

# 最新银行亲子活动diy方案(实用7篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 电站运行年终总结 变电站年终总结篇一

- 1、全年出勤率98%xxxx%
- 2、对班组制度进行了修改和完善。
- 3、严格执行消缺管理制度、运行三查。有效保证了设备健康运行，为我厂安全多发多供电作出了贡献。
- 4、全年发现设备缺陷180项，其中7月份发现的高备变105开关拒动和10月份发现的#1主变中性点过热达100度，均及时通知检修处理好。杜绝了可能发生的设备事故。
- 5、配合检修完成了机组大、小修工作及相关设备更换工作。全年执行大型操作161项，工作票407张。
- 6、组织全班参加了厂部组织的安规考试，参考率100%xxxx%成绩优秀。
- 7、全年认真开展“青年安全生产示范岗”活动并通过总厂团委复查。
- 8、全年实现了“五无”和“零违章”，未出现任何不安全现象。
- 9、认真开展班组安全活动，组织学习相关文件和有关技术措施，针对相关安全事件吸取经验教训。认真开展春安、秋安

大检查，杜绝习惯性违章，对查出的问题及时整改，有效保证了班组安全生产。

10、至年底班组安全生产天数已达5936天。

11、加强班组管理，提高值班质量，全年无违章、违纪现象。

1、每月按时保质完成了常规培训，取得良好效果。

2、组织全班参加了厂部组织的运规考试，参考率100%成绩优秀。

3、组织学习#3机变新更换设备知识，掌握相关操作技能。

4、定期组织学习运规。

5、黄建获得总厂“100mw及以下机组电气运行技术能手”称号。

6、班组培训出资格班长（成洋）一名、专区（黄渝刚）一名、值班员两名（吴非、黄宜）。

7、两名人员参加了总厂组织的“200mw机组电气运行”培训。

8、实现了年初的培训计划。

2、定期开展班务公开。公布班费收支、来源、用途。

3、定期开展民主评议班长活动。

4、积极抓好职工小家建设，开展工会活动，使班内呈现团结、互助现象，使班组具有很强的凝聚力。

5、积极参加工会开展的两个劳动竞赛。

6、我班“青年安全示范岗”顺利通过总厂团委复查。

7、积极争创总厂“模范班组”。

班组是企业的细胞，是企业的基础，班组建设的好坏直接关系到企业的发展与生存。搞好班组管理，提高职工队伍素质，增强班组的活力，发挥每一位成员的作用，是班组建设的根本。

1、认真规范及时做好各类台账，所有的工器具及班组资料实行定置管理。

2、认真搞好班组软件记录。

3、在“达标班组”基础上严格按“模范班组”要求，规范班内各项工作。

1、班组制度执行力度不够。

2、班组新人员学习进度不够理想。

3、措施：

1) 加强班组制度垂直执行力度，充分发挥班组五大员及骨干作用，各司其职，各尽所能，落实责任制。

2) 加强培训工作，针对不同的人，采用不同的培训方式。班组培训尽量多角度、多方式。让学习变得充满生趣。

## 电站运行年终总结 变电站年终总结篇二

今年在公司的正确领导下，我们认真贯彻落实国家电网公司《变电站管理规范》，公司《变电运行管理制度》等运行管理制度，坚持以人为本，突出标准化、规范化管理，依靠科

技进步，强化安全管理，不断深化、细化变电运行管理措施，超前研究解决工作中存在的问题，取得了一定成效。

回顾20xx年，本人各项工作都了长足发展与进步。对本职工作除了兢兢业业，恪尽职守、勤勤恳恳、任劳任怨的完成上级领导和同事们交代的工作外，并能主动加以自身学习与提高。岁末年初，现梳理过去一年工作，总结经验教训，期待新的一年工作、学习都有一个新的提升。

