

2023年工程市场开拓思路及方案(优秀8篇)

方案可以帮助我们规划未来的发展方向，明确目标的具体内容和实现路径。方案能够帮助到我们很多，所以方案到底该怎么写才好呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工程市场开拓思路及方案篇一

坚持保证质量第一、安全第一的思想指导自己的工作。不放过工作中的每一个细节步骤。做到工作认真严谨、实事求是。耳边总是回想起当年大学第一节课上老师的一段话：建筑是一门艺术、技术并存的专业，更是一门影响国计民生、人命关天的行业。搞建筑我们得时刻谨记把安全第一记于心中，因而致使我们把工程质量放在第一位。

在工作中认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策；确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现场。

从拿到图纸到图纸会审，认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案。做到脑中有图。组织图纸会审。协调交换与业主、设计、监理各方意见。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后

执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。严格控制原材料、半成品、成品材料应用于工程。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，全身心地投入工作，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在现场跟工人打成一片，做到以理服人。

新的一年的到来，意味着新的挑战 and 机遇的到来。所以在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习很多东西，不断锻炼自己，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司工作做出了应有的贡献。

工程市场开拓思路及方案篇二

1、部门制度的执行力度有待加强，制定的一系列措施往往没有得到很好的'执行，考核力度没有加大，考核力度没有体现。

2、由于部门沟通工作做得不够，所以凝聚力工作做得不好。

3、部门与部门的沟通有待加强，需进一步加强部门的工作配合。

4. 没有加强生产工艺改良，增加生产效益和质量

1、加大制度建设，坚决推行目标责任制，细化岗位责任。管理上必须制度化、规范化、程序化，对任何违纪违章的现象，都要按照制度严肃处理，要使每位员工都有责任感。

3、加快生产工艺优化改良，工艺改良项每月为13项，增加生产效益提高质。

4、加强对公司全部产品，进行降低生产制作成本为方向，目标金额为50万。

5、工厂下发订单的零件清单的主要物料准确率达到100%。其他清单物料98.5%（不影响生产）

2xxx年是东南公司挑战与机遇的一年，只要我们团结一致，树立起高度的紧迫感和责任感。按照工作计划扎实开展工作，在公司的大力支持和指导下，我相信明年我们一定克服重重困难，稳中求进，扭转目前的不利局面，最终实现东南公司盈利并走向良性发展的道路。

工程市场开拓思路及方案篇三

3、公司领导对各部门工作支持力度大，意见明确便于部门具体执行。

1、还需提高各司其职、各负其责的工作态度，再加强一切以解决问题为出发点的思维方式。虽然工作流程规范，但具体工作是由不同的部门和人执行的，多个部门人员参与一项任务由于理解不同，易于相互谦让，而耽搁任务完成。

以批价为例：批价程序是由施工单位报价，工程部转供应部，供应部转造价部并由此两部门共同询价、批价，再转批回工程部签发施工单位。询价过程中可能两部门都会认为应以对方为主，自己配合，谦让牵头主办，造成询批价时间过长。实际批价结果三，其一批价施工单位认可接受；其二施工单位恶意不认可不接受；其三施工单位虽不认可不接受，但其要求的价格也合理，在我们接受范围。第一种情况无异议，不谈。第二种情况产生后，（不论其它原因）工程部认为批价是其他两部门做的，应该由他们与施工单位谈直至施工单

位接收。而造价部与供应部认为，批价没有问题，接受的事情是工程部与施工单位之间的事情，而产生僵持。各部门都期待其他部门出面解决，造成工期延误，最后迫于时间我们只能同意施工单位的高价。那么在这种情况下，批价的过程根据分工材料设备类以供应部为主，造价配合，施工类以造价为主，供应配合，含材料的施工批价还以上述为划分原则限时完成，询批价工作有明确主次，各部门工作内容独立完成。批价后与工程部沟通，使其明白知道批价的前提条件、内容，所批价位在市场价中的位置。然后由工程部解决施工单位无理拒接的问题。询批价部门不直接与施工单位沟通基于3点：1、按流程我司与施工单位对接部门仅是工程部，其他部门无权利；2、如其他部门负责，会使得工程部变成旁观者，对解决问题无工作主动性；3、询批价部门更担心自己的询价渠道被施工单位知晓并相互合作虚报，为日后询价工作所不便。第三种情况，询批价部门所批价为最低价，又因现场实际情况执行不了，或因只询价被询单位了解后都报虚价，虚价高了自然接受，但我们亏了，虚价低了执行不了。询批价部门认为只要我批的最低价，报价中有就行，就算执行不了，那也同时证明我无私，只要报价有这价，执行与否应由工程部解决。对于此，除了我们的询批价部门认真负责、有技巧保证准确性外，还需要上下有工作部门间有效沟通外，就是要对我们的执行人员在培养以解决问题为出发点的工作思维方式。

