

2023年当兵就要当尖兵演讲稿(汇总7篇)

演讲稿要求内容充实，条理清楚，重点突出。在社会发展不断提速的今天，演讲稿在我们的视野里出现的频率越来越高。好的演讲稿对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇演讲稿接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇演讲稿吧，我们一起来看一看吧。

当兵就要当尖兵演讲稿篇一

大家好！我是xxx

今天我的演讲题目是：“安全责任重在落实”。

如果给你一个愿望肯定能够实现，你会许下什么愿望？今年七月份在乐山基地培训的时候，我有幸去参观了乐山大佛，在凌云寺我许下的愿望就是希望我的家人和朋友能够永远安安全全！顺顺利利！健健康康！

为什么把安全放在第一位？因为安全是幸福的前奏，是健康的保障，是快乐的接引使者。在人生的旅途上，我们一直依靠着“安全”这个拐杖，没有它，我们就可能会摔跤，就可能走不过风风雨雨，更不可能到达人生辉煌的顶峰。安全是一个永恒的主题，他关乎我们个人的幸福，也关乎我们项目的效益，更是关乎我们企业的健康发展。然而在我们身边，依然有个别职工不重视安全、不讲安全、不懂安全、甚至不要安全；且因为安全意识淡薄，违章操作而使我们的安全作业规程不能在现场得到真实的落实。种种的原因使安全事故在我们身边接二连三地发生，伤害、吞噬着我们的身心，破坏着我们的幸福，同时也给企业带来了巨大的损失。既然安全如此重要，那么如何才能实现我们安全的梦想呢？那就是每走一步都要让“安全”这根拐杖杵到实地上，落到实处，才能切实发挥出这根拐杖的作用。

我到xxx项目有一年多了，有一件事情让我记忆犹新。那次去工地检查，当时现场有十几个工人正在进行挖孔桩施工，工地一侧是刷过坡的黄土山，就在工人们埋头苦干的时候，突然，山头上的黄土如洪流般滚滚而下，来不及做出任何反应，张牙舞爪的黄土带着千钧之力轰的一声撞击在防护排架上，黄土飞扬。这时我才反应过来，我的心怦怦直跳，很是后怕，如果山体没有经过刷坡处理，如果没有搭设防护排架，这十几个人眨眼就会被黄土埋没。很幸运我们做好了安全防护，防护排架挡住了黄土的冲击，十几个人安然无恙，如果当时偷点懒，因为刷过坡就不落实设防护排架的措施，那后果不堪设想。

“落实、落实、再落实”，各项安全规定、措施、制度一旦真正到位，就会避免事故，保证安全。每次事故都为我们敲响了警钟，不妨扪心自问，各项法律法规、安全规程和措施是否真正落实到了人头和岗位？安全教育是否真正管事管用、入脑入心？安全教育和管上的漏洞就是最大的安全隐患。要最大限度地减少和杜绝安全隐患，就要求我们必须狠抓落实，特别是在抓落实的问题上要有一种不落实不罢休的“泥腿子”精神。安全工作重在落实，因为不落实本身就是最大的安全隐患。

俗话说，聪明的人用别人的鲜血为自己作教训，愚蠢的人用自己的鲜血换取教训。各项安全规程及措施都是用血的教训换来的，实践证明，安全规程措施就是我们的保护神。如果其在现场不能很好的落实，势必给安全生产埋下隐患。各项安全管理机制、制度都是指导和约束我们搞好安全生产的规则，这些必须在实际工作中不折不扣地得到有效落实。要想真正将安全工作落实到实际工作中的每个环节，需要我们做大量细致的工作，需要我们把各自的安全责任和法律法规，特别是作业规程落实在岗位上、落实到现场。

安全工作重在落实，贵在坚持。安全教育和管是一项长期、艰巨的系统工程，只有起点没有终点。只有将安全工作细致

入微、坚持不懈地抓下去、落实下去，才能创造一个安全和谐的生产环境，才能保证员工的切身利益。

最后祝福我们的企业繁荣兴旺，祝福我们的家庭幸福美满，祝福我们在座的每一位朋友健康快乐，一生平安！

谢谢大家！

当兵就要当尖兵演讲稿篇二

尊敬的各位领导、同事们：大家好。

我叫xxxx□今年xxx岁，1992年进入xx公司，1996年获得工程系列初级职称并于20xx年被公司聘任为助理工程师□20xx年获得中级专业技术职称，现任xxxxxxx□

