

# 旧村改造工作总结汇报(精选10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 旧村改造工作总结汇报篇一

“城中村”土地的所有权状态大体可分为三类：（1）、已“撤村建居”，土地被国家全部征用，农民不再享有集体土地所有权，村已经被城市完全包围，原农民已全部转为居民，只是保留着农村传统的生活习惯。这是通常所说的广义上的“城中村”，它经过改造已融入城市之中，不再是“城中村”改造的对象。（2）、正在“撤村建居”。土地大部分被征用，土地所有权部分属于国家所有，部分属于集体所有，但原农民未转为居民。（3）、尚未“撤村建居”，但已列入城市框架范围，土地全部仍属于集体所有。

- 1、“参照法”，即参照城市房屋拆迁进行补偿；
- 2、“征地法”，即先将土地变性质征用，再依国有土地上的房屋补偿；
- 3、“协商法”，即由拆迁主体和被拆迁主体相互商量决定补偿。

在城中村改造过程中，盈科土地律师团队提供的服务包括：

- 1、提供城中村改造中房屋拆迁补偿问题的法律咨询及服务；
- 2、提供城中村违法建筑拆除情况下的法律咨询及服务；
- 3、为“村改居”过程中出现的法律问题提供咨询及服务。

## 旧村改造工作总结汇报篇二

作为重大“民生工程”，危房改造实施3年来，青海省已有超过43万农牧民告别危旧房，喜迁新居，探索出农牧区绿色发展、统筹发展、和谐发展的新路径。

“节能炕，封廊窗，住进新房喜洋洋”

寒风萧瑟，朔雪飘零，青海黄南藏族自治州夜晚气温已达零下10摄氏度，而这个州同仁县加吾乡吉仓村藏族牧民华青加家的新房内却热乎乎的。这源于政府在危改房里推行的一项新型节能技术。

“过去我们住的是土坯房，夏天漏雨，冬天漏风。政府补助近两万元帮忙盖的3间新房，对我们来说，就是‘暖心房’‘幸福房’，住着舒服，大冬天也不怕着凉。”45岁的华青加满心欢喜地说。

华青加领着记者参观了新居里的“节能炕”。这种炕距离地面8至10公分，可防止热量散发，节省了燃料，提高了取暖温度，而烟雾通过烟囱排放出去，可有效避免往常暖炕易发的空气污染。

与华青加一样，两年多来青海农牧区完成政府投资20.8亿多元，已有11万余户、逾43万名困难群众告别危旧房，乔迁新居。青海省民政厅危房改造办公室主任耿晓弟说，自工程实施以来，青海就瞄准节能技术和产品，积极推进危房改造的“绿色发展”。结合互助土族自治县的试点经验，把借鉴其他省区的节能热炕和太阳能暖廊技术引入危房改造工程建设中，努力达到“安全、节能、环保、实用”的目标。

“授人鱼”还要“授人以渔”

有了安全实用的新家后，如果后续产业跟不上，守着新房也是穷。为此，青海部分地区大胆创新工作思路，在农牧区危房改造工程建设中，更多地注入了“授人鱼不如授人以渔”的思维，帮助困难群众脱贫致富，安居乐业。

青海海南藏族自治州贵德县尕让乡是省定贫困乡，也是省会西宁通往海南州南部三县和青南地区的咽喉要道。过去，西久公路（西宁—久治）湟贵段沿线尕让乡蓆茭滩等村的群众想在自家门前的公路边盖房经商，但苦于缺乏资金难以施行。自去年开始，贵德县相关部门对尕让乡困难群众除实施危房改造外，还给予其他惠农项目和资金，并按照群众个人意愿，引导、鼓励他们在公路边盖商用房，经营芦苇花枕头、花椒壳枕头、无公害辣椒等特色产品。

“在政府的大力帮扶下，我家在靠近黄河湿地的公路旁建造7间新房经营芦花枕头，去年凭这一项创收1万6千元，今年发展势头更好。”尕让乡蓆茭滩村50岁的村民卜有芬说。

尕让乡乡长许建昌介绍说，在享受危房改造等惠民政策后，不少困难群众开始着手操办“农家乐”等后续产业项目，还把子女送到西宁、兰州等地学习烹饪技能，现在这已成为他们脱贫致富的新门道。

“我县按照整村推进的要求实施危房改造工程，集中精力把西久公路贵德段建造成为展示民俗生态的‘风情线’，助推旅游发展的‘景观线’，带动经济建设的‘动力线’，以及造福沿线群众的‘富民线’。”贵德县副才让说。

## 破解“只见新房、不见新村”怪圈

2015年以来，青海各地结合自身实际，将危房改造纳入“千村建设、百村示范”工程中，并与游牧民定居工程、小城镇建设、地质灾害搬迁、农村奖励性住房等项目统筹结合，系统实施，真正解决了“只见新房、不见新村”的问题。

青海海南藏族自治州共和县龙羊峡乡把危房改造与库区移民搬迁项目紧密结合，做到同步规划、同步实施，最高补助标准达到5.5万元，一步到位建成了一批移民新村。

在危房改造中，青海省湟源县从统筹城乡一体化发展入手，整合资源，整体搬迁，推动新农村建设。这个县在规划的引领下将浅脑山区4乡6村320户农民，按照土地、生产和生活“三集中”的要求，开展整村推进和异地扶贫搬迁，在县城周边为他们盖起新的平房和楼房，并扶持搞起“农家乐”、高智能温室、皮绣制作和昆仑玉加工等产业，当前集生产、生活、休闲为一体的新型农村雏形已基本形成。

据初步统计，今年青海累计落实危房改造财政补助资金11.1亿元，带动社会和农牧民仅用于建房方面的直接投资就达到17.8亿元，对扩大内需、拉动经济增长发挥了积极作用。

青海省民政厅厅长更阳告诉记者，两年多来，青海边摸索、边实践、边总结，不断完善和丰富危房改造的政策和内涵，有力支撑社会主义新农村新牧区建设，推动农牧区经济社会绿色发展、统筹发展、和谐发展。

根据相关规划，“十二五”期间，青海将完成55万户农牧区住房建设任务。围绕这一目标，该省将进一步加大危房改造工程建设力度，从明年开始，根据国家下达任务，结合农牧区实际情况，每年将按4.5万至5万户的规模安排危房改造项目。

## 旧村改造工作总结汇报篇三

2011年，我乡农村危房改造工作，在政府的正确领导下和上级业务部门的精心指导下，我乡切实加强领导、精心组织、务求实效、统筹推进，坚持“公开、公平、公正”的原则，

农村危房改造工作取得了一定成效，从根本上改善了部分农民的居住条件，现将有关情况总结如下。

## 一、基本情况

上洞街乡位于桑植县西南边陲，辖11个行政村。2011年末，全乡总户数2512户，总人口1.1万人，总面积53平方公里，2011年农民人均纯收入1400元。现有劳动力0.6万人，主产水稻、小麦、油菜等粮食作物，经济作物以烟叶为主。

## 二、农村危房改造实施情况

2011年，按照县农村危房改造工作会议精神，我乡共实施农村危房改造任务30户，131人。其中低保户12户，47人，残疾家庭1户6人，其他贫困户17户，78人。上级补助资金24.9万元，群众自筹180.4万元，动工率为100%，竣工率100%。此次改造之后我乡全乡共有危房户182户，总人口804人，危房390间，其中，分散供养的五保户3户6人；农村低保户38户152人；一般困难户141户651人。

## 三、主要做法和措施

一是加强领导，明确各级职责。我乡把实施农村危房改造工程列为乡政府的主要工作之一，成立了由乡长任组长，乡财政、民政、国土林业、信用和包村干部等有关部门负责人为成员的农村危房改造工程领导小组，加强对此项工作的领导协调指挥。同时，制定印发《上洞街乡农村危房改造实施方案》，签订责任书，明确各级各部门的工作职责，一级抓一级，层层抓落实。

1

二是加强宣传，发挥群众主体作用。通过广泛宣传，召开了两次乡村干部会、并且还召开了30户建房对象参加的会议，

并且将建房标准给每户发了一份，各村也召开了村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，让广大农民群众自愿进行危房改造。通过大量的思想工作和政策宣传，积极协调帮助解决建房户的实际困难，激发了他们积极投身农村危房改造的热情，发挥群众的主体作用。

三是注重审核，选准危改对象。在确定危房改造对象上，实行阳光操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照“户主申请、村委会和驻村干部调查核实、村民小组会议民主评议、村民委员会张榜公示、乡政府审核申报”五个程序进行。对象审定后，分别对每户农户家庭的经济状况等认真分析研究，根据统一的标准，确定了“五保户、低保户、困难户和一般户四种类型。

五是加强督促，注重质量监管。始终把加强工程质量监督检查作为重点工作来抓，制定危改工作督查方案，成立危改工作督查组，定期不定期对危改工作进行督查，对施工过程中发现的质量不符合设计标准的建房点，要求建房户限期改正，确保了工程进度和质量。在民政所和各包村干部的努力下，11月10日前将建房户全部验收，并且，11月15日前将建房款全部发放到建房对象手中。

