

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结 (优质9篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇一

自20xx年7月10日进入公司以来，我已经在公司工作了5个月的时间。非常感谢公司给我这个平台，让我在工作中不断的学习、进步。这五个月的时间里，在领导与同事们的帮助与指导下，通过自身努力，我适应了公司的管理与运作程序，取得了一些进步，工作中更加得心应手。

回顾这五个月的工作，我学到了很多，一方面在现场施工管理这一工作领域，我认真参与每一次的地形整理、施工放线、苗木栽植等工作，掌握了现场施工环节的工作流程以及现场施工员的基本职责。在这段时间的绿化现场施工中，通过向师傅们学习现场施工经验，我认真从事现场施工，在现场施工管理方面取得了较大进步。从现场施工操作的环节中我更好的领略了不同方案达到的不同效果，对方案设计有了更好的体会。另一方面，在资料的管理与审批工作中，我掌握了预算、合同、验收等流程制度，并且完成了20xx年下半年该完成的资料审批。

对于工作流程，因为自己工作时间不长，对工作的了解并不十分透彻，因此仅提一点自己的看法，个人认为绿化与配套的施工流程衔接不是很顺畅，偶尔会出现苗木栽植完成后需要挖沟埋管的现象，对苗木的成活率以及绿化效果产生影响，在今后的工作流程中应该多协调沟通，理顺施工工序，避免这类现象的发生。

通过这五个月的工作，我的能力得到了提升，但是也发现了一些不足之处，虽然对施工过程很熟悉，但是在实际工作中，对于工程的控制并不是很理想。在一些问题上自己的思考仍有欠缺，看待问题不是很全面，并且对于工程的了解不全面，出现问题时自己不能独立作出回答。

对于即将到来的20xx年我希望可以通过自身努力弥补不足之处，取得更大的进步。

- 1、要学习同事认真、严谨的工作态度，提高自己的工作能力，对于每一份工作，不论工作大小，都要优秀、保质保量的完成。
- 2、增强专业知识的学习，多看、多学相关知识，放宽眼界开阔思维，提高自己的专业修养。
- 3、更加详细的做工作记录，合理安排时间，让工作变得更加条理化，并且分析自己每天工作中的不足之处并加以改正。
- 4、认真做好自己的职业规划，朝着目标努力，更好地实现自身价值。

经过这五个月的工作，我感觉自己需要学习和提升的地方还有很多，在接下来的工作中我会更加努力，以更加饱满的热情对待工作，不断积累经验和教训，提高自己的工作能力，实现自我价值。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇二

又到一年岁末时□xx 项目部进场至今已有一年有余，而我也伴随着项目部的成长走过了工作的又一年。回首 20xx 年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。这一年我完成了从一个刚毕业的学生到一个路桥工作者的转变，通过一年的学习与实践，我在专业技术及施工管理上都有了很大的提升。

在经过一年的施工实践，我对施工管理有了自己的认识，结合实际情况，对施工管理做如下总结：1、按照施工生产计划要求，对每月完成的工程量做出分解，在月初向队伍下达生产任务。组织施工队各班组负责人召开会议，分析该月生产过程中可能遇到的问题(考虑工、料、机等方面的因素)以保证施工任务的顺利完成。

2、坚持每周召开一次生产例会。总结本周工作完成情况，分析出现的问题。安排下周的工作任务。对施工)，及早采取有效的措施!计划做必要优化，保证月生产任务的完成。

4、规范施工程序。首先组织施工队及各班组负责人召开会议，明确每道工序的正确施工程序及报检程序，强调各施工工序的质量控制要点，针对性地制定相应的处罚条例。同时对参与一线施工的工人进行安全技术交底，从根源上杜绝施工不规范的问题。

;材料分

析将建立材料台帐，记录施工中各种材料的计划量，到场量，结合其所完成的工程量进行材料节超分析。其他费用将通过审核施工队资金借用情况来获得。对于资金借用我们将严格审查，借款前由施工队负责人提交资金使用计划以及从上次借款到本次借款期间发生费用的票据凭证。通过上述三方面的统计计算施工队发生的总费用，结合其完成工程量核算其成本，分析其盈亏。6、建立奖惩制度，提高管理力度。在明确各项规章制度及处罚条例的情况下，对违反规定的行为视情节轻重给予批评教育，罚款至清退相关人员的处罚。对积极配合项目施工，保证质量的前提下超额完成生产任务的情况报请项目领导对其进行奖励。

