# 最新入门电工工作总结(通用6篇)

总结不仅仅是总结成绩,更重要的是为了研究经验,发现做好工作的规律,也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的,对工作有很好的借鉴与指导作用,在今后工作中可以改进提高,趋利避害,避免失误。那关于总结格式是怎样的呢?而个人总结又该怎么写呢?这里给大家分享一些最新的总结书范文,方便大家学习。

# 入门电工工作总结篇一

机电安全管理规章制度是机电管理工作的框架,是全体机电工作者行为准则。

我矿为了能使机电安全管理规章制度建设作为首要任务,煤矿企业要高度重视机电安全管理工作,设立专门机构,明确分管负责人,配备足够的x技术人员。要建立健全矿井机电运输装备、材料等物资的采购供应管理、入井检验、安装交接验收、巡回检查、定期检测检验、维护保养、检修以及报废淘汰等制度,明确岗位职责。要健全完善机电运输装备管理台账和技术资料档案,严格执行《煤矿安全规程》、作业规程和x作规程,加强设备维修检查和运行状况的动态管理。要严格岗位责任考核,建立健全并严格执行"三违"处罚与教育规定,确保各项制度落到实处。

与现代化矿井的管理相适应,必须建立现代化的组织机构。由于矿井的大型化、装备技术的现代化[x系统的数字化,矿井机电管理的复杂x[xx大大增加,组织机构必须体现x化管理。组织机构的设置和建立,需要进行一系列的职能x建设和x化训练,实现组织机构与矿井生产系统、技术系统、管理系统及其运行程序的全面链接。

要抓好现场管理,只靠凭空想象的做不到的,必须了解现场,

熟悉设备,抓好现场机电管理才是关键。从事机电管理工作,必须做到"五到",即"身到、心到、眼到、手到、口也到"。

- (1)、真正把发展建立在有安全保障的基础上,夯实微观基础,加大现场机电安全的投入,配好安全设施,提高安全标准,消除事故隐患,治理存在缺陷的危险源,加强机电安全管理,杜绝"三违"想象,促进工作落实。
- (2)、进一步规范设备润滑管理,规范加油方式,确保设备健康运行。现代润滑技术能显著提高设备的使用x能和寿命,大大减少能耗,而在设备使用的全过程中,润滑是贯穿始终的一个重要环节。为此,制定了专项管理制度,严格执行定期、定人、定量、定点加油制度,对设备的运行状态进行监测,及时根据反馈结果,按要求对设备进行预防x维修,对预防事故可起到一定作用。
- (3)、推行预防x检修和灵活检修管理理念,实现生产机电一体化。实施预防x检修要做到"三统一": 检修计划统一上报、统一准备、统一安排实施。做到当班故障当班处理,"小故障不交班"、"大故障不过夜"、不让设备"带病"运行,使现役设备最大限度地发挥其作用,有效降低机电故障率。
- (4)、组织建立设备故障抢修预案。针对主要设备及关键部件运行过程中出现的问题和处理经验,制定出相应的异常故障处理预案,及时采取超前预防x检修和维护措施,重点抓好综采、主运输系统的维护,最大限度克服其对生产的制约。利用班前会,将预案内容对各岗位工进行讲解,提高岗位工在故障抢修时的故障处理能力,最大限度地降低故障影响时间。

以人为本,做事先做人。煤矿员工本身就是由一群素质不同,文化背景不同的人组成的,我国煤矿事故频发,在很大程度上,是源于总体水平较低的从业人员的素质,随着矿井机械化的普及,对于人员素质的要求日益提高。要实现现代化矿