准确。认真做好项目资料（包括文字、图片、影像）的收集，分类存档工作。

#### 四、工作成效

一是改善了农村困难群众居住条件。按照现在的改造速度，坚持5—10年将有效解决农村的危房，农村困难群众居住条件将得到极大的改善，困难群众基本可以告别危房，因自然灾害而发生居住不安全的情况将有效减少，实施危房改造是一项德政工程，是为群众排忧解难的一项民心工程。

二是引领和推动了社会主义新农村建设。把实施农村危房改造工程与改造村容村貌相结合、与实施新农村建设的整体规划相结合、与拓宽乡村道路、改善人畜饮水、美化环境、农村卫生和农村文化等生产和社会事业发展相结合，有力地推动了新农村建设。

三是转变了农村群众的居住观念。由于受传统观念的影响，我乡农村住房从建房面积、质量、美观等方面都比较滞后，与时代发展不相适应，实施农村危房改造工程以来，有力地促进了群众的建房观念的转变，极大的调动了农村建房的积极性，农村有一定经济条件的农民参照生态文明家园图纸和标准建造房屋。

四是激发了群众发展生产、脱贫致富奔小康的信心和决心。实施农村危房改造工程，解决了群众想建房而又资金不足难题，缓解了群众建房资金压力，可以把有限的资金用于发展生产，激发了群众发展经济、投入小康社会建设的热情。

五是密切了党群干群关系。在农村危房改造工作中，帮助群众解决建房过程中遇到的问题，群众从中感受到了党和政府的关怀，院子村建房对象，低保户张扬生，全家3口人，夫妇俩都是60多岁的残疾人，儿子30多岁了还未成家，也是一个智力偏下的半残疾人，居住在一间半用木板夹的简易的d级危房中，自己修房子又没有资金，我们就找他的兄弟做工作，要他带头负责组织资金将房子按时修好。

上洞街村危房改造户向科金是一个孤儿，没有房屋住，建房没有资金，他就给街坊邻居打零工，有了一点钱就买建筑材料，村组干部和本村的村民看他非常勤奋，十分感动，纷纷资助他：组长提来了年猪的猪头，村民也自发的你提一块腊肉，我凑几个人工，他帮五十元，一百元，我们乡政府用2015年和2011年两年的建房指标共17000元将三间平房修好了，虽然用的时间久点，但是房子还是漂漂亮亮的立了起来，他逢人便说：“不是共产党，我这房子要修到我老才修的完

啊！” 。老百姓变富裕了，老百姓的心和干部更贴近了，密切了党群干群关系，提高了党和政府在群众中的威信。

## 五、存在困难和问题

一是农村危房改造补助资金少，项目投入单一。有的危改户自身积累较少，加上本级财力有限，危改资金不足部分难以解决。

二是农村危房改造指标少。许多需要改造的危房得不到资金支持，从而难以启动改造。

桑植县上洞街乡民政所

2011年11月16日

### 一、农村危房改造工作实施情况

2015年，我场实施农垦危房改造共580户，经请示县政府同意，今年将覆盖全镇17个村委会，目前危房改造户档案均已建档，建房已经全部开工，截止到年底已有200多户竣工，完成一半以上的占到全部的%80多，建房正在紧锣密鼓进行。

### 二、主要做法

#### （一）领导重视，明确责任，实施责任追究制。

新农村、构建和谐社会，密切党群干群关系的一件大事来抓，作为办实事、惠民生、得民心的主要工作来统筹安排。在县农村危房改造工作布置会后，马上召开班子会议进行研究，调整充实了高家岭垦殖场农村危房改造工作领导小组，制定了详细可行的实施方案，明确主要领导负总责，分管领导具体抓，包片驻村干部入户宣传督促，对督促未到位、没有按时间和任务完成的干部，启动责任追究与问责制，与年终评

先评优考核挂钩。

## （二）认真做好农村危房改造前期准备工作

1、认真开展调查摸底工作。为准确掌握我场农村住房困难家庭的基本情况，采取召开镇村干部会、村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，在各村自查的基础上，镇组织包村工作队调查组逐村一一调查核实，对自愿进行农村危房改造对象有了初步了解。

好的社会形象。

## （三）狠抓落实，确保全面完成农村危房改造任务

1、科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设”的原则。把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群众发展生产相结合，与乡村规划和环境整治相结合，与通电、通路、通水，方便群众生产生活相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，为推动新农村建设、促进农村经济发展打下基础。

2、加强督促，确保改造工程质量 and 进度。始终把加强工程质量监督检查作为重点工作来抓，在对象确定后，镇危改领导小组定期不定期对危改工作进行督查，了解改造工程中存在的问题。积极沟通县危改办技术人员，及时向建房户传授建房知识，深入建房点查看建房工程质量，对施工过程中发现的质量不符合设计标准的建房点，要求建房户限期整改，确保了工程进度和质量。

3、制定优惠政策，大力支持危房改造工作顺利实施。在危房改造过程中，各部门提供了力所能及的帮助。国土部门在宅基地审批上，做到特事特办，不但简化办事程序，而且给予减免费用，镇直各单位都为危房改造工作开绿灯，让老百姓

得到了实实在在的实惠。

4、加强资金管理，确保规范运作。严格按照县规定要求，直接将危房改造补助资金打入对象惠农补贴存折，年底前拨付第一批的资金，待明年竣工验收后拨付剩余资金。

5、建立档案。为方便查询，我们按照上级要求，将全部危房改造户的资料建立了一户一档。

### 三、存在的困难和问题

一是我长贫困面大，贫困度深，危改户自身积累较少，除国家补助外，个别危改户自筹的资金大都是靠借贷来建设，给他们带来新的负担。

二是农村危房改造补助资金少，项目资金投入单一，而且农村危房改造数量大，而上级指标有限，难以满足农村危房改造户需求。

三是通过实施农村危房改造，群众居住的危房得到了改善，但配套设施投入不足，跟不上社会主义新农村建设的需要。

高家岭垦殖场

2015年12月30日

#### 一、农村危房改造工作实施情况

2011年，县分配我镇农村危房改造对象共80户，其中第一批50户，第二批30户，全部为危旧房改造新房。至2011年12月20日，全镇实际完成农村危房改造80户，其中五保户6户，低保户18户，残疾人9户，其他贫困户47户。全部通过了镇危房改造领导小组的初步验收，特别是森岭、乔联村16户危房改造工作任务都能按时完成，多次受到挂点县、镇领导的好

评。

## 二、主要做法

(一)领导重视，明确责任，实施责任追究制。我镇党委政府对抓好农村危房改造工作高度重视，把它作为践行“三个代表”重要思想，落实科学发展观、建设社会主义新农村、构建和谐社会，密切党群干群关系的一件大事来抓，作为办实事、惠民生、得民心的主要工作来统筹安排。在县农村危房改造工作布置会后，马上召开班子会议进行研究，调整充实了xx镇农村危房改造工作领导小组，制定了详细可行的实施方案，明确主要领导负总责，分管领导具体抓，包片驻村干部入户宣传督促，对督促未到位、没有按时间和任务完成的干部，启动责任追究与问责制，与年终评先评优考核挂钩。

### (二)认真做好农村危房改造前期准备工作

1、认真开展调查摸底工作。为准确掌握我镇农村住房困难家庭的基本情况，采取召开镇村干部会、村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，在各村自查的基础上，镇组织包村工作队调查组逐村一一调查核实，对自愿进行农村危房改造对象有了初步了解。

对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民代表会议评议、村民委员会张榜公示、乡镇人民政府审核、县审批6个程序进行。对象审定后，分别对每户农户家庭的经济状况和危房程度等认真分析研究，确定了补助标准。使危房改造工作深入人心，树立了良好的社会形象。

(三)狠抓落实，确保全面完成农村危房改造任务 1、科学规划，突出地方特色。本着先规划、后建设的原则。把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群众发展生

产相结合，与乡村规划和环境整治相结合，与通电、通路、通水，方便群众生产生活相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，为推动新农村建设、促进农村经济发展打下基础。

和质量。

门在宅基地审批上，做到特事特办，不但简化办事程序，而且给予减免费用，镇直各单位都为危房改造工作开绿灯，让老百姓得到了实实在在的实惠。

4、加强资金管理，确保规范运作。严格按照县规定要求，直接将危房改造补助资金打入对象惠农补贴存折，12月20日前拨付40%的资金，12月31日前拨付剩余资金。

5、建立档案。为方便查询，我们按照上级要求，建立了电子档案，将全部危房改造户的资料录入软件。同时建立了一户一档。

### 三、存在的困难和问题

一是我镇贫困面大，贫困度深，危改户自身积累较少，除国家补助外，个别危改户自筹的资金大都是靠借贷来建设，给他们带来新的负担。

二是农村危房改造补助资金少，项目资金投入单一，而且农村危房改造数量大，而上级指标有限，难以满足农村危房改造户需求。

三是通过实施农村危房改造，群众居住的危房得到了改善，但配套设施投入不足，跟不上社会主义新农村建设的需要。

## 旧村改造工作总结汇报篇四

公司已经改造好了，改造总结怎么写？以下是小编带来公司改造工作总结报告的相关内容，希望对你有帮助。

××集团顺应社会发展变化，及时推出企业体制机制改革的方案，非常符合当前形式发展的需要，得到了广大新华员工的大力支持，对激发企业活力，调动员工主动性具有积极的作用。我店深化改革自今年6月份启动以来，在××市公司的正确领导和大力支持下，在全体干部员工的积极参与和努力下，各项工作按既定的方案有计划有步骤地进行，效果明显，成绩显著，取得了实质上的进展，较好地完成了企业改革的各项任务。