又比如现场材料确认工作，现场材料分两种甲供、乙供。在工作中可能就会有不论甲供、乙供只要是材料都要求由供应部确认质量，而供应部认为该由工程部确认的分歧。根据工作流程，不论甲供乙供对进入施工现场或作业面的材料设备都由工程部负责包括质量在内的确认工作。供应部和其他部门一样，对所有进场材料设备有监督质疑权利，但这不是必须工作。

责任主体多，会分散个体的责任心。有主体、有监督就会有效率。

2、加强工作时效性意识

以签证为例，流程是首先有设计变更或公司指令通知，再有工程部指令文件，有原始工作量记录及签证会签单，这样完善的手续才可以逐步确认。而且签证应该是即时签证，即完即签，若一份签证超过2个月未上报办理手续必定存在问题。问题在于时间久了原始情况已变化，是否按要求完成可能已隐蔽，施工单位可能虚增多报，而这在存在异议时已不能落实清楚。特别应在变更前现状应在变更文件下发2日内由工程部牵头会同各部门及施工单位做好现状的影像、图表、文字确认工作。我们在实际变更签证时就存在对变更前现状模糊不清的问题。及时确认现状并回发签证对于我们甲方是利大于弊的。

工作未按时完成原因有能力所不及、不可控因素干扰、工作安排不当等等。危害最大的莫过于不重视、未尽力。一旦决策形成，我们所要想的就只是一个问题：如何按时完成好。如果碰到困难，就等、靠、要则会影响既定目标的如期完成。这就涉及到下个话题。

3、加强执行力

以上内容中已经含了执行力的内容，单列只是想强调他的重要。“知无不言、言无不尽、领导决策、坚决执行”是关于决策与执行方面公司领导的教诲。前三句是我们的优势，后一句最近稍有欠缺，还需要公司多加强对于我们执行人员的培养和教导。

4、学习制度经常化

现代管理讲学习型团队，公司对于新老员工是否可以多进行经常性培训，包括公司规章制度、工作流程、专业技术、执行力等等。即使是老员工也可以无则学之，有则加勉，使这些知识为大家熟知，常用常新，工作中的问题也可以作为课

题讨论，相互帮助，开阔思路、加强沟通、提高热情，让我们更能成为一支有战斗力的团队。

1、设计阶段

3、设计与现场冲突过多，导致变更大量产生。景观设计图纸我们花费了大量的时间和财力，但图纸的适用性很差，最终只能放弃蓝图通过现场随时调整来实现。综合管网在规划审批图纸前没有落实好各方面意见及场地情况，导致现场调整较多。这样既浪费人力财力又延误工期，对公司产生了不利的影响。

改进方案如前所述，清楚公司设计意图主管部门要求，对各种设计分类建档综合考虑多想多问，把握出图质量。

2、施工阶段

1，要确保现场管理人员熟知图纸内容，并理解正确。可通过各分部分项工程施工前组织再次熟悉图纸，发现、沟通并解决问题，使我们管理人员对图纸熟知并理解统一，避免因此而产生各行其是的做法。例如，4#、5#楼前厅顶棚有一次梁，图纸未标注上翻梁或下翻梁，两家施工单位一家认为按惯例未标注即是下翻，另一家认为下翻影响厅内空间而做成上翻。图纸会审如能仔细是能发现的，退一步在施工前我们的工程师再看看图纸就能想到，或者浇筑前钢筋模板施工现场也会看到不同之处。又如窗户玻璃问题，图纸所示钢化夹层玻璃，我司内部均认为仅钢化夹层即可，忽略了图纸节能专篇玻璃条目中有一句说明“本项目设计所提外窗玻璃均为中空玻璃。因我们对图纸不仔细不熟造成后期公司对此整改大幅投入还延误交付。所以不能指望开工前的图纸会审解决大量细节问题，本部位施工前组织再熟悉图纸，是很有必要的。熟知图纸内容可避免错误的出现。熟知图纸还可避免各专业工种交叉、交接上产生的问题。

