

# 工程完工甲方工作总结报告(大全5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程完工甲方工作总结报告篇一

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛，就是这样，我们一步一步坚实地走过了20\_\_年的春秋夏冬。可以说，今年是拓展市场，持续发展的关键一年，回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将今年工程部的工作总结如下。

### 一、努力工作，圆满完成自身任务

本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对\_\_工程的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过不懈努力，终于各方面的安装调试工作。同时，\_\_工程的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

### 二、心系公司，认真履行职责

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡

查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。

针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

### 三、配合其它部门做好工作

为配合公司做好投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。在搜集结算资料，配合经营部方面做好工程结算。协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

### 四、取得的经验和收获

只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

### 五、存在的不足

在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，

尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

20\_\_年对工程部来说，是关键的一年。项目多且分散，工期紧任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦!这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗!

## 工程完工甲方工作总结报告篇二

xx年个人总结

部门:

姓名:

时间:

xx年转瞬即逝，在这年终岁末之时，回首过去一年多来的工作，平下心来，总结自己的工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后更好的工作。

行消防验收、节能验收、竣工初验，竣工验收。其中南大门、东大门工程顺利验并移交给铜川城市投资有限公司。4-14#楼被评为市级文明工地。各楼号厂区围墙、屋面及墙体保温、给排水、强弱电、内装饰、配合其它施工队完成安装等一系列工程。其余安装工程：管道安装、配电安装、罩棚安装、监控安装，都已全部按要求按时完工。完成了指挥部本年度确定的目标。目前多层交房工作已经顺利展开，按照目前的

情况能够达到公司的预期目标。

## 2、各阶段的控制管理、投资控制

对投资控制的主要内容是审核施工工程签证、处理现场变更。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。在工程施工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

为工程进度的正常进行提供一切有利保障，我与各部门、各项目部协调，各项目部管理人员技术素养参差不齐，所以在协调的过程中要做到推心置腹，换位思考，细致耐心最终要使得各个项目部以工程进度、质量为中心，为人方便也是为己方便。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

在日常管理中实施日常检查和突击检查，对在施工过程中容易出现的质量通病，要求监理人员加大巡查力度，对要求旁站的坚决实行旁站，并做好相应记录。对现阶段主要施工用的施工电梯、塔吊、吊栏严格实行备案制度，对没有备案的施工电梯、塔吊、吊栏严禁使用。加大检查力度，对存在重大安全的施工单位，要求监理部下发监理工程师通知单，并要求将回复结果上报。

要求施工单位在施工过程中做到文明施工，限制扬尘，工完场清。过程验收阶段，要求施工单位正规流程进行质量控制，适时组织建筑公司对各个工程进行全面的检查，发现问题要求各项目及时整改。对工程的质量情况全面掌握和控制。

## 二、加大管理力度，不断提高业务素质

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

2、建筑工程的新理念、新工艺、新技术日新月异。而工程部是一个技术管理部门，在这一年里我们充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

今年南区各项目部时间紧，任务重。在工程平史总与王科长的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协商进行解决。

4、积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强我们的荣誉感、自豪感。

5、项目技术组团队建设

6、指挥部项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

三、经验教训及改进措施

经过这一年多的施工管理，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、对于管理过程中出现问题的前瞻性不够强，要提高自己的对于要发生问题的敏感性，尽量作到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

## 五、对明年的工作展望

明年的任务、工作量相当大且重，预计4-14#、4-9#、5-10#、5-11#楼要通过顺利通过竣工验收，我对工作充满了信心。而我的专业能力，还有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与公司一起成长，一起辉煌。

总结人：\*\*\*

## xx年成绩总结：

1、质量、技术方面总结4-14、4-9、5-105-11已顺利通过主体验收，###、# 4-14#被评为“市级文明工地”，东大门、南大门顺利完工，17栋多层已通过竣工初验。

## 财年工作总结

- 1、每天进行现场巡视，解决现场存在的质量问题；
- 2、对隐蔽工程进行验收，保证每一道工序的质量；
- 6、协调施工现场总包及甲分包各方关系，保证项目有序进行。

从初来时的基坑到现在全部主体封顶，进入装饰装修阶段，这一步步走来，对我来说意味深长。作为我人生中经历的第一个项目，虽然很小，但它就像是一棵幼苗，在我的悉心看护下茁壮成长。

