20xx年底承接的××市××区××村城中村改造项目（铭城）××工程，由五栋单体工程和大底盘连体地下车库组成，地下1层，地上33层，总建筑面积约15万平米。从开工至今200余天，项目部安全形势稳定，未发生一起轻伤以上安全事故。在市、区、街办组织的检查中的受到一致好评。

今年以来，××村城改项目在市、区两级城改部门的正确指导下，努力学习上级领导的指示精神，在各项安全生产大检查和隐患排查以及“两打击一整治”活动、“打非治违”、市安委会检查等专项活动中积极配合，制定项目整改方案，从施工现场、生活区、办公区等方面入手，自查自纠，彻底排查安全隐患，确保生产安全。

工程自开工时，项目部建立以项目经理为组长的安全生产领导小组。按规定设立了3名专职安全员，劳务公司设立2名专职安全员，各班组设立兼职安全员，按照与区办签订的目标责任书的要求，层层签定了安全生产责任制，落实到人。形成了横向到边，纵向到底的安全管理网络。制定严格的`安全检查制度，对施工现场进行全方位检查，发现隐患及时整改，

坚决杜绝不安全因素的存在。

1、始终坚持“安全第一，预防为主”的方针。严格按照《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20xx]制定安全措施计划，始终把安全工作放在首位，各班组严格按照各项安全制度与措施进行交底、自检、教育。针对工作实际情况及时制定安全防护措施，保证了安全防护措施及时到位。

2、加强职工安全教育，提高员工安全意识。项目部各班组充分利用班前会开展安全教育活动，在员工中树立“我的安全我负责，同事的安全我有责，企业的安全我尽责”的思想。确保职工做到不违章作业，管理人员不违章指挥。严格按照安全操作规程，在作业中真正做到“三不”伤害。

3、安全检查：项目部坚持每天巡视、每周检查，公司对项目部实行每月定期检查和复查。设立监控室，对施工现场实施动态监管和检查，对检查发现的安全隐患制定整改措施并立即组织整改，做到“定人、定时、定措施”及时整改。

4、场地分片划分责任区，定期整理。操作面做到工完料净，及时清理，材料堆放整齐并标识。以保证操作环境的安全文明。

5、现场防火：现场设立消防区域，消防器材配备齐全，落实消防责任制和责任人。

1、安全责任重于泰山。为确保生产安全，项目部严格按照《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20xx]的要求执行。对危险性较大的部位进行监控与跟踪。并编制针对性的专项安全施工方案。

2、公司对外脚手架、高层建筑消防、施工临时用电、塔吊等重大危险源部位举行了专门的安全知识讲座，提高管理人员及员工的安全防护意识。

3、制定安全生产应急救援预案，定期开展应急演练。提高管理人员与员工对突发事件的应急应变能力。

总之，该工程自开工以来，通过公司及项目部管理人员的共同努力，收到了明显的效果，没有发生任何安全事故。但我们清醒地认识到我们的安全生产管理工作距《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20xx]要求还甚远。在今后的工作中，我们一定努力做到防微杜渐，警钟长鸣，防患于未然，把安全隐患消除在萌芽状态之中。到目前为止，虽然安全管理工作迈开了第一步，我们还须在各位领导的关怀和各兄弟单位的帮助下，一如既往，真抓实干，让安全管理工作更上一个台阶，为安全达标和创建改造建设项目质量安全管理示范工地而继续努力！

谢谢大家！

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇六

20__年，转瞬即逝，但回想刚到客户现场时的不知所措，却好像又过去了很久一样。在这一年的时间里，我们经历了酸甜苦辣，但是，最让人值得骄傲的是，我学习到了很多项目管理和质量控制的知识，同时在平时的工作中得到应用，并积累了一些相关经验。下面是我对过去一年的工作经验总结和自认为好的一些实践，请领导评审。

项目管理分为九大知识领域，分别是：范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人员管理、沟通管理、风险管理、采购管理和综合管理。

范围管理最应该关注的是：防止不必要的变更。但是目前项目组在开发的过程中，不能详细而明确的说明用户需求，让用户在程序开发之前进行需求确认，使得后期不可避免的发生所谓的变更，而实际上也许是项目组不能实现用户的需求，用户没有别的办法，只能采取另一种实现方式的变更，或者