2, 现场管理中对总包与甲直包单位工作交接, 甲直包各单位间工作交接程序化书面化应形成。如窗洞口干挂部分尺寸缩小不少的问题。土建部分施工时未考虑到为干挂石材每边预留10-20cm干挂施工时按自身施工方便随意调整, 造成门窗厂家量尺加工实际数小于图纸要求, 公司为此额外投入整改。在管理实际中, 我们为了避免这些问题通常将图纸交给各专业分包单位, 以为图纸很详尽, 出了问题他们各自负责, 实际因对各专业分包工作交接不细, 未书面化确认, 错误终由我司承担。上步工作完成书面移交下步工作单位并由下步工作单位对其上游工作进行检查接收, 签署正式文件(文件中要含有对关键数据的体现)并留存备案。这是发现问题的又一关口, 从合同索赔角度考虑这也是原始资料的准备。

3, 各专业工作大面积施工前要坚持做到“样板领路, 定好标准再大面积施工”的原则。做样板的过程是发现问题的过程。若大面积施工前干挂、门窗安装有样板, 在分项验收时就很容易发现洞口数据与图纸不符。

3、关于合同

1、合同细节不够明确, 还需再细化。如与总包合同中规定总包服务费收取1.5%, 但未明确包含内容。甲直包与总包交叉工作时, 总包在施工现场对分包提出水电费、拿钥匙等人员配合费、施工电梯费、资料盖章费等等, 而且不负责成品保护。可以形象称之为拿着马扎坐在咱家门口收门票, 对于我们现场管理造成被动。也等于是我司和甲直包单位分别向总包单位重复交纳了同样一笔费用, 而且总包的服务还不到位。在此合同中我们应该明确约定总包服务费含提供钥匙等人员配合、电梯使用、资料的盖章、成品接收与保护, 并明确必须为甲直包单位使用其水电提供方便, 明确水电费标准。我司与甲直包单位签订合同时就可以明确总包对于其提供什么服务, 收取多少费用, 由我司代缴代扣。要么就在总包合同中明确总包服务费, 由总包方按实际分包造价的多少比例直接从甲直包单位收取, 同时提供什么样的服务, 甲方不再支

付此笔费用。

2、在合同实施过程中欠缺合同管理的意识，以合同为依据处理问题的观念不强，缺乏合同索赔意识。如电梯门套加工安装合同约定签订后15天内进场，20天内完成1#-4#，30天内完成全部工作。而实际是40天进场，2个多月完成。合同虽然约定了每逾期一天的违约赔偿条款，但最终要索赔存在很大难度。没有正式的三方签认的进场、阶段性进度及验收完成的时间确认文件。所以工程管理中，先看合同，在合同的关键点上做好书面确认资料，以备不时之需。倘若有即使我们不追究，但有这个法律文件基础，也会使施工单位感觉到头上始终悬着一把达摩克利斯之剑，督促其正常履约。这也是我们除了工程款之外最好用的管理施工单位的工具。又如我们对各施工单位合同管理关键节点的资料或不齐，或因搬家人员变动而遗失，使得我们在真要追究索赔时，却无从下手。

3、在合同管理方面各部门理解不一，重视不同，是否能够将合同的总体管理置于一个部门——造价部。再以门套合同为例，在合同约定的进场时间、阶段进度、完成时间由工程部将其书面确认文件递交造价部，造价落实无误后存档。若工程部忘了，造价部在当日会提醒工程部办理，若延期只需要两部门沟通，实际何时完成，则何时现场办理。同理，对合同约定的其他质量标准等内容是否严格履约都可在每次付款前由相关单位确认提交。这样既有多部门对同一合同分别管理，同时由一专门部门统一管理合同关键资料。既能各司其职，又有提醒督促。这种合同关键资料的统一管理仅限于对于质量、进度、造价、付款情况方面的合同关键点的信息收集、汇总，更侧重于资料信息，具体工作仍由各部门负责。