××市分公司在岗的领导、员工有××人，承包门市有××人，停薪留职有××人，离退休人员有××人。经理室成员××人，支部委员××人。原下设机构为“三部两公司”，“三部”即综合事务部、资产财务部、产业发展部；“两公司”即教材公司和图书公司。

按照集团总部、××市公司的改革文件精神，通过竞聘上岗演讲大会，我店于××年7月27日完成了新一轮的机构改革。

人员情况：在岗的领导、员工有××人，调离本店的××人，停薪留职的××人，申请办理病退的××人，申请内部退养的××人，达到离岗休息条件的××人，离退休人员有××人。经理室成员××人，支部委员××人。

岗位设置情况：下设机构为“三部”，××管理部、××业务部、××业务部。

××管理部

有工作人员\*人，下设办公室主办、财务室主办和后勤室主办。其中：部长兼办公室主办；支部委员××兼任后勤室主办、综治办主任，享受部长级待遇；财务室主办由\*\*市公司财务部副部长××兼；××同志担任××，兼××和女工委员，享受部长级待遇。

## ××业务部

有工作人员××人，下设信息室主办、业务室主办、门市营销主办和配送中心主办各 1 人，门市部另设柜组长 ××人，其它四级岗位员工\*人。

## ××业务部

有工作人员××人，下设发行部主办和业务室主办各 ××人，仓库保管员 2 人。其中：××同志任教材业务部部长兼工会主席，享受副经理待遇。

1、坚持改革和稳定并重的原则，确保推行改革稳步进行。改革和稳定并举是××深化改革的出发点，在对待机构改革和竞争上岗这项事关员工切身利益的重大问题上，我店经理室从改革发展和企业稳定的高度出发，一方面作深作细思想工作，通过召开店务扩大会、职工大会，与员工进行思想沟通等形式，在干部职工中宣传改革的形势和深远意义，运用“以人为本”的工作方法，到干部职工中了解情况，开展调研活动，促使我店出台的改革方案在符合上级改革方案精神的情况下，也符合我店实际，更具有科学合理性。为使广大职工的思想与改革同步，我店经理以企业面临的困境作教材，采取算“三笔账”的办法，即算经济亏损账、算资产消耗账和算改革效益账，从而使广大职工思想高度统一到改革上来，使企业干部职工认识到深化书店改革，转换经营体制机制是促进企业发展壮大的最直接有效的手段，是大势所趋，现实所迫，“早改早主动，晚改就被动，不改死路一条”，营造了浓厚的改革舆论氛围，为改革奠定了坚实的群

众基础，增强了内在动力。

2、成立深化改革领导小组，制定方案，确保改革有条不紊。6月9日，我店根据市公司改革文件精神，成立了深化改革领导小组。领导小组由经理层、职工代表组成。组长：\*\*\*，副组长：\*\*，办公室主任：××，资料员：××，组员：××、××。在对内部岗位设置上，我们坚持“按需设岗、按岗聘任、公开告示、竞争上岗”和“公开、公平、公正”的原则，制定了由经理室研究、全体职工大会反复讨论、广泛征求意见后通过的《××分公司改革实施方案》，得到全体员工的拥护。

3、坚持公平公正的原则，积极稳妥地推进改革。改革的目标就是要建立起能上能下、能进能出、有效激励、竞争择优、充满活力的用人机制；建立起一支精简、高效的员工队伍，进一步调动全员的工作能动性，以增强企业的市场竞争能力。7月27日，我店举行了二、三级岗位竞聘上岗演讲大会。此次竞聘岗位演讲大会经过充分准备、周密策划、精心组织实施，成立了由竞聘领导小组和员工代表组成的评委会。竞聘实行“三公开”，即公开竞聘演说，公开测评打分，公开最终结果。竞争上岗程序按照张榜公布岗位、职数、职责、工作目标、上岗条件及薪酬标准事项——报名——资格审查——竞聘打分——现场公布结果——聘任上岗等环节进行，共有××位员工竞聘××个部门部长和××个主办岗位。为接受群众的监督，经理室聘请职工代表进行现场算分统计，并将测评打分结果现场公布。在这次竞聘演讲中，出现了一个既显公平又戏剧性的结果，两位同志在竞聘图书业务部营销主办一职时出现了相同的分数。最后采取即兴演讲“当上××主办后的工作思路”进行现场“pk”这实属少有的情况更进一步增加了这次竞聘上岗演讲的公正性，在员工中激起了强烈反响。

1、应尽快解除法院扣押事宜，立即变现企业现有资产，变现资金用于弥补改制成本不足，从而缓解地方财政压力。

2、政府应举债偿付“单退出”职工每人集资的 130 元 垫付款，已确保社会稳定。

3、未改制企业应立即进入改制程序，因前期准备工作 已全部完成，应争取利用二个月左右的时间，把全市国有 企业改制工作任务全部完成。

工程审计管理部按照各项目指挥部人员配备的需要，积极抽调工程审计管理部工程审计室技术骨干人员进驻各 项目指挥部，代表工程审计管理部全面负责和履行工程审 计职能。工程审计人员在进驻各项目指挥部后，充分发挥自身专业技能，全身心投入到各工程项目的建设 中，在各类工程项目合同条款的修订签订，补充协议条款的合理合 规性，工程项目建设成本的控制等方面。积极主动发挥工 程审计职能，为降低各工程项目建设投资成本，提出多条 合理有效地建议和意见。并且工程审计人员通过深入工程 现场勘察落实和监督等有效方法，对技改工程的建设进行 全方位全过程审计，避免和解决了在工程建设过程出现的 测量误差、偷工减料和竣工审计过程中难以确定的隐蔽性 工程的工程量确定问题。同时，工程审计管理部组织专业 审计工作人员对各工程项目指挥部的机械设备、动力设备 的进货进行有效、不定期的抽检抽查和验收工作，确保了 进货单位与中标单位的一致和工程项目进货的数量、质量 的保证。

为了充分发挥审计职能，做好技改工程项目的全方位 审计，为集团总公司、董事会负责，严格有效的监督控制 技改工程项目的投资成本，为集团总公司如期完成好技改 工程把好关，工程审计管理部工程审计室根据公司领导的 指示精神，负责编制了《集团总公司技改工程造价全过程 审计监控表》，通过对技改工程各项目指挥部和相关职能 处室部门，对各技改工程的资金情况、物资采购、合同签 订、施工进度等全方位的过程进行了详尽清晰的汇总，及 时、准确的反映了各工程项目实时工作进度和建设成本情 况，并以周报的形式每周呈送董事长审阅，受到领导的认 可，为领导全面掌握工程建设

信息提供了依据。

工程审计管理部在完成自身处室工作外，全力以赴配合与技改工程相关的职能工作，以技改工作的需要为审计的工作中心，积极做好与技改工程相关的服务与保障工作。为使工程按照工期顺利有序开展，工程审计管理部安排专人负责与技改工程相关的招标工作，无论是节假日还是平日里加班加点，只要是技改工程需要，工程审计管理部人员毫无怨言，坚决服务于技改工程，做好工程的招标工作；对于工程建设指挥部召开的技改工程相关会议，工程审计管理部工作人员更是积极主动参加，无论是否节假日休息，家离单位多远，工程审计管理部工作人员自费打车也要准时参加会议，积极献策献力，坚决发扬优良的工作作风，以高度的责任心、事业心投入到技改工程的建设中去。

目前，各技改工程项目已陆续进入尾声，工程审计管理部作为主要职能部门，在接下来的工作中，主要的工作重点也将由工程现场的全方位过程审计转入到竣工决算审计过程中，工程审计管理部工程审计人员将结合在工程建设过程中的审计监督记录和竣工验收资料等资料对技改工程各项目进行全面工程审计结算工作，增强审计力度，严格审计程序，为有效控制集团总公司建设投资成本和降低建设造价做出最直接的贡献。

## 旧村改造工作总结汇报篇五

### 一、高度重视，精心部署。

我乡为确保我乡第一批农村危房改造工作进行顺利、按时完成，专门成立了以乡长为组长，乡镇主要领导为副组长，各村主任为成员的危房改造工作领导小组，并制定下发了《安全生产监察组工作要点》、《危房改造资金拨付办法》等有关文件，明确了各级领导及相关职能部门的责任，确保了我乡第一批农村危房改造工作的顺利进行。

