

网页项目演讲稿 项目经理竞聘演讲稿(精选6篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。那么演讲稿该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来看看吧。

网页项目演讲稿篇一

大家好！

我是来自希望·未来城(一期)项目部的祝祥松，很感谢各位领导对我的信任和支持，也由衷的感谢公司为我们提供了这样一个很好的展示的机会和发展平台，今天我应聘的岗位是项目执行经理，下面我将从个人基本情况、团队建设、竞聘岗位现状及存在的问题、安全生产管理、工期管理、商务管理、劳务管理、其他创新思路及方法等几方面阐述我作为项目经理的观点。

(1) 增强项目组织凝聚力。

为保证项目组织任务的完成和项目效益的发挥，在项目团队中，通过分工把团队任务落实到每个人，有利于调动团队成员的积极性，提高工作效率，保证工作质量，承认和提高项目团队成员在组织中的地位和作用，便于团队成员共同研究探讨问题，有利于集思广益，作出科学决策。通过有效的信息沟通，建立良好的团队气氛，有利于减少工作失误，加强工作协作与配合，减少各种浪费，最终提高项目组织效益。

(2) 满足项目团队成员的心理需要。

每一个项目成员都有个人安全、情感交流、尊重和自我价值实现的需要。加强项目团队管理，创造竞争、公平和发展的气氛与环境，有利于团队成员努力工作，证明自己的价值，增强其成就感，在团队中使团队成员互相关心、互相帮助、互相尊重，使他们能够心情舒畅地工作和生活，有利于提高人们的自信心，培养竞争向上的健康心理。

（3）做到合理分工与协作。

每个成员明确自己的角色、权力、任务和责任，以及与其他成员之间的相互关系；加强团队成员之间的相互信任，促使成员间互相关心，彼此认同，实现成员间有效的沟通，形成开放、坦诚的沟通气氛。

作为一名项目经理的职责是建立和保护团队，并且确保团队成员都有满足感。团队成员的忠诚度、满意度以及完成工作的能力对于项目管理的最终成功至关重要。

2、项目经理与分公司各部门沟通较少且公司流程较复杂影响部分工作推进。

3、建设单位工程款支付不及时导致工人工资不能及时发放造成项目停工。

4、劳务分包单位施工班组更换频繁，严重影响工程施工进度。

5、公司确定分包单位及部分材料采购流程时间长，影响工程施工进度。

1、安全生产管理控制目标

（1）伤亡、事故控制目标：

无重大工伤事故，杜绝因工死亡事故；重伤率在 2‰ 以下；

轻伤率在 3% 以下。杜绝食物中毒、火灾事故。杜绝职业病发生。

确保**市市级安全文明工地；确保通过中建四局达标检查。

2、安全生产管理措施

主要就是采用了消项制度. 问责制度. 把问题落实到人。做为一名项目经理，做好安全工作，也是对自己的保护。

网页项目演讲稿篇二

今天我怀着满腔的热情来参加这次项目经理的竞聘。决定参加这次竞聘前,也曾度德量力,思虑再三.参加这次竞聘,是因为一方面;我对公司推行项目经理竞聘上岗机制的由衷拥护和信任;另一方面;通过这次竞聘来锻炼提高自己。感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会。同时借此机会感谢公司领导及同事们在工作中对我的关心和支持!

首先是我对项目经理岗位的认识:

1、项目经理是项目合同履约的负责人，代表公司处理执行合同中的一切重大事宜。

2、是项目计划的制定和执行的监督人：为达到项目预定的目标，需要事前制定周全的计划使项目全体成员围绕共同的目标按照科学的方法协调一致将项目做好做细。

3、是项目组织的指挥员：项目管理涉及众多的部门、专业、人员和环节，是一项系统工程。为了提高项目管理的工作效率并节省项目的管理费用，进行良好的组织和分工，充分发挥每个成员的作用。

