

2023年演讲工程工作总结报告(模板7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

演讲工程工作总结报告篇一

我公司承建的保利大江郡四标段项目，总公司将本建设项目定为公司质量安全管理样板项目，体现了公司领导高度重视安全生产，尊重生命，以人为本的理念。本项目自从开工以来，项目部领导一直将安全工作放在第一位，认真贯彻落实党和国家各项安全生产方针、政策、法律、法规，为实现总公司规定的各项安全管理指标而努力奋战。

一、安全管理综述

本项目今年在华南建设南宁分公司经理莫元利的带领下，项目部坚持以人为本，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，认真编制并经监理及业主审定《保利大江郡四标段工程脚手架施工方案》、《保利大江郡四标段工程安全文明施工方案》、《保利大江郡四标段工程三宝、四口施工方案》、《保利大江郡四标段工程施工机具管理专项方案》、《保利大江郡四标段工程环境保护方案》、《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》、落实安全生产责任制，做好安全技术交底工作，在安全管理创新、安全文化、安全制度、安全检查、隐患整改、安全责任、安全宣传教育、安全管理理念、安全管理过程控制上加大管理力度。项目部的安全文明施工和消防保卫工作处于受控状态，在参加柳州市安全文明施工评比工作中获得安全文明样板工地称号，全面完成了总公司规定的各项管理指标。

二、安全管理策划

随着项目施工逐步进入高峰期，施工作业人员、设备、区域、密度不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施。

1、明确责任、完善制度

根据总公司的要求，项目部建立了各级人员及有关部门安全生产责任制，并与相关人员签订了安全生产责任状，层层落实了责任制，实施“一岗双责”，使其施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度

项目部充分利用宣传手段，在项目部安全宣传栏中，共做了两期安全板报，宣传施工安全知识。此外，还通过悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国安全生产月活动，大力宣传安全文化，在项目部及工人生活区张贴安全月主题招贴宣教图片，时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中。

3、安全生产管理机构设置情况

为更好管理项目安全生产工作，结合项目经理部的实际情况，项目部成立了以项目经理胡维为首的安全生产工作领导小组，并将办公室设在项目部综合办。此外，项目部还专门配置分管安全生产工作的项目副经理和项目专职安全员。

4、安全投入情况

自项目部施工准备阶段截止20__年__月底，项目部共投入280万元用于安全生产防护措施、安全整改、安全宣传教育、劳保用品等方面，确保了安全投入充足，为安全生产工作提供财物支持。

5、安全检查及隐患治理情况

项目部加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检查、突击检查及月度检查相结合，每月不定期组织开展一次综合大检查，安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单10份，工作联系单2份，整改事项共计16条，整改完成率100%。根据总公司质量安全年活动和项目安全生产月活动的要求，项目部分别组织开展了深基坑防护检查和施工现场触电检查两次专项安全整治工作。通过不断检查，发现隐患及时处理，确保项目的安全生产。

6、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，提高了员工及劳务队作业人员的安全意识。项目筹备期间，项目部组织进行了1次消防安全培训教育、2次岗前培训教育及4次安全技术交底会议。自20__年12月19日项目正式开工以来，随着劳务队的进入，项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育，此外还对全员进行了两次安全培训。

7、扎实开展安全基础管理工作

项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，扎实开展各项安全基础管理工作，一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全教育及安全技术交底后，方给其上岗。二是加强施工现场的安全检查及隐患整改力度。三是完善管理制度，建立安全生

产管理教育台帐。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每月安全生产例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题。六是项目部管理人员深入施工现场，及时纠正施工现场的不安全行为和不安全状态。七是建立重大危险源安全生产应急预案，实时监控重大危险源情况。八是加大对流动人员的管理，对进退场人员建立台帐。九是加强消防安全、文明施工管理。