## 二、加强宣传、强化管理。

为使全乡农村危房改造工作能够有序、有效地开展，我乡积极与安监所等部门通力合作，开展了形式多样的宣传活动，利用宣传横幅、黑板报、张贴标语等宣传方式，宣传农村危房改造的相关政策，普及危房改造的有关知识。

## 三、加大资金投入，加快建设进度。

在今年我乡的危房改造工作中，为切实解决我乡危房改造工作的经费困难，我乡积极争取上级的支持，投入4.5万元对危房改造工作所用的扶贫专用经费进行了全面清理，目前我乡已经建成了村民自治的危房改造工程，并在今年上半年又建成了农村危房改造工作室，为农村危房改造工作提供了保障。

## 四、认真做好危房改造的验收工作。

我乡严格按照国家的相关要求，做好危房改造的验收工作，做到了验收合格及时，验收合格后上报乡财政局。

## 五、加强资金监管力度，确保工程质量。

我乡严格按照国家的相关要求，对危房改造工作进行了全面监督检查，并及时做好了资金的报账工作，确保了我乡的危房改造工作的顺利进行。

## 六、严格按照县委、县的要求，做好我乡第一批农村危房改造资金的清理及核查工作。

七、严格遵守各项纪律，做到“五无”，即无故不参加农村危房改造工作；有无违反政策法规，无违反劳动纪律，无无乱办乱建及乱收费项目等情况；做到一户一档，一册一册。

## 八、做好农村危房改造的安置帮教工作。

我乡农村危房改造工作在县委、县的领导下，以县委、县的决定为指导思想，高举大旗、坚持的伟力旗帜，以“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕县委、县工作部署和安排，坚持把农村危房改造工作作为农村危房改造工作的重中之重大事来抓，切实履行职责，严格按照县的统一部署，严格把关，加强协调，确保工程进度。

一是按时完成了上级下达的帮扶任务。

二是认真做好我乡危房改造工作。

三是认真做好我乡危房改造工作。

一是我乡共有危房500户，危房220户，危房改造工作人员116人（次），其中：乡村82人（次），村两委班子成员15人（次），农村危房改造工作组组长3人；全乡危房224户，危房改造工作小组157人，乡级84人。

二是认真组织实施危房改造。

三是对我乡30个危房的16户、75户危房的43户的危房进行了全面摸底登记造册和登记造册；共有67户农村危房改造户。

四是认真完成了我乡农村危房改造的安置帮教工作。

五是做好危房改造工作的动态管理工作。

六是完成了我乡17个村危房改造工程的安置帮教工作。

七是我乡的危房改造工作在县安监局的'指导下，按时圆满地完成了上级下达的各项任务。

九、存在的问题

1、我乡没有完全建立起农村危房改造工作长效机制，在今后

的工作中要进一步加大力度，进行有针对性的教育，不断提高我乡的农村危房改造工作水平。

2、要加大对全体村民的扶助力度，

## 旧村改造工作总结汇报篇六

20xx年，我镇垦区危房改造工作在区管委的关心、支持和区房改办的精心指导下，精心组织、务求实效、统筹推进，尽管没有任何经验借鉴，仍顺利完成了全年度危房改造工作。

20xx年区房改办分配到我镇垦区危房改造任务为624户，实际竣工782户，其中，房屋改造户686户，拆旧建新户96户，超过任务数的，全部通过了区房改办的验收，房改户在年底全部顺利领到了国家的补助资金。

20xx年是危房改造的第一年，因此，营田镇党委、政府高度重视，迅速成立营田镇垦区危房改造领导小组，由镇长徐荣新任组长，财政、国土等部门负责人为成员。领导小组下设办公室同时召开了由各村、社区负责人参加的全镇危房改造工作会议。会上对如何做好20xx年农村危房改造工作提出了明确要求，明确主要领导负总责，分管领导具体抓，村干部入户宣传督促。

我镇通过20xx年初的摸底调查，总共有4486户需要进行房屋改造□20xx年已经完成782户□20xx年计划改造房屋1800户，余下1904户，另加超过30年房龄的楼房需要改造的，将全部在20xx年至20xx年期间完成。

20xx年，我镇在整体房改工作的开展中，强调突出特色□20xx年，以宝塔村、推山咀社区的整体房屋改造为典型，今年继续学习去年的经验，并加以改进，推荐宝塔村等四个单位进行整体全面改造，其中宝塔村对原机务队219户进行整

体改造，义南村144户，推山咀社区400户，虎形山社区水泥厂片区200户，由镇房改办牵头指导、监督，力求打造成全区危房改造典范和亮点，整项工程预计在11月上旬全部完工。

20xx年是房改工作的第一年，没有以往工作经验的借鉴，因此在工作中出现了一些问题，首先是民众对于国家这一政策持观望态度，积极性不高，致使房改工作滞后，造成被动局面；其次，改造后房屋的验收、补贴资金的发放以及档案资料的收集和整理，多次重复做了同样的工作，既增加了工作量，又浪费了工作时间，影响工作效率等。

20xx年的房改工作，吸取去年的教训，认真总结不足，对于去年出现的问题加以剖析，简化工作流程，积极宣传房改优惠政策和取得的成效，发动20xx年的房改户进行宣讲，提高民众参与房改的积极性，对房改户提出的要求，采取公平公正对待，严把验收关、资金关，所有档案资料要求一次性到位，对于在今年未能纳入房改计划，又符合房改条件，且正在进行房改的，支持其进行房改，并纳入下一年房改计划，最大限度的保证人民群众的利益。

经过一年多的房改工作，在这过程当中，确实存在一些困难：

2、特困户参与危房改造难度大，基本上都是土坯房，国家的9500元的补助资金太少，远远不能支撑房屋重建，若只进行改造，则只能是治标不治本，房屋仍存在居住的安全隐患，此类问题若处理不好，特困户的房屋可能只会是旧貌。

全镇危房改造工作正如火如荼进行，我镇将在区区委、区管委的领导、支持下，在区房改办的指导下，认真查找差距和不足，认真研究，切实加以解决，进一步增强做好我镇农垦区危房改造工作的责任感和使命感，全力做好全年危房改造工作。

## 旧村改造工作总结汇报篇七

一是组织到位。我们把农村危房改造工作作为党政“一把手”工程来抓，党政班子多次召开会议专题研究危改工作，切实健全组织机构，配强工作力量，形成了党政主要领导全面负责、分管领导亲自抓、专职干部具体抓的工作机制。党委书记、镇长和分管领导亲自带队用了两个星期的时间，深入到全镇41个村进行调研摸底，立足点面结合，筛选确定了经济最贫困、住房最危险、最有可能实施的危改户。

二是责任到位。建立了“主要领导联片、指导员包片、驻村干部包村、党员组长包户”的责任机制，坚持做到危改工作与村级项目建设、干部职工评先评优、村干部绩效工资“三挂钩”。明确规定“凡不重视危改工作的干部，就是不称职的干部”，对在危改工作不力的村级和个人，进行通报批评；凡是没有按要求完成工作任务的，驻村干部不评先评优，村级不安排建设项目。镇与村委会、危房改造农户层层签订责任状，将农房建设任务细化量化、分解落实，责任到人、任务到边，保证了任务和责任的“双落实”。

三是投入到位。我们对危改工作实行“四个优先”，即工作优先部署、人员优先配备、经费优先保障，困难优先解决。在镇财政极为紧张的情况下，我们安排专项工作经费，为城建办配备了办公桌椅、电脑、相机等办公设施，确保资料及时归纳整理，录入上报。

四是督查到位。建立了严格的危改工作督查制度，6-7月份对所有危改户逐一进行地毯式督查，对施工中发现问题的建房点，要求建房户限期改正，并将督查情况通报到各村和危改户，促进了全镇危改工作的平衡开展。

农村危房改造是一项系统工程，也是群众广泛关注的热点，事关社会和谐稳定，事关百姓切身利益，事关经济发展后劲

与活力，时间紧，任务重，涉及面广，对此，我们坚持科学严谨、阳光操作，做到公开、公平、公正。

一是公开危改政策。我们印发宣传资料，结合社情民意大走访活动将危改政策宣传到每家每户，利用标语、横幅、宣传栏、黑板报、远程教育、手机短信等各种载体，对危改政策全部公开，主动接受社会监督，切实做到家喻户晓，人人皆知。

二是公开危改对象。在具体运行中，我们突出规范程序，各村在对申报对象进行审议后，要在全村进行公示，接受群众评议，经镇危房改造工作领导小组审查后的拟批准对象再向社会公示，公示期满无异议后，再报县住建局批准确定。今年，已先后对5户不符合条件的危改对象及时取消指标，确保了危改对象的准确性。

三是公开危改程序。利用专栏公开危房改造指标申请审批流程，让每个群众都了解申请审批过程，对任务指标、改造标准、实施步骤等全部进行公开，所有操作程序都在“阳光”下进行。

