

# 最新现场调配工作总结报告(汇总7篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 现场调配工作总结报告篇一

培训结束后，我被分到了北海施工科，在刚刚到北海施工科的时候，因为北海的各种条件不是很好，施工科领导经常和大家谈心，怕大家坚持不住，但是我从来没有要离开的想法，我感觉越是艰苦的地方越能够锻炼人，我也很喜欢艰苦的生活。当时我负责220kv中心站，经常性的晚上加班浇筑混凝土；有人感觉晚上加班很痛苦，但是我总是很兴奋，感觉到痛并快乐着。

找监理单位去协调，而且这种问题监理单位应该即时去督促施工单位，我们来监督；而我们和监理的工作职能发生了交换，是我们去督促施工而监理单位来监督。我感觉这种工作模式是要改变的，要不然我们的工作会很被动。我还发现混凝土试块送检做实验，一点都不严格，存有很多问题，比如一起做实验的三个试块并不一定是同组试块，而实验报告却把三块试块放在了同一组；还有不是同一个地方做的试块一起做实验，到最后就分不清压的哪组试块是那个地方的了，最后的试验结果也就一点价值也没有了，根本证明不了任何问题。

在施工科的那段时间里我也发现了自身的很多问题，在学校学的知识一点都不扎实，在施工科组织的考试中很多问题都不会，现场的很多问题发现不了，感觉自己三年的大学生活都浪费了，到了现场要从头学起，即时发现自身的不足，而懒惰的心理趋势着你不想去进步不想去学习，上一天班后挺

累的，虽然晚上没事但是不愿意去学习，懒惰懒散在那时是敌人。

在北海施工科上了三个月的班后，我被调到了技术科工作，刚来技术科感觉自身的问题和不足就更多了，很多问题都不懂，不知道从何下手没有头绪，但是在领导的带领下同事们的协助下，我很快就适合了这里的工作，能够积极的融入到这个环境当中。刚到这里的时候发现自己的工作是个很繁琐的事，整理合同需要细心和耐心，合同多的时候一天可能有几十份需要扫描、复印、下发、上传、整理存档，看似简单的一份工作，其实很繁琐一不认真就有可能出现错误，而出现错误工作量就会增加很多，所以这份工作让我变得越来越细心。

后来又开始联系单位来投标，虽然打通无数个电话后的结果是徒

劳无功，但是这锻炼了我的语言表达水平，在短短的几分钟甚至几十秒里让一个不曾谋面的他，明白你要表达的意思；同时这也锻炼了我的心理承受水平，面对几十个电话打出后的杳无音讯变得宠辱不惊。在联系施工单位投标的过程中，我才发现语言的魅力，同样是一项工程同样是找这十个单位不同的人来联系结果是不同的，与人沟通要讲究技巧、说话注意分寸，我正在持续的努力锻炼和学习，争取能很快的成熟起来。

再后来工作越来越多，人也越来越忙，压力也越来越大，害怕工作干不好，人一忙了就容易出错，自己也越来越小心。

我来到技术科已经有半年了的，在这六个月中，最锻炼人的也就是参与上海电力监理纠纷一案。持续地起草文件、整理资料、了解情况与律师沟通，特别的繁琐；最麻烦的就是整理资料，和施工现场各个部门联系，搜集一切证据，搜集来的证据再做整理，整理好后发给律师，律师反馈回来的问题

在即时联系现场回复，一遍遍的无休止的重复，出过错受过伤，有时候真的烦了够了，不想再干了，但是自己还是慢慢坚持了下来，应该感谢领导和技术科的同事们持续的帮忙，帮我整理资料替我分担工作，让我明白了很多也看清了很多，回头想想自己也收获了很多，收获了那份忙碌的喜悦，收获了同一战壕的朋友；自己的法律意识增强了，了解了很多的法律知识，增强了自我保护意识。同时也了解了什么样的证据是有效的，要证明什么事需要什么证据。但是自己也感觉到戒备心增强了，做一些事会考虑到后期发生纠纷了，突然发现安全感降低，对人的信任感降低了，或许这就是社会吧！

时间过得很快也很慢，忙碌时总感觉时间不够用，忙着忙着就到了晚上，有时感觉时间过得好慢，为什么还不下班，就这样纠结的过了一天又一天，慢慢的习惯。对于现在的工作我已经基本上都能够从容的应对了，但是还有很多的不足需要继续努力改进，同时也感觉自己的知识面、学历还应该进一步提升。

一年的时间不长也不短，发现自身问题的同时也发现公司的一些问题，有时给我的感觉是公司特别不相信自己的员工，员工没有安全感，不用说开拓创新就连墨守陈规都怕出现一丝错误，不敢去尝试新的东西，总是模仿旧的把员工的思想桎梏了。可能是公司庞大的原因造成很多部门不能很好的协调，部门与部门之间存有隔阂，应该明确各部门的职责相互之间多实行沟通与交流，分工不分家是好的。