8、应急预案管理

为了预防和控制事故的发生，项目部结合项目施工的实际情况成立了安全生产应急救援预案领导小组，并制定了《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》。同时对应急预案进行演练，验证预案可行性，及时更新修改不符合实际的预案。

9、现场防护和人员防护情况

现场防护方面，施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，警戒现场作业人员及附近居民。其次，针对电梯井洞口、结构临边、楼梯间、出入道口、施工电梯口、预留洞口的安全围护和维护及机械操作安全防护棚搭设。在施工现场存在危险因素的地点设置安全警示牌，予以警告作业人员及附近居民注意安全。人员防护方面，项目部给施工作业人员发放安全帽，高空作业人员发放安全带。并指定施工员对危险性较大的作业进行实时指挥控制，确保人员不受伤害。

10、安全月活动开展情况

为了提高项目部作业人员的安全意识，按照集团公司的要求，项目部制定了《大江郡项目经理部—20__年安全生产月活动方案》，并根据方案的要求有序开展各项宣传教育工作，已经完成了活动动员、安全教育培训、观看事故案例警示教育片

《血与泪的诉说》。

三、当前安全生产工作存在的难题

建筑施工人员流动大、民工安全意识薄弱等性质，给项目施工安全管理工作带来很大的难度。特别是进入20__年各种甲委分包单位进场施工，由于项目施工工期长，民工流动性大，导致民工安全意识短期内无法提高，这是当前建筑施工行业安全生产工作中亟待解决的难题，造成增加我公司在安全管理的难度。特种作业及特种设备管理方面是项目安全管理工作的薄弱环节，缺乏有效的安全管理执行力，部分员工及劳务队的安全执行力差，有出现拖拉推诿责任的现象。所以特别强调所有进入现场施工的分包单位必须签订安全协议，办理相关手续方能够进场施工。

四、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着土建工程和分包单位施工工作的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

此外，部分施工人员存在缺乏自我安全管理的思想，在安全生产工作上处于被动状态，没有积极主动去做好安全防范措施、安全知识等，完全靠安全员强迫式的管理，没有形成全员关注安全，全员抓安全的良好氛围。这些都是当前安全生产工作的难点和重点。

五、明年的安全工作计划

鉴于施工作业人员流动性大、民工安全意识低等情况，明年安全工作的重点主要偏向于提升土建及分包单位的民工安全意识及机械设备的管理，切实从根本上解决安全难题，及时完善管理制度，从人、机、物、法、环等方面实现全员、全过程、全天候、全方位的安全跟踪管理。

1、提高施工作业人员的安全意识

坚持以日常安全教育为主，安全宣传及培训教育为辅，加大对违章行为的处罚力度，纠正作业人员的不安全行为。每月充分利用安全生产例会的时间总结和布置安全工作的同时，对劳务队负责人及其管理人员进行安全培训教育，由劳务队负责人及其管理人员对其作业人员进行培训教育。此外将培训教育资料发放到每一个从业人员的手上，适当时期对从业人员进行安全知识考试。另一方面，利用质量安全年活动，大力宣传安全知识教育，通过悬挂安全标语横幅，发放安全知识教育图书等方式提高施工作业人员的安全意识。

2、加强对特种作业及特种设备的管理力度

明年安全工作的另一个重点即特种设备及其作业人员的管理，项目部将查询相关规范，制定每一套设备的安全检查表，加强特种设备的班前检查及月度检查力度，加强对特种作业人员的管理力度，确保特种作业的安全。

3、坚持做好岗前教育及三级安全技术交底制度，对所有从业人员100%进行岗前安全教育及安全技术交底工作。

4、继续做好各项安全基础管理工作。

5、加大安全投入资金，确保资金投入充足，满足安全投入需求。

- 6、落实质量安全全年活动各项工作。
- 7、开展安全生产知识竞赛等活动。
- 8、做好秋冬季节防火安全及消防月活动的安全工作。
- 9、加强对高空坠落、坍塌、触电、防火、机械伤害等重大危险源的管理工作。