我们始终把“政策真正惠及于民”作为推进农村危房改造的出发点和落脚点，认真把好各个环节，强力推进。

一是把好进度关。我镇早动员、早部署，从3月份就开始部署危房改造工作，城建办对每个危改户的经济和劳动力情况进行认真分析研究，采取相应对策保证进度。考虑到五保户、特困户，在短时间筹资难的问题，我们采取资金重点倾斜五保户、与信用社协调信贷资金、制定优惠政策等措施帮助农户解决建房资金问题，对特困危改户由镇城建办出面协调通过村民捐工、村委会担保贷款、建筑队垫资的方式确保房屋建设顺利进行；针对建筑时段集中，部分改造户难以找到建筑队的问题，我们在全镇范围内统一调度安排建筑工，并由村支两委组织专门劳动力投入危房改造中；针对农村危房改造建

设时间及进度的集中性，建设材料应声而涨的问题，我们会同工商、税务、公安严格巡查，坚决杜绝给改造户增加经济负担。

二是把好质量关。我们对房屋建设进行全程跟踪，采取镇、村干部“一盯一”的方法监督，抓好建设过程中的每个环节，每一座在建危改房安排行政驻村干部和村干部负责监督质量，从奠基到建成，各时期都进行不定期的现场察看，严格监管，对不符合标准的房屋坚决督促其整改到位，保证房屋建设质量。

三是把好资料关。对每个环节做到“查得起，查有据”，注重各类资料的收集，实行危房改造户纸质和电子两套档案并举，一户一档，批准一户，建档一户，分户归档，并做到六有：有个人申请、有基本情况资料、有申请和等级鉴定等表格、有危房各时段照片、有村研究资料、有各项公示照片，确保资料齐整、真实、规范。

一年来，我镇的危改工作取得了一定成绩，但离上级要求、群众期盼还有一定差距，2015年，我们将进一步开拓创新，真抓实干，努力把我镇农村危房改造工作提高到新水平。

201\*年，全市农村危房任务430户已全部竣工，其中xx县300户□xx县100户、郊区30户，共完成投资900多万，省、市、县三级配套资金已全部到位并及时足额发放到农户。

从对xx县、xx县、郊区的抽查情况来看(每个县区5户)，补助对象均在农村低保户、因病因灾返贫户、分散供养五保户的范围内，补助对象的确定严格实行了个人申请、村委评议、乡镇审查、县级核准等程序，确保了对象评定的公开、公平、公正。

xx县、xx县、郊区均制定了“十二五”危房改造实施方案，方案中均对质量安全作了严格的规定，要求各乡镇指导施工

队伍或建筑工匠严格按照施工图纸及选址、抗震等有关技术规范标准进行施工，必须保证工程质量和施工安全。具体由农户所在村委会派人进行质量和安全监督。改造过程中，县(区)住房城乡建设局定期或不定期到施工现场进行技术指导和质量监督，确保了改造房屋的质量和安

2011年□xx县有47户农户在危房改造工作中采取了有效的节能措施。

从抽查情况来看□xx县、xx县、郊区农村危房改造农户纸质档案信息及填报情况均符合相关要求，各县(区)均严格按照相关要切实做好信息系统录入工作，农户档案录入及时完整。

20xx年，我市首批危房改造任务共700户，其中xx县300户□xx县200户、郊区200户，目前已全部分解到户。

## 1、成立领导机构

全市成立了市、县两级农村困难群众解困领导小组，各相关职能部门为成员单位，明确工作目标，落实工作责任，并要求各乡镇成立相应机构，乡镇长亲自抓，分管副职具体负责。各县(区)、乡镇均安排相应的工作经费、配备必要的交通工具和办公设备，积极推进农村危房改造工作。

## 2、完善工作机制

我市农村危房改造工作坚持“各级财政给予资金支持，加强工作指导；乡(镇)人民政府是责任主体，负责组织落实”，建立“层层分解农村危房改造任务、级级落实目标责任、及时反馈工作信息、定期监督农村危房改造工作、年终考核目标任务”的目标工作责任制，建立了长效、动态的农村危房改造工作机制与监管机制。建立完善了公示制度、严密审核制度，透明资金拨付制度。

各县(区)在认真开展调查摸底工作的基础上, 仔细筛选确定危房改造项目对象户, 严格按照实施标准和条件, 对筛查后的危房户逐一进行核实。在工作中, 严格按照“户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民代表会议评议、村民委员会张榜公示、乡镇人民政府审核、县(区)审批”等程序进行筛查和核实。

狠抓落实, 确保全面完成农村危房改造任务。

1、科学规划, 突出地方特色。本着“先规划、后建设”的原则。把农村危房改造与新农村建设相结合, 与整合资源、扶持群众发展生产相结合, 与乡村规划和环境整治相结合。在实施农村危房改造工程推进中, 坚持因地制宜, 为推动新农村建设、促进农村经济发展打下基础。

2、加强督促, 确保改造工程质量 and 进度。我们始终把加强工程质量监督检查作为重点工作来抓, 在对象确定后, 定期或不定期对危改工作进行督查, 了解改造工程中存在的问题。深入建房点查看建房工程质量, 对施工过程中发现的质量不符合设计标准的建房点, 要求建房户限期改正, 确保了工程进度和质量。

3、建立档案。我市认真做好档案管理, 建立了电子档案, 将全部危房改造户的资料录入电脑, 同时也建立了一户一档的纸质档案, 认真填报各项内容, 各个过程照片齐全, 做到及时准确。

xx县是我市农村危房改造工作的任务大户[]xx县住建局在工作中克服户多路远的困难, 逐户进行入户调查、施工检查和竣工验收工作, 工作一丝不苟, 严格认定程序, 严把质量安全关, 做到了群众满意, 得到了省住建厅等有关部门的好评;平定住建局在入户调查时通过实地查看、拍照、调查取证、走访住房困难对象等办法。认真核查村、乡镇上报的解困对象, 对不符合政策要求的不予认定, 并且讲清了政策的界限, 取

得了困难群众的理解和谅解，也得到了乡镇领导和村干部的理解和支持，避免了矛盾和纠纷的发生。郊区住建局科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设”的原则。把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群众发展生产相结合，与乡村规划和环境整治相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，为推动新农村建设、促进农村经济发展打下基础。

一是农村危房改造工作量大面广，在加大改造任务后，也应当进一步充实工作人员，配备车辆等相关设备。

二是有的干部群众对农村危房改造认识有待提高，对危房户的认定把关不严，对危房修缮的标准把握性较差。

三是在危房户认定方面，各乡镇村的情况比较复杂，影响因素比较多，一定程度上增加了认定的难度。

四是在施工过程中，质量和安全监管人员少，管理有时不能及时到位。

五是有些基层干部由于怕担责任怕惹人，表现出对此项工作的畏难情绪。

下一步，我市要从以下几方面入手，做好农村危房改造工作：

- 1、努力提高基层干部思想水平，进一步增强基层干部的责任心，认真做好危房改造对象的推荐工作，及时化解矛盾，把真正需要救助的危房改造对象推荐出来。

- 2、要进一步加强乡镇干部的危房改造知识培训，提高乡镇干部工作能力，为搞好危房改造工作打好基础。

- 3、进一步完善审批程序，在工作实践中发现的问题要及时改正，严控各个审批环节。

4、加大质量安全监督力度，实施全过程、全方位监管，对违规的行为及时进行纠正和查处，把质量和安全隐患消灭在萌芽状态。

## 一、指导思想、基本原则和目标任务

### (一) 指导思想

全面贯彻落实科学发展观，按照以人为本、推进城乡一体化建设的要求，以解决农村困难群众的基本居住问题为目标，统筹规划农村民居建设，认真落实各项优惠扶持政策，推动农村基本住房安全保障建设，切实改善农村困难群众的生活条件。

### (二) 基本原则

农村危房改造要从实际出发，实事求是，量力而行，确保改造的住房符合农村困难群众的基本居住要求，不搞脱离实际的形象工程。

坚持公开、公平、公正的原则。规范操作程序，公开扶助政策、公开申请条件、公开审批程序和审批结果，阳光操作，接受群众监督。

坚持自愿自主的原则。农村困难群众是农村危房改造的主体，要充分尊重他们的意愿，充分听取他们的意见，充分调动他们的积极性。

坚持节约用地的原则。要把安全、经济、适用、节能、节地、环保要求贯穿农村危房改造全过程。新建的住房要符合乡村规划，先行安排利用村内空闲地、闲置宅基地和老宅基地进行建设。

坚持整合资源的原则工作总结。各村要发挥统筹协调作用，

整合农村危房改造资金，集中安排用于农村危房改造和配套的基础设施建设。

## 旧村改造工作总结汇报篇八

县委、县政府高度重视改造工程的实施，成立了由县委常委、常务副县长xxx同志任总指挥的浚河路改造工程指挥部。县人大副主任xxx、政协副主席xxx、建设局长xxx等领导同志任指挥部副总指挥。负责浚河路改造工程的组织和实施。县直各有关部门参加指挥部，抽调专人组成专班，全面推进这项工作。整个改造工作按照“部门联手、共同建设”的原则，由改造指挥部牵头，组织协调统一行动，负责项目的具体实施。

为明确责任，实行目标管理，指挥部分别与各责任单位负责人签订了目标责任书。目标责任书对工程质量、工期、文明施工、安全生产和工程造价等都有明确要求，有力地保障了改造工程的实施。