7、抓好安全文明施工。安全无小事，在日常的施工管理中不断加强工人的安全意识，培养安全习惯。对于存在安全隐患的部位发现后及时下发书面通知限期整改。安全工作要责

任到人，避免相互推脱、扯皮的现象。8、阶段性地对自身工作进行总结。总结一段时间内工作的得失，提出下一步工作的重点与目标。

20xx年的工作，在落实管理方面确实存在着很大的欠缺，导致了预制场施工队施工随意性较大，多次出现不通知、不报检私自施工的情况。在以后的工作中将以落实管理作为工作重点，明确管理制度，规范施工程序。严格要求，杜绝此类市事件再次发生。真正做到“热情服务，同步指导，严格管理”确实履行好自己的职责。

一、务实工作、自我加压、认真工作、有得有失□ xx

上半年、值得一庆，自己着手参加的第一个住宅

工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。

主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、(楼层外飘窗的砌筑)造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为三栋小高层、三栋多层及一个大车库总面积由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

二、工作要有责任心，合理安排工作。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明

白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的 时间多去看规范、图集。唯一不足就是：工作没有计划 性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工 作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作 效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出 发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据 上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三 勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好 的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。

在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工 还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才 可以减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事 都应该有正确积极的态度，所谓态度决定 一切。

1□xx 年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候 一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不 能造成返工及 丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着 想、楼层标高控制好3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。
4、做好各项技术的交底。5、不能年轻气盛、搞好人际关系。
现场施工管理工作总结(三)

??专业技术论文的发表，国家专利的申报成功，工程开工至 竣工的相关程 序。至此，感悟至深，生活谈论工程，休息讨 论建筑，从此，我的一切围绕着自己的工作踏上了生命的新 征程。

至此工程管理工作总结之际，我感谢公司给我的这 个舞台，感恩公司这片沃土给予我的营养。下面是我两 年以来的项目 管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

一、融入管理部

社会是历练人生的综合大课堂，离开单纯、透明的学校生活，踏上工作岗位，穿上工作服，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，有礼貌，是我和相遇于任何地点的华兴人相处的方式，我敬畏工地里的每一位人。建筑工程是一个综合性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，带着微笑，伴随礼貌我很快地融入了工程管理部，生活上尊敬领导、同事，工作中积极帮助大家处理一些电脑方面的软件、硬件问题。短时间内我得到了大家的认可。

接下来工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，成长的步伐得到了氮气式的加速。热情的对待作业队的每一位大叔、大婶们也是我工程实践经验得到迅速提升的关键，我自己一直认为工程现场的问题交流没有学历高低之分。对于真刀真枪在工地打拼了多年的工人们来说，他们深知工程中应注意的种种细节，悉心的与大家交流使我了解很多工程中亟待解决的课题，为我在专利研究的过程中获取灵感和第一手资料提供了宝贵的价值。做事先做人的道理简单，人人知晓，真实的诀窍在于：舍得付出自己热情的服务，舍得付出自己用心的思考，舍得付出自己年轻的执行力。

二、专业工作概述1、工程竣工资料方面

市场价调研好，我们就掌握好了工程造价的主动性，这样就不会盲目投标。在这个投标市场竞争激烈的大战场上，知己知彼方能百战百胜。将一个工程的工程量计算完成以后，该工程的工程细况就有了完全的认识，在编制技术标时，对相关分部、分项工程实施什么技术方案，选择什么技术措施就有了针对性。在周转材料、人工派驻、机械配置、进度计划编制上我们就会得心应手，胸有成竹。再结合招标文件的要