4、有一种现象我们现场管理人员一定要注意，即不要轻易将合同约定的工作内容转交第三方，即使乙方明确表明不做。这有三弊：a、使施工单位易于形成好干就干，不好不干的投机想法，也使我们对施工单位降低管理力度和威信。合同约定该你干，那就得干，不干合同就是违约，我们不能开此先

例□b□若开一先例，便有二三，恐终形成甲的活给乙干，乙的活给丙干，丙的活给甲干的恶性循环。临时调配工作往往意味着让步，意味着抬高造价□c□现场临时调配的工作主体与合同约定的工作主体不一致，资料稍有不慎，各部门工作稍有不慎，又易于在决算时重复计量。

总之，合同是我们与合作单位工作的基础，也是我们对其管理的基础，不能轻易束之高阁或违背，利用好合同对于做好工程管理有很大帮助。

为了在新的工作岗位上更好的工作，个人还需要做到：加强专业技术特别是现行规范、规程、施工技术的学习，积极扩大知识面，养成全局意识；提高专业技术管理的能力；提高合同管理的专业知识及素质；增强成本管理意识；提升进度控制的关注度；重视项目总结和积累，包括技术经验总结、管理经验总结等。

以上是我对以往工作的小结及对后期工作的计划，请领导指正。

工程市场开拓思路及方案篇四

20xx年是物业公司服务项目转型并发展的转折年，工程部在公司领导的正确领导和大力支持下，围绕xx工作目标和任务、公司决策，把握机遇，努力拚博，立足本项目工程管理，向集团化管理延伸。通过工程部全体人员的共同努力，较好地完成了全年度工作目标和任务。为集团公司集团化管理打下了坚实的基础。

一、工作目标和任务完成情况

1、设备设施维修：

工程部根据具体情况，开展预防维修，努力提高设备功效。

对强、弱电系统、空调系统、水系统按计划、有步骤地进行了维修保养。对软化水水质自己跑单位进行水质化验，保证了系统水水质，符合国家标准，延长了设备设施的使用年限；在空调施工单位无法维保的情况下，工程部利用大厦装修期间从电路、水路一路路查找，解决了大厦空调系统长期存在的很多遗留问题，保障了设备设施安全、经济运行；坚持每周的控制箱、线路检查，机房设备的保养检查；消防系统的维护保养；楼顶风机检查等。

2、日常维修：

20xx年度共完成 1965 项零维修工作，其中有公区维修，还有商户维修，有各公司、各部门的零维修等。得到了如□xxx□研发中心、财务部、钟表大厦□xx公司、人事部等单位或部门的好评与认可。

3、规章制度：

工程部在原来基础上，建立建全各项规章制度，做到制度上墙，以制度管人，以制度服人，使人人都以公司利益为上，用制度严格要求自己。如考勤考核制度，以打卡、签到、班组点名三方式，确保了员工出勤率与出工率；库房管理制度，做到专人管理，出、入库明细，领用人签字，领导认可等，保证了公司材料的利用率。在此基础上，工程部设立班组评比制度，做到周周检查、总结，使设备设施更加具体化、明细化。工程部顺利地完成了值班制度，配电室及空调机房实行了轮班制，避免了因此而产生的劳务纠纷。

4、能源统计及节能降耗：

工程部在上级领导的指导下，在各公司、部门的支持下，积极采取各种措施，群策群力，较好地做到节能工作，做到日日有统计，周周有总结，月月有汇报使领导对各项能源有充分的了解。充分利用原来剩余材料及拆下的废旧材料，用于

装修改造及日常维修，为公司节约了大量资金。适时完成了大厦照明、外照灯的调节，空调系统的调节等。

5、管理外维工作：

工程部密切配合各外维单位工作，顺利完成了大厦客、货梯，扶梯的年检工作，及扶梯的外维交接工作，完成了消防中控室监控及消防设备设施日常检修工作，为大厦创造了良好的工作环境。