### （二）统筹规划，整体推进

根据工作需要，浚河路改造工程分为三个步骤：

一是调查摸底，摸清基本情况。今年2月底至3月上旬，建设局组织人力进行实地调查，基本摸清了道路改造的面积和路面现状等基本情况，确定了改造范围，测算了工程投资，为此项工程的实施奠定了良好的基础。

二是先易后难，先地下后地上，分段分项分步实施。整个道路改造工作按轻重缓急和工程实施的难易程度，先后进行了九项分部工程的改造。第一阶段完成各种电缆电线由空中转入地下工程建设；第二阶段完成所有拆迁工程项目；第三阶段完成各项还建工程。

三是及时进行竣工验收和质量跟踪。在道路改造过程中，我们制订了《关于浚河路改造工程施工技术标准及竣工验收办法的实施方案》，并组织根专业监理人员对每期完成的道路改造项目及时进行竣工验收，并督促各参建单位办理备案手续。

### （三）严格要求，确保工程质量

一是严格按基本建设程序办事。xx路改造工程涉及千家万户，关系到人民群众的切身利益。改造指挥部坚持把这项工作当大项目来抓，严格实行项目业主制、工程招投标制、建设监理制和合同管理制。

二是进行标准化施工。根据前期对道路现状调查掌握的情况，我们组织制订了道路改造技术标准，并要求设计单位针对不同类型、不同现状的道路采用不同的结构形式。在项目实施过程中，要求施工单位严格按技术标准、按设计图施工，做到施工时有图可依，验收时有据可查，对保证工程质量起到了重要作用。

三是落实质量终身负责制。在项目实施初期，我们聘请专业建设质量监理公司对改造过程中做到每一分项工程建立一套档案，如实纪录道路的现状、改造标准、施工单位、监理单位、施工程序等内容，确保今后任何一段路出现了质量问题，都可以追查到相关责任单位和相关责任人。

四是引进社会监督。为方便市民监督，我们要求施工和监理人员实行挂牌施工、挂牌监理，自觉接受居民群众监督。工程全部完工后，将以“群众满意不满意”为标准，进行“群众最满意道路改造单位和个人”的评选。

### （四）以竞赛促改造进程

在此项工程实施过程中，我们以“改造xx路、让群众满意”

为主题进行了施工单位的“七赛七比”（一赛质量比优良，二赛工期比速度，三赛功能比配套，四赛文明比安全，五赛群策群力比团结协作，六赛技术创新比效率效益。七赛为民意识比群众满意），激发了各参建单位的劳动热情，促进了工程建设的迅速推进。人行道铺贴实施中加强示范片建设，以点带面，发挥先进单位辐射带动效应，涌现出了冠鲁建筑公司、宝业建筑公司、莲花山建筑公司等人行道铺贴造典型示范施工单位。

#### （五）抓典型，以点带面

在道路改造过程中，通过抓“亮点”工程，发挥辐射效应，提高了“面”上的整体质量水平。冠鲁建筑公司在人行道铺贴中，精心施工，加强细部的标准化建设，做到了“线条平顺、路面平整、路肩整齐、到边到角”，体现了“以人为本”的思想。指挥部及时召开现场观摩活动，推广该公司人行道铺装“小、精、细”的经验，促进了工程总体质量水平的提高。

改造过程中，指挥部通过召开不同形式的听证会，在道路改造前先广泛听取当地居民群众和专家的意见，对道路改造、道路管理进行广泛的意见搜集。并由建设局联合四部门制定下发了《关于加强浚河路施工路段管理的通知》等管理制度。为巩固建设成果，推行建后管养制度，对探索道路改造后的长效管理机制进行了有益的尝试。

#### （六）加强督办检查，建立质保体系

自道路改造工程开工以来，县领导多次分头到改造现场进行质量和安全生产检查，及时协调解决实际困难和具体问题。指挥部经常组织定期或不定期的督办检查，并建立了一套较完整的质保体系，专业工作人员深入到施工一线；监理公司派出技术人员对口长驻六个施工段，对施工全过程进行跟踪监督，对不符合质量标准的工程，责令限期整改，确保了工

程质量。

### （七）实行阳光采购，最大限度节省改造资金

为选择最佳施工队伍，有效地控制工程质量和行价，指挥部根据具体情况，将花岗石采购、路灯采购、人行道铺贴等进行公开招标，取得了良好的效果。

指挥部借鉴先进地市建设经验和行进做法，在道路改造实施方案上充分考虑县域县情，采取“走出去引进来”的办法到荣成、文登等发达县市实地考察，博采众长集思广益，保证了改造工程的前瞻性、先进性，避免了不必要的浪费和重复建设。在原材料采购、施工单位确定上实施“阳光”操作。在人行道铺装材料采购时，指挥部通过县政府采购中心在县建设工程招标中心，进行了公开招标。事前指挥部派出得力工作人员深入花岗石板材生产地进行摸底调查，全面掌握人行道铺装所需板材的质地、产量、市场行情等指标。根据所掌握的情况制作了合理的标的。最后通过角逐在三十多家竞标单位中两家单位脱颖而出分别以较低的价格中标。通过招标方式得获供应权的供货单位，不论在供货质量还是在供货时间上均满足了改造工程的要求，较好地保证了工程的实施。由于措施得力，工作到位，仅花岗石板材一项就节省资金60多万元。同时指挥部还就路灯的采购通过招标方式选择了最佳供货方、既保证采购了质优价廉的原材料又为工程的进程赢得了时间、赢得了主动。

### （八）科学严谨果断灵活，精心组织拆迁工程

拆迁工程是此次浚河路改造的关键和难点，房屋拆迁关系到广大被拆迁单位的切身利益。为保证拆迁工作的顺利实施指挥部成立了专门的拆迁小组，制定了切实可行的工作方案，编制了拆迁服务监督回执单。紧扣拆迁政策，以《浚河路改造工程实施意见》为依据，千方百计多做说服工作，取得了较好的效果。

在每项工程动拆前，都进行拆迁动员，发放明白纸，在群众中深入宣传拆迁政策，释疑解惑，群众配合拆迁的自觉性、主动性明显增强。在狠抓拆迁建设进度，质量的同时，集中力量做被拆迁单位的搬迁、安置工作和搬迁单位的正常工作和发展，减小群众和单位的损失。保证了被拆迁单位的积极配合。

我们在工作中首先做到严格把握政策标准，把依法拆迁贯穿始终，严格落实有关拆迁文件规定，其次是充分发挥思想政治工作的优势，通过组织包靠干部进驻被拆迁单位面对面的做思想工作，第三是通过教育引导，形成了集体先拆带动党员影响群众的良好风气。

另外，针对拒不拆迁的钉子户，我们先做了大量的晓之以情动之以理的动员工作，实在说服不了的，为最大限度地加快改造进度，申请法院实施了强制拆迁。如县政府沿街楼拆迁，我们通过做工作拆迁了一部分，对几户拒不拆迁的进行了强制执行，此举既保证了工程的顺利进行又维护了拆迁政策的权威性，由于工作科学严谨、程序到位，有效地防范化解了拆迁风险，避免了恶意上访等事件的发生。

浚河路改造拆迁工程的实施，为旧城改造、道路改造实施拆迁做了有益的尝试，丰富了新形势下实施拆迁工作的经验。

## 旧村改造工作总结汇报篇九

自全区部署农村住房改造建设工作后，我镇迅速成立农村住房改造建设领导小组，负责农村住房改造建设的组织协调，同时领导小组下设办公室负责农村住房改造建设的各项日常工作，各村也成立相应的领导小组和工作机构，由村书记、村主任负总责，三委班子各负其责，做到早计划、早部署、早实施，确保农村住房改造建设有序推进。按照区委、去政府制定的全区农村住房改造建设的要求，我镇以村为单位进行农村住房改造建设全面调查摸底，对历史违法建筑的存量

一户两宅、一户多宅情况发现一处登记一处，逐户建立档案，为编制规划、制定政策、开展工作制定依据，同时根据农村示范村和农村整治村要求，各村因地制宜编制或调整村庄建设规划，使村庄规划和土地利用规划进行有机衔接，确保至少能满足村庄内农户5年的建设需求。

根据全区农村住房改造建设工作的分解任务，从20xx年起，到20xx年我镇需完成改造农村住房目标任务650户，指导性任务650户，共1300户；宅基地整理复垦155亩；拆除农村旧房27500平方米。按照上述目标任务和指导性任务的要求，我镇以20xx--20xx年为重点，合理确定工作目标、改建任务和建设时序，将各项目标任务分解落实到各个行政村，确保农户组住房改造建设工作按时、按量完成。同时，为更好的推进农村住房改造建设工作的展开，我镇每年安排300万元左右的资金，专项用于农村住房改造、村庄整治建设与长效保洁管理等，另外还出台了一些列奖励政策，最高达10万元，更有力的推动农村住房改造建设工作的进行。截至10月底，我镇已完成农村住房改造建设515户，拆除农村旧房40730平方米。

