

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结 (大全5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结篇一

20xx年4月27日至20xx年5月22日这段时间由于汽机主厂房内安装工作还没有开始，所以领导让我负责监理南京江南静脉产业园生活垃圾焚烧发电厂内的循环水母管的安装工作。由于事不多，在这段时间，我在搞好循环水母管安装的监理工作的同时还学会了“四勤”的做法，即：眼勤、脚勤、嘴勤和手勤。眼勤是抓紧时间学习监理规范，学习监理服务大纲，学习监理规划，研究设计院的图纸，研究制造厂的图纸和说明书，研究修改审定施工单位报审的各种安装作业指导书。脚勤是每天坚持多到施工现场转几圈，主要在现场熟悉垃圾焚烧发电的基本特点或特征，研究安装与检修的区别。嘴勤是发现问题就多问，问郑总，问其他老监理，向他们学习和请教如何做好监理工作。手勤是多记多写，做好监理日记，做好施工材料报验的审批，做好检验批的审核，做好施工方案的审批，无特殊原因不积压施工单位报批的文字材料。

20xx年5月下旬以后，我的事开始逐渐多起来□20xx年6月2日厂区的地下消防水管和给排水管开工□20xx年6月17日化水车间开工□20xx年7月16日汽机房内32/5吨行车开始安装□20xx年8月23日32/5吨行车开始投入使用□□20xx年8月9日#1汽轮机开始安装□20xx年12月6日通过省质检□20xx年12月10日#1汽轮机扣盖成功□□□20xx年9月27日#2汽轮机开始安装（现仍在

继续□□20xx年8月2日综合水泵房开始安装□20xx年12月2日安装工作结束）。…目前，在我监理的范围内，全厂的消防水管已完成80%，全厂的工业水管道已完成60%，全厂的循环水管已完成98%，全厂的雨水管已完成95%；化水车间已移交调试；综合水泵房已移交调试；汽轮机房内，#1汽轮机已具备油循环的条件，#2汽轮机到20xx年12月底具备扣大盖的条件，给水泵和除氧器及热水箱等均已移交调试。

以上所说就是我在过去的一年中所做的工作。我是在做监理的过程中学习做监理。在过去的一年中，我还编写了汽机专业监理细则一本；签证开箱记录26份；签证安装记录36份；签证#1汽轮机轮机基础沉降记录一份；编制旁站细则一份；编制w□h□s控制点清单一份；做旁站和旁站记录9份；编制强条监理实施计划一份；签证强条检查表两份；开出工作联系单7份；审批施工方案或作业指导书12份。签证#1汽轮机合金钢部件检测报告一份；签证隐蔽工程记录10份；开出整改通知一份；签证缺陷通知一份。等等。

在过去的一年中我的体会有以下五点：

1. 服从领导安排，加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同，按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责，是做好监理工作和确保安装质量首要条件。
2. 针对进场材料（如管材、阀门等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中，是确保安装质量的基本条件。
3. 在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验的方式有利于对每道工序的过程控制，有利于对现场存在的质量安全问题进行调查研究，有利于找出问题的根源，有利于监督施工方落实整改，有利于杜绝类似问题再次发生，是确保安装质量

重要条件。

4. 对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工，是确保安装质量的必要条件。

5. 对施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作，是确保安装质量的充分条件。

我今后打算在监理的工作过程中，加强监理理论的学习，关注现阶段监理行业的发展状态，进一步体会作为监理人员，应积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责的重要性。进一步提高自己的专业技能和综合素质，培养自己良好的职业道德，做好监理的本职工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业准则，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作方法去处理施工中出现的各种问题，积极主动地运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高一个新台阶，争取使自己成为一个真正合格的监理人员。为苏安监理公司争光。

以上就是我20xx年度工作总结，如有不缜之处，请给予指教。

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结篇二

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中20xx年又成了历史，不经意间20xx翻开了崭新一页。

是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国

教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意

识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组织协调能力。

2、改变自己-影响他人-改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去揣度他人，也许就能设身处地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己-影响他人-改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的20xx,我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩！

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结篇三

一、个人年度主要工作内容及岗位职责履行情况

20__年上半年，我主要参与了__开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，__海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这半年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工

序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。

只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效

的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、对部门/公司的意见和建议

- 1、建议公司要对不同的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。
- 2、建议公司组织具有良好公关能力的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结篇四

本工程为***，长度为150米，宽度为124米，建筑高度为21.25米，建筑面积为12915平方米建筑跨度为150米(5跨)，柱梁构造为焊接组合h型钢，采用q345b□节点连接采用扭剪型高强螺栓；涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达sa2.5级，底漆为环氧富锌漆，中间漆为环氧云母铁厚涂底漆，面漆为氧化橡胶厚涂面漆；防火等级为要求钢梁耐火极限为1.5小时，钢柱耐火极限为2小时，设计防火等级为二级。