演讲工程工作总结报告篇二

20xx年是我们公司开发xx项目的一年，也是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。作为一名建筑施工员，在工程部领导下，我完成了今年的工作。以下是今年的工作总结。

认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情景和规范要求，提出良好的提议和处理方案，最终到达解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情景。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终到达消除质量安全隐患。

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计

划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度供给优质条件，加强现场进度的督促。异常以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度到达了预期的控制目标。在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自我，督促监理人员的工作情景，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工资料。仔细查看合同，确定收方部位和资料，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

演讲工程工作总结报告篇三

一年来，我始终坚持严格要求自我，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自我平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自我最大的努力为公司创造财富。

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的提高，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自我既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

其次，进行了新区“府佑水香”前期的土方回填、测量、放线等工作，新区开工建设后担任d区2#、4#、6#楼的甲方代表。我将继续努力，继续学习。对“众安家园”三期室外配套道路硬化，绿化、外网水、暖、电施工的现场签证工作；进行了“众安家园”三期几栋住宅楼交工分户验收工作；27#、29#商住楼续建及分户验收工作。

这几年来，工程结构质量完全能够保障，可是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，并且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发生。造成这种情景的原因虽然是多方面的，但住宅工程验收方法不完善是主要原因之一，所以，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责。同时准确及时的测量各项工程量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不研究公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

- 1、天然气管道距墙太远；
- 2、给水管道管卡间距过大且安装不牢固；
- 3、窗户开启不灵活，密封性不好；
- 4、外墙瓷砖脱落严重；

5、下水管与洗面盆连接处不严密

这些问题不仅仅是违反了施工质量验收规范的规定，并且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，异常强调此问题的严重性，在必须程度上杜绝了部分问题的发生。

1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。

2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。

3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自我的经验和见识，争取使自我的业务水平提到一个更高的高度，加强工作职责感，与公司共同提高、共同成长。

20xx年，新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。20xx年我仍然一如既往坚定信念，进取向上，认真对待工作。公司在提高，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想20xx年必须是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“众安公司”这枝后起之秀也将理解市场的洗礼。而我们，也将蓄势

待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

演讲工程工作总结报告篇四

对于施工员，自我必须先对每一天的工作资料有掌握，对每一天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人本事的地方，不光是对技术的掌握更是体此刻对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，那里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

我以往有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自我很狼狈。以后必须做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不一样于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自我所学才能，使自我的现场综合处理本事得到锻炼和提高。我们要相信付出不必须有回报，但不付出必须没有回报。

我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一齐聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并理解，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，择了建筑，选择了xx，我相信这是我能够为之奋斗终身的事业。

演讲工程工作总结报告篇五

1、 做好通顺路的. 正常养护工作，及时浇水、除草，及时防治病虫害，及时修剪，按季节施肥，清扫绿地垃圾，维修绿地给水设施，机械保养等工作；及时巡查，确保我绿地完整，等维护工作。