井的安全迅速发展,最切实的途径就是加强广大煤矿从业人员的安全意识[x作技能培训,提高从业人员的整体素质,是实现现代化矿井安全生产的关键。

要提高员工的素质,首先,我们要拥有高素质的管理人才。管理过程从某种意义上说也是管理者学习提高的过程。学习没有止境,提高也没有止境。在安全管理方面,都必须责任明确,不断提高各级管理人员的安全意识和安全管理水平。对所有的煤矿从业人员,根据不同的层次,全面组织安全管理人员资格培训、特殊工种资格培训、新工人岗前培训等,培训必须密切联系生产,注重实际效果,不能流于形式。在培训中不仅要注重安全法律法规和管理知识的掌握,而且更要注重安全管理者的超前意识、协调能力、沟通能力、事故的超前预测和对突发事故的处理能力的培训,从根本上提高各级管理层人员的整体安全管理水平,增强安全防范意识。

### 1、加强设备前期的规范化工作管理

严格设备选型:把好设备选型关,选用设备要适应矿山使用情况。

管理要责任到人:设备从调人、验收、建档、建册、图纸资料的保管,清点、存放、安装、使用、维修、拆除的全过程管理中要资料齐全,责任到人。

把好安装质量关:对主要设备、新型号设备的出厂验收、安装、使用,设备管理人员应参与编制质量验收标准[x作规程和安装质量标准。把好地面验收关,努力做到产品不合格不出厂存在严重问题设备、不完好的设备不准安装。安装完毕后,应由安装、使用、安全监察、设备管理等单位的有关人员参加验收,试运转并办理移交手续后,才能投入使用。

#### 2、加强设备使用中的维护

做好使用前的准备工作:在新型设备投入使用前,应由机电 技术员详细研究设备使用说明书及技术资料,制定出x作使用 维护规程,并对使用、维修人员进行培训后,才能交付使用。

使用中要跟踪检查:在使用初期及使用中,技术人员、设备管理人员应经常检查其运行情况,及时反馈信息。

严格制度管理:主要设备应实行包机制[x作工必须执行设备交接班制度,设备均应有详细运行记录,并放在工作现场,以便设备管理人员随时检查,更深入地了解设备运行状况。

### 3、加强机电工作规章制度的建设

贯彻落实现章制度是做好机电管理工作的纪律保x□应建立健全。当前,规章制度执行不力是突出的问题。矿井机电管理的主要工作对象是设备,落实规章制度也必须以管好、用好、修好设备为主要工作内容。目前,我们需要重点落实的规章制度有:机电管理人员责任制度;设备使用x作规程;设备维护保养、检查、维修、质量验收制度;机电事故管理、设备现场管理、技术管理等制度。

总之,煤矿的设备管理工作,必须从基础工作做起,以提高矿井机电设备安全可靠x为中心,以"管理、装备、培训"并重的原则,以标准化统揽工作全局,以经济杠杆为手段,扎扎实实地搞好机电管理工作,确保矿井机电设备安全、可靠、高效运行。

# 入门电工工作总结篇二

一、员工队伍素质得到有效提升。

坚持每月对员工思想政治教育,组织员工学习党的政策方针及公司相关精神,通过和职工交心谈心,使全所员工凝成一股绳,提升全体员工的凝聚力和向心力。

坚持每周安全例会制度,以每周安全例会为载体,组织全体员工学习各种事故案例,分析我们工作中存在的实际问题; 抓好规程学习,并且坚持结合实际,有重点、有计划的组织员工进行考试。通过学习提升了员工自身素质,工作中各种违章行为得到有效制止。

### 二、安全管理形式良好

今年年初,和全所人员签定安全责任状,打牢安全阵脚。圆满完成公司各种保电任务。特别是在迎峰度夏期,由于前期工作准备到位,没有发生因人为原因造成的设备、线路损坏。加强了施工的全过程管理,对施工的生产设备、劳动安全和作业环境、危险点控制等进行分析,对存在的问题和安全隐患,积极组织认真的分析和总结,并进行消缺,明确安全职责。严格改造领导干部到岗到位制度,对施工进行了全过程的监督。加强农村安全用电宣传,利用营业厅收费期间、广播电视等渠道进行宣传,同时不定期组织员工到田间地头进行宣传指导正确用电方式。加强了设备巡视及漏保的巡视管理,确保台区漏保运行率达到100%。签定发放用户安全用电告知书8000份。认真开展了"安全第一、生命至上"的主题实践活。通过各种安全工作的开展,打牢全所各项安全基础。一年来,均川供电所没有发生任何人身设备事故。