作为一名现场工程师，我深深地感受到我们不仅仅要善于发现问题，更重要的是要解决问题，要从多方面综合考虑，提出合理化建议。由于经验上有所欠缺，实际工作中有不足之处和工作中考虑不全面的地方，但前事之鉴，后事之师，这些经历也让我不断成熟，在处理各种问题时考虑得更全面，杜绝类似失误的发生。同时做为一名工程技术人员必须要细心认真，做好每一步工作，对施工流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和施工相关、和专业相关的知识，用知识武装自己。在此，我要特地感谢部门的领导和同事对我的指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误给予提醒和指正。

经过这一年的工作，我已经适应工作节奏，具备了一定的技术工作能力，但

### 1、沟通谈判能力欠缺

与施工单位沟通谈判是常有的事，一旦做不好可能会增加造价，拖延工期。在以后的工作中，我要主动加强部门同事的沟通，从前辈或领导的交谈或与施工单位的协商中，吸收经验吸收谈判技巧，从而让自己得到提高。

### 2、专业知识面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代及公司的需求。自己的专业面狭窄，对其他专业认知不够，都会限制自身的发展。在以后的工作中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取成为一专多能的复合型人才。

### 3、管理能力欠缺

管理能力是管理者从事管理工作所应具备的素养、品质和能力的综合反映，管理者管理能力的高低，会直接影响到企业

的发展。在以后的工作中，我要多学习总结，观察思考，提高正确分析问题和解决问题的能力。

我将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，进一步改善自己的不足之处，全面提升自身的综合管理能力，做好本职工作，为公司发展做出自己的贡献。最后祝愿公司这艘已经扬帆起航的商业巨轮乘风破浪，勇往直前。

XX

年个人总结

部门：

姓名：

时间：

作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后更好的工作。

过去的一年，回想

后的工作和生活中不断的提高和完善自己. 一、在XX年主要

参与项目情况：

我在公司本年度任

标。目前多层交房工作已经顺利展开，按照目前的情况能够达到公司的预期目标。

2、各阶段的控制管

理、投资控制



对投资控制的主要

工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

我还对图纸认真研

究，对于能降低工程成本的地方绝不放过一点。、进度控制

为工程进度的正常

度、质量为中心，为人方便也是为己方便。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

为了整个工程按计

际施工进度偏离计划

修方案及时的进行编制，决不在技术角度影响整体的施工进度。、质量控制

在施工过程中，检

查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

在日常管理中实施

在重大安全的施工单位，要求监理部下发监理工程师通知单，并要求将回复结果上报。

要求施工单位在施

时进行整改。对工程的质量情况全面掌握和控制。

二、加大管理力度，不断提高业务素质

## 1、认真学习企业规

章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

## 2、建筑工程的新理

种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

## 今年南区各项目部

时间紧，任务重。在工程平史总与王科长的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协商进行解决。

## 4、积极参与公司组

织的各种活动，从活动中增强我们的荣誉感、自豪感。

## 5、项目技术组团队

建设

## 6、指挥部项目的技

人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位

## 三、经验教训及改

进措施

经过这一年多的施

到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

五、对明年的工作

展望

明年的任务、工作

一起成长，一起辉煌。

总结人：\*\*\*

xx年成绩总结：

1、质量、技术方面

总结4-14、4-9、5-105-11已顺利通过主体验收，###、#4-14#被评为“市级文明工地”，东大门、南大门顺利完工，17栋多层已通过竣工初验。

xx

年度工作总结

从xx年8月份担

其进行相对系统的整理，汇报如下：

第一部分：工程管

理情况

一、工期控制

金港华庭1#、2#楼

## 1. 承包单位事先对

施工进度因素上。反而是目光短浅的争一点小的利润，而与材料供应商、分包班组扯皮。

## 2、我们事先对总包

致工期拖延的最主要原因。

在施工过程中，工

理想。主要原因有几个方面：

### 1、施工项目部缺乏

管理，管理人员不到位，管理人员素质较低。

### 2、承包人技术力量

及资金力量都比较弱。

### 3、工程部对监理及

总包单位的控制措施及管理方法缺乏系统性。

### 4、监理单位管理不

到位，相应监理人员监理素质偏低。

## 三、造价控制

在造价控制方面，主要从以下几个方面入手：

### 1. 工程部有能力利

可降低成本的工艺及施工做法来降价建筑成本。

## 2. 对于施工过程中

出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变更的变更组织大家进行技术分析，选择最经济的可行性变更方案。