4、是项目协调工作的纽带：项目的建设成功不仅依靠我们施

工单位的工作，还需要业主、分包单位的协作配合以及地方政府、社会各方面的指导与支持。项目经理是协调各方面关系使之相互紧密协作配合的桥梁与纽带。

5、是项目控制的中心：项目工期、工程质量、安全及工程造价的控制是项目投资效益的重要因素，也是项目考核的主要指标。项目经理必须千方百计的进行项目的进度、质量、安全、费用进行综合控制。

新的岗位上，我会迎接新的挑战，用自己的脑子为团队带来新的活力，甚至为团队每一个人带来新的知识领域。我会借鉴更广阔并已经成功的管理体制作为参考，站在巨人的肩膀上眺望更远。另外则需要发挥团队的力量，每一个团队的角色必定有自己的最有价值的观点。好的管理者会运用别人的脑力，但不能全盘依赖，需要有敏锐的观察力最后盾给予合适的判定。

我如果有幸担任新项目经理一职位，我会带领协助我的招聘专员扩展整个招聘市场。建立和各个培训机构的良好持续合作关系，会吸引更多的低成本人力资源作为项目的储备，并适时放置到资源池中进行免费培训。用公司最有效的资源对进入项目的人员进行面试，我自身也会参与进来。

在团队内及时有效的进行人性化沟通，消除团队内部阻碍工作

的隔阂，但不减少为了工作向好的方向发展所产生的争执。更友好的方式促使团队融洽。

建立有效的梯队，更多的赋予开发经理的权限与相应的收益，激励并奖励，严肃警告并惩罚。最大化的促使开发经理产生管理的积极性。

逐步开展全覆盖的员工工作了解，员工沟通，员工职业规划，

给员工带来自我价值的提升。定期开展活动，促使外派员工工作情绪稳定。并达到团队稳定性的提升。

有效的与客户进行沟通，随时了解客户的需求，最快速的对客户的需求进行相应。对客户的表扬进行有效的在公司的传递，在员工中表扬鼓励。了解客户的不满，对不满进行团队内共同思考，快速解决当前存在的问题，提高客户满意度。

我的竞聘陈述完毕！

谢谢大家。

网页项目演讲稿篇三

尊敬的各位领导，各位评委：大家好！

莎士比亚曾写过一句名言：人生是个大舞台，每个人都是舞台上的演员。今天我站在这里就是要当个演员，接受大家的评判。不仅仅是今天我要当好演员，以后工作中我也要努力扮演好每一个角色。我此次竞聘的岗位是设计计算分析部项目经理乙岗。

下面，我先简单的介绍一下我个人基本情况。我于20xx年就读长安大学道路桥梁与渡河工程专业[]20xx年取得硕士学位，同年到本单位参加工作。工作1年多以来，我始终一丝不苟，兢兢业业，深得领导和同事好评。虽然我很自信，但还要拿出真本事来。在满足《公司部门岗位规划》竞聘条件的基础上，我觉得我具有以下竞聘优势： 第一、我具有较好的政治素质和高尚的思想品质。自从年参加工作以来，我经常自学并积极参加组织活动中党的一些文件，不断提高自己的政治觉悟性，能够在思想上和行动上与党中央和公司保持高度一致。我总是用信心激发热情，用恒心磨练意志，用诚心对待工作，思想奉献真情，行动追求卓越。 第二、我具有一定的工作经验和较强的创新意识。参加工作以来，我先后在杭新

景、沪杭甬高速公路参加桥梁检测、加固等相关项目，不同的工作任务的经历锻炼了我不同的工作能力，丰富了我的人生阅历，锻炼了我的意志，拓展了我的视野，更重要的是培养了我注重基础、认真仔细、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一名设计计算分析部项目经理所必备的素质。更重要的是，在这1年里多时间里，在领导的支持和帮助下，使得我对所参与的各项业务有了较为深入的了解，对于工作中出现的矛盾和问题，我都能做出很好的处理。

第三、我具有扎实的专业基础知识。我毕业于公路学院，7年的学校学习，使我掌握了扎实的专业基础知识，特别是工作以后，我严格要求自己，在一年多的实践中，使自己的理论知识与实践相结合，做起工作来才更能做到心中有数，融会贯通。这都为我做好下步工作打下了坚实的基础。