## 三、全面完成各项经营指标

全所全年累计完成售电量 2878万kwh[]比去年同期售电量2478万kwh上升了16.09 %,售电量收入完成1780万元比去年同期的 1525万元上升了16.69 %。售电均价完成 618.57元/kkwh比去年同期的615.35元/kkwh增加3.22元/kkwh[]综合线损率完成7.28%,与年计划的9.8 %降低2.52个百分点。全年电费回收上缴率完成100%。

## 四、全面完成农网项目

今我所完成台区新建改造工程,新建10kv线路14 公里;新增配变 16 台,新建及改造低压线路10.5 公里,改造 6 个台区低压线路共8.6公里。通过电网建设改造,使均川农村配网结构更加合理,供电能力大大加强,线路质量明显改善。

五、供电所环境得到彻底整治。

今年来,对供电所环境进行了整治,配备了必要的就餐桌椅、饮水设施、电视、音响、空调、冰柜和消毒柜,实行就餐补贴制,让职工吃得舒心、吃得开心、吃得放心。对供电所外貌进行了改造,增设了体育器材,从而使员工在一个良好办公环境,一个优良的休息空间。

### 五、优质服务工作成效显著

领导接待日、社会监督员、24小时值班等制度,认真受理客户来信、来访、来电投诉,重点解决好窗口人员在服务素质、态度、质量等方面存在的问题。三是进一步贯彻落实"三个十条",提高整体服务质量。四是规范报装服务流程,工作人员按规章制度流程办事,严禁向用户吃、拿、卡、要。五是印制了职工服务监督卡向用户发放,使我们与客户近了,与客户形成了心与心、手牵手的服务。

### 存在的问题

- 一、 优质服务工作有待加强; 主要是存在人员质量, 服务质量及态度上。
- 二、 农网升级工作力度加大,从目前了解到情况,大部分村组都有低电压现象。
- 三、 配电台区老化严重,存在台区是配电室急需改造,部分配电

- 四、10kv线路急需改造,目前我所还存在25导线。
- 五、 抗旱期间农网安全管理难度大
- 六、 人员结构有待优化。
- 下一步有工作打算
- 一是加强职工教育。全面提升员工素质。

抓职工教育, 走群众路线, 一是讲究职工教育的灵活多变,

可在施工现场进行安全教育;可模拟案例进行分析,可进行会上讲解。二是抓职工教育笔记,三是抓职工考核,促进工作积极性。

总之,通过各种措施,让职工教育通俗易懂,让员工转变观念,从面形成合力,让大家心往一处想,劲往一处使,全面完成各项工作。

- 二是加强安全管理,提升安全意识
- 一是抓工作痕迹管理,让安全管理全年都有据可查,二是抓施工现场管理,改变职工的各种习惯性违章;三是抓重点工作完成,如迎峰度夏、迎峰度冬工作。四是抓抽水季节的农村安全用电管理。
- 三是加强经营管理,确保各项经营指标完。
- 一是进一步完善营销基础资料。二是开展了走访客户活动。 通过走访了解客户的用电需求。积极向客户宣讲电力有关的 优惠政策,切实为客户排忧解难,鼓励他们多用电,为开拓 电力市场,增供扩销起到了积极作用。三是规范报装管理, 加强督办力度,促使用户早日投产用电。四是进一步加强电

费回收。五是认真执行跟踪抄表制度,促使高损台区降损。

四是加强优质服务管理, 打造品牌。

一是抓24小时值班制度,形成常态。二是抓作风建设,彰显窗口人员的服务形象。三是抓品牌建设,让"爱心红丝带服务"延伸。四是抓行风建设,有效杜绝各类投诉事件发生; 五是规范员工服务质量。