合理支出。

## 4、在金城华府

1#-5#楼及附属和金鼎广场2#、6#楼工程审计中，严格按照合同、施工协议书、设计图纸、变更签证单等结算资料进行审计，绝不放过任何丝毫有损公司利益的问题。

## 四、现场安全文明

施工

现场安全文明施工

全文明施工虽有所提高，基本达到要求，但仍不够理想。

## 五、对监理公司的管理

总的来说，对监理

司完成本应由监理完成的工作，这也相应的加大了工程部的劳动强度。

## 六、外部协调

助下我正逐渐和相关单位建立良好的工作关系，尽量保证工程尽可能少的受到外界干扰。

## 第二部分：分析、改进及建议

### 一、参建各方的管理

理的局面。

### 二、关于成本控制方面

其是责任心强的设计单位为我们做设计。并要加强前期图纸会审和合同管理。

### 三、关于质量、安全及进度控制方面

管理造成很大的压力，并且也很被动。建议：

#### 1、在选择队伍时一

定要考察清楚，择优选用。

#### 2、在签订合同及协

议时，将质量和对于文明工地的要求要明确，例如质量要求：不是合格，应是徐州市优。

#### 3、严格执行奖罚制

司财务，在每次拨款中一定要扣除。

### 四、工程部项目工

程管理能力的提高。

## xxxx年个人工作年度总结（土建主管）

### 一、工程进度完成情况：

1#楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的%（总工期为16个月）；2#楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%（总工期为20个月，包括总体）；根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

### 二、项目投资情况：

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的%；2#楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

1#楼投资对比图 2#楼投资对比图

### 三、项目施工过程中控制管理情况

#### （一）、项目组织管理情况：

根据xx工程特点，编制了xx工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程中控制重点；制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，

使得xx工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

## （二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效



监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行

的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### （三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

### （四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核

施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《xx与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

#### （五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措

施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

#### （六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

xx住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为舟基集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年上半年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

## 年 终 总 结

### 一、施工现场管理

1、4#楼今年剩余装饰装修工程收尾，为了完成公司的整体进度要求，协调组织多个单位交叉作业，如期达到验收标准，未发生一起安全事故。

2、4#楼售楼处景观工程作为公司对外的样板展示，为了保质保量的完成施工任务，达到预期效果，多次与设计单位及施工单位沟通，深化调整设计方案，圆满完成任务。

3、2#楼本年度进行土方作业及边坡支护，协调组织各单位有序施工，由于2#楼边设计边施工，施工图纸多次调整，及时调整挖土顺序及进度，未造成任何损失。由于受到前期手续及政府一系列的限施工政策影响，2#楼今年施工进度缓慢，计划春节放假前完成垫层施工。

4、根据公司整体开发进度要求，地下车库于今年10月份开始挖土施工，由于地下土层含水量变化调整支护方案两次调整，严格按照支护方案图纸现场检查验收，确保边坡支护质量。

### 二、施工图设计沟通

1、根据公司领导及销售要求，督促设计单位调整2#楼7#楼1#楼户型设计方案，及时与方案设计院设计人员沟通，做好多

方案对比，选定优秀户型，为销售奠定基础；地下车库方案经过多次调整，优化停车位及结构形式使地下车库经济实用。

2、今年2#楼、1#楼、7#楼、地下车库方案图进入施工深化设计，及时组织方案设计与施工图设计的方案交接，根据我公司的开发进度及现场施工要求，明确设计重点及设计进度，确保不影响工程施工。

3、小区景观设计今年正式进入，及时提供景观设计条件图，明确已有建筑物及地面构筑物位置，避免造成设计返工。根据公司领导对景观方案设计的意见，检查设计单位的调整进度。

4、参与地库支护方案设计工作，根据小区实际情况及席博士意见，督促检查支护方案调整，在保证安全的前提下，使地下车库支护方案经济合理。

5、根据小区开发进度完善小区外设计，由于地下车库未施工，原小区综合布线无法实施，根据现场条件调整小区所有管线走向，避免因地库施工造成管线返工。

6、参与4#5#楼燃气设计，提前与燃气设计单位沟通，燃气管线按照我小区整体规划预留位置设计，调整调压箱位置设置在我小区红线边缘避免对商业影响。

### 三、与政府各部门协调

1、配合办理3#4#5#6#楼竣工验收手续。与竣工验收测量单位人员沟通，测量结果达到我公司预期效果；协助xx办理处罚手续，准备规划局要求的各项技术资料；根据规划局要求办理小区亮化方案申报。