6、大厦其它项：

20xx年度收取中xxxx信号覆盖扩容施工管理费xxxx元，联通信号覆盖扩容施工管理费xxxx元，合力电信管理费xxxx元，催缴移动、联通、电信电费共计xxxx元；本年度通过对商城空调系统的检修、检查，经与施工单位多次协调，经总公司批准，自空调安装单位扣除工程款xxxx元，为总公司挽回了不必要的损失。

二、装修改造：

1、公寓401室莲花慧聪宿舍；

2、公寓502、504钟表大厦办公室；

3□b1华方商铺及交接；

4、启泰天各项目工程；

5、大厦东西地面砖铺设；

6□b3食堂施工装修；

7、东侧大门制作安装；

8、西侧治安岗亭制作安装；

9、一层按摩室施工；

10、犬舍制作安装；

11、博文汉雅装修施工等。

三、配合商城转型：工程部积极配合商城的转型工作，完成了装修期间的管理及配合，试营业布置，开业准备工作，较好地完成了节日气氛的布置工作。

四、存在问题、改进措施

20xx年度，我部在全体员工团结拼搏、共同努力下，较好地完成了全年度工作目标，同时也存在着许多要改进和完善的问题，以适应集团公司的高速发展，同公司一道共谋发展。

1、员工素质参差不齐，整体素质仍有待于提高。今后，要求员工自我加压、自我提高，继续组织系统培训，服务和技能培训，结合考试手段，促进员工素质的提高。

2、工程部工作还不够细致，如今年的冷却塔跑水事件，我部将认真总结，努力提高，全力保障项目的安全，经济运行，确保公司下达的各项任务圆满完成。

工程市场开拓思路及方案篇五

x年，我处安全工作的指导思想是：认真贯彻上级对安全生产工作的一系列重要指示，按照盛市局的统一部署，突出“安全第一，预防为主”，紧密结合我处实际，加强领导，强化责任，警钟长鸣，常抓不懈，采取可靠措施，有效地防范各类事故的发生，实现全年安全生产。

安全生产工作确保各项工作顺利进行和维护广大职工生命、财产安全的重要保障措施。各科室、项目部要从讲政治的高度认识和开展安全生产工作，并要抓好“五个落实”：一是加强宣传，强化教育，提高全体职工的安全意识和事故防范能力。我处将利用宣传栏、发放学习资料、看录像等多种形式对职工进行安全教育。各有关部门特别是各工地负责人，要利用班前、班后不厌其烦的对职工进行安全教育，真正做到“安全第一，预防为主”。二是安全生产领导责任制的落实。3月份我处已根据人员变化情况，及时调整了安委会成员，安委会将根据情况定期或不定期对机关和工地进行安全检查。设备科要及时成立安全小组，并指派一名科长抓安全，各项目部、承包人进工地后也要及时成立安全组织，真正形成一级抓一级，一级对一级负责的安全生产责任制体系。三是各项保障措施的落实。克服各种困难，确保人、财、物及技术的投入，确保各项安全措施落到实处。四是各项安全制度的落实。采取有效措施，切实把各项安全生产规章制度落到实处。五是安全生产责任与权利的落实。正确处理安全生产责、权、利的关系，主要领导、分管领导和安全管理人员要明确肩负的安全生产责任，真正利用安全管理职权把各项安全责任落实到位。

在认真贯彻执行好《安全生产法》、黄委会《劳动安全条例》等上级有关安全法律法规的同时，我们将结合实际，制定完善我处的安全生产管理办法；明确各工种、岗位的职责和操作规程。对各工地实行安全生产保证金制度，坚持安委会例会制度、特殊工种持证上岗制度、事故责任追究制度和工作记录制度。

我处安全生产工作的重点是：机动车辆、工程施工、机械设备以及用电线路、临时人员的安全管理等。各级领导要高度重视，抓住重点，以点带面，带动全处。狠抓预防措施和责任制的落实，发现问题及时处理，消除一切事故隐患，确保安全生产。