二、 园林小品维修工作：

- 1、 坐凳维修：20套坐凳加固、更换坐凳条，涂刷木蜡油。
- 2、 配电箱维修：7组配电柜基础加固、更换配电柜门2套，整体打磨刷漆。

三、 美国白蛾防治工作：

- 1、 做好通顺路及花卉产业服务中心的白蛾防治工作。
- 2、 完成玉桥办事处责任区的美国白蛾和危险性病虫害的防治捕杀工作。

四、 春季补植工作：苗木补植包括人为损害苗木、缺株死株，

政改造进行绿地恢复。

五、 苗木移植工作：

由于苗木生长旺盛、促使苗木生长密集，苗木互相争抢空间。

六、 减少绿地损坏措施工作：

1、 勤于巡查，制止在绿地内私搭乱建现象；对违规施工单位，及时发现及时上报且制止；对符合施工标准的单位进行监督，减少绿地损坏面积。

2、 增设提示牌，提醒行人不踩踏绿地。

七、 配合市政改造进行绿地恢复工作：

1、 范庄泵站：整地铺草坪、栽植乔灌木。

2、 绿地内草坪裸露地块撒播草籽6500平方米。

八、 通顺路深水井维修工作：聘用专业维修单位，维修灌溉机井7口，维修工作包括（更换井管，电缆，水泵检测维修），以确保苗木正常用水。

演讲工程工作总结报告篇六

（一）加强科学教育与培训工程工作的领导。成立由农业水利局局长张荣亮任组长、副局长任良清任副组长，科教股、农技站、农经站、农机监理站负责人为成员的局全民科学素质行动计划工作领导小组，确保各项工作落到实处。

（二）开展形式多样的培训□20xx年培训农村实用技术2426人次，新型农民157人，带动农户科技推广188户。一是将培训讲台搬到田间地头，农业技术人员边讲课边示范，农民边听

课边动手，理论联系实际，农业技术人员讲得生动易懂，农民学的轻松；二是集中培训，发放农业科技宣传资料和农村实用技术手册800余份、册，组织农民学习农业科技宣传资料和农村实用技术手册，宣传农业农村政策，重点是中央一号文件精神 and 免除农业税、粮食直补、良种补贴、农机购置补贴等“一免三补”政策，使支农惠农政策深入人心；三是现场培训，组织带领农民参观考察示范农户，学习栽培技术，推广好的品种，介绍好的经验。

（三）大力推广主推技术。根据自然和气候特点，结合农作物生产特点特性，重点推广以下六方面的技术措施。一是选用良种，从农作物种子着手，筛选适宜的优良品种，把好农作物生产第一关；二是推广地膜种植，根据我县地域气候特点，实施地膜种植，有利于种子保温保水和出芽生长；三是马铃薯双行错窝技术，确保高产高质；四是配方施肥技术，选择有代表性的地块取土样进行养分含量测定，切实起到合理施用化肥、降低生产成本、增加农民收入、减少污染的作用；五是病虫综合防治技术，加强病虫草害监测，以防治为主，实行合理轮作；六是油菜小窝密植点播技术，提高作物单产。

（四）抓点带面，当好科学种田的领路人，全面推进特色效益农业发展。认真落实农业科技入户工程实行技术指导责任制，每名技术指导员负责联系2个科技示范户、辐射带动2户以上。做好农业科技入户工作，组织技术指导员入户上门技术指导，帮助农民有效解决生产中的实际技术难题。

（一）促进了农业实用技术推广。依托大骨节病区产业结构调整、牧民定居行动计划、阳光工程农村劳动力转移培训等项目的实施，培训农村实用技术2462人次，新型农民157人，带动农户科技推广188户，培养了大批农村科技致富带头人和新农村建设的中坚力量。

（二）实现了农民增产增收目标。农业科技服务推广与应用的

到位，促进了农业增产，农民增收□20xx年全县粮食总产达到4580吨，种植业收入789万元，种植业对农民增收贡献达50元以上。

(三)提高了农民科技文化素质。在推进农业科技三大行动中，我们明确主导品种、选准主推技术和开展主体培训，按照技术培训到村到户，示范指导到田的要求，集中向广大农民推介和传授了新品种、新技术、新知识，以及开展形式多样的农业实用技术培训，有效提高了农民的综合素质。

演讲工程工作总结报告篇七

一、****年工作完成情况

今年入春以来，我局先后大规模组织实施了三环路防护林带建设、小壁防护林区绿化、广场绿地建设、月季种植、节日摆花、大型花展等工作。在各级、各部门的积极努力和广大人民群众的广泛参与下，绿化工作取得了显著成效，共种植乔木84.9万株，新增绿地361.4公顷，改造绿地4.7公顷，种植月季275万株，通过一年的努力，使建成区绿地率达到31.03%，绿化覆盖率达到36.03%、人均公共绿地5.02平方米。提升了省会形象，美化了城市景观，改善了生态环境。