2、配合xx办理小区第三批土地手续，提供办理手续所需技术资料。

在这忙碌的一年里我个人收获很多，第一个人的人生观有很大改变，在公司领导的帮助下，纠正了自己偏激的思想，明确了现阶段的重点及后期的发展规划，使自己的心态端正，全身心的投入到工作之中；第二今年接触的各项设计工作，对各项设计规范有了深入的了解，为自己后期到道路打下了坚实的基础；第三今年的工作强度大，事情众多而且繁杂，磨练自己合理安排各项工作，做到主次分明。在今年的工作中发现的几点不足在明年的工作中重点改进，第一工作计划安排，避免自己懒惰及找借口，每周要写自己的工作计划；第二加强工程管理的力度，做到奖罚分明；第三锻炼自己的人际交往及沟通能力。

XXXX房地产开发有限公司

工程部□xxx

xx年12月25日

## 个人年度总结

xx年是不寻常的一年，今年的8月份我加入我们的这个团队，任现场施工员职务，在由刘定领导下的工程部工作。

经过公司各个领导及同事们的一致努力，公司在这一年也完成了项目报规，包括项目整体规划、平面布置、店铺划分、容积率调整的公示等工作内容，排洪箱涵工程、边坡支护工程、土建总包等都已经落实具体施工单位，工程部也在积极落实临水临电，满足各个施工单位进场条件。且排洪箱涵工程已经进场开始施工，项目围墙围护工作也基本完成。对于正在进行的初设报批也在逐渐的完善相关配合手续。现对本年度工作做年度总结。

首先，我是今年8月份中旬进入公司，从第一次到公司面试到现在，不断的熟悉公司的各项管理制度。一直对公司的管理

体制和项目本身所吸引。之后能够顺利加入公司团队也非常高兴，入职之后，在公司各位同事的帮助下很快的适应公司的节奏及办事风格，更早更好的投入本职工作中去，虽然前期施工现场还未开工，但是报规等前期工作的开战，自己也积极的投入这个过程中去，尽力的去配合公司的项目报规，比如过程中的面积统计复查、过程图纸中出现的工程问题，在不断的学习、工作中，尽力的去完成本职工作，也不断的提高自己的。通过公司各位同事的努力，克服各种困难，项目在不断的推进过程中，虽然前期工作工程部负责的工作不是特别多，没有施工过程中的工作实际，但是依然是锻炼提高的机会，这也是在其他地方难得能够接触到的工作，让自己的项目经验更加的完善。

方案的同时，工程部也要求总包单位江苏中兴尽快的提交施工方案，尤其是现场平面布置、施工顺序方面，要尽量的与箱涵工程调节好。至于b区的临已建房屋一侧的边坡支护工程也确定了设计施工承包单位，正在谈合同阶段，工程部积极确定边坡设计的参数、设计范围等。

但是今年的工作也存在很多不足的地方，例如对于项目临时施工的市政审批流程不清楚，导致在施工过程中与市政主管部门的沟通不顺畅。这种问题的存在就是因为对于过程的了解不够透彻，那么在今后的工作中，应该积极调整自己，做事情之前提前更多更好的去了解具体流程，与其他主管部门的沟通上应提前一步走，与其他承包单位的沟通上更应该提前一大步考虑，避免过程中出现各种不可预见的问题。

对于xx年的工作，由于工程部，尤其是土建专业的工作特殊性，与其他专业施工存在交叉作业，土建施工管理应该坚持以项目目标为主，协调各个专业之前的施工，在安全、进度、质量、投资的合理协调下，加强项目目标管理意识，深刻理解设计意图，完善质量管理规程，抓好进度管理目标，按照上级指示及工程部的管理目标，加强项目管理的基础上，做到自身廉洁，绝不吃拿卡要，提高专业知识素养，以更饱满



的热情完成项目建设目标。

最后非常感谢公司的各位领导能够提供给自己这样一个平台，在自己项目经验不丰富的情况下，依然选择了我，让我能够成为这个团队的一员。自己也会通过努力证明自己，证明自身价值，更好的完成本职工作。

## 一、年度工作情况

### 1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入金谷房地产工程部这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际地开展工作的，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

### 2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责小安舍旧城改造项目9#、21#、22#、23#楼土建施工工作。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理程序，履行工程部土建工程师工作职责。