现将我的工作情况简单汇报如下：

自参加工作以来，我始终把工作放在第一位，不管干什么工作，在什么岗位，我都兢兢业业，任劳任怨，始终以强烈的责任心做好每一项工作。丰富的工作经历，也使我积累了宝贵的工作经验，磨练了意志，使我具备了干好工作的综合素质。

我所学的专业与现所从事的工作及竞聘岗位对口，使自己学有所用，在工作中具有专业优势，理论优势，能更好的促进工作，提高效率。同时，实际工作也能提高我的专业水平，使我更有信心、有能力发挥更大的作用。

和优秀专业技术人员。

以后工作打算：

一、遵章守法，加强自身修养，始终保持清醒地头脑，自觉

抵制不正之风，提高政治素质。

二、加强学习，增强业务知识，充分发挥技术人员的专业优势。

三、服从领导安排，继续发扬不怕苦、不怕累得工作作风，尽全力完成每一项任务。

最后，再次感谢各位领导、同事们给我这次机会，感谢大家对我的支持和鼓励。

谢谢大家！

XXXX

20xx年9月1日

当兵就要当尖兵演讲稿篇三

大家好！

我叫***，**年出生。**年毕业于浙江**，**工程专业，工程师；**至**年在**厂工作，历任专业教师、技术员、设备分厂副厂长；1996年招入原发展物业公司工作，现为发展物业中心副经理。今天竞聘的岗位是发展物业管理中心工程部经理。我今天演讲的主要内容分二个部分：一是我竞聘工程部经理的优势；二是谈谈做好工程部经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

**年发展物业公司物业部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了物业管理部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在

这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。

众所周知，发展物业经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求外，还为公司主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为发展物业管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了发展物业有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。我没有辉煌过去，只求把握好现在和未来。

今天，我参加工程部经理职位的竞争，主要基于以下几个方面的考虑：

一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。我从学校毕业后，从没间断过学习提高。84年参加**省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、

安装工作的需要，我又参加了英语专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入发展物业公司工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和公司实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。现在为适应公司发展和自身学历的需要，我正在读物业管理专业大专。

三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理工作来说，非常重要。

四是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个20xx多万元投资的**厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业公司设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股公司上等级及技术问题献计献策、排忧解难。

五是我有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我曾经多年在上百人的分厂工作，既要维护分厂领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为

具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；到发展物业工作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

六是我有一定的管理能力。我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。

综上所述，我认为自己已具备担任物业公司工程部经理的素质和才能。那么如何做好一个合格又称职的工程部经理呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。

“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务，以管委会领导提出的“三个满意”为原则，作为全部工作的出发点和落脚点。“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。“三个转变”就是实现由管理型工作向服务型工作的转变，由事务型工作向精品型工作的转变，由管家型思维向主人翁精神的转变。

“四个做到”就是：

第一、全面提高自己的综合素质，努力做到政治上成熟、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。

第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。最后我要说，在我多年的工作经历中，属于我的舞台不多，今天借此机会，表达一下我的心愿，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任。

谢谢大家！

当兵就要当尖兵演讲稿篇四

第二次站到这个讲台，是为总工程师这个岗位。

记得上小学三年级，老师问我们的理想是什么，我的回答是：“做一名工程师”。小时候，村里有一位叔叔大学毕业后，在城里当工程师，其声名闻于乡邻。在很长的一段时间内，他成了方圆几十里孩子们学习的榜样。那时我想，长大了我也做一名工程师，到城里设计和建造房屋该是多么高级、多么荣耀的一件事情啊。

三十年过去了，自己现在已经是一名高级工程师。还通过考试，取得了五个注册工程师的资格，可以说是实现了小时候的理想。近几年，随着工作和物质的相对稳定，自己有时却想去干一些清闲点的工作。对照给女儿信中叮咛她的“志向要远大、要有奉献精神、做一个对社会有用的人”，我深深地感到了惭愧。是啊，我还没有给社会尽到自己的所有责任，

我还没有完全地实现自己儿时的理想。我知道一味的追求物质和安逸的工作会让一个人慢慢地变的颓废和缺乏激情，唯有追求理想和为社会承担自己的责任才能换来更持久的成就感和快乐。

新组建的住建局承担着大量的住房保障和城市建设的任务。这几年，房价c□人民群众c□老百姓都在关注和期盼着我们住建部门能够有所所为。做为住建局的一名技术干部，我觉得自己有责任、有义务站出来，在城市建设中、在保障房和廉租房的建设中，发自己的一分光，尽自己的一分力，为峡市人民的住房建设贡献自己的所学所能。