求，将要求体现于技术标中，技术标框架组成后，征求集体意见，修改、装订后，一份沉甸甸的硕果，令人爱惜。

扎扎实实投标一个工程以后，该工程宏伟的轮廓就会永驻我们脑海里，中标以后的具体实施就会让我们有一种爽心悦目的真知感、亲切感。

5、发挥自己的创新思维，为工程经济快速发展做贡献

争取用革新方法来服务于工程建设。到施工现场时要养成带着问题去，带着问题来的工作习惯，经常发现问题，发现问题后善于用新思路解决问题。在棚户区改造项目中，我先后发现了四个值得研究的课题，提倡通过制造新装置来提高工程施工效益，其中研究并通过实验结论论证后，完成了剪力墙螺栓孔封堵装置的初步专利申报工作，现已报批分公司，其余目标正在努力探索解决方案，准备相继申报专利。其中，一种钢筋压扁装置荣获“国家级专利”。一种建筑抹灰夹具相关课题相继研究成熟。技术论文发表成功。

30余篇为分公司收录，并部分被xxx集团公司刊选登[]20xx年荣获分公司“优秀通讯员”称号。

四、工程管理过程中应重视的问题 1、管理部团队的建设

一个管理部最重要的是这个团队里的员工，我们的员工队伍是否一条心、是否团结，这是一个重点问题。这个关键性的问题主要取决于管理部领导班子的正确带领和榜样在先。需要重点对待，努力让每一个员工都找到归属感和家的感觉，然后发自内心的为管理部创造利益。

目前市场上材料品种众多，货比三家，挑优质价廉的材料是首选思路，这样会为我们的“将来代价”带来收益，无形中也降低了成本。数量上应严格控制，工程中材料的损耗是正常现象，但是我们绝不能依靠这个损耗来随意配料，技术员

要做到准确算量，材料员要做到)

按计划采购，大家一起努力，在这个最大的利益口争取 更大利益。

4、机械使用的科学控制

施工员今天要 100 吨吊车，我们可以建议要

60 吨的够不够？如果够尽量用小功率机械，避免得不偿失。塔吊的租赁、平时大小货车的租赁、挖机的租赁、装载机的租赁等等都应该科学商讨后实施，集众之所长以求节约 盈利。

5、劳务分包的管控

工期的紧张告诫我们工序不能错乱，特殊需要时我们 应该科学打破规范工序问题，此次屋面施工的耽误(20xx 年的雨季 阴雨天过多)，加之 20xx 年随后安排的外 墙保温施工，占据屋面，导致屋面施工的严重耽误，这 在今后的工程中就应该科学避免。工程施工顺序的科学 避免和灵活应用将是我们施工盈利的重要保障，需要深 思而后行。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇三

时光飞逝！转眼间6个月的实习期即将过去，在实习的这段日子里，感谢公司及部门领导在工作中给予我鼓励与关怀，在工作中给予我耐心的指导与讲解；感谢同事们对我工作的支持，帮助我解决许多工作中遇到的问题。让我深深感受到这个大家庭的温暖。在以后的工作中，我会加倍努力，为公司的发展作出自己应尽的一份力量，对公司未来发展我充满希望。

20xx年11月入职后，参与了xxx机电设备安装施工的现场管理，主要负责施工安全及现场协调工作。但刚入职一周现场发生

了一场人为安全事故，让我记忆深刻，心中也倍感内疚。辜负了领导的期望和信任。

20xx年3月调入总承包部负责部门日常工作，对我是很大的考验，首先是公司管理制度、规章、流程的不熟悉，其次要梳理总承包部项目的进度情况，了解项目人员配备，项目团队建设情况。配合各部门之间工作。环境的变化，人员的生疏，给我内心也带来很大的压力。在领导的关心和支持下，在这温馨和谐的汀滢大家庭里我很快适应了，并愉快的工作。