(一)三环路防护林带建设初具规模。为构筑我市城郊生态防护屏障，改善城市生态环境，在三环路和石太高速路(石清公路至京深高速公路)两侧，组织50余万人次参加义务植树活动，植树63.3万株，新增防护林地319公顷，建成了一条总长度26.5公里、宽约300米的生态圈层风景林。

(二)城郊绿色通道建设成效明显。组织对107国道运河桥至正定常山大街5.6公里长和两侧约150米宽的路段，实施了绿色通道建设，栽植乔木1.9万株、花灌木1.7万株，月季8.7万株、绿篱5万延长米、草皮6□1公顷，修建花池8000延长米，

新增绿地面积36.5公顷，使该路段形成了景观优美，独具特色的绿色通道，为今后城郊绿色通道建设积累了经验。

(四)街道绿化管理力度不断增强。组织对城区主次干道、部分街头绿地进行了高台高栏围挡，有效地保护了绿地。对街道绿化带缺苗断垄的地段组织补植，确保了绿化景观效果。协调组织在二环路植树1.8万株，其中在防护林带补植7000株、在道路两侧新建防护林植树1.1万株。按照市政府安排部署，组织便道整修扩绿和拆墙透绿，拆违增绿共计新增绿地12.1公顷。同时，组织督促全市绿化管护队伍，加强了绿地日常养护，加大了病虫害防治。

(六)公园扩建、改建步伐加快。根据市政府的安排部署，植物园扩建工程自三月份启动，在组织征用租用周围141.3公顷土地的同时，狠抓了规划设计工作。目前该园正在抓紧进行人工湖挖掘和基础设施施工，为明年全面施工建设创造了条件。我们还狠抓了红旗公园改为石刻园建设和阳光公园建设。在施工中，坚持“建精品、创一流”的原则，高起点规划，高标准建设，严把工程质量关，使两个公园建设在10月1日前竣工开放。石刻园建设利用了石刻艺术，弘扬了石家庄悠久的历史特色，成为我省唯一的专类公园。阳光公园建设突出了绿化和亭台水榭结合。两个公园的建成开放，为广大市民增添了两处休闲、观赏的场所。

(七)民心河中水回用工程顺利完工。为节约用水，解决民心河用水紧张的问题，在对桥西污水处理厂进行改造的基础上，组织中水回用工程，将污水处理为中水，解决了民心河河道和部分绿地用水。该工程管道7月份铺装，10月底前完成了9.1公里管道铺装任务。建成后日中水回用量12万吨，为今后中水利用闯出了一条新路。

(八)单位庭院和居住区绿化活动扎实有效。深入在全市开展了“创建花园式单位，花园式小区”活动，发动各区及办事处，对所辖单位庭院、居住小区及门前“三包”地段进行植树绿

化，共种植乔木7.7万株、灌木12万株、草坪10万平方米，工作总结《园林工作总结》。许多单位充分利用地域空间，舍得投入，大力植树种草，庭院内绿意盎然，为城市增添了生机和活力。经年终组织检查验收，共评出省级园林式单位16个、市级园林式单位10个，花园式小区10个，广大市民绿化意识越来越强，全民绿化已蔚然成风。