二、监理概况

(二) 监理工作制度

根据监理规划、监理细则、安全监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

- 1、各专业安排专人每天按专业施工进度负责填写监理日记。
- 2、各专业监理工程师坚持每天对施工现场进行巡视，关键工序、重要部位全过程旁站监理。
- 3、每周三由总监或总监代表组织召开工地例会，总结上周工作计划完成情况，布置下周工作，协调解决工作中出现的矛盾和问题，并对突出的重点问题重点解决。
- 4、每月由总监或总监代表组织编写监理月报，总结本月各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。
- 5、各专业委派专人负责编制整理监理资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文

件，并形成收发文记录备查。

6、项目监理部在单位工程竣工验收后，对全过程的监理工作进行全面的监理总结。

(三) 项目部内部管理制度

1、监理部办公室墙上张贴“总监、监理工程师岗位责任制”、“监理工程师职业道德守则”、“质量控制程序”、“进度控制程序”等制度题板，用以指导监理人员有序工作。设公告栏，专人负责将各项规章制度、工程相关人员通讯录、各项通知等工程信息列入栏内。

2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一着带有公司标志的安全帽及工作服。

三、项目监理部工作方法及原则

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师为首的项目监理部各专业监理工程师从建设工程项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”做为行为准则，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以过硬的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严、依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、

帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

四、监理合同履行情况

(一) 工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下，从影响工程质量的五个因素入手，对施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、钢结构、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。

5、对作业环境的控制

在环境控制方面，我们针对工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

(二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工

单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部要求施工单位及时上报需夜间施工的工作内容，当夜间施工需要监理部进行旁站监理的工序，监理部合理调配监理人员进行旁站，确保施工进度按计划完成。

(三) 投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

(四) 安全文明施工管理

在工程安全方面，监理单位制定了分段预舫装安全管理监理细则，其中明确了各个工种在施工工程中应注意的安全事项及重大事故应急救援预案等。监理人员在各专业工程开展前，针对专业施工特点进行安全技术交底；在施工过程中，定期对各施工单位进行安全教育，并要求施工单位对班组人员进行岗前安全教育和班前安全提示。

(1) 要求进入现场的施工工作人员，穿戴好相应的劳动保护用品(安全帽、安全带等)，必要时配备安全网，严禁酒后上岗作业，严禁无证上岗，无证乱用设备。

(2) 凡属特殊工种的作业人员，必须经过特殊工种作业安全培训并取得特殊作业证者方能上岗，并要随时进行抽查。

(3) 要求施工单位加强对电气设备的使用管理，规范铺设使用

电源线，并坚持经常检查，防止漏电，触电事故发生，维修电器时要有明显警示标志。

(4) 在开展起重作业时，作业人员要统一指挥，上下配合，规范性选择吊点，对磨耗及损坏超标的吊具、索具和钢丝绳等要及时发现和更换，并清理出现场，避免误用。

(5) 搬运氧气瓶应严禁滚动，不许碰撞，不可锤击瓶嘴，工作时要直立、牢固；作业点下方及周围区域，不得有易燃易爆物品。

(6) 高处气割作业应注意正确使用安全带，必要时配备安全网；所用脚手架的搭设及其材料应符合安全要求；作业者应着软底绝缘鞋，所用梯子应符合要求；不允许由高处向下抛扔物料，材料和工具用绳索传递；遇到雨天或大风应停止作业，酒后或精神状态不佳的施工人員禁止高空作业。

在监理人员有效地督促和检查以及参建各方的共同努力下，分段预舾装制造与安装工程在安全方面无任何安全事故的发生。

(五) 合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在分部工程具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

(六) 信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

(七) 监理资料管理

在*****工程中，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、现场的监理资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场监理资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部进驻现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

五、监理工作成效

1、钢结构吊装作业前，监理在对基坑做例行检查时发现杯口基本尺寸不能满足钢柱地脚螺栓的固定要求，建议业主对杯口进行扩口处理，业主采纳意见后，钢柱吊装进行顺利，为后续施工争取了充裕时间。

2、钢结构吊装作业过程中，监理人员对施工单位的索具等进行了严格的检查，发现索具有明显损伤痕迹，坚决不允许施工单位使用，必免了吊装安全事故发生。

3、高强螺栓连接副施工过程中，监理采取旁站监理的手段，发现由于加筋肋位置原因，部分扭剪型高强螺栓连接副不能使用电动扭矩扳手进行终拧。监理人员当即要求施工单位对未能拧掉梅花头的扭剪型高强螺栓连接副使用扭矩扳手进行终拧，并平行检查终拧扭矩是否达到规范要求，保证了高强螺栓连接副的施工质量。

4、由于一标段土建施工均属我公司监理，监理对土建工程全过程监理中措施得力、监控到位，保证了在分段预舾装厂房整体成形后，数次沉降观测均无沉降现象发生。

5、动能管线施工前，监理对管线施工工艺要求等对施工单位进行交底，施工过程中严格控制各工序质量。尤其对焊道清理、焊缝外观成型、管道除锈、刷油、吹扫、泵压等全过程中关键环节做到平行检查，焊接一次探伤合格率达到100%，试运行期间运转正常。

6、电气工程施工前，监理对厂房内部电源箱、控制柜等的布置位置与业主单位沟通，及时调整需要调整的各控制箱、柜位置，保证施工单位电缆订货量不增加，有效的控制了业主的建设成本。