1□xxx项目安全事故的教训：要保证施工安全，就必须做好安全交底、安全教育及施工过程中的监管和巡查工作。

2、在部门工作期间遇到项目部人员不团结，通过分别谈话，调整人员配备等方式，目前已解决。

3、入职来积极配合各部门工作，响应公司号召。主动解决部门及项目遇到的各种问题。并及时向上汇报，对下落实。

4、熟悉公司各项规章制度，工作流程。目前还未完全熟悉。

5、梳理总承包部已完工项目收尾情况，针对存在的不同情况，和项目经理商量针对性方案，积极推进项目验收、结算及移交工作。

6、积极协助项目部推动在建项目各项工作的顺利开展。

1、目前项目管理能力较弱，加强项目管理人员的培训和人才的引进工作，注重人员结构的梯队建设。

2、注重项目团队建设，推行项目经理负责制和项目目标责任制，做到奖优惩劣。

3、理顺管理架构，减少重复环节。如：市场部、财务部及质

安部下发指令，应直接到项目部而不是到生产部门，部门可督促执行。（公司二级管理三级管理，增加了部门工作量、降低了办事效率）。

1、培育出优秀的项目管理团队

项目管理工作既要有扎实的技术背景支持，又涉及多方面的管理工作。在项目管理岗位上，一方面要充分发挥技术人员的专业优势，同时又要注重团队管理、协调各方资源，在内外沟通工作中发挥重要作用，一名优秀的项目经理和公司合理的人员配备，才能打造一个优秀的项目管理团队；才能做出优质的工程；才能树立良好的企业形象。

2、专业人员、行业专家

专注于自身的领域，把本专业做精做细，以发展成为行业资深专家为方向和目标，当然，这一发展过程可能会比较漫长，需要做出很大的努力，任何一个领域的顶尖技术人才都需要长期的行业经验累积和个人孜孜不倦的投入。水利工程管理一直是我坚持的发展领域，因为这个专业里面包含了很多专业知识。成为这方面的专业人士，是我一直的追求，继续学习业务技能，完善自己专业水平，完善不足之处。在工作中认真负责，争取出色的完成领导安排的各项工作。

3、公司专业的管理人员、优秀的企业管理者

从事主要的项目管理工作，熟悉公司的相关业务，希望通过努力工作能够担任负有更多责任的工作，参与公司管理，成为一名优秀的企业管理人员。在以后的工作中，希望自己的管理能力能得到专业化的指导，希望公司能有针对性的多组织相关方面的培训。

面对机遇与挑战，我本着务实扎实的原则，更好的负起自身的职责，加强专业知识的学习，使自己的业务水平，管理水

平全面提高，为公司发展奉献自身全部的能量，实现自身的人生价值。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇四

安全管理工作历来受到党和国家、各级政府高度重视，交通运输部对落实中央提出的“安全第一、预防为主、综合治理”的方针作出明确部署，要求各单位、各部门更加齐心协力承担起安全生产的重大责任，树立负责任政府的良好形象。保障人民生命财产安全，强化施工现场安全工作，既是构建和谐社会的核心理念，又是落实科学发展观的根本要求。同时也是摆在我们工程质量与安全监督部门的一项长期而艰巨的任务。工程建设中的安全工作是一项系统工程，它既直接关系到广大人民群众的根本利益，又关系到工程建设目标任务的实现。如何筑牢工程安全监管网，加强施工现场的安全监督力度，有效的防止各类安全事故的发生，的确值得我们深入研究。

安全工作是永恒的主题，是政府监管的一个重要方面。抓好建设工程安全监督工作是政府部门的一项重要行政行为，工程质量监督部门正是受政府部门委托对施工现场进行安全行为和责任的执法。因此安全与质量同样十分重要，安全职责重于泰山。“关爱生命、关注安全”的宗旨，是时代赋予我们安全监督工作者的重要职责。要履行好政府委托的安全监管执法职能，加强水运工程建设领域安全监督，强化施工企业安全体系的有效运行，切实保障人民群众的利益，就必须不断提高安全监督管理水平。因此我们一定要按照党中央提出“以人为本”的理念，认真践行“三个代表”重要思想，体现对人的生命价值的尊重。为长江黄金水道创造良好的发展环境就必须以科学发展观统领安全监督工作。在监管过程中，必须牢固树立责任意识，注重社会管理和公共服务；加快职能转变，建立清晰的安全责任行为和责任体系；着力研究新形势下安全生产工作规律和问题、探索建立适应施工现场安全监督新机制；创新安全管理和监督新方法，紧紧依靠主管部门