第四、我具备担任该职位的基本素质。作为女性，工作耐心仔细，具有较强的学习能力，上进心强，有很大的可发展空间。同时，我处事踏实谨慎，有大局观念，凡事以单位利益为重；工作中团队意识强，能够主动照顾到团队的方方面面，得到了领导及同事的肯定和信任。此外，我人缘好，善于与人及其他部门沟通合作，能够长期与每位同事保持融洽的合作关系。

俗话说，人贵有自知之明。同时，我也明白自身的差距。在各位领导和同事们面前，我还有许多不成熟的地方，很多地方还需要向大家学习。我的性格含蓄，不爱张扬，不大善于在人面前表现自我。为了克服这个缺点，我决心工作上要多向部门领导汇报，在领会上级精神的同时让领导自己的想法，同事之间多作沟通和思想交流。我相信：经验，我会不断总结、升华；才干，我会不断培养、提高。我希望能一如既往地得到领导的关怀，诚心诚意地希望能不断得到同事们的批评与帮助！各位领导、各位评委，同志们、朋友们，参与此次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在竞争中完善自己。

如果承蒙领导和评委的厚爱，让我走上设计计算分析部项目经理的岗位，我将不负众望，不辱使命，开拓创新，具体我将做到以下几点：第一、团结合作，开拓创新。打开工作新局面的工作经验告诉我，同事之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好主角，摆正自己的位置，协调好各个部门之间的关系。在工作上，我将在充分调查的基础上，有步骤、有目的地制定工作计划，逐步落实工作，让各项工作有条不紊地开展。

第二、“以为争先，以为促为”。工作中不断学习，基础知识要温故而知新，专业能力要多面发展，不断进步，以优秀为目标，绝不得过且过。第三、立足本职，开拓市场谋发展市场经济下，效益是第一位。工作中我将保质保量完成，为单位创造更多的效益。第四、搞好技术，打造部门技术形象也是一个企业的形象，只有良好的、有特色的技术才能换得良好的发展。技术本身蕴涵着价值，蕴藏着无限的商机和潜在的客户资源。为此，我将在自身不断学习的基础上，与同事领导多沟通交流，致力于自身和团队的技术水平提高，使团队能够以良好的技术水平赢得客户的信赖，使我们的公司的技术能力深入人心。

尊敬的各位领导、各位评委，如果我竞聘成功，我将以凌云之志实现一腔抱负；以精诚之心开启工作思路；以勤劳双手创造工作业绩。不遗余力地做好本职工作，用出色地表现回报大家的厚爱！“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”我愿从点点滴滴做起，伴着钱塘江的怒吼奋勇前进，以昂扬的斗志吹响杭州公科发展的号角！我的演讲完毕，谢谢大家！

网页项目演讲稿篇四

大家好！我叫，今年岁，年参加工作，学历，中共团员。年7月参加工作，担任技术员职务，年8月~年12月参加工程建设，担任技术员。年~年在二公司工程管理部担任施工管理员。

年6月在担任工程组组长，目前在分公司工程管理部担任施工管理员工作。我参加竞聘的岗位是项目经理。

项目经理主持项目经理部全面工作；对项目部的经营管理、施工生产、行政安全、工程技术质量负全面责任；对副职工作进行协调指导；做好与建设单位、监理等单位配合工作；定期召集或委托召集项目班子会，对项目成本、工程进度、工程质量等重点工作研究决定；履行总包责任，对所施工工程全面监督管理，协调分包单位之间的关系。

经过几年施工管理和在项目部工作中的锻炼，参与了工业、民用建筑工程从开工到竣工的全过程管理，使自己各方面素质得以提高。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在施工管理中完善自己。我深知项目部项目经理的工作十分重要，这主要体现在以下三个方面：一是为公司领导当好士兵，二是为全行事务，当好主管，三是为一线员工当好后盾。具体说就是摆正位置，当好配角；胸怀全局；服从领导，当好助手。我也深知，项目部的工作非常辛苦，正如社会流传的那样：在项目部工作的同志就像老实的羊，受气的猪，吃草的牛，忙碌的马。可是他们像蜡一样，燃烧自己，照亮别人；他们像竹一样，掏空自己，甘为人梯。