项工作、解决日常施工中的矛盾。在工作中充分调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

### 3、完成年度主要工程工作

#### 一、土方开挖工程

完成9#楼、21#楼、23#楼、22#楼土方开挖工程

#### 二、桩基工程

日 9#楼、21#楼桩基施工完成。

日完成23#楼桩基施工。

日完成9#、21#、23#楼褥垫层铺设工程含（桩基检测工作全部结束）。桩基工程总工期计划60日历天，累计完成设计cfg桩1419根。桩基检测由单桩静载荷试验、复合地基静载荷试验及低应变动力检测。

#### 三、主体结构工程

月底主体施工单位完成21#、9#、23#楼的砼垫层施工工作，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

#### 四、施工进度控制管理方面

##### 1) 保证施工人员数量的措施

在新建楼号开工前，因针对工程主体施工单位容易出现人员投入不足的情况，提前在工程监理例会中强调总工期目标、主要工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工各工种人员配置问题，并督促施工单位及时补充人员。

##### 2) 关于进度计划的审核

工程开工前，要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划

逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

### 3) 进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施，特别是每天安排的事情必须完成，减少避免不必要的损失。

### (4) 工程质量控制情况

9#楼、21#楼、23#楼，在主体工程开工前做好各项预控和管理措施，防止出现较大的质量问题，在质量管理上，必须遵循着关注三个环节：质量目标的确立、质量预控方案的确定，主体施工的过程控制，分部分项工作的验收控制。

#### 1) 关于施工方管理意识的强化

因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

#### 2) 建立质量信息管理办法

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量管理制度，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录各种和影像资料，实行质量安全动态管理控制，严格管理监理单位在施工过程中的各项验收措施。

### 3) 质量检查应做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质检员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

### 4) 主体工程的过程控制

样送检。三、要求施工方严格选择施工班组，对不符合施工条件的班组及时清理出场。

### 5) 验收控制措施：

一、要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

二、监理工程和工程技术部的验收。要求监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

## (5) 安全与文明现场管理情况

1) 根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2) 科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保护协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施

工。

3) 配合建设方、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4) 时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

## 二、存在的不足以及改进措施

1、专业知识不全面

2、缺乏计划性和前瞻性

3、管理力度还需加强。

## 三、结语

在这段时间里，自己能够取得进步和顺利的完成各项工作任务，是和领导同事的关怀帮助分不开的，展望未来，通过自我不断学习，提升自己的综合能力，在公司优质的平台上持续进步。

在xx年的工作中能为。。地产做出更多的成绩

本文是一篇建筑工程师年终总结，在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益，详细内容点击查看全文。

我于xx年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并

熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

## 一、工作任务完成情况

1、由中太建设集团(合肥)公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作;10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

### 三、存在的不足以及改进措施

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

### 四、下一年工作计划

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

好了，这篇建筑工程师年终总结的精彩内容就给大家介绍到这里了。

## 述职报告

尊敬的公司领导：

自从xx年进入公司，转眼间三年多已经过去，也从开始的xxx项目，转战到了xxx项目，回首这一年时间内心不禁感慨万千，能在公司这么大的项目上工作学习，不由得感到自己的幸运！非常感谢相关领导给我这个成长的平台！因此自己也非常珍惜这个来之不易的机会，我在工作中不断的学习进步，迅速的提升

## 工程完工甲方工作总结报告篇三

设  
单  
位  
工  
作  
总



结

工程位于\*\*市东\*\*\*招标建设，\*\*\*市\*\*\*\*设计，工程\*\*\*中心  
监理，\*\*\*\*\*承建。

合砂浆砌筑；二层以上砌体采用mu10机制砖和m5的混合砂  
浆砌筑。工程于2002年7月15日开工，于2002年12月20日竣工。

本工程由具备相应资质等级的岩土工程勘察院对场地进行了  
勘察。勘察单位工作态度严谨，提供了详细完整的地质勘察  
报告，为设计单位提供了可靠的技术依据。根据勘察报告、  
场地平面图等有关资料由\*\*\*设计建筑设计院精心设计，提供  
了完整的施工图纸。

本工程建设单位通过招投标发包，由\*\*\*公司承包，并成立了  
工程项目部，在实际施工中，能严格执行国家有关法律、规  
范，严格按图纸要求施工。施工组织合理，工程质量符合国  
家有关规定。能够做到严格管理，严把材料关，质量关。对  
工程中出现的问题能够及时解决。