(九)节日摆花和举办花展实现了新突破。“五一”期间，组织园林专业队伍和各辖区单位，在主要街道、广尝公园等摆放各种时令鲜花17万盆、花钵422组，制作喷泉2组，为省会营造了祥和喜庆的气氛。“十一”期间，在区市主要路段，重要街点、公园及各大机关门前组织摆花70余万盆，制作了一批风格各异、格调高雅的植物造型景点，设置花架200余组，悬挂各种花卉1000余盆，使省会形成了花的海洋。在摆花工作中，我们注重设计高品位，做到点、线、面协调配置，摆花与造型相结合，摆花与喷泉相结合，花钵与景观相结合，花卉品种合理搭配，形式灵活多样，充分体现了园林艺术的感染力。为烘托国庆节日氛围，在少儿中心，世纪公园和花卉园组织举办了以“月季、盆景、花文化”为主题的大型金秋花会，突出月季特色，向广大市民展现市花风采，共展出百余品种月季33万盆，盆景3000盆，陪衬花卉8.5万盆。为增添党的十六大召开的喜庆色彩，以欢庆十六大为主题，在人民广场举办了大型菊花展，共展出菊花30多个品种10万余盆，精心布置摆花组团景点20处。两次前所未有的大型花展，参展的各直属单位和市内各区重视程度高、创意设计新、政治涵义浓，文化品位深、景观效应好，形成了园林工程的宏大气势，展现了园林艺术的独特魅力，体现了广大园林工作者的当代风采，赢得了市领导和广大市民的一致好评。

(十)开展铺天盖地种植月季活动深入扎实。根据市政府安排，我们动员各区参与开展了大规模的月季种植活动，对“一河、一环、六街、多点”等部位进行重点整治，突出月季特色。按照月季种植计划，今年完成月季种植275万株，其中各公园35万株、城区42条街道145.3万株，广场和各区44.7万株。

同时对****年春季和秋季种植825万株月季制定了具体计划。各区、各单位对月季种植十分重视，克服资金短缺、苗木紧张等困难，保质保量完成了种植任务。裕华路、中山路、中华大街三条“月季大道”和市内各区所建“月季一条街”已初具规模。

(十一)公园、广场和民心河管理开创出新局面。按照建设特色园，创造新景观的思路，公园、广场和民心河紧密结合自身特色，认真贯彻落实管护标准及考核办法，狠抓规范化管理，使环境质量有了明显变化。通过补植树木，调整绿地植物配置，共种植乔木3647株，灌木4.4万株、草坪植被2.6万平方米、种植攀缘植物7700株、地被植物6700平方米。同时还注重强化职工服务质量，做到人员挂牌上岗、着装整齐，严格执行岗位规范，提高服务水平，从而使优美的环境和良好的素质形象得到保持。

(十二)政府赋予职能不断强化，行业管理机制不断完善。为适应机构改革后市委、市政府赋予我们的新职能，局领导班子首先抓了园林行业管理机制改革和规章制度的建立和完善。

1、落实“三定”工作，机关建设不断加强。根据“三定”方案，调整了局机关岗位配置，制定了十个处室的职责。抽调素质高、业务好的干部，充实到业务处室。为使机关人员尽快适应工作，先后组织岗位培训和作风纪律整顿、完善了各项规章制度，进一步提高了机关人员爱岗敬业、遵章守纪的自觉性。同时，加强了机关“硬件”建设，筹措资金整修了办公楼，统一更换了办公设施，使机关环境质量和形象建设有了明显提高。

3、狠抓绿化管护责任制，绿化管护水平进一步提高。针对我市绿地不断扩大，管护绿地责任不明的情况，我们组织制定了《三环路防护林和107国道北段绿色通道管护办法》和《关于石家庄市绿地、街道绿化管理范围及责任区划分的意见》，两个文件经市政府批准下发后，各区和有关部门立即作了安

排部署，指派专人负责，加强了管护力量，使我市街道绿地管护实现了规范化、责任化、制度化管理。

4、加强绿化建设管理，绿化工程资质审批更加规范。为严格绿化工程建筑市场管理，规范资质审批、工程招标和质量监理等程序，制定了《石家庄市园林绿化管理实施意见》、《园林工程施工资质审验、园林工程招标投标管理办法》、《绿化工程质量监督管理办法》。组建了园林绿化工程质量监督站，使绿化建设管理逐步走上规范化、制度化的轨道。