年初，本人参加了由市公司组织的模拟仿真机培训，触电急救、和《安规》知识的调考。在历次学习培训中，本人都以虚心好学、不耻下问的学习态度，积极主动请教指导老师，加以苦练基本功，淬炼自身业务，从而让自己思想始终围绕在“一切为安全生产工作付出，就是对自己人身安全负责”，这也令我在提高安全生产意识的同时，运行工作中也多了一道安全保障。

我深刻意识到安全生产工作无小事，一旦安全工作出现任何的疏忽，所有的工作都是白做了；要想把变电站的安全生产工作做好，必须要在任何情况下都不能慌乱，不能乱了自己的思维，不能错判故障现象，要给大脑一个清晰正确的认识！生产工作，有时经验往往比口若悬河，夸夸其谈更靠谱；而这一点，却也是不断学习安全生产知识和提高自身技能所积累的结果。为此，每当站内需要操作设备的时候，我总是在操作前细致快速的默想着操作的整个环节，在操作中小心翼翼勾画操作条次，并考虑着每一步的对错，生怕操作中出现任何纰漏，有负各级领导的重托。

每年的酷暑寒冬，都是供电企业最为紧张繁忙的时候，高温天气不单是考验着供电人为社会服务的意志，更是考验着高温下超负荷的电网安全与坚强。而生产第一线的变电站，安全生产的重要性，更是突兀显现。七月，是整个夏季以来最热的月份。在公司三令五申“迎峰度夏”保供电的关键月份中，忽然间的天气突变，强对流天气频发的情况，总会令我

们班组焦灼不安。清晰的记得每次在设备出现信号或者动作后，我们便迅速与地调取得联系，按照调度员的命令，切、投开关的重合闸压板、保持设备即时运行状态；一面核对并恢复设备信号，一面帮助故障线路有关人员分析查找动作原因，同时稳妥处理因线路跳闸后无功负荷倒送中的电容器；及时提高了运行线路的无功补偿率和对用户及时供电的可靠率。

秋日霪雨霏霏，雾气中多了几丝无名的清愁。伴随着公司秋季“双检”和“两抓一建”活动的督查落幕，迎峰度冬的工作，已在我站悄然开展起来。首先是根据工区工作安排，积极对安全规章抽考制度进行学习，按变电工作性质，理解掌握《安规》相关部分内容，作为做好本职各项工作的依据和指针，充分理解安规在实际生产中的指导意义，特别是对电气工作人员“具备必要的安全生产知识，学会紧急救护法，特别要学会触电急救。”三个方面章节进行细致的研读，提升安全规章制度的执行力，把各项人身事故防范措施落到实处。同时，按照工区“三防”工作部署，及时发现问题及时汇报，完成了对站内充油充气设备的自查工作和以机构箱、端子箱、支柱绝缘子、开关、互感器瓷套等重点部位的密封、保温和防冻情况进行巡视排查工作。

没有遵守规程操作步骤，却要付出自己生命的代价；或者仅是没有按照《安规》要求对设备巡视，也许就将造成主变的跳闸，丢失负荷；一方面会影响公司良好的声誉，一方面也会造成对社会民众生活不便和心理上的恐慌。

任何企业生产第一线的员工，都是企业蓬勃发展的新鲜血液，也是支持企业生存的基础，更是企业做大、做强的基石。而作为电力企业一分子的我们，自身就要自觉的加入到对企业负责、社会负责、自己负责中来。

## 电站运行年终总结 变电站年终总结篇三

### 1、辅助工程

年1月11日在迭部县注册成立迭部汇能花园水电开发有限责任公司，根据开发合同花园电站必须于同年8月底开工，但是当时并不具备整体开工条件。经过与各方面协商后，我们根据陕西院的可研报告，安排江龙公司进行前期辅助工程施工，而主体工程则一直处于停工状态。年年5月全部完成进厂公路、进厂桥，施工临时道路、施工临时桥及5公里施工电源的施工。由于受环评报告的影响直到2月，该项目才获得了省发改委的核准。