五是加强农网升级改造,解决部分低电压突出问题

一是组织人员,对我所低电压情况按村进行摸底,了解实际情况,让项工资金真正用有刀刃上;二是加快施工进度,着实解决问题,三是加强沟通,争取项目上的倾斜。

# 入门电工工作总结篇三

自从20xx年xx月份入职物业公司从事弱电电工的本职工作以来,我一向在不断地加强自身修养,努力地提高自己的敬业精神,认真地学习新的各项专业知识和安全施工的技能,不断地探求新的有效的方法,锐意积极,积极地开展弱电组工作范围内的各项工作,完整的履行好自己的工作职责,起好模范带头作用。

自从进入公司参加工作开始,我就从事工程部弱电组所有职责范围内的维护、保养、维修工作,重点侧重了电梯的管理和维护。

- 1、在这一年多的时间里组织安装了塔楼一开通的8部xx电梯的所有到站灯、楼层显示屏和外呼板,做到了公司每次交楼时就能开通使用电梯。
- 2、对于公司遗留下来的8号电梯伍上年的年审资料的问题,在工程部领导的支持下,采用多方面沟通和协调的方法,顺

利的使8号电梯经过了20xx的年检并拿到了年检合格证,保障了公司的经营活动的正常进行。

- 3、对维保单位的工作进行定期的安全和质量的监督巡查。我深知电梯工作的重要性,异常是在运行和维保时期的安全要放在首位,对维保单位和弱电组的同事进行了三次安全教育培训,异常是针对深圳直梯夹死护士后,我组织维保单位和弱电组的人员进行了二次专题讨论。
- 4、防患于未然。要随时监督检查,发现问题就必须解决问题, 决不能草草了事,电梯管理工作的一种考验和职责。
- 5、公司提升我做弱电组的领班,身上的职责和重担我义不容辞。所以,在平时的工作中,我不仅仅要求自己班组成员在监督巡查时,要认真仔细,做到一丝不苟,并且自己还深知打铁还须自身硬的道理。
- 6、我对我自己做出了这样一些严格要求:一要在遇到脏累苦险的工作时抢在前头干。
- 7、积极支持公司和部门做出的工作安排和新的制度的执行, 积极回应和回复业务部门的安排和指令,使得工程部的指令 在弱电组是令行禁止。

在科学技术不断发展的今日,我们要经常学习和提高先进的物业管理和维修管理的水平。异常是在电梯特种设备这一块,要完善它的技术档案和维保记录的管理。我在工程部领导的指导下,将我们名盛广场的58部手扶梯和19部直梯的技术维修档案进行了电子录入归档,根据国家对特种设备的使用要求的[xx管理规范》编写了14册档案资料,满足广州市技术质量监督局对我司电梯年检和日常抽检的要求。

在这项工作中使我的确受益匪浅!不仅仅拓宽了我的知识面,还在很大程度上提高了我的技术水平,也使我对更高层次的

理论及技术知识的学习有了迫切的需要。

- 1、首先我自己的工作态度要更加端正,要有良好地职业素养,团队精神,对工作要认真负责,坚决服从领导安排,虚心听取同事们的指点和提议,要团结同事、礼貌待人,热情的服务于客户。
- 2、坚持以尽我最大努力做好每件事,以公司利益为重。将消防的设备和应急照明等要电子登录和编号,做到有记录、有数量、有编号、有使用记载,心中有数。对公司的电话资源和监控摄像头进行重新编号、记录、做出位置表,电子存档工程部。
- 3、加强对维保单位的安全培训和监督,巡查、考勤。督促检查他们每日的工作。要使得我们公司的设备安全运行,做到让客户满意和使用放心。
- 4、针对目前的恐怖事件和火灾事件频发的现象,每月要对员工和维保单位进行安全培训和教育。确保我们负责范围的安全施工和设备安全运行。
- 5、自己要主动勇于承担职责,对于自己的不足和缺点勇于理解批评,并努力去改正。立刻行动,提高执行力。勇挑重担。在实践工作中,发挥了我作为一名老员工应有的作用,也要为公司树立树立了电工应有的良好形象。