我镇按照区农村住房改造建设要求，在全镇18个行政村中启动农村住房改造建设工作试点村□xx村列入区重点培育村，同时xx村和xx村列入20xx年中心村建设，以点带面推动农村住房改造建设全面开展，将试点村和中心村作为工作的重点进行重点改造、重点指导、重点扶持，促进所有行政村有序推进该项工作，从而带动全镇农村住房改造建设工作的逐步开展。至今年止xx村共安置建联体房618套，多层100多套，结合中心村建设，拆迁农户114户，安置农户129户□xx村已中心村建设为契机，结合功能设计，编制中心村规划，加大投入完成配套基础设施□20xx年，xx村完成了以下工作：投入22万元完成了农贸市场的整改工作；完成住房改造60户，其中在新规划点建造20户；出资60万元对古旧建筑规模宏大、保持完好的蒋家祠堂进行了保护性修复；新建活动健身场2处，篮

球场四个，其中灯光球场一个。在xx村和xx村带动各行政村有序推进农村住房改造建设的同时，我镇按照村规模大小，因村制宜量力而行进行建设，对建房需求量大、住房矛盾突出的村要求率先启动，各村坚持以人为本的原则，对本村的危房户、特困户、无房户等困难弱势群体的住房问题给予优先列入住房改造建设对象。

### (一)、试点先行，力抓xx村拆迁安置建设工作

xx村改造能否取得成效最终要体现在安置房建设和安置上，拆是基础，建是关键，安置房建设和拆迁同等重要。随着xx村项目的推进，又将会出现很多新的过渡农户，做好xx村的安置房建设工作至关重要。只有完成安置房的建设，才能更好的推动拆迁安置的进行，只有拆迁安置的进行，才能深入开发xx度假村的建设，只有做好xx村的改造建设工作，才能以点带面，更好的推进xx镇的农村住房改造建设工作的完成。

### (二)、拆建并举，继续推进杭长线的征迁安置工作

### (三)、加快进度，稳步推进xx村和xx村中心村建设

中心村的创建是推进社会主义新农村建设的需要，也是推进农村全面建设小康社会的重要举措。xx村和xx村按照中心村建设的要求，以改善人居环境为突破口，以提高农民素质和生活质量为出发点，创新思路，强化运作，已完成部分工作，在下一阶段，xx村将结合中心村建设，做好以下工作：做好一户一表和污水管网入户工作；做好河道清淤；做好农户向中心村积聚工作；完成幼儿园的选址和建造工作等。xx村通过中心村建设与拆迁安置双管齐下，力争将xx村打造成宜居、宜游的新农村。

xx镇人民政府

20xx年11月20日

## 旧村改造工作总结汇报篇十

下面是小编给大家分享的20xx年农村危房改造工作总结，希望对你有帮助。

张村镇位于平陆县西25公里处，辖28个村，全镇总户数6654户，总人口2.7万余人，国土面积96平方公里，耕地面积2.1万亩，人均不足一亩地，农民人均纯收入1310元，苹果为主导产业，粮食作物主要有小麦、玉米、大豆等，风平公路与沿黄扶贫旅游公路穿境而过，交通便利，全镇主要以农业生产为主，由于耕地较少，部分农户收入偏低，目前，仍有部分农户居住在上世纪五、六十年代修建的土窑洞和土坯房中。

20xx年，按照县农村危房改造工作会议精神，我镇共实施农村危房改造户200户，涉及全镇28个村，已完工200户，完工率100%。

一是加强领导，明确各级职责。成立了由镇长为组长，分管领导为副组长，民政办、国土资源所、会计核算中心等有关部门负责人为成员的农村危房改造工作领导小组，加强对此项工作的领导协调指挥，制定了《张村镇农村危房改造实施方案》，明确工作职责，一级抓一级，层层抓落实。

二是加强宣传，发挥群众主体作用。通过广泛宣传，采取召开镇村干部会、群民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，让广大农民群众自愿进行危房改造。通过大量的思想工作和政策宣传，积极协调帮助解决建房户的实际困难，激发了他们积极投身农村危房改造的热情，发挥群众的主体作用。

三是注重审核，选准危改对象。在确定危房改造对象上，实行阳光操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照“户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民代表会议民主评议、村民委员会张榜公示、镇政府审核申报”五个程序进行。对象审定后，分别对每户农户家庭的经济状况等认真分析研究，根据统一的标准，确定了“五保户、低保户、困难户和一般户四种补助类型。按照“先急后缓、分步实施”的原则，对住房房屋极度危险、家庭极为困难农户的房屋先行改造建设。

四是科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设、有特色”的原则，从改善人居环境、改变程。

二是引领和推动了社会主义新农村建设。把实施农村危房改造工程与改造村容村貌相结合、与实施新农村建设的整体规划相结合、与拓宽镇村道路、改善人畜饮水、美化环境、农村卫生和农村文化等生产和社会事业发展相结合，有力地推动了新农村建设。

三是转变了农村群众的居住观念。由于受传统观念的影响，我镇农村住房从建房面积、质量、美观等方面都比较滞后，与时代发展不相适应，实施农村危房改造工程以来，有力地促进了群众的建房观念的转变，极大的调动了农村建房的积极性。

四是激发了群众发展生产、脱贫致富奔小康的信心和决心。实施农村危房改造工程，解决了群众想建房而又资金不足难题，缓解了群众建房资金压力，可以把有限的资金用于发展生产，激发了群众发展经济、投入小康社会建设的热情。

五是密切了党群干群关系。在农村危房改造工作中，帮助群众解决建房过程中遇到的问题，群众从中感受到了党和政府的关怀，老百姓变富裕了，老百姓的心和干部更贴近了，密切了党群干群关系，提高了党和政府在群众中的威信。

一是农村危房改造补助资金少。危改户自身积累较少，危改资金不足部分难以解决。

二是农村危房改造户名额少，不能满足危房户需求。

三是通过实施农村危房改造，群众居住的危房虽然得到了改造或新建，但这些危改户将有限的资金用在了建房上，导致部分困难危改户生产的发展无力投入或投入不足。

## 六、下步工作打算

一是进一步提高认识，加强领导，增强做好危改工作的紧迫感和责任感，按照县委、县政府要求，强化领导，加大工作力度，把农村危房改造作为扶助贫困人口安居工程的重要项目来抓紧抓好。

二是进一步完善工作方案，加强调查研究，摸清底数，明确工作目标和任务，选准农村危房改造对象，使真正的贫困家庭受益。

三是结合新农村建设认真搞好规划，本着因地制宜、群众自愿、先急后缓、逐步推开的原则，着重先解决极度危险、极度贫困的农村危房户，力争明年底全面解决全镇农村危房户改造。

四是进一步加强技术指导和督促检查，确保工程进度和质量。

六是按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的新农村建设二十字方针，积极引导危改户发展新产业，尽快脱贫致富。

20xx年，县分配我镇农村危房改造对象共80户，其中第一批50户，第二批30户，全部为危旧房改造新房。至20xx年12月20日，全镇实际完成农村危房改造80户，其中五保户6户，

低保户18户，残疾人9户，其他贫困户47户。全部通过了镇危房改造领导小组的初步验收，特别是森岭、乔联村16户危房改造工作任务都能按时完成，多次受到挂点县、镇领导的好评。

### (一)领导重视，明确责任，实施责任追究制。

我镇党委政府对抓好农村危房改造工作高度重视，把它作为践行“三个代表”重要思想，落实科学发展观、建设社会主义新农村、构建和谐社会，密切党群干群关系的一件大事来抓，作为办实事、惠民生、得民心的主要工作来统筹安排。在县农村危房改造工作布置会后，马上召开班子会议进行研究，调整充实了xx镇农村危房改造工作领导小组，制定了详细可行的实施方案，明确主要领导负总责，分管领导具体抓，包片驻村干部入户宣传督促，对督促未到位、没有按时间和任务完成的干部，启动责任追究与问责制，与年终评先评优考核挂钩。

### (二)认真做好农村危房改造前期准备工作

1、认真开展调查摸底工作。为准确掌握我镇农村住房困难家庭的基本情况，采取召开镇村干部会、村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，在各村自查的基础上，镇组织包村工作队调查组逐村一一调查核实，对自愿进行农村危房改造对象有了初步了解。

2、认真筛选确定危房改造项目对象户。根据上级下达给我镇的任务数，严格按照实施标准和条件，对筛查后的危房户逐一进行核实，在确定危房改造对象上，按照“五保、贫困优先”的原则，实行“阳光”操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照“户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民代表会议评议、村民委员会张榜公示、乡镇政府审核、县审批”6个程序进行。对象审定后，

分别对每户农户家庭的经济状况和危房程度等认真分析研究，确定了补助标准。使危房改造工作深入人心，树立了良好的社会形象。

### (三) 狠抓落实，确保全面完成农村危房改造任务

1、科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设”的原则。把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群众发展生产相结合，与乡村规划和环境整治相结合，与通电、通路、通水，方便群众生产生活相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，为推动新农村建设、促进农村经济发展打下基础。