## 2、导流洞工程

2月25日至7月30日，施工547.5m导流洞的一期开挖和支护工程。因为缺乏导流洞进水口闸室的设计图纸，因此进水口段预留12.5m未进行开挖，以防止洪水倒灌。累计进洞535m<sup>□</sup>完成洞室石方开挖2万m<sup>3</sup><sup>□</sup>钢拱架支护535m<sup>□</sup>塑喷砼m<sup>3</sup><sup>□</sup>

## 3、前期辅助工程

年年12月4日至10月25日，施工厂房的一期开挖与支护工程。累计完成砂砾石开挖31万m<sup>3</sup><sup>□</sup>m<sup>10</sup>浆砌石护坡2900 m<sup>3</sup><sup>□</sup>m<sup>7.5</sup>浆砌石挡渣墙1611 m<sup>3</sup><sup>□</sup>

## 1、导流洞工程

福建省隧道公司自导流洞工程施工以来，监理审核工程款：525万元，所扣质保金：26万元，代扣税金：16万元。已支付工程款：430万元，尚欠款：40万元。

## 2、前期辅助工程

陇南市江龙公司自前期辅助工程施工以来，监理审核工程款：658万元，所扣质保金：65万元，代扣税款：21万元。已支付工程款：475万元，尚欠款：60万元。

### 3、材料款

年年12月至10月，支付兰州润杰商贸有限公司钢材费：200万元。4月至10月，支付天水祁连山水泥厂水泥费：79万元。

### 4、施工用电

3月至10月上缴迭部县电力公司电费：49万元。自年年11月至10月，福建隧道公司结算电费：23万元；陇南江龙公司结算电费：4万元。

### 5、其它费用

前期环保、水保、勘测、设计费合计：267万元，尚欠款：990万元。厂区、枢纽区征地费：60万元。协调村民与施工单位之间纠纷，答应为村民解决引水灌溉、场地平整等工程所产生的费用：9万元，尚欠款：13万元。

### 6、资金支出

花园电站总投入资金：1.066亿元，总支出：1833万元。其中：支付施工单位工程款：986万元，工程材料款：346万元，日常办公费：99万元，各项合同款：365万元，其它支出：37万元。

#### 1、设计院

河床。后期导流洞的开挖印证了我们的看法，于是联系甘肃水文地质勘测院尽快到现场对大坝周边进行踏勘，确定古河床位置及大坝周边地质情况，为下一步设计提供详尽的地质资料。可设计院的反复更换造成地质勘测单位对勘测任务难以执行，致使地勘单位迟迟未能进场。

10月18日，力邀陕西设计院、甘肃水文地质勘测院工作人来花园

现场踏看，并召开业主、设计院、地勘院、监理、施工单位联络会议。对花园电站目前存在的问题重点讨论、全面分析，制定花园电站各单位工作计划，明确各单位未来工作的重点。并形成《会议纪要》，以便后期工作的开展。

## 2、征地

征地工作是各项工程开展的前提条件，因为花园电站没有初设报告，所以对坝区和厂区的征地范围无法确定。征地只能根据陕西院可研报告和江明设计院前期的设计意图，粗略的规则花园电站的征地范围，因此，对枢纽区采取临时性征地，而厂区刚根据江明设计院的设计图采取永久征地。先后完成枢纽区阿寺村临时用地89.65亩、厂区永久占用荒地36.17亩、厂区1号、2号弃渣场临时用地42.04亩。

3、协调各单位、部门及当地村民的各种利益纠纷问题。一年来各种施工干扰不断，主要有厂房开挖工程所涉及到的弃渣运输问题。当地施工车辆多次要求提价和强拉强运，在我们没有妥协下，发展成强行阻挡工程施工，迫使开挖工程停工近一个月，最终在由副县长带队的县协调小组出面处理下，才得以平息。协调厂区施工车辆运渣对周边农作物的影响，采纳水泊沟村支书的提议，对涉及到的三户村民进行面粉补偿。接县委书记的批示对达修寺所提问题进行处理，在乡政府书记及协调人员的协调下，对所提的事项反复协商，逐一解决，以较小的代价换取了工程的正常施工。施工车辆上路、道路开口、交警等等，在每次的协调工作中，我们始终多角度分析、处理问题，力争以公司利益为前提，解决施工过程中的各种矛盾。