如果我竞聘成功，我的处事原则和风格是，努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。管人不整人，用人不疑人。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像圆规一样，找准自己的位置；通过风险抵押金的方式，来调动项目部人员的成本、安全、质量、工期意识，使项目部人员有主人翁的意识。

如果我竞聘成功，我的工作目标是：实现重大安全安全事故

为零、质量目标达到业主满意、成本目标保证上缴利润同时创造更高的效益。

保证成本目标措施：通过系统的项目成本管理（详细的成本预测、成本计划、成本控制、成本分析、成本考核）和风险预测（管理风险、质量风险、安全风险、施工工期风险、施工技术风险），并根据各专业组的职能进行成本目标分解，各自负责成本目标的实现，提前对工程项目可能存在的施工风险进行预控，把施工风险降低到最小。最终达到“企业是利润的中心，项目部是成本的中心”的目标。

保证工期目标措施：根据合同工期编制总体进度计划，项目部围绕总体进度计划安排专业工作，每月各职能组根据月计划编制本专业重点工作安排，此项工作既是项目部工作开展的旗帜，也为公司上级部门提供了项目部专业工作内容，有利于公司上级部门给予检查指导。

安全目标保证措施：继续坚持以预防为主，注重工人的安全教育和安全防护设施的检查，做好切实可行的应急预案措施，加强对分包队伍的管理，健全安全管理制度，实现制度来约束分包队伍。最终实现重大安全事故零的目标。

质量目标保证措施：建立完整有效的质量管理体系，加强对分包队伍的管理，通过推行先进的新技术，降低工程施工难度，组织制定可行的技术方案等措施实现质量目标的实现。

我的演讲结束了，谢谢大家！

网页项目演讲稿篇五

大家上午/下午好！

首先，我很荣幸参加旗扶贫办此次开展的扶贫济困送温暖献爱心活动，借此机会，我谨代表_____有限公司全

体员工向出席此次活动的各位领导、来宾、企业界的同仁们表示衷心的感谢!特别是向为我们搭建这样一个有益创建和谐社会，传递正能量的旗扶贫办的领导及同志们表示衷心的感谢!感谢旗政府领导及各界人士对我们企业的支持和信任。这次活动具有非常重要的意义，是中华民族乐善好施、扶危济困传统美德在新形势下的发扬光大。我谨代表内蒙古裕丰粮油食品有限公司公司向捐赠！

涓涓细流可以汇成江海，滴滴爱心能够成就事业!我们的一片爱心能够解决部分贫困户的生活困难问题，参加扶贫济困活动可以塑造良好的企业形象，这与我们企业十年来的持续、稳定、健康发展离不开。公司自成立至今，坚持以“诚信、务实、创新、和谐”为宗旨，深得社会的广泛认可和一致好评。作为一家有社会责任感的企业，我们一直把关注社会公益事业，重视社会责任，做优秀企业公民当作我们企业文化的重要组成部分，并一直作为指导，在创造企业价值的同时，积极开展各项社会公益活动，真正做到取之于社会，回馈于社会。企业在未来的发展中将把自身发展与促进_____旗社会经济又好又快发展结合起来，与服务大众、回报社会、承担扶贫济困社会责任结合起来，积极参与扶贫济困活动，奉献爱心，努力帮助贫困地区、贫困群众早日脱贫致富。

善举创造和谐，爱心传承美德。捐助是一项功在当代，利在千秋的事业，是中华民族扶危济困传统美德在新形势下的发扬光大。也是我们中华民族的传统美德，参加这次活动，内蒙古裕丰粮油食品有限公司义不容辞，责无旁贷。

最后，在一年一度的传统佳节——春节即将到来之际，我谨代表_____有限公司全体员工给大家拜个早年。

祝大家虎年吉祥!阖家幸福!身体健康!万事如意!