六、监理工作小结

1、受业主信任和委托，监理有限公司于**年3月30日进驻大连船舶重工分段预舾装场地工程施工现场。进驻现场的监理部人员深感肩上责任的重大，监理人员在现场监理过程中，始终秉着“守法、诚信、公正、科学”执业准则，牢记“安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、安全、信息与合同的控制

与管理工作。如今通过业主及监理公司积极协调现场各方面工作及施工现场各家施工单位的共同努力,最终促使监理合同范围内的所有工程均能一次性通过竣工验收。

2、我公司所监理*****的监理工作已按业主委托的《监理合同》全面完成。下一阶段,我公司将依据业主委托《监理合同》中约定的工程质量保修期的监理工作。在承担质量保修期监理工作时,监理公司安排监理人员对业主提出的工程质量缺陷进行检查和记录,对承包单位进行修复的工程质量进行验收,合格后予以签认,同时对工程质量缺陷原因进行调查分析并确定责任归属,对非承包单位原因造成的工程缺陷,监理公司予以现场证实,同时将实际情况及时上报业主,确保工程质量保修工作的全面开展,圆满完成分段预舫装场地工程的各项监理任务!

3、回顾现场监理工作,在监理公司总部的正确指引下,在项目总监理工程师的正确领导下,经过项目部的全体人员的共同努力,在分段预舫装场地项目上,监理项目部的现场监理工作取得了一定的成效,同时在工程建设中发挥了较大的作用,总结监理工作成绩的取得,是和***相关领导正确指挥与支持分不开的。为此,以项目总监为首的项目监理部全体人员向业主诸位领导及全体同仁的大力支持和帮助表示深深的谢意!

4、随着基本建设事业的蓬勃发展,下一阶段,我项目监理部将会继续贯彻执行“创行业性、有公信力的名牌监理企业、做自律有为的监理人”的企业方针,进一步提高监理工作水平,增强监理企业综合实力,为多创精品工程尽献一份力量。

(1)要求进入现场的施工工作人员,穿戴好相应的劳动保护用品(安全帽、安全带等),必要时配备安全网,严禁酒后上岗作业,严禁无证上岗,无证乱用设备。

(2) 凡属特殊工种的作业人员，必须经过特殊工种作业安全培训并取得特殊作业证者方能上岗，并要随时进行抽查。

(3) 要求施工单位加强对电气设备的使用管理，规范铺设使用电源线，并坚持经常检查，防止漏电，触电事故发生，维修电器时要有明显警示标志。

(4) 在开展起重作业时，作业人员要统一指挥，上下配合，规范性选择吊点，对磨耗及损坏超标的吊具、索具和钢丝绳等要及时发现和更换，并清理出现场，避免误用。

(5) 搬运氧气瓶应严禁滚动，不许碰撞，不可锤击瓶嘴，工作时要直立、牢固；作业点下方及周围区域，不得有易燃易爆物品。

(6) 高处气割作业应注意正确使用安全带，必要时配备安全网；所用脚手架的搭设及其材料应符合安全要求；作业者应着软底绝缘鞋，所用梯子应符合要求；不允许由高处向下抛扔物料，材料和工具用绳索传递；遇到雨天或大风应停止作业，酒后或精神状态不佳的施工人員禁止高空作业。

在监理人员有效地督促和检查以及参建各方的共同努力下，分段预舾装制造与安装工程在安全方面无任何安全事故的发生。

燃气监理例会纪要 项目监理部工作总结篇五

2、监督竣工验收103项，建筑面积160.7万平方米，总造价8.2亿元，通过竣工验收的合格率100%。

3、发出《质量监督意见通知书》248份，质量问题处理合格率100%。

4、1月份，开展建筑施工塔式起重机专项检查以及汇报工作；

5、2月份，全面启动xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序；

7、5月份，开展建筑施工安全生产百日督查专项行动；

9、8月份，派员参与省厅组织的全省建筑工程节能检查工作。

10、9月份，积极做好xx工作；

13、全市进一步开展对起重机械和模板支撑系统进行安全专项整治活动。

14、12月份，派员参加了由省厅办公室召开全省建筑施工质量安全现场管理观摩会，并做了相应的汇报和总结。

2、为了迎接省监督局对我站的监督机构考核，我站认真学习了“省监督局考核办法”，明确考核内容，具体工作落实到人，通过积极认真的准备工作，我站顺利地通过了考核。

为规范工作管理制度，提高办公效率，我站切实贯彻执行“五星级服务”效能建设，简化了办事手续，实行了一次性办理，方便了服务对象。同时站内部实施了四项基本制度；(1)首问责任制；(2)一次性告知制；(3)服务承诺制(4)限时办结制。

上半年，省厅出台了《xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序》，我站根据有关法律、法规和工程建设强制性标准中国公文网，编制了《建筑节能工程质量监督方案》，有力地推动了建筑节能工作的实施。

3、施工单位存在转包、违法分包、挂靠、手续不全擅自施工等问题。