4、配合监理完成作业面的工程计量和审核，根据施工情况，按月审核工程支付款。

5、加强对设计、监理、施工的质量控制，保证工程达到预期的质量目标。严格控制工程投资，合理利用资金。按照施工



组织规划，合理安排施工进度。

## 6、材料供应

钢材、水泥、砂子基本满足工程施工需求。今年由于物价上涨，加之运输成本的增加，使得今年材料的成本大幅提高。年初砂石料供应无法满足施工需要，在我们的要求下，生产单位积极购买生产设备，增加的设备已投入生产，估计近期不会影响导流洞的砼施工。但考虑后期用量大，现有的生产规模不能满足，已要求在花园电站枢纽区临时桥附近重新建设新的砂石料生产厂，计划12月底设备进场，并投入生产。

自年年11月28日至10月25日，为福建隧道公司供应po42.5r水泥1400吨，砂子4100 m<sup>3</sup>各种型号钢材551吨。自3月1日至10月27日，为陇南江龙公司供应po42.5r水泥483吨，砂子1050m<sup>3</sup>

## 7、电力供应

我们与迭部县电力公司签订了大工业供电协议。月结算方式为基本电费与电度电价之和，按现在一般商业用电正常结算电价应为0.7373元/度，并且应加线损、变损、利率调整等，正常施工用电现有的合同对我公司是有利的，但我公司与施工单位结算电价为0.7元/度，又不含以上内容，并且今年施工不正常，故造成一定的差价。

### 1、设计严重滞后

由于设计院的多次变更，造成设计不能及时准确地出图，严重影响了施工进度，使其成为了影响工程进度的主要因素。

### 2、社会稳定

“3.14”的事件、“5.12”的四川汶川地震，加大了施工人

员的流动性。受地震的影响，部分工人需要返乡修建房屋，造成施工人员短缺的不利局面，使其成为了影响施工进度的次要因素。

### 3、物价的不断上涨，

工程材料价格成倍的上涨，地震更增加了道路运输条件的困难度，使的材料运输成本也相应的提高了，这些不利因素加大了工程建设期的成本投资。

### 1、征地

力争年内完成临时用地和永久用地的征用工作，根据施工组织规划，合理利用施工场地，有序的安排施工队伍的施工区布置。征地工作可能是影响下一阶段施工进度的主要因素，我们必须看清形势采取各种应变措施，投入人力和精力主抓征地工作。

### 2、图纸供应及相关手续办理

图纸供应严重影响工程施工进度，新的一年必须引起高度重视，督促设计单位及时供图，以加快施工进度。加快各标段的招投标工作；组织初设报告评审、办理开工报告许可证、土地勘测定界、地震安全性评价等。

### 3、砂石料供应

砂石料作为整个施工过程中的重点，施工区域内难以找到合适的砂石料加工场地，只有在保证多儿加工厂正常生产的情况下，督促加工单位在花园附近建设新的加工厂，但我们也考虑当地村民的干扰，在条件允许的情况下，安排不间断生产，并加以储备，以备后期施工需要。

### 4、花园电站施工计划

确保的3月或4月份实现截流，开始砼重力坝的基坑开挖。在施工用地和设计图纸能够满足的条件下，年内开始引水洞进水口、2号施工支洞以及调压井的施工，实现明年年底完成引水洞洞挖工程。计划明年元月份机组招投标完成后，开始厂房二期开挖和砼浇注工程。

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎实的工作作风。克服建设初期面临的诸多问题和困难，理清工作思路，推进项目建设，强化资金管理，完善管理制度，为全面出色完成工作目标而努力奋斗。