# 入门电工工作总结篇四

回忆一年的工作,作为一名水电工,在物业公司指导对我工作和生活上的关心、护下,使我对工作的效劳态度、思想程度等都有了进步。过去的一年,在工作中有得有失。现将这一年的个人工作总结向指导做如下汇报。

我热衷于本职工作,严以律己,遵守各项厂规制度,严格要

球自己,摆正工作位置,时刻保持"谦虚,慎重,律己"的工作态度,在指导的关心培养和同事们的帮助下,始终勤奋学习,积极进取,努力进步自我,始终勤奋工作,认真完成任务,履行好岗位的职责。

- 1、贯彻执行公司管理工作的规定,进步水电业务程度,认真做好对修理工具的使用和维护,定时巡查小区水电附属设施是否完好,发现问题立即向队长报告。确保电路、水路设施的完好,保障小区的水电畅通。
- 2、严以律己,宽以待人,遵守公司的各项规章制度。本人严格遵守公司的各项规章制度,不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中,尊敬指导、团结同事。平时,节俭节约、任劳任怨、对人真诚、人际关系和谐融洽,毫不松懈地培养自己的综合素质和习水电方面的有关政策、法规和处分尺度,掌握正确的施工方法,及时对存在平安隐患水电设施进展更换改造。
- 1、热爱本职工作,日常工作中不断熟悉更新业务,可以做到事事认真负责。
- 2、做好水电线路的维修保养,做到定期检查,及时维修,保障供电供水设备的正常运行,认真完成必要的改进任务,使线路设备保持良好的状态,合理使用水电材料,保护工具。
- 3、在工作中能做到认真工作,不擅离工作岗位,爱岗不脱岗, 不乱作为。
- 4、注意平安按有关操作程序工作。
- 5、完成指导安排的其他工作事宜。

回忆一年来的`工作,虽然获得了较好的,但也有缺乏的地方,但是我一定不辜负指导对我的信任,面对新的一年工作,从

新做起,一如既往扎扎实实工作,力争做一名优秀的工人。

# 入门电工工作总结篇五

20xx年即将过去,回顾一年的工作,紧张忙碌的工作场面又一一呈现在面前。一年来弱电在酒店领导,工程经理的亲切关怀和具体指导下,取得了长足的进步。弱电工作取得了客户的认可,在取得成绩的同时,工作中也存在许多不足,值得认真总结。

制定周,月,季及半年的设备设施维修保养计划,有的放矢,有针对性的安排日常维修任务。做到日常维修工作的`计划性,合理性。特别是客房电脑进行了全面的整理及系统杀毒更新,根据酒店相关作业的规定,弱电方面安排日常巡检,对相关设备,网络机房,电话系统,弱电井,电视管理系统,监控系统设备等做了有效的维护保养,保证设备设施的安全使用和运行。

刚开始酒店内外网是两个不同的网络系统,为了方便办公及节省开支,经酒店领导强列要求下,内外网必须兼用,这的确是一个技术难题,咨询了许多相关技术人员,跟电信沟通更换路由器,测试无数次后终于解决问题。二楼中餐厅自接管验收始,弱电系统就存在若干问题,影响其使用功能。如何恢复系统的使用功能,发挥其应有的使用效能,对弱电工作人员既是技术难题又是挑战。如网络系统及中软酒店管理系统在使用中发现无法实现统一,(之前是两个不同的单独系统[ip地址重复冲突等许多问题,经调试,现已完会解决。弱电在面对技术难题没有退缩,而是站在酒店利益的角度着想,开拓思维,集思广益。