一是抓好交通安全。交通安全历年是我处安全生产工作的重中之重，我处现有交通和运输车辆11辆，私人摩托车9辆。为此，我们一定要按照《山东河务局交通安全管理办法》和市局《安全生产管理规定》有关条款规定，狠抓各种车辆的安全管理，落实责任，强化车管干部、驾驶操作人员的责任心和安全意识、严格派车单制度，杜绝酒后开车、无证开车、驾驶摩托车不戴头盔等违章行为的发生，对私人摩托车办公室要进行登记、检查，看各种证件及防护措施是否齐全，并与其签订安全合同，否则不准驾驶。要积极组织好5月1日至8月8日的全河“交通安全百日竞赛”活动和其它安全活动。

二是抓好工程施工安全。工程施工涉及到安全的诸多方面，特别是在交通、防火、防盗、用电、机械设备、饮食卫生等方面一定要加强安全防范措施。各工地都必须明确专（兼）职安全管理人员，制定有关的安全操作规程和制度，有针对性地做好岗前培训，特殊工种必须持证上岗，对施工人员要经常进行安全教育，施工现场要设立安全警示牌，并经常进行安全检查，发现问题，及时整改。要高度重视外来施工队伍和协作队伍的安全管理，达不到安全要求的施工单位和人员，不得进入施工现场。

三是抓好用电及大型机械设备的安全管理和使用。加强对电工和大型机械设备操作人员的岗位培训，做到持证上岗，杜绝无证人员操作。严禁乱拉、乱接电线和电闸刀开关无盒盖现象，对大型机械设备要严格执行安全操作规程，专（兼）职安全员要对设备进行经常性检查，发现隐患及时处理。

四是抓好临时用工的管理。一要严格按照《劳动法》规定，禁止使用16周岁以下童工；二要经过查体未发现有宿疾；三要加强对临时人员的管理，要逐人签订劳动用工合同，并定期进行安全教育。

工程市场开拓思路及方案篇六

在送旧迎新之际，工程部在回顾20xx年工作开展的的基础上，总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，

增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭尽全力。今年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

以下为20xx年工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检

查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

(1) 把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

(2) 修旧利废加强考核统计，每月检查通报修旧利废的情况，坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良作风。

(3) 合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

(4) 贯彻落实能源管理，加强对各水、电、天然气的使用，检查每月抄表并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

二、工程部2期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

也注定了工程部最有压力的一年。要求部门全体员工端正工作态度，向科学化、规范化方向迈进，推行规范化管理，提倡团队高效协作，把努力提高服务质量和工作效率作为中心任务。在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，努力完成上级安排的各项工作。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

张立

20xx年1月13日

工程市场开拓思路及方案篇七

一、土建部分

确保十二层以上内墙粉刷及地坪在五月十五日前完成;裙房、5#楼屋面、地下室防水、地下室地坪砼浇筑、找坡、地下室粉刷及批嵌在贰月五日前完成;地下室自流地坪在七月十五日前完成。

二、幕墙施工

确保1#、2#主楼幕墙在八月十日前完成;2、3#楼主楼幕墙在六月三十日前完成;4#楼幕墙在四月三十日前完成;1#、2#、3#裙房外装饰在四月三十日前完成;5#外装饰在五月二十五日前完成。

三、设备水电风

1#、2#、3#楼电梯在三月三十日前完成, 4#楼在四月十五日前完成;4#楼消防、桥架、风管、1#——3#裙房水、电、风在四月三十日前完成;地下室桥架、消防、风管在五月三十日前完成;机房设备安装调试八月三十日前完成;地下室交通标志八月三十日前完成。

四、室内装饰

1#、2#、3#六层样板间壹月三十日前完成;1#、2#、3#及1#复层内装饰十月三十日前完成;1#、2#楼大堂装饰在五月三十日前完成, 3#大堂五月十五日前完成;1#、2#、3#技术层、地下室大堂十二月中旬完成;4#楼11f及22层内装七月十五日前完成。

五、室外总体

游泳池装饰七月三十日完成;运石河堤岸基地地下室顶板景观绿化九月三十日完成;裙房、5#屋面地下室顶板景观绿化八月三十日完成;室外总体工程下水管、室外配套、道路十月三十日完成。