我还发现了一些我工作中的问题，比如在合同整理存档过程中我发现的一个比较常见的问题是，大家拿出存档的合同查阅以后不能即时的把合同归位，有时会把不同电厂的合同放混，而且看了以后不整理，弄得很乱，甚至不小心把部分文件丢失，造成合同不能很好的保存，所以我建议以后大家尽量下载电子版合同，需要查阅合同时尽量看电子版，以减少合同及内附文件的丢失。还有一点就是部分监督部门有时会来借阅合同，希望大家以后不要輕易地把合同借阅出去，其

他部门来借阅合同要征得领导同意而且一定要做好签收工作。在和施工单位的交流联系中，态度过于强硬，个别部门出现蛮不讲理，显示不出一个大公司应有的风采，让施工单位产生消极抵触情绪，使招标工作越来越难，投标单位越来越少，甚至与个别工程出现垄断，造成该现象的原因有很多，我个人认为主要原因是我们公司内部协调、配合上做的不够好。

时间的车轮还在徐徐前行，新的一年马上就要来临；在新的一年里，一切都是新的，怀着一种乐观的态度去对待自己的生活、工作。在新的一年里要有个不一样的自我，补充上一年工作中的不足，积极地去应对生活中的困难，努力学习提升自身的素质，拼搏进取完成自己的工作。积极配合各电厂工作，为各电厂服务好，保证即时准确的把新签订的合同下发到各电厂，以保证各电厂外委工作的顺利实行；在平时工作中积极发掘高质量的新单位，为每次招标提供秀的单位，保证每次招标的顺利实行；增强法律知识积极配合律师工作，在工作中做好防患于未然，减少公司纠纷；整理好各类文件，把各种存档文件分类管理，做到在最短时间内找到需要的文件，把文件存档好以备将来查阅；重新统计投标保证金，做好保证金收据的存档工作，即时更新并上传保证金统计表，以确保招标时各投标单位已交投标保证金。即时配合好领导、其他同事及其他部门的工作，以确保我公司各项工作的顺利实行。

希望在新的一年里技术科的同事们相互协助、通力合作，把技术科的各项工工作做好，为各电厂、各部门提供更优质的服务。

## 现场调配工作总结报告篇二

一，创品牌，争一流。

二，未雨绸缪，充分准备。

三，落实制度，安全管理。

四，细化分工，定岗定责。

五，精心组织，周密部署。

六，转变观念，优质服务。

七，扎实工作，任劳任怨。

## 第二篇：2014年铁路车站客运工作总结

一、全年工作成绩回顾：

二、存在的问题：

## 现场调配工作总结报告篇三

缺乏管理经验，管理这个岗位是我的第一次任职我从不同的岗位成为公司管理基层，这就导致了我理论知识缺乏，如何快速提高自己的管理知识、更新自己的知识结构，制定工作计划并深入到实际工作的每个环节将尤为重要。

1□xx月份发生了一起事故，虽然起源于员工没有一种良好的习惯，作为管理的我也负有监督不力的责任，这也从此给我敲响了警钟，每天下班后一定要巡视门窗还有水电是否有关好，才能安心下班。

2、在工作中还不够用心，可能是和我的年纪有关吧，对于问题的处理还不够独立，个人修养、基本素质还需要进一步加强。

3、对现场的管理还需进一步加强，执行力不够。

4、对于车间的整理自己没有能够及时整理，对于一些半成品退仓不够及时。

5、对员工队伍建设方面努力还不足。少数员工观念陈旧，工作不实，技术不精、质量意识薄弱、依赖心强等都有待转变、改善和提高。进一步提高员工队伍整体素质，将是下阶段的工作安排。

明年将遵照公司的规章制度和本职的工作职责制定自己的工作计划表明确工作目标。

1、公司应重申公司的管理规章制度并严格执行，我们公司制度但是从来只是贴出来给员工看的就算是犯了错误也只是无关痛痒的警告也没有惩罚。制定并执行这完善的管理制度不仅仅是管理人员的需要也是这个公司现在所欠缺的，对于这点我也深感惭愧，明年这一点也是我接下来的工作重点。加强对员工素质理论，厂规厂纪的培训，让公司的形象得以升华。员工当中总有一些刺头，他们以身试法，经常抱着你们不敢开除我，开除了我你们也不能马上招到人的想法，挑战公司的管理制度，而我们又没有强硬的管理手段来约制他们，但我们公司又提倡的是人性化管理又或者确实如他们所想的那样，无法马上做出相应的处理，致使管理上有了很大的漏洞，亡羊补牢，要把这漏洞补上，不仅是要员工的配合和遵守也要我们作为管理的以身作者，严格执行，带头遵守，才能有效的弥补缺失，像我就是还少了这份担当，在接下来的工作中，会把我所要担当的扛起，不辜负领导的期望。