有着自己的项目特点,积极配合各部门完成各种会议接待,婚宴活动等音频调试及网络线路布线安装。弱电发扬团队精神,紧密配合帮助其他部门完成繁重的相关工作。

这一年来,弱电人员更换较快,流动性大,人员技术素质参差不齐,在执行力,学习力方面存在差距,如何调动员工积极性,在工作中不断磨合,发挥每个人的工作效能存在不足之处。在新的一年里,着重把精力放在人员管理及技能培训上,相信在酒店领导的有效管理和安排下,一定能克服不足之处,百尺竿头更进一步。最后,作为弱电主管,分管弱电大小事务,深感责任重大,酒店领导给予自己充分信任,信任就是自己勤奋工作,不断提高管理水平的动力,自己必将认真高效,以身作则,配合工程经理的工作,在新的一年戒骄戒躁,开创崭新的工作局面。

# 入门电工工作总结篇六

国贸集团机电工程有限公司(以下简称机电)是一家外贸流通企业,自组建以来,始终坚持走专业化经营道路,认真贯彻"以专业寻找出路,以服务争取领先"的经营方针,解放思想,勇于创新,积极探索传统国际贸易经营方式和盈利模式的转变,在激烈竞争的国际市场中,走出了一条符合企业实际、具有明显特色的发展之路。公司经营规模逐年扩大,经济效益稳步提高,公司实现销售收入22471万元,出口毛利率达到23.19%,利润总额3022万元,同比增长124%,公司人均创利约137万元,机电产品工程承包"项目数量、项目利润、人均创利"等主要经济指标在国内同行业中处于领先地位,提高了机电在行业内的知名度。

国际水电市场竞争激烈,强手林立,而机电公司成立时间短,规模小,底子薄,人员只有20多人。公司核心层审时度势,认真研究国际水电市场的分工格局,从产业转移和参与国际分工的角度深度分析了海外承包市场的现状,客观审视自身的资源优势和竞争条件,抓住是中国中小型水电设备生产强省,国内市场日趋饱和,各生产厂家纷纷寻求海外商机这些得天独厚的有利因素,确立了以竞争程度相对较低、国产设备有优势、公司又比较熟悉的中、小型水电工程承包为公司主攻方向,找准市场定位,发挥自身优势,对接国际市场。

机电公司自成立以来,始终以机电产品工程承包、特别是水电工程承包作为公司的核心业务,坚持走专业化经营的道路,着力在中小型水电项目网上做精、做强、做大,赢得有利的商机。在短短的几年时间里,公司在水电项目的开拓和实施过程中,不畏艰难,敢打硬仗,不断提高自身的专业化水平,逐渐形成了一套自己独有的项目开发和项目管理的经验,培养了一支懂网技术、会管理的工程承包队伍。

国际水电市场竞争激烈,特别是大型水电项目竞争已达到恶性的程度,即使拿到项目,经济效益也不理想。公司经过审慎的市场调查分析后,确定避开国内大公司高度竞争的传统市场,把重点放在土耳其水电承包市场,集中公司有限的财力、物力、人力,以小水电工程承包项目为突破口,频繁出访土耳其,拜访业主,了解业主的实际需求,提供项目建议,并邀请业主来华参观水电设备制造厂商,提高了业主对公司专业能力的信任度,逐步打开了土耳其的水电市场。

经过几年锲而不舍的努力,公司不仅在土耳其水电承包市场一举成名,树立了机电的品牌,而且通过市场的培育,从小到大,项目的数量和规模不断提升,既巩固了土耳其市场份额,又成功地开拓了缅甸、印度等市网场,赢得了客户,壮大了自己的实力,提高了机电在行业内的知名度和行业地位,为公司持续稳定发展奠定了基础。

### 一是突出公司确立的经营方针。

公司自成立以来,始终把提高市场开拓能力作为营销的重点,及时发现市场需求、创造市场需求、最大限度地满足市场需求。在项目选择时,首先考虑客户的融资能力、信用等级以及项目本身的效益和成功后的区域影响力,针对不同项目,制定投标、议标各阶段的工作方案,提高项目中标的成功率;针对不同客户,采取多样化和差异化的竞争策略,对有实力的客户,公司主动让业主分包一部份在当地采购具有优势的设备以降低工程造价,公司提供全程的技术支撑,赢得了业