我深知：学历不等同于能力，资格证书不等同于实现理想。我更清醒的明白：自己的资历和能力或许还不能完全挑起总工程师的这副重担。但听了刚才各位同事的精彩演讲，让我深受感染和鼓舞，让我再次鼓足勇气，第二次上到这个讲台，来表达自己做为一名普通的住建干部，愿意为我们新组建的住建局尽心出力的心声，而不全是对局总工这个职位的追求。我们不是在争权夺利，我们是来展现我们住建人的才华和理想，是为我们住建局的发展，献言献策。这样的心声不只是我一个人有，刚才上台演讲的每一位同事都有。我们住建局广大干部职工都有这样的一个心声：我们愿意在新一届局领导的带领下，干事创业、实现理想、奉献社会、快乐生活！

我的演讲完了，谢谢大家。

当兵就要当尖兵演讲稿篇五

大家好！

我叫，来自动力部运行班。今年31岁，大学本科学历，从事电工工作7年，现任运行班班长。很高兴站在这个舞台，参加这次竞选。

身 为一名天皓人，我深感骄傲和自豪。7年来，我见证了天皓的发展与壮大. 同时天皓精神也激励着我成长，不断进步！公司在全厂公开招聘各级管理人员，正是为了 适应公司体制改革，积极迎接挑战，营造一个勇于上进、不断进取的企业形象而采取的重要举措，它将为企业的可持续发展奠定坚实的基础。我作为天皓培养起来的一名职工，以有这样良好的用人机制感到自豪，他让我们看到希望，使我们能够一心一意地忠诚于我们的企业。

一、遵章守法，加强自身修养，始终保持清醒地头脑与公司保持高度一致。

二、加强学习，增强业务知识，充分发挥技术人员的专业优势。

三、积极投身工作，在安全生产、节能减排、提高效益等方面尽自己最大的努力。

四、服从领导安排，继续发扬不怕苦、不怕累得工作作风，尽全力完成每一项任务。

不管这次竞争的结果如何，对我来说都是一次难得的锻炼和学习机会，它将给我以动力和希望。从竞争中发现自己的不足，知不足而奋进，在竞争中不断完善自己，这也正是我参与竞争的目的。

竞争，给人以动力，还企业以活力。我们有理由相信：天皓在刘总的带领下，在全体同仁的共同努力下，天皓的明天将会更加美好！谢谢大家！

如果这次没有竞聘成功，说明我还有差距，我将加倍努力，一如既往的尽心、尽力做好本职工作，不断提高自己。

一是我有坚定的政治信仰，积极向党组织靠拢，爱岗敬业，

作风正派，为人正直，服从指挥，团结同志，在工作中深受各级领导和群众的好评。

二是有娴熟的工作技能、饱满的工作热情、敢于负责的工作态度和艺术性的工作方式；能科学合理地组织生产，充分调动各方的积极性和创造性，协调好各方关系；能够应付纷杂多变的生产环境，积极稳妥的处理生产中出现的各种事件；节油、值际经济竞赛、安全生产工作成效显著；曾获先进个人和厂部先进个人、省电网调度知识竞赛第*名等诸荣，撰写的数篇论文分别获得了一、二、三等奖。

三是身体健康、年富力强、家庭幸福，精力充沛，工作之余不忘学习，完成了*大专班和学业；正在参加自学考试；自费购买了许多生产技术书籍，从中收益非浅，不断的追求培养了我一种乐于学习、善于学习的能力，为日后工作的开展打下了良好基础。

一是认真学习贯彻三个代表重要思想；认真领会、贯彻*公司、厂部各种精神，以此指导自己的工作，在思想上、行动上与上级保持一致。

二是尽快适应新的环境，做好参谋与助手，积极协助其搞好工作；加强与联络，争取良好的外部环境；加深以市场为导向、以效益为中心、以人为本的生产经营意识，理顺生产关系，规范生产方式、运行操作；提高工作的荣誉感与责任感、加强调度工作的权威性、通畅性；增强团结，依靠全体值长的共同努力，营造一个诚信、守约、求真、务实、与时俱进、勇于创新的战斗集体。

三是树立服务意识、树立大局意识，忍辱负重，甘做检修、运行部门的服务员；做好领导、职工的联系纽带，起到承上启下的作用，贯彻好上级精神，关心好群众冷暖，让领导放心、让群众顺心。