开工前，我即与工程\*\*\*中心签订委托监理合同。监理单位及  
时成立了项目部，选派骨干力量对施工现场实行24小时监理。  
工作态度认真，职业道德良好，能够实行预检、复检，严格  
执行上工序不合格坚决不进入下道工序的工作原则。严格执  
行国家相关规定，对工程质量、工期、投资进行控制。

一、完成了工程设计和合同中约定的各项内容。

二、施工单位在工程完工后对工程质量进行了自检，确认工  
程质量符合有关法律、法规和工程建设强制性标准，符合设  
计文件及合同，提交了竣工报告。

三、监理单位对工程进行了质量评估，具有完整的管理资料，  
并提交工程质量评估报告。

四、勘察、设计单位对勘察、设计文件及施工过程中由设计单位签署的设计变更通知进行了检查并提交了质量检查报告。

五、有完整的技术档案和施工管理资料。

六、有工程使用的主要建筑材料，建筑构配件和设备的进场实验报告。

七、建设单位已按合同约定支付了工程款。

八、有施工单位签署的工程质量保修书。

九、有城乡规划行政主管部门的规划批准文件。

工程施工期间，我们还得到了\*\*\*工程质量监督站经济技术开发区分站的监督和大力支持。整体工程已通过五大责任主体的初验，质量等级被评定为优良。现组织正式竣工验收。欢迎\*\*\*工程质量监督站经济技术开发区分站的领导、专家莅临现场进行监督验收。

## 工程完工甲方工作总结报告篇四

1、每天进行现场巡视，解决现场存在的质量问题；

2、对隐蔽工程进行验收，保证每一道工序的质量；

6、协调施工现场总包及甲分包各方关系，保证项目有序进行。

从初来时的基坑到现在全部主体封顶，进入装饰装修阶段，这一步步走来，对我来说意味深长。作为我人生中经历的第一个项目，虽然很小，但它就像是一棵幼苗，在我的悉心看护下茁壮成长。

作为一名现场工程师，我深深地感受到我们不仅仅要善于发

现问题，更重要的是要解决问题，要从多方面综合考虑，提出合理化建议。由于经验上有所欠缺，实际工作中有不足之处和工作中考虑不全面的地方，但前事之鉴，后事之师，这些经历也让我不断成熟，在处理各种问题时考虑得更全面，杜绝类似失误的发生。同时做为一名工程技术人员必须要细心认真，做好每一步工作，对施工流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和施工相关、和专业相关的知识，用知识武装自己。在此，我要特地感谢部门的领导和同事对我的指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误给予提醒和指正。

### 1、沟通谈判能力欠缺

与施工单位沟通谈判是常有的事，一旦做不好可能就会增加造价，拖延工期。在以后的工作中，我要主动加强部门同事的沟通，从前辈或领导的交谈或与施工单位的协商中，吸收经验吸收谈判技巧，从而让自己得到提高。

### 2、专业知识面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代及公司的需求。自己的专业面狭窄，对其他专业认知不够，都会限制自身的发展。在以后的工作中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取成为一专多能的复合型人才。

### 3、管理能力欠缺

管理能力是管理者从事管理工作所应具备的素养、品质和能力的综合反映，管理者管理能力的高低，会直接影响到企业的发展。在以后的工作中，我要多学习总结，观察思考，提高正确分析问题和解决问题的能力。

我将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能

力和专业知识水平，进一步改善自己的不足之处，全面提升自身的综合管理能力，做好本职工作，为公司发展做出自己的贡献。最后祝愿公司这艘已经扬帆起航的商业巨轮乘风破浪，勇往直前。

## 工程完工甲方工作总结报告篇五

3、靖江市春江花城别墅群工程；

4、泰州市体育馆工程；

5、安徽池州九华发电工程(2×60mw机组)循环水泵房工程；

6、近三年至今一直参与国外若干工程的建设。先后担任过技术员、施工员、技术负责人、项目副经理职位，在国外期间，主要担任项目工程师(project engineer)□

10年中，艰辛和成长时刻伴随着我，在企业领导的关心和支持下，在所有同事与朋友的帮助下，通过自己的不懈追求与刻苦努力，使得自己无论在专业技能方面，还是在组织能力方面，或是做事处世方面，都得到了锻炼并取得较明显提高。从一名初涉社会的莘莘学子到成长为企业的骨干，哪一处无不浸透了辛勤的汗水和留下刻苦的身影。