2、加强督促，确保改造工程质量 and 进度。始终把加强工程质量监督检查作为重点工作来抓，在对象确定后，镇危改领导小组定期不定期对危改工作进行督查，了解改造工程中存在的问题。积极沟通县危改办技术人员，及时向建房户传授建房知识，深入建房点查看建房工程质量，对施工中发现的质量不符合设计标准的建房点，要求建房户限期整改，确保了工程进度和质量。

3、制定优惠政策，大力支持危房改造工作顺利实施。在危房改造过程中，各部门提供了力所能及的帮助。国土部门在宅基地审批上，做到特事特办，不但简化办事程序，而且给予减免费用，镇直各单位都为危房改造工作开绿灯，让老百姓得到了实实在在的实惠。

4、加强资金管理，确保规范运作。严格按照县规定要求，直接将危房改造补助资金打入对象惠农补贴存折，12月20日前拨付40%的资金，12月31日前拨付剩余资金。

5、建立档案。为方便查询，我们按照上级要求，建立了电子档案，将全部危房改造户的资料录入软件。同时建立了一户一档。

一是我镇贫困面大，贫困度深，危改户自身积累较少，除国家补助外，个别危改户自筹的资金大都是靠借贷来建设，给他们带来新的负担。

二是农村危房改造补助资金少，项目资金投入单一，而且农村危房改造数量大，而上级指标有限，难以满足农村危房改造户需求。

三是通过实施农村危房改造，群众居住的危房得到了改善，但配套设施投入不足，跟不上社会主义新农村建设的需要。

20xx年，我镇农村危房改造工作，在区委政府的正确领导下和上级业务部门的精心指导下，我镇切实加强领导、精心组织、务求实效、统筹推进，坚持“统筹规划、群众自愿、公开公正、分批实施”原则，农村危房改造工作取得了一定成效，从根本上改善了部分农民的居住条件，现将有关情况总结如下。

东桥镇位于xx区东北部，辖15个行政村、1个街道。20xx年末，全镇总户数8816户，总人口3.7万人，总面积104.25平方公里，耕地面积5.5万亩。20xx年全镇财政收入389万元，农民人均纯收入4100元。现有劳动力2.1万人，贫困人口1800人，因灾返贫人口700人。主产水稻、小麦、油菜等粮食作物，年产水稻3.6万吨，小麦0.6万吨，油菜0.9万吨。全镇现有村级道路50公里，其中砂石路20公里，水泥路5公里，柏油路13公里，镇道李三路和合六叶高速公路穿境而过。

20xx年我镇按照《国家危房鉴定标准》调查统计，全镇现有农村危房786户，约占全镇农户总数的8.9%。其中，需要拆除重新建设的一级危房413户，占全镇农户总数的4.7%；需对局部构件进行更换维修的二级危房286户，占全镇农户总数的3.2%；需要更换个别构件或轻微维修的三级危房87户，占全镇农户总数的0.1%。

20xx年，按照市、区农村危房改造工作会议精神，我镇共实施农村危房改造试点10户，涉及油坊、金桥两村。其中五保户6户，低保户4户。上级补助资金10万元，群众自筹16.95万元，动工率为100%，已完工10户，占任务数的100%。

一是加强领导，明确各级职责。我镇把实施农村危房改造工程列为镇的主要工作之一，成立了由镇长任组长，分管领导任副组长，镇财政、民政、国土、建设、扶贫、残联等有关部门负责人为成员的农村危房改造工程领导小组，加强对此项工作的领导协调指挥。同时制定印发《东桥镇农村危房改造实施方案》，签订责任书，明确各级各部门的工作职责，一级抓一级，层层抓落实。

二是加强宣传，发挥群众主体作用。通过广泛宣传，采取召开镇村干部会、村民代表会、群众会、进村入户等方式，加强对农村危房改造政策宣传，让农村危房改造工作家喻户晓，让广大农民群众自愿进行危房改造。通过大量的思想工作和政策宣传，积极协调帮助解决建房户的实际困难，激发了他们积极投身农村危房改造的热情，发挥群众的主体作用。

三是注重审核，选准危改对象。在确定危房改造对象上，实行阳光操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下，严格按照“户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民小组会议民主评议、村民委员会张榜公示、镇政府审核申报”五个程序进行。对象审定后，分别对每户农户家庭的经济状况等认真分析研究，根据统一的标准，确定了“五保户、低保户、困难户和一般户四种补助类型。按照“先急后缓、分步实施”的原则，对居住房屋极度危险、家庭极为困难农户的房屋先行改造建设。

四是科学规划，突出地方特色。本着“先规划、后建设、有特色”的原则，从改善人居环境、改变农村面貌的实际出发，把农村危房改造与新农村建设相结合，与整合资源、扶持群众发展生产相结合，与镇村规划和环境整治相结合，与通电、

通路、通水、方便群众生产生活相结合。在实施农村危房改造工程推进中，坚持因地制宜，突出东桥特色，对建房的设计式样、颜色、施工标准和质量要求等都作了明确规定，进一步推进新农村建设步伐。

五是加强督促，注重质量监管。始终把加强工程质量监督检查作为重点工作来抓，制定危改工作督查方案，成立危改工作督查组，定期不定期对危改工作进行督查，对施工过程中发现的质量不符合设计标准的建房点要求建房户限期改正，确保了工程进度和质量。

六是加强资金管理，确保规范运作。试点村实施危房改造以来，共改造农村危房户10户，共投入资金26.95万元。其中国家投入10万元，农户自筹16.95万元。为加强对危房改造资金管理，我镇严格按照《农村危房改造专项资金管理办法》规定，设立专户存储，专款专用，并建立了严格的报帐制度和公示制度，加强对项目资金的监管，确保危改资金安全高效安全运行。

七是建立信息档案，完善危改资料。为方便查询，我镇建立了农村危房改造工作数据资料档案库，由专人负责，做到完整、真实、准确。认真做好项目资料(包括文字、图片、影像)的收集，分类存档(包括房屋报建审批资料、设计图纸和施工合同，房屋竣工验收表格等)工作。

一是改善了农村困难群众居住条件。按照现在的改造速度，坚持2—3年将有效解决农村的危房，农村困难群众居住条件将得到极大的改善，困难群众基本可以告别危房，因自然灾害而发生居住不安全的情况将有效减少，实施危房改造是一项德政工程，是为群众排忧解难的一项民心工程。

二是引领和推动了社会主义新农村建设。把实施农村危房改造工程与改造村容村貌相结合、与实施新农村建设的整体规划相结合、与拓宽镇村道路、改善人畜饮水、美化环境、农

村卫生和农村文化等生产和社会事业发展相结合，有力地推动了新农村建设。

三是转变了农村群众的居住观念。由于受传统观念的影响，我镇农村住房从建房面积、质量、美观等方面都比较滞后，与时代发展不相适应，实施农村危房改造工程以来，有力地促进了群众的建房观念的转变，极大的调动了农村建房的积极性，农村有一定经济条件的农民参照生态文明家园图纸和标准建造房屋。四是激发了群众发展生产、脱贫致富奔小康的信心和决心。实施农村危房改造工程，解决了群众想建房而又资金不足难题，缓解了群众建房资金压力，可以把有限的资金用于发展生产，激发了群众发展经济、投入小康社会建设的热情。

五是密切了党群干群关系。在农村危房改造工作中，帮助群众解决建房过程中遇到的问题，群众从中感受到了党和政府的关怀，老百姓变富裕了，老百姓的心和干部更贴近了，密切了党群干群关系，提高了党和政府在群众中的威信。

一是农村危房改造补助资金少，项目投入单一。危改户自身积累较少，上本级财力有限，危改资金不足部分难以解决。

二是由于农村危房改造数量大，镇级财政配套资金压力大。

三是通过实施农村危房改造，群众居住的危房虽然得到了改造或新建，但集中建房危改点的水、电、路、广播电视、农村消防、群众活动场所等配套设施建设因投入不足而跟不上发展需要。

一是进一步提高认识，加强领导，增强做好危改工作的紧迫感和责任感，按照区委、区政府要求，强化领导，加大工作力度，把农村危房改造作为扶助贫困人口的重要项目来抓紧抓好。

二是进一步完善工作方案，加强调查研究，摸清底数，明确工作目标和任务，选准农村危房改造对象，使真正的贫困家庭受益。

三是结合新农村建设认真搞好规划，本着因地制宜、群众自愿、先急后缓、逐步推开的原则，积极争取国家建设资金，着重先解决极度危险、极度贫困的农村危房户，力争用三年左右的时间全面解决全镇农村危房户改造。

四是整合资源，加大对农村危房改造的投入。积极整合新农村建设、农村生态文明家园建设、扶贫开发、整村推进等项目建设资金，同时，积极争取帮扶单位的帮助和支持，不断加大对农村危房改造的投入。

五是进一步加强技术指导和督促检查，确保工程进度和质量。

六是加强资金监管，确保资金安全高效运行，以缓解群众自筹资金压力和完善配套设施。按照“生产发展、生活宽裕、镇风文明、村容整洁、管理民主”的新农村建设二十字方针，积极引导危改户发展新产业，尽快脱贫致富。