程序实现了的并不是用户真正的需要，导致uat测试阶段大量的变更。我们一直以来的想法就是“抓两头，控中间”，所以，需求阶段建议采用原型法，在用户无法提出明确需求的条件下，尽量引导、还原用户需求，且需求一定要业务部门确认。另外，据我的经验，项目组在制定项目计划的时候，一定要把项目组所有的任务都包含在进度表里，包括文档的评审、代码检查、上线会议等管理及沟通工作。事实证明，如果按照行方的过程要求，把任务尽量全面的列入进度管理表中，到了对应的时间点，也不会忘记此项活动的执行，因此，相对能比较好的执行要求的过程。

时间管理方面，目前，由于受评分体系的制约，普遍存在的现象是，无论谁的原因导致进度落后，项目组都会频繁的调整进度管理表，来使进度不延迟。时间管理重要的是保证项目进度与计划一致，但是受各方面原因制约，几乎没有一个项目组能够按照进度计划执行项目。人都是有惰性的，就像忘记了哪个原理所阐述的，一个任务本来可以三天完成，但是分配给人十天完成，那这个人就一定会在十天完成，而不会提前完成。我跟踪的一个进度控制相对比较好的项目，项目组内部控制进度非常紧，留出充足的缓冲时间，所以，相对这个项目进度延期的可能性就小了很多。

因为本次工作我们是代表甲方进行管理的，所以在这一年当中几乎没有对成本进行控制，此处不做说明。

我们过去一年最重要的工作，就是项目管理和质量控制，但是作为最重要工作之一的质量控制，我认为我做的并不好。在过去的一年中，过程质量保证相对做的比较好，但是产品质量方面就差了很多。cmmi标准ppqa过程域中要求的很多活动我们都没有做到，包括没有质量保证计划等。因为对银行业务不了解，我几乎没有参与qc的工作。当然，也有一定的收获：比如uat测试中，要尽量让熟悉业务的人员尽快介入uat测试，否则越难发现且越复杂的bug会在项目后期提出，

这样对项目造成的影响是很严重的。提高质量的三个方法就是缺陷预防、测试和评审。去年只在一个项目用到了缺陷预防的方法，但是没有考察缺陷预防的效果。一般来说，项目的工期都比较紧，测试用例很多情况都是测试的同时编写的，也没有熟悉业务的人员进行评审。要想使测试覆盖率达到100%，首先项目组得有业务流程图，其次qa得能够比较熟悉业务，过去的一年这一点几乎没有落到实处。也许是每个qa跟踪的项目较多，就存在这样一个矛盾□qa需要编写的文档越来越多，如果要把所有的文档都及时的填写，根本就没有跟项目组沟通和深入监控项目的时间。要想深入到项目组，目前看来真是一件比较困难的事情。

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇七

20xx年项目管理部在各级领导的关怀指导下，健全完善管理制度、改善加强施工管理等要求，取得了一定的成效，同时也存在许多不足，需要在明年的工作中加以改进提高。

20xx年在各部门同事共同努力下，协助生产经理。本着服务工程，协调施工现场的工作需要，较好的完成了各分队的施工生产工作。

主要生产任务如下：

(1) 组织南昌分队、大件分队协同九江货运办，安全顺利完成了九江四期普通货物、大型设备运输任务，得到了业主方的好评。为运输公司取得了一定利润做出了一定贡献。

完成南昌至布连定子吊架运输；布连至榆林塔吊、龙门吊转运任务；南昌至福建塔吊运输任务；火电公司国际部运至上海港各种设备运输任务；新昌电厂零时性急需运输任务；协助现场分队完成了部分外单位机具设备转运任务；承运浙江温州至江西万载变压器运输任务；同时项目管理部承担了南昌地区一定的装卸车任务。

(2) 施工现场点多面广，分布较广。项目管理部全体同仁本着急工程所急，想工程所想原则，积极服务现场，不论是人员、车辆调配，还是急需配件等都能按各分队的要求第一时间抵达现场。

施工高峰期间不论是远在内蒙古自治区的布连分队、陕西省的榆林分队，还是省内九江、贵溪分队都能及时抽调人员、车辆进现场驻点以缓解工程所急满足工程需要。

(3) 公司车辆维修由较少人员的机修车间承担，同时近距离施工现场车辆维修时有发生，机修车间都能及时抽调人员赶赴现场进行维修。特别是90t吊车修复，机修、物质部门查阅了大量资料数据，完善了90t吊车的修复，全年外部修理成本有显著下降。