和施工现场工程项目部，坚持标本兼治、重在治本，坚持安全危险源的检查力度，形成齐抓共管的格局，努力创造安全和谐工地。

水运基础设施建设施工现场安全监督工作，是质量与安全监督工作重要的核心内容之一。近年来，长江航务管理局及局属系统各单位领导和部门负责人始终高度重视工程施工现场安全监管工作，正确贯彻落实国务院《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产许可证条例》和《关于进一步加强安全生产工作的决定》，贯彻落实交通运输部《公路水运工程安全生产监督管理办法》、《公路水运工程质量安全督查办法》等安全生产管理方面的法律法规，本着“以人为本、安全第一、预防为主”的原则，围绕年度安全生产责任目标，强化工程施工现场安全体系建设，经常性的开展安全专项整治工作，取得了明显的成效，有效的遏制工程施工中重特大安全事故的发生。

但随着长江流域经济的发展和対水路交通基础设施建设发展更新、更高的挑战和要求，面对保持质量效益和规模速度相协调的需求，提高工程建设质量和保证工程施工安全仍将是各参建单位长期的工作重心。参建各单位的各级领导已充分认识到交通发展的新形势、新任务，准确把握质量安全工作面临的'新情况、新特点、新挑战。特别是去年发生的湖南凤凰桥惨痛事故给了我们工程建设者再深刻不过的警示。针对目前安全形势问题，我们按照交通运输部《20xx年交通基础设施建设安全生产隐患排查治理工作实施意见》，在全局系统交通建设工程领域开展安全生产隐患排查治理活动。在加强工程安全管理制度和监督机制建设的基础上，进一步对工程项目施工单位安全生产责任主体的责任行为和安全机制的检查，深入排查治理水运基础设施建设过程中的安全隐患，全面提高水运基础设施安全管理水平。从前段对施工现场参建单位的安全行为排查情况来看，各项目负责人自觉强化安全的责任感，狠抓安全责任制度的落实与检查，着力加强施工现场安全隐患问题的整改。抓好《安全法》等一系列安全生

产法规的学习与培训教育，特别是扎扎实实做好“三个层面”安全教育。

第一层面施工企业项目主管领导和安全管理部门，重点是提高安全责任意识，切实履行好安全领导责任。

第二层面是项目负责人，重点是提高安全法律法规的应用，履行好安全管理职能与制度的落实。

第三层面是安全员及专兼职安管队伍，重点是学好安全基本知识，提高安全技能。切切实实地促进施工现场的安全管理。通过安全排查，各安全责任主体行为和意识得到了提高，大家认为安全问题不容丝毫忽视和麻痹大意，否则往往会酿成的惨痛后果。

在工程建设过程中，强化责任行为的落实，不仅要发动全体员工，人人参与。更要加强对全体员工的安全生产宣传教育和培训，尤其是以预防事故为主的重大危险源控制的安全教育，真正做到“安全重担大家挑，人人肩上有指标”，使全体员工都能自觉的运用重大危险源控制法来避免事故发生，确保施工生产和自身的安全。只有形成了人人讲安全、人人懂安全、人人要安全的局面，才能做到工程建设施工和安全工作的双丰收。

人的不安全行为和物的不安全状态是导致事故的主要因素，现今各施工企业都有民工进入，人员素质参差不齐，法制观念淡薄，对有些安全规定的理解不深，这给安全工作提出了新课题。针对这一特点，作为安全监督部门必须强化安全科学化管理，进一步实现“三个转变”，严把各个关口，着力创造一个安全，和谐的环境。

一是改变过去传统的安全管理模式而着眼于安全系统运行检查，着眼于在对危险源的预先识别、分析和控制上，变“事后处理”为“事先控制”，这样才能防患于未然。

二是检查监督向指导服务转变。检查监督关口前移，注重施工现场安全管理与指导，检查发现问题，提出整改措施，并对检查中发现的安全隐患督促相关责任人，落实整改到位。

三是促进现场一线人员科学化管理，由被动受控到主动参与的转变，变管理对象为管理动力，施工企业管理者必须要转变观念，以人为本，提高专业素质，采用形式多样的人性化管理手段，才能促进施工企业安全工作科学化管理。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇五