谢谢大家!

网页项目演讲稿篇六

大家好！

项目经理主持项目部全面工作，对项目部的经营成本、施工进度、质量安全、环境保护负全面责任。不但要协调项目部成员之间的关系，还要协调外部更为复杂的同工程有关系的单位。因此，必须具有良好的综合专业素质和项目管理能力以及协调沟通能力，同时必须具备良好的心理素质和个人魄力，以及较强的交际能力、应变能力等。

本人具有吃苦耐劳的本性，敢于挑战和创新；富有勤奋严谨的工作作风，但我认为要成为一名优秀的项目负责人，我想更重要的是必须有高尚的道德品质，崇高的敬业精神和脚踏实地的工作态度，只有这样才能够全身心地投入到自己所热爱的工作中去，确保建设项目高标准、高质量、高效益的完成，为集体谋利益，为团队谋荣誉，为项目部谋发展。

团结同事，有全局观念。团结就是力量，一项事业、一项工作，只有靠大家团结一致，才能较好的完成。自己的能力再大，也大不过集体，三人行必有我师也，学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，以公司和集体利益为重。

经过多年项目管理和工作中的锻炼，使我积累了比较丰富的项目管理工作经验，也具有较强的项目组织、协调和综合管理能力，同时具有灵活处理突发事件和应急事件的能力。

- 1、制定先进的、经济合理的施工方案。
- 2、组织均衡流水施工，加快施工进度。
- 3、降低材料成本。

4、提高机械利用率。

5、用好奖罚机制，调动员工节约积极性。

6、注重对设计变更和工程洽商工作的管理，有效扩展项目的利润空间。

根据最终的合同工期和现场实际情况编制总体进度计划，围绕总体进度计划选择科学合理的施工方法，有效组织和利用施工资源，加强对分包单位和供应商的有效协调与控制，通过制定组织、技术、合同、经济和管理信息等强有力的措施保证，确保进度计划的实现，达到预期目标。

首先，项目部要建立完整的质量控制体系，有明确的创优质量目标，围绕目标层层分解落实。

第二、项目部要建立和完善岗位质量责任制度、样板管理制度、质量奖罚制度、原材料检验制度、质量分析制度等各种质量管理制度。实施过程中，严格实行施工样板制、三检制，严格实行合理工序安排和管理，不合格的材料设备绝对禁止使用，达不到标准要求的工序彻底返工，毫不留情。

第三、强化质量过程控制，加强对重要和薄弱环节的质量控制，严格质量程序化管理。

本着科学、实用、快捷的原则，进一步强化分包管理，划小管理到位，设立项目责任制，坚持一人为主，多人参与的办法，在项目内部开展劳动竞赛，制定奖惩措施，抓好项目小队的严格管理，注重奖勤罚懒，注重人性化管理，使经营管理措施到位，富有效率。

我始终遵守管人不整人、用人不疑人，团队建设需要集思广益，加强项目员工与项目管理层面对面的沟通，用其所长、避其所短，充分发挥各自的聪明才智，最大限度的挖掘项目

部人力资源，引导大家为组建一个高效，精干的管理团队而出谋划策。为员工制定工作目标，通过考勤制度，奖惩条例以激励员工。在施工中，始终贯彻“安全第一、预防为主”的安全生产工作方针，认真执行国务院、建设部、建筑施工企业安全生产管理的各项规定，把安全生产工作纳入施工组织设计和施工管理计划，使安全生产工作与生产任务紧密结合。施工生产中始终强化安全管理，通过组织落实、责任到人、定期检查、认真整改，最终实现重大安全事故为“零”的目标。

参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求、完善自己。我深知项目经理工作的重要性，如果我竞聘成功，一定不辜负公司重托，认真履行职责，确保工程质量、安全、工期和成本等目标的完美实现！最后我祝愿酒泉天润建设工程有限公司和酒泉山水园林绿化有限公司不断发展壮大。

我的演讲完毕。谢谢大家！