## 电站运行年终总结 变电站年终总结篇四

岁末临近，新春将至，不知不觉中□20xx年已过去了。一年来，我站在厂、车间领导的正确领导和关怀下，在人员编制较少、工作量繁重的情况下，我们时刻要求每名员工，坚持“安全第一，预防为主”的方针，解放思想，奋力拼搏，在标准化建设、手指口述、业务技术学习、节约资金等方面取得了较好的成绩，全面优质地完成了上级领导下达的各项任务，保证了全厂生产任务的顺利完成。

安全工作是关系职工切身利益的一件大事，今年以来，集团公司从上到下非常重视安全工作，我厂也不例外。安全工作更是细之又细、严之又严，变电站的工作性质更是如此。煤矿职工安全生产：“手指口述”法是一种针对煤矿高危行业的操作步复杂，环境条件多变，以煤矿企业岗位标准化作业标准为重点，这项工作对于变电站尤为重要，结合35kv变电站的实际工作，依据有关安全规程和作业规程，通过心想、眼看、手指、口述等一系列行为活动，对变电站的停送电过程的每一道程序进行规范操作，达到了规程教学口语化，现场操作程序化，工序更替确认化，从而避免：“三危”、消除隐患，杜绝事故，实现了我厂的安全生产。

围绕安全生产工作重点，组织和发动全站职工开展形式多样

的事故隐患治理和监督检查活动，我站始终以设备标准化工作为中心。坚持把标准化建设作为重点来抓，力求使各项操作更规范化、标准化。

知识改变命运，学习造就未来。当今社会，不会学习就不会工作，不会学习更干不好工作。换句话说，要想干好工作就一定要会学习。因此我们要提倡加强学习，倡导学习工作化，尤其是我们的群监人员，一定要带头学习，要学规程，学措施，学岗位操作，学规范作业，学监督检查，要做到向领导学习，向会议学习，向现场学习，向事故学习，要掌握自然规律、吸取事故教训，积累宝贵经验，以改变日常的行为习惯。要将学习作为动力去改变自己，去影响他人最重要的一条就是要提升全员的素质，使全员的认知境界和综合素质都得到逐步提升。长期以来，我站始终把职工技能培训作为首要任务来抓，由站长亲自负责，定时、定点，每天都有学习计划，每月进行一次标准化技术问答，反事故演习，使站里每个职工的都有了极大的提高，尤其是业务水平，为我站安全供电打下了坚实的基础。

站里为了给厂里节约开支，特别注意回收再利用，对于那些有故障下的开关，继电器等用零件，本来可以报废再申请买新的，但是站长总是组织人员想尽办法进行维修“能利用的，决不更换新的”已经成了我站的座右铭。

局机电处大型设备一个季度进行一次全面的大检查，厂一旬一次，对于每次检查中有关专家提出的一些问题变电站都要进行详细的研究，及时整改。三季度是事故多发季节，针对这一特点，他组织大家针对性的进行反事故演习，演习情况表明，正值判断事故的能力，发令操作的水平，以及副值上传下令，文明礼貌用语等各方面均有一定程度的提高，取得了良好的实际效果。第四季度他组织大家学习变电运行规程，。由于新系统设备不断完善，新的运行规程和管理考核制度的下发，对于一些新的规定，全站人员在他和正值的组织下进行了仔细的研究和学习。通过讨论和学习使大家能够真正

的理解和掌握。

对内既有分工，又有合作变电站的工作既要与西铭矿11万变电站配合，又要与厂各车间密切配合，比如有些车间因线路问题，顶会到变电站，他们抓紧时间，详细检查，必要时还配合车间一起检查，分析原因，及时找到解决的办法。变电站的工作有条不紊，既有分工，又有合作，平时主要以包机制为主，停电检修时有互相协作，争取使每次停电检修时间减少到最少。