主赞扬,同时也赢得了项目的承建合同,通过几年的努力,公司已逐步建立起自己的销售网络和专有的渠道。

在项目实施过程中,公司注重为业主提供及时迅速的交货和方便周到的售后服务,有选择地与五家设备制造厂商签订独家合作协议,建立战略合作伙伴关系,提高了公司市场竞争能力和专业化水平,有力地保障了合同的履约和售后服务,在业主心目中获得了良好的声誉和口碑。

二是加强与国内企业的合作。

公司遵循合作共赢的原则,在巩固原有市场的前提下,积极 开展与国内企业联合承包项目,开拓国际新市场,提升竞争优势。公司通过与中国电工设备总公司合作建设缅甸坎塘电站主机项目,既集合各自的优势,提高投标的成功率,又在项目实施中优势互补,提高施工的水平和质量。目前,公司正与电气组建联合体参与苏丹红海燃煤电厂项目的投标。

一是努力打造公司品牌形象。

公司始终坚持"工程项目只有冠军,没有亚军"的理念,力争把每个项目都建成精品工程。从项目设计开始,到项目施工和竣工,以及售后服务,每项工作、每个环节、每个细节都投入精兵强将,认真组织实施,力求达到完美无缺。通过几年的努力,机电水电工程的品牌赢得了市场的认可、业主的好评,众多土耳其潜在业主通过对机电公司实施项目的了解,主动上门希望公司承建项目,即使工程造价比其他公司高,也愿意与机电公司合作,有土耳其业主戏称"正是由于机电,土耳其人才知道杭州,才了解中国"。

二是积极推进管理模式创新。

根据国际市场竞争的需要,公司结合自身实际,将有限的人力资源进行了合理的配置,设立了三个工程项目管理部室,

分别负责对外项目开拓、技术与生产过程的协调、现场服务与售后服务,部门之间分工不分家,实行团队合作,互为主配角,提高了办事效率,培育了"目标一致,共同发展;彼此信任,相互尊重;团结互助,协作共赢"的团队精神。

三是建立健全各项管理制度。

建立一套行之有效的业务管理制度,是公司实施项目管理的基础和保障。公司从控制经营风险、规范业务流程入手,从项目跟踪、合同签订到货物出运及质保金收回等制定了一套严密的制度,建立了项目评审和风险评估机制,项目审批程序和项目执行监管机制,项目付款方式和财务监督等机制。迄今为止,公司已成功投运的20多个水电站项目,从未出现过逾期未收,业主索赔、罚款和扣减质保金的`现象,专业水平获得业主一致肯定。

公司自成立之日起,就确立了"不参与市场竞争激烈、利润薄、投入精力较大的单机进出口产品和公司控制力弱的进出口代理业务"的经营原则,公司集中所有人力物力专注对外工程承包项目,以中小型水电工程承包项目为切入点,紧紧抓住产业链"微笑曲线"的两端——研发设计和品牌销售,以工程承包与开发带动水利发电成套设备的出口,由原来的以贸易差价的单点盈利模式向提供贸易产业链集成服务的多点盈利模式转型,公司目前销售收入和利润总额与公司初创时相比超过10倍。

按照公司制定的发展战略规划,为加强与设备制造厂商的战略合作,延伸水电工程承包业务的产业链,推进企业可持续发展,公司与杭州力源发电设备有限公司在长期业务合作的基础上,受让了力源公司39%股权(其中国贸集团9%),通过相对控股,机电公司拥有了自己的设备制造基地,可以充分利用力源公司门类齐全的专业技术力量,提高公司的专业化水平,提升公司在水电承包领域的核心竞争力。

推进创业创新提升竞争优势努力实现企业可持续发展机电公司正是由于高度重视专业化、差异化、精细化的经营模式,大胆实践,不断创新,才赢得了市场和业主的高度信任,呈现突飞猛进的发展势头。迄今为止,机电公司已成功履约20多个项目,目前在手水电合同项目57个,金额逾1.5亿美元,为公司今后可持续发展奠定了良好的基础。