不管这次竞争的结果如何，对我来说都是一次难得的锻炼和学习机会，它将给我以动力和希望。从竞争中发现自己的不足，知不足而奋进，在竞争中不断完善自己，这也正是我参与竞争的目的。

竞争，给人以动力，还企业以活力。忆往昔，四十五年辉煌史；看今朝，全厂上下竞风流；盼明日，无限风光惹人醉。让我们团结起来，在厂部的坚强领导下，步入那激情燃烧的岁月，勇敢地迎接挑战，把火红的青春献给、献给祖国的电力事业，开创我们美好的未来！

谢谢大家！

当兵就要当尖兵演讲稿篇六

大家好，我今天竞聘的是安全监察部主任工程师职位，期望得到各位领导的支持、首肯和厚爱。

我今年38岁□20xx年7月毕业。于华北科技学院矿井通风与安全技术专业□20xx年取得国家注册安全工程师执业资格□20xx年被新疆能化公司聘为中级工程师□20xx年7月至20xx年1月，历任济宁二号煤矿综采二队见习技术员、济宁二号煤矿通风工区技术员、副工长、技术主管等职务□20xx年1月调入新疆能化公司，担任安全监察部通防安全科科长，具体负责公司安全管理和“一通三防”管理工作。

产、一通三防管理等工作。先后获得省部级科技奖励2项，集团公司科技进步奖项1项；济宁二号煤矿科技进步十一项；新疆能化公司科技创新奖2项，四次被煤业公司评为优秀通风工作者□20xx年被评为集团公司优秀技术人才□20xx年被聘为自治区安全生产专家□20xx年被集团公司评为安全监察标兵□20xx年被评为能化公司优秀科技工作者；曾经在《中国科技信息》《煤矿安全》、《山东煤炭科技》等全国重点刊物

发表科技论文5篇，出版书籍2部，获得国家专利2项。研究成果均取得了显著的经济效益和社会效益。

一是具有较强政治素养。多年来的工作经历，培养和锻炼了我爱岗敬业、严谨细致、扎实工作的品格，敢于负责的工作作风，能够正确地把握自己，严格要求自己，善于团结共事。二是具有较强的技术知识和现场管理经验。我从基层区队一步一步干起，得到了比较全面的锻炼，具备了一定的分析问题、研究问题和解决问题的能力，并积累了大量的现场管理经验，为胜任安全监察部主任工程师的职位提供了业务基础和管理保障。三是具有对安全管理工作的深厚感情。多年来，本人始终以热爱安全管理工作的情怀，带着感情抓安全、抓管理。入疆七年来，面对复杂的煤炭生产条件和严峻的安全生产形势，积极应对瓦斯、自然发火等重大灾害的挑战，出主意，想办法，一心扑在工作上，保证了公司安全生产形势稳步好转。同时，作为自治区安全生产专家，先后到新疆内15对矿井开展技术咨询和专家会诊工作，为兖矿在新疆树立了良好的形象。

做到加强三个建设，提升三种能力。

一是加强思想政治建设，全面提升学习力。安全管理工作政策性强，涉及面广，本人将从岗位需求出发，有针对性地学习各项安全法律法规、各种安全管理新知识，及时了解掌握国内外安全技术管理的新思想、新进展、新成果，科学把握安全工作的时代脉搏，丰富学习内容，优化知识结构，不断提高业务水平，努力将“以人为本”、“安全发展”的理念融会贯通到实际工作中去。

二是加强业务能力建设，全面提升创造力。本人将积极围绕能化公司安全管理的整体工作，着力提高管理能力和服务能力；围绕公司安全稳定、健康发展，着力提高处理各种矛盾和突发事件的应对危机能力。同时，树立敢于担当的勇气和魄力，遇到困难不退缩，面对矛盾不回避，善于克难攻坚、

敢于动真碰硬，把精力用在干事业、解难题、促安全上。

三是加强作风建设，全面提升执行力。作风建设事关安全监察部门的形象，事关安全生产的大局。本人将以求真务实的科学态度，虚心听取各方面的意见，培养雷厉风行、顽强拼搏的作风，以时不我待、只争朝夕的工作激情和攻坚克难、承压奋进的信念，抓安全不搞形式、抓落实不走过场、抓问题不打折扣，努力争当能化公司的安全卫士，在本职岗位上创一流佳绩，为公司安全工作的平稳发展、长治久安、跨越式发展做出积极有效的贡献。