今年全局的变配电工技术比武在我厂举办，在技术操作和安全等方面我密切配合比武领导组，使比武活动如期顺利的进行。

加强基础管理工作，充分发挥全站人员的主人公精神，调动全站人员工作中的积极性、主动性、创造性。

变电工作是一项耐心细致的技术工作，全站人员一年四季每天一上班，第一件事就认真进行交接班，对变电站室内外的所有设备的放电发热情况进行全面的检查，对上一个班的运行情况充分了解及时将一些隐患控制在萌芽状态，并及时加以处理，他们就是这样，一年四季，年年如此，在平凡的工作岗位上做一些平凡的工作，默默的为我厂生产水泥做好供电工作。

## **电站运行年终总结 变电站年终总结篇五**

斗转星移，时光飞逝□20xx年即将悄然离去，在这一年里让我能留住的，给我感动的那些人那些事，依然在我的眼前清晰如故！今年，根据公司领导班子分工，我主要负责输线路、变电站的安装及水电站维护的管理等工作。一年来，我紧密团结在公司党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在公司全体干部和职工同志们的共同努力下，圆满的完成公司下达各项生产任务，取得了优异的成绩，为进一步

履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

我知道只有不断的加强自身的学习，才能提高政治思想觉悟，提高自己的各项业务水平，使自己在新时期发展之中立于不败之地；一年来，我始终将公司“”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参与创先争优活动。采取参加公司党委组织集中学、业余时间自己学的方式，主要对报告和“精神”进行了系统的学习，并撰写了心得体会。努力钻研政治理论、业务理论，学习经济知识、科技知识、历史知识，夯实基础。只有学习才能不断进步，才能知道自己的差距和不足，才能知道我与企业的要求的差距，不断努力学习，不仅能掌握党在各不同工作目标、方针政策、各项法规，还能不断更新专业知识和水平，这样才能跟上时代的脚步，才能把自己磨砺成为新时期里德才兼备的干部。

## 1. 健全各项规章制度，不断加强职工队伍建设

为维护公司正常的经营工作秩序，提高工作效率，切实维护公司利益，规范全体员工的行动准则，我在工作中注重建章立制，着力健全行之有效的长效机制，今年重点建立健全了以规范组工干部选调任用、学习培训、考核评价和退出机制为主要内容的组织部门人事管理制度，以规范程序、强化职责为，主要内容的监督约束机制，并下发至每个组工干部，使管理更加合理、更规范。员工都能以这些规章制度为衡量准绳，并严格遵照执行，有效杜绝了各项违规违纪现象，同时也大大激发了员工的工作积极性。

## 2、以技术管理为主线抓好施工生产管理

任何一个公司发展的中心环节就是生产，脱离了生产其他的说辞都是空白的，今年我主要负责输线路的安装；变电站安装；水电站维护等几个方面的生产任务。针对工程项目点多面

广，战线较长、施工难度大的实际情况，我采取了以技术管理为主线抓好施工生产管理的方法；第一、重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取主动。确保每个项目有一个良好的开局，为完成生产任务奠定了基础；第二、我主要抓施工组织设计管理工作，制定切实可行的施工组织设计，组织协调好各种资源，追求均衡生产，提高生产管理水平；第三、抓好生产计划的执行和考核，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，突出重点，各个击破，取得了明显效果。同时从工序作业入手，以技术管理为主线把各项工作做实做细，提高作业水平。第四、靠前指挥，及时解决问题。在施工中，为了及时掌握各项目进展的第一手材料，深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各个项目的施工进度。第五、要加大对重点难点工程的管理力度，努力提升整体施工水平。对工期滞后项目要求各制定特殊工作计划，实行目标责任制，确保及时扭转被动局面。

全年完成输线路安装里，完成安装变电站及设施电站维护成经济利润，有效的促进了公司的发展。

### 3、加强安全管理工作，做到生产无事故

安全生产工作电力企业稳定发展的基础工作，是电力企业永恒主题。我深刻地认识到“安全是基础，设备是重点，管理是关键，人员是保证”的真谛。坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工作业人员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，确保全公司安全管理工作的平稳运行。