(1) 因各种原因人员流失严重，各施工现场驾驶员、吊车操作人员缺乏，现急需培训人员到位，以补今后各分队缺口。

(2) 制度执行力不到位，部门与部门协调配合力度不高，存在扯皮现象造成被动工作时有发生。需要加强凝聚力并完善公司管理制度。

(3) 公司车辆大都长期服役，设备老化严重，加上部分驾驶员对车辆维护保养意识不到位，使修理维护成本一直保持在高位运行。需加大维护保养奖惩力度。

□4□20xx年度安全生产工作不容乐观，运输的安全生产工作，涉及方方面面，涉及每个部门，每一个人，车辆安全管理是全员性的管理，要把控制点分布到每个环节！

需要增加完善奖惩制度，制度要严明，实施起来既要有温情，也要有魄力！

继续贯彻推进公司管理制度建设与发展，不断激励员工工作

积极性；完善沟通机制的建设，开拓创新，提高公司整体工作效率和工作质量；完善公司奖惩制度建设：为更好的激发员工工作积极性，提高工作效率，促进公司快速发展，制定奖励惩罚措施，实行奖罚分明，奖励为主，奖惩措施条例清晰，制度要严明，实施起来既要有温情，也要有魄力！

需加强施工生产过程控制，有效进行施工生产管理！对于大项目项目管理部门需施工前期介入，协同多部门优化施工组织方案，尽量以最小的代价获取最大的收益，选择最优方案。

总结一年工作，尽管有一定的进步和成绩，但有些方面还存在不足之处，比如创造性工作思路不多，个别工作还不够完善这些都有待改进提高□20xx年上下互动团结互助的局面是我们的工作目标。

20xx年10月22日

项目管理新人工作总结 项目管理工作总结篇八

本人系xx银行xx支行员工□20xx年x月参加工作，任职风险管理部综合统计岗。

在本人参加工作半年多时间来，受到领导和各位前辈多方面的关心和照顾，在工作上亦受到了无微不至的指导，帮助我快速的胜任岗位。

风险管理部是负责xx支行全面风险管理政策的落实，监测、评价和控制的综合管理部门，是风险和内控的日常管理职责部门。本人任职的综合统计岗，主要负责对本行信贷资产风险状况和风险分类的统计、分析和分类管理；负责全行信贷数据动态管理、分析。

在实际工作中，本人主要完成以下几个方面的：信贷手工台帐的录入与核对，对实际发生的信贷业务明细进行动态掌控、

分析和管理工作，以便于及时准确的获得各项信贷统计数据；对**支行运行的老信贷系统进行维护和管理，对各部办录入的数据及报表进行统计及分析；提供xx行各项信贷资产数据及明细，完成四级分类和五级分类的统计工作和分析工作；月度为行领导以及计财处、公司部、个金部提供同业经营情况的详细数据；月度、季度、年度，独立的或配合办公室、计财处等部门对外提供各项信贷数据报表。此外，我行新设了信息安全员一岗，本人即任风险管理部信息安全员，负责部门电脑网络信息安全的维护。

进入**银行半年多时间来，在领导和前辈的关心照顾下，本人抱着谦虚好学的态度努力工作，积极学习业务知识、掌握操作技能、适应工作岗位，基本能较好的完成本职工作和领导交办的其他工作。本人是刚毕业的理科本科学生，踏上工作岗位接触全新的银行工作，面临着全新的挑战，这个过程不仅是专业的换位，更是一种思考方式和学习方法的换位，在综合统计岗位上，领导和前辈的关心指导使本人认识到，严谨的态度、正确的方法、积极的沟通、努力的思考，才能获得最准确的统计数据 and 最高的工作效率。也正是银行业这种对我而言全新的工作，提供给我一个全新的学习机会，在xx优良的成长环境下使我能够养成在每一天的工作生活中不断学习和获取新的知识，努力了解银行业、金融业的运行规律，把所学所悟的点点滴滴运用到实际工作岗位工作中。

正是由于以上的认识，本人在过去的半年时间里努力向各位前辈学习业务知识，严谨认真的完成了本职的统计工作，做到了及时、准确、完整的反映**支行信贷业务情况。认真的完成了信息安全员的工作，做好了信息安全的日常维护并建立了安全员日志。努力地养成着良好的工作习惯和工作方法，近来的工作使本人越来越深刻的认识到良好的工作习惯是互通的，特别是在工作的条理性上，受到各位前辈的指导今后还将继续努力。

风险管理部综合统计岗是一个需要责任心与耐心的岗位，通

过半年多的学习和实践，我坚信能胜任岗位并做出成绩；在今后的工作中，我也将继续努力，成为更优秀的xx一员。