六、竣工节点目标

根据集团要求和项目施工进度计划，在贰零壹零年十月底达到基本竣工要求，为年底获得入住许可证创造条件。

鉴于以上主要工程节点，施工相当紧张。贰零壹零年的华府海景工程堪称该项目施工大会战，仅各项专业施工队伍就有几十余家。虽然时间紧、工作场地小、队伍多、人员杂，但是各施工项目仍需在计划内完成。因此，我工程部必须加强对现场的管理以及做好各专业施工队伍之间的协调工作，任务之艰巨，责任之重大令我工程部丝毫不敢懈怠。古人云，天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤。相信在公司各级领导的正确指引下，在各职能部门的积极配合下，我工程部一定能给公司交一个满意的答卷，为华府海景工程画上一个完美的句号。

一、严格狠抓施工质量，以确保质量目标

百年大计，质量第一。确保工程质量是我部的宗旨。贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，

形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理落到实处。

1、为了确保本工程质量达到相关验收标准，必须建立行之有效的质量保证体系，把质量保证系统化、控制化对整个工程实行全面的质量管理。

2、根据工程质量体系的要求，结合工程实际情况，建立由项目经理领导，项目副经理负责的质量管理机构，是整个质量体系协调运作，工程质量处于受控制状态。

3、严格按照设计要求和施工技术规范的规定精心组织该工程的施工。在施工准备阶段，认真组织有关人员施工图纸及施工技术规范、规范的学习，以提高施工人员的技术素质和工作作风，保证工程质量。

4、建立技术交底制度，将设计要求、质量标准、施工方法准确的传递到施工生产第一线。在开工前首先组织有关技术人员听取技术交底，同时，在施工队伍内部实行上一级向下一级逐级交底的制度，即专业工程师向专业技术人员交底，专业技术人员向专业施工技术人员交底，施工技术人员直接向作业人员交底，做到逐级交底，职责分明。重要内容出了口头交底以外，还应进行书面交底。施工时，坚持实行严格的交接班制度。上到工序向下到工序移交工作场地时，上到工序组组长应将本组的施工情况、质量情况、设备工作状况和本工序在施工中所发生和遇到的情况及处理结果向下到工序组长做详细交代，并做好准确的记录。

5、制定严格的测量控制措施，保证施工测量控制点精度和施工放线的施测符合技术规范和设计图要求。

6、强化质量检验制度，加强工序质量控制，坚持执行班组自检专业工程师专检，专职质检员复检的“三检”制度。合格后才能进入下一工序的施工。同时，质检工程师应随时督促

和检查，组织不定期突击检查，严格要求，层层把关，把质量问题消除与萌芽状态。

7、坚持隐蔽工程验收签证制度，所有隐蔽工程覆盖前必须申报相关人员验收合格，并及时办理签证手续，才能进入下一道工序。

8、严把材料(含成品、半成品)质量关从源头抓起搞好工程质量关键环节。

二、严格按形象进度节点目标推进

克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、施工单位、材料设备供货单位及监理单位等各方的协调工作。为连续施工，消除停工、窝工现象提供了保证。在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，宣传工期紧张形势，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

另外，严格工程进度管理，确保工程按期完成。工程进度管理首先是靠推行责任目标管理来控制。根据项目工期的具体要求，按照各个分项工程的工期节点结合绿化的实际特点制定工程的完成计划进度表，逐一与施工单位和驻地办签订目标责任状。根据目标责任的要求进行考评，兑现奖惩，确保了各阶段目标任务的完成。

根据入住许可证要求，二零壹零年十月达到基本竣工或达到单项施工验收条件，为建设项目竣工备案，消防、人防、电梯、规划、绿化、强弱电、水暖及交通等验收创造条件。

三、严格控制成本

项目成本的主要部分有三个方面：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其他直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，规范管理，充分发挥我司稽核部与投资监理的作用，控制成本。

项目经理亲自总结参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：

- 1、不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；
- 2、要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；
- 3、坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

四、严格管理施工安全

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。安全放在第一位，这是工程施工中最重要的一个因素，是保证工程完工的先决条件。我工程部深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。做到安全生产保障有利杜绝隐患。