我深深的知道；个人再完美，也就是一滴水。一个团队，尤其一个优秀的团队才是大海。所以在工作中我时刻的注意发挥团队精神，依靠公司党政领导班子的领导来开展各项工作，

工作中能够向主要领导汇报自己的思想，及时与班子成员沟通，主动参与集体决策，积极为重大决策的制定出台献计献策。尽力发挥班子成员应有的参谋助手作用。凡重大事项能够提交会议研究决定，分管职权内的工作从不推诿扯皮，身体力行维护班子的团结和整体威信。

回顾过去的一年，自己在工作上取得了一些成绩，但是我清楚知道我的工作还存在着许多的不足之处，如1、面对市场经济竞争的压力，还没有找到更有效的对策；2、工作中态度急躁；3、在管理工作中的工作方法还需要不断提高等，今后努力方向：一是加强学习意识，进一步坚定理想信念，树立正确的权力观和价值观，努力做一名具有现代化管理理念的领导干部；二是要加强自身修养，以党性原则和道德规范来武装自己，主动接受干部和群众的监督。三是要进一步加大工作落实力度，认真研究组织管理工作规律，制定有效的工作管理办法。

今年一年来的工作，有成绩也存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，始终与公司站在一起，勇往直前，义无反顾，使公司的生产工作再上一个新的台阶。为集团公司的发展壮大贡献自己的力量。

## **电站运行年终总结 变电站年终总结篇六**

20xx年运行部在厂领导的正确带领下，以xxx厂长提出的“七种意识”、“六个坚定不移”为指导，以实现增产增收、节支降耗及生产管理水平和经济运行质量双提升为目标，严格落实“三严一反”、“两票三制”，加强员工的技能培训和事故案例学习，着力提高运行人员的反事故能力，克服机组长期运行设备缺陷多、煤质不稳定、人员紧张等困难，凝心聚力，攻坚克难，实现了全年安全生产无事故，在经济运行方面煤泥、洗混等低热值燃料的掺烧量较往年有了较大提高，发电成本大幅降低，煤电综合经济效益显著提高，较好地实



现了发电生产管理水平、经济运行质量双提升的目标。

坚持“安全第一、预防为主”方针，树立本质安全意识，实施“全面、全员、全过程、全方位”安全管理，强化事故防范措施落实，防止人身伤亡，防止重大设备事故，防止人员误操作，提高安全生产可控、能控、在控水平。

（一）、加强安全工作组织领导，强化安全生产责任制，实行安全生产目标管理，提高安全生产执行力，强化安全监督与考核。

20xx年我们认真落实安全生产责任制，完善各项安全生产制度，构建并完善三级安全体系，即在安全工作上个人保班组、班组保部门，部门保厂，把安全任务逐项分解，落实到具体的责任人，层层落实安全责任，明确各班组的安全目标、责任和考核标准，让安全目标明确，责任清晰，部门及时与班组、个人签订安全目标责任书，有效地保证了全年度安全目标的顺利完成。

（二）、转变思想，坚持“三严一反”不动摇，杜绝安全生产事故。

今年以来，运行部各级管理人员牢固树立“抓安全就是行善积德”的思想，坚持“三严一反”不动摇，不断加大现场监督管理力度，严格落实生产责任追究及各项安全考核制度，对三违现象从严、从快、从重处理。全年发电运行队共下发现场检查通报85份，处罚三违人员308人次，其中严重三违7人次，合计罚款金额30800元，“反三违”效果显著，有力地促进了全年安全生产，杜绝了轻伤以上人身事故及重大设备损坏事故。