作为这次竞聘上岗的积极参与者，我希望获得成功。但是，我绝不会回避失败，如果未能成功，说明我离组织的要求还有差距，我将正确面对，努力查找不足，进一步提升素质，一如既往干好本职工作。

谢谢大家！

当兵就要当尖兵演讲稿篇七

今天我又一次站在竞聘的舞台上，和几位同事一起竞争工程管理高管的岗位，心理是激动和紧张的。充分理解了公司领导为了公司发展，不得不“相马”、“赛马”的良苦用心。

目前从事管道管理的我，希望通过参加竞聘，在新的、更高的管理层面进一步提高自己管理能力、职业素质，发掘更多的潜力。并通过竞聘，将自己的所学报效公司，为公司的发展尽自己绵薄之力。

1. 负责线路、管道工程的施工、监理组织与管理工作；
2. 负责施工计划的制定和主持监理规划的编写并指导实施；
3. 审查和处理承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申

请、变更；

4. 定期向部门经理报告工作实施情况；
5. 督促检查工程施工的安全；
6. 落实工程预、验收工作；
7. 负责决算工程量的统计与审核工作；
8. 负责本专业的工程计量工作，审核工程计量的数据和原始凭证；
9. 对下属管理人员及施工单位提供技术指导与技术培训。

可以看出在这个岗位的竞聘者，必须对通信工程施工全方位的掌握，并且有丰富的通信工程工作经验，能熟练运用通信工程概、预算软件；熟悉通信管道工程的监理流程。

通过对工程管理高管岗位的认识，我认为我具备在这个岗位工作的能力：

1、通信工程专业理论

我是通信工程专业毕业，在从97年至今的9年工作时间里，在公司领导的培养和自身的努力下取得了《通信工程概、预算编制证书》、《综合布线设计及施工（中级）》、《通信工程监理工程师》及通信工程传输专业工程师证书，加之参加过很多通信公司举办的光缆等多方面的讲座（如：中兴、华为、ut斯达康等通信厂家），通过这些专业证书和培训经历，使我的理论知识更加丰富；做好了理论联系实践的准备。

2、丰富的工作经验

在9年的通信光缆、管道施工管理中，我参与了许多大型工程的建设。特别是到会联公司工作的3年时间里，从刚开始的目标网万州片区质检员到现在的管道工程主管，使我的经验提升了到了一个台阶，已能熟练掌握运用公司制定的施工管理规范及办法、熟悉基本建设、管理、验收程序和结算方法。能及时有效地处理工程中遇到的各种问题。

如果我能在这次激烈的竞争中侥幸胜出，我将不辜负公司领导 and 同事们的期望，发挥自身优势，加强自身学习，积极配合部门经理，争取在将工程二部这个集体打造成以光缆施工。

1、提高管理队伍的专业水平

部门是以光缆及管道工程的管理工作为根本，这就要求光缆及管道工程主管的专业知识水平要和其工作匹配，在这方面，需要利用工作之余加强专业知识的学习，特别是概、预算编制的培训，必须对专业人员加强概、预算培训。使各个业务板块的主管能熟练编制。

2、加强管道工程监理队伍建设

管道工程监理工作是部门今年开展的新的业务板块，在监理工作中，要做好带头模范作用，杜绝施工单位的不正常现象；严格按照监理流程办事，按照管道施工规范进行管理，坚定公正立场，维护建设单位和施工单位的利益。监理队伍的壮大，为公司监理业务的向外拓展在人员上做好第一手准备。

3、加强光缆、管道工程的过程管理

在提高光缆、管道工程主管专业理论的同时，不能放松对工程的过程管理，通过对工程的事前、事中、事后控制；发现存在安全隐患、质量隐患的工程，及时整改并解决问题，杜绝验收不合格工程，使工程的验收合格率达到公司要求。

4、依托联通、向外宣传、发现商机

部门的主要工程来自联通公司的光缆、管道工程和以联通牵头组建的联建管道项目，这就要求我在日常的工作中，搞好和联通各业务部门的关系，加强和其他通信运营商的联系，争取在较短的时间内将傲伟公司宣传出去；并且在联系的过程要用敏锐的眼光发现商机，找到公司向外拓展的方法和思路。

在部门内部要加强凝聚力、向心力，在积极配合部门经理完成工作的同时，加强自身学习和锻炼，在部门内部形成“比、学、赶、帮、超”的良性竞争风气，使各个业务板块在今后的工作中平衡发展。