新规实施后c1小型车科目二的考试内容为五门必考。掌握每个项目的操作技巧是通过考试的最好的保障。下面是本站小编整理的一些关于科目二曲线行驶考试现场照片的相关资料，供你参考。

1) 车辆进入曲线行驶科目时，应降低车速，尽量保持匀速行驶。

2) 从弯道的开始地点，使车辆的右侧靠近道路的内侧前进，最好使车辆左中间靠右侧行驶，这样就保证了内轮差，即左后轮有较大的距离，不会造成左后轮轧到道路的左边缘。在车辆行进中，要运用方向盘及时修正。图4-83所示为车辆进入曲线行驶区域情况。

3) 当车辆行驶到两个半圆交接处a, b时(中间位置)(图4-84)，向左转动方向盘，使车辆向道路的左侧前进，当前轮中心线通过交接处时，向右转动方向盘，沿行驶路线前进。尽量使车辆的左前轮靠近道路的左边缘，同时要考虑右后轮不能轧

道路的右边缘，即考虑外轮差。图4-85所示为车辆行驶到交接点处情况。

4) 在行进的过程中，车辆的任何一个车轮都不能轧边缘线，出现偏差要运用转向及时修正。图4-86所示为车辆曲线行驶离开a, b点驶向另一个曲线位置情况。

5) 当车辆行驶至半圈的弧顶(图4-86)时，向左回一把方向盘，防止右后轮压线。

6) 当前保险杠驶出曲线行驶区域时，向右打一把方向盘，以防止左前轮压线。

7) 当车辆后轮离开曲线行驶区域标线时，才可以驶向下一个科目或车辆集结地域。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇六

)我们企业需要推行精益生产管理，推行现场管理方法，这样才能使得我们的企业更好的做大做强！

现场管理心得体会二：现场管理心得体会（1674字）

20xx年8月6日，受维抢修中心上级领导安排，我被派往川气东送管道位于宜昌市长阳县榔坪段的磨湾隧道抢险工程施工现场，学习并配合中心工程管理处曾涛进行施工现场的管理工作，经过长达近一个半月的工程项目跟踪管理，从中学到了很多现场经验及管理知识。所谓施工现场管理，是对具体项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目。施工项目现场管理的重点包括施工进度管理、工程质量管理、工程投资控制、信息管理、现场安全管理和现场组织协调六个方面。

一、工程进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证。因此，首先应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，坚持进行周会议，并对工程施工进度进行周总结，对下周工作进行合理有效的计划，以书面形式进行记录，且以会议的形式进行安排。其次，科学合理的安排施工时间，督促施工单位现场管理人员，对其施工人员的工作进行明确分工、各司其职、克服困难，确保工期目标的实现。

二、工程质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，一定要加强过程控制，及时消除隐患。在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系，强化质量意识，落实质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人。其次，严格执行质量验收制度，严把质量关。每一份施工用料，每一道施工工序，都要过质量关。对施工过程各个阶段进行检查，对发现的问题必须查明原因，追查责任，严把材料采购和进场质量验收，杜绝不合格品材料混入现场。技术员和质检员都要严格要求，负起责任，对施工中用料的配比进行严格把关，使其按照标准规范进行施工。

三、工程投资控制

工程量和设计工程量进行对比，以便核实工程量，不断总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

四、信息管理

信息管理即现场工程资料的管理和资料信息总结上报，保证工程进展及现场施工情况及时反映到项目各个单位及负责人。

作为施工现场管理人员，要对工程过程中遇到的问题进行总结并按时上报，对工程数据进行跟踪并记录，保留好现场影像资料，尤其是对隐蔽工程，一定要做好资料的搜集和整理。严格执行公司管理制度，组织工程项目有关人员开展周会议，并及时记录每次周例会会议纪要，做好周工作报告、周工作进度计划等资料的总结及规划记录，做好工程施工日志的记录工作。其次，收集好施工设备、材料等的进场记录，并督促施工单位进行工程有关资料的整理及签字工作。