（三）、严格执行“两票”制度，管理人员加强对现场工作人员行为规范的监督检查，强化两票执行的检查和考核，及时纠正违反两票制度的现象并进行整改，杜绝误操作等人为

责任事故。

运行人员在“两票”实施过程中存在以下问题：一是运行人员对安全规程的学习，理解不深不透，没有真正掌握岗位规程，因而不能结合实际运用，存在安全措施执行不完善现象。二是部分运行人员安全思想淡薄，图省事，存在侥幸心理，缺乏自我保护意识，两票实施存在流于形式的问题。三是基层管理人员尤其是班长、值长对“两票”的重视程度不够，个别班组存在无票作业现象。针对以上不足，部门管理人员深入现场多引导、多指导，发现问题及时纠正，对共性问题及时通报考核，起到较好的效果，使运行人员养成自觉、严肃执行“两票”制度的习惯，并正确树立安全生产责任意识。

（四）、开展典型事故案例学习，提高运行人员的认知水平，拓宽运行人员视野，结合我厂实际制定反事故措施并进行落实，组织运行人员进行反事故演习，着力提升运行人员事故处理能力。

为吸取20xx年上半年#1锅炉爆管及#2炉e给煤机皮带烧损事故运行值班人员处理不当造成设备事故扩大的教训，提高运行人员事故处理能力，发电运行队从4月份起组织全员开展了典型事故案例学习活动，结合我厂实际制定反事故措施如：组织学习南京金陵电厂两起电气误操作导致人身伤害事故案例，为了防止电气误操作事故的发生，认真吸取各类事故教训，做到举一反三，防患于未然，并参照新版电力安全工作规程（发电厂和变电站电气部分），修订完善了《防止电气误操作技术措施》，对“高低压设备停送电操作卡”操作内容进行了细化补充，对操作任务进行重新调整分类，下发各班组进行实施；组织学习华能德州电厂#5汽轮机进水造成中压转子动叶片损伤事故，结合我厂汽轮机系统实际情况，制订防止水冲击的反事故技术措施。全年共学习火电厂各类生产事故案例120多个，进行事故案例考试8次，根据设备异常状态编制事故预想95项，组织各值开展锅炉爆管、单循环泵运行、线路开关跳闸造成全厂失电、#1机组机械超速保护失灵反事

故演练各1次，消防演练1次，进行其他反事故演习（桌面演习）50余次，经过8个多月的努力，运行人员安全生产意识及事故处理能力的到了显著提高□20xx年下半年消灭了机组非计停，全年两台机组非计停次数（3次）比去年下降了40%，机组运行周期和非计停次数达到了国内同类型机组较好水平。

（五）、根据季节特点，积极开展安全专项检查。

20xx年发电运行队根据季节特点组织开展春季安全大检查、雨季四防、秋季安全大检查及冬季五防、安全月、重大节日等安全专项检查活动12次，共排查并上报各类隐患、缺陷220余项（锅炉124项、汽机58项、公用系统18项、化学20项），全部监督落实整改，为机组安全运行提供了可靠保障。

20xx年电厂累计发电137015.418万kwh□上网电量121697.7955万kwh□综合厂用电率9.35%，发电标煤耗338□79g/kwh□比计划值降低3□21g/kwh□消耗燃料83.0435万吨，其中低发热量燃料35.4413万吨（洗混17.1967万吨，煤泥14.0934万吨，洗研4.1511万吨），占总燃料量的42.68%；向矿直供电1972.1278万kwh□供汽10.3989万吨。

三、运行管理：严格落实各项规章制度，坚持“勤指导、勤监督、严考核”的方针，不断提高机组经济运行水平，全面提升运行人员对运行生产工作的驾控能力，对设备缺陷及隐患做到超前预控、超前发现、超前处理，推进运行管理工作制度化、规范化和标准化建设，实现机组长周期连续安全、稳定、经济运行。

（一）、运行制度管理：部门做到各项管理工作有计划、有布置、有落实、有检查、有考核、有反馈，使部门管理工作逐渐标准化、制度化，精细化。