正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检

查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。

采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。进入施工现场必须戴好安全帽。制定了一系列安全生产措施和规章制度。公司和每个施工单位都健全了安全生产机制。

五、加强环境保护工作

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

除此之外，必须做好竣工验收移交工作，确保工程符合国家及地方相关验收规范中的优良标准。工程完工验收后，施工单位进行自检合格后，向有关部门申报，初验合格后，向我公司提交工程验收报告。由我工程部组织原完工验收组成单位及接收单位，按照工程竣工验收标准进行复验。复验合格后方可进行移交。

其次，严格进行廉政教育，加强团队合作精神，注重员工家庭、工作及健康，及时总结零玖年不足之处并制定改正措施及工程应急预案，以防部分分部工程失控。

贰零零玖年，看华府海景拔地而起，有苦有甜；贰零壹零年，愿华府海景精雕细琢，熠熠生辉。这不是憧憬，这是我项目部实实在在的愿景；这不是奢望，这是我项目部真真切切的希望。相信华府海景项目团队众志成城，定会用辛勤的汗水凝

聚成年底那惬意的笑谈。

工程市场开拓思路及方案篇八

- 1、沟槽开挖要有沟槽施工平面布置图及挖断面、沟槽形式、开挖方法及堆土要求。
- 2、支撑沟槽的支撑形式、结构、支拆方法、安全措施、无支护沟槽边槽要求。
- 3、沿线管线及构筑物保护要求。
- 4、槽底不得受水浸泡或受冻，槽底局部扰动或受水浸泡时，用天然级配砂砾石或石灰土回填。
- 5、槽底土层为杂填土、腐蚀土，全部挖除并对地基处理。

二、沟槽回填

- 1、沟槽内杂物清除干净。
- 2、沟槽内不得有积水。
- 3、回填应密实，不得带水回填。
- 4、管底至管顶500mm范围内用人工回填，管顶500mm以上可用机械从管两侧同时夯实，且回填高度不大于200mm

三、管道安装

- 1、管节下沟槽时，不得与槽壁及槽下管道碰撞。
- 2、安装时，将管节中心及高程逐节调整，安装管节进行复测，合格方才进行下一道工序。
- 3、安装时，清除管道内杂物，暂时停止施工时两端应封堵。
- 4、冬期施工不得使用冻硬的橡胶圈。

四、检查井

- 1、浇筑前，钢筋、模板工程经检验合格，砼配合比满足设计要求。
- 2、振捣密实、无漏振、走模、漏浆等。
- 3、有支管的井室，在井室施工时，同时安装预留支管，预留管管径、方向、高程应符合设计要求。
- 4、井室达到设计高程后，浇筑或安装井圈，井圈用水泥砂浆并安放平稳。

五、雨水口

口底部应用水泥砂浆抹出雨水口泛水坡。砌筑完成后雨水口内应保持清洁，及时加盖，保证安全。井框、井篦应完整无损安装平稳、牢固。无倒坡、错口及破损现象。

六、闭水试验

- 1、管道未回填且沟槽内无积水。
- 2、全部预留孔应封堵，不得渗水，除预留进水管外，应封堵坚固，不得渗水。

七、材料

土工格栅抗拉强度、顶破强度、负荷延伸率等符合设计及有关产品质量标准。铺前应对基层压实整平，在原地基上铺一层30×50cm砂垫层。铺土工格栅将沿垂直于路轴线展开，用符合要求的锚固钉固定、拉直、不得出现扭曲、折皱等现象。

级配料：碎石中不应含有黏土块、植物根叶、腐殖等有害物质，碾压前和碾压中洒水。

水稳料：选用初凝时间大于3h□终凝不大于6h的32.5、42.5级普通硅酸盐、矿渣硅酸盐、火山灰硅酸盐水泥。水泥应有出厂合格证与生产日期，复检合格方向使用。

城镇道路采用搅拌厂集中搅拌、混合料配合比符合要求，含水量符合要求，搅拌均匀。分层摊铺下层养护7天方向铺上层。含水量等于或略大于最佳含水量时碾压找平，在水泥初凝前碾压成活。