五、现场安全管理

安全管理保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则。安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强施工安全生产文明施工的'教育，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡、脚手架的稳定、防高空坠落等，而施工全过程首先应保证管线安全，防止意外造成管线破坏，其次注意施工中防止坍塌、防止碰撞伤、防止触电危险、夏季防蚊虫，做好车辆机械运行安全管理，施工人员在施工现场做好自身安全防护措施。坚持进行班前安全会议，在施工过程中依然坚持“三不伤害”原则，及时消除工程中存在的各个安全隐患。

七、现场组织协调

工程的顺利进行，与施工现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要进行正规化、标准化、制度化管理。成功的项目管理，能促进项目的发展。因此管理人员在项目的建设实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

现场管理心得体会三：现场管理心得体会（2168字）

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

热点之一：安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇七

主要工作内容：

一、进一步建立健全了内部审计工作的内容和工作制度；强化了业务学习，解决了审计工作中遇到的新问题，使审计工作由查错防弊型向风险防范型和管理促进型转变。

二、认真学习相关业务，及时了解对农村义务教育经费保障的各项政策。在具体工作中对学校是否按政策规范收费、对

作业本费的使用及结算情况、日常公用经费的筹措和使用情况等作为一项重要内容进行了审计，保证内部审计在落实本校教育经费保障体制中的作用。

1、对学校的各项收入进行了审核，内审小组认为学校的所有收入都及时入账，并纳入了学校的财务核算，无隐瞒、截留挪用、转移学校收入的情况。

2、对学校的各项支出情况，包括教师工资、绩效工资、经补贴、伙食费等支出情况进行审核，重点审计了支出的真实性和合法性，有没有损失浪费等行为，内审认为均符合有关规定要求。各项支出均属合理。

3、对于学校的资产构成情况，经审计认为货币资金按规定办理了收付手续；固定资产做到了帐帐相符、帐物一致；各类往来款项作了相应清理。

4、对学校的负债也作了相应审计，学校从__年后没有产生新债，更没有举债消费。

5、对学校收费情况进行了重点审计，未发现乱收费现象，学校收费合理，只按规定收取了相应的生活费，且按月收取，用规定收据一月一开，并做到了收前公示。并对学生生活费给予了补助。

四、认真贯彻上级内审部门的文件精神，及时完成了教育局安排的各项工作。

审计工作中的措施

1、严格执行了年度审计工作计划，提高了对计划严肃性的认识。在具体审计工作中坚持原则，实事求是，客观公正地看待和处理问题。

2、全面审计，突出重点。对学校的财务审计既以真实性为基础把基本情况摸清楚，又抓重点问题进行深入地分析，争取了从机制上和制度上提出解决问题的办法。

3、完善了制度，严格了管理。严格审计质量管理，实行审计全过程质量控制，将审计准则、审计质量控制标准和制度落实到了审计方案、审计证据、审计底稿、审计报告等审计工作的各个环节。

4、今后进一步加强学习和培训，把审计工作做得更好。

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇八

一、自我定位

作为一名现场管理人员，首先要确定自己的地位，现场管理人员是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，现场管理人员应有的职责概括为对工程进行三控制、二管理、一协调。

1、三控制：

对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

2、二管理：

合同的管理与信息的管理。

3、一协调：

协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。

二、加强自身学习，提高业务水平

现场照片工作总结 现场施工管理工作总结篇九

一、务实工作、自我加压、认真工作、有得有失

__上半年、值得一庆，（__和谐家园高层c5#楼）自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。

后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、（楼层外飘窗的砌筑）造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于__市高技区、楼座为三栋小高层a1#a2#a3#[]三栋多层a4#a5#a6#及一个大车库总面积由于__m2由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

二、工作要有责任心，合理安排工作

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确

认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才能更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才能减少施工问题及返工现象的发生。

最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

1、20__年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好。

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

最后总结一下：

要想干好技术工作，就首先要自我营造一个良好的工作氛围。让周围的人认同你，技术工作要依靠大家的，单凭个人能力、一双眼睛、一个脑袋是无法发现这么多现场问题的。

干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。