2、对新员工、操作机台的员工定期进行安全培训。

前段时间工作中不尽如人意，这段时间深刻反省，在这里即对自己前段时间工作批评，也是反省，总结如何做好自己的本职工作，亡羊补牢争取在日后的工作中能有好的表现。我知道我还有很多缺点也很感谢公司领导的海涵，在新的一年里我也会用心工作，持之以恒。

## 现场调配工作总结报告篇四

3、第三阶段：深层问题，改变员工意识、态度，有被动变主动，养成良好习惯。

4、第四阶段：把现场管理经验深入到企业各项工作中，使公司各项工作逐步提高，持续改进。

c. 财务管理：制度、对帐、报表、决算、预算、成本；

d. 物资供应：制度、物资计划、入库、出库、物资回收；

e. 生产管理：安全、环保、工艺、设备、质量、消耗、成本；

f. 技改管理：立项、审核、招标、施工安全、进度、质量；

g. 产品销售：制度、计划、合同、出库；

h. 信息管理：制度、收集、分享、存档。

2、全员培训，转变观念，全员参与：给员工灌输思想，现场管理的目的是培养员工的主动性和积极性，创造人和设备都适宜的环境，培养团队合作精神和合作精神，提高管理水平，改善企业的经营状况，形成自主改善的机制。现场管理的四大作用：“不良为零，浪费为零，事故为零，投诉为零”。

3、成立现场管理组织机构：纵向建立公司、车间、班组三级现场管理体系；横向建立安全、工艺、设备、技改、物资、宿舍、食堂、厕所等十个检查小组。形成纵横交错的网状组织机构，点点举刀，不留死角。

6、现场计划：各单位每周、月有计划，中层干部每天有计划总结，符合smart原则，有项目、责任人、计划完成时间；有检查人，检查时间。

9、工具：现场管理日报表（中层、班长）；周联检安排、周联检表、现场联检通报（先进、落后、问题、赔偿、整改时间、返还）。

通过制度制度，完善标准，实施激励机制，调动了员工积极性，现场表面卫生比以前大有进步。

硬件改善：

1. 室内地沟盖板整理，护栏加固；
2. 整理电器仪表线路；
3. 设备标识、管道流向；
4. 岗位标识牌、漏点、维修工具、卫生工具定置标识牌；
5. 煤场防尘网、道路整修；
6. 安全环保查隐患、整改；
7. 房顶漏水处理；
8. 处理漏点，减少80%；
9. 规范岗位操作记录、维修记录；
10. 技改施工现场挂牌，责任到人；
11. 采取防尘措施；
12. 物资库物资整理，帐卡物相符；
13. 生活区绿化；



14. 拆除废旧设备管道，定点存放；

1、现场与“一平二净三见四无五不漏”标准还有很大差距；

3、物资供应流程复杂，时间长，一些小物品比如做黑板用的木板，也要等一个月的时间。如果及时的话，地面硬化、地沟整改、护栏加固防腐、设备防腐、门窗墙壁整修应全部结束。

4、技改施工现场卫生较差。

1、完善制度，逐步提高标准，

2。、整改项目逐步落实；（地面、地沟、门窗、墙壁、防腐保温、粉尘治理）

3、现场管理逐步深入；有表面卫生到制度到企业文化建设，与生产、安环、工艺、设备管理相结合，加强质量、消耗、成本考核，以现场管理为突破口，推动公司各项工作上台阶、上水平，实现生产高产、低耗、优质、长周期运行，管理标准化、规范化、流程化。

## 现场调配工作总结报告篇五

自20xx年10月6s管理运行以来，质量部检验室根据煤科院和钻探院的安排，积极响应，高度重视，迅速召开专题会议，结合部门实际，以改善办公区、检验室环境为突破口，以点带面逐步完善6s管理工作。根据工作方案积极改善整顿，优化工作环境，现场不符合6s要求的地方，逐步不断得到改善。规范了工作和检验现场，培养了员工良好习惯，不断提高素养，保证产品安全、设备安全和人身安全。现将检验室6s管理开展情况总结如下。

检验室对6s管理工作做了详细的计划，加之前期动员与培训

等工作做的及时而到位，职责范围划分的很明确，使得6s工作顺利有序的开展。

## 一、整理、整顿

1、明确区分了物品要与不要的标准，清除了检验室、办公室的废品和废料。明确制定了废弃物明细表，废弃物分类和处理办法。

2、物品的分类、整齐摆放、标识、定位都得到初步效果，不过还要继续细化分类，做更多的标识牌使工作场所一目了然。

3、对办公室的格局重新进行了划分，使得部门中的空间利用更为合理。对现有文件进一步整理，规范了文件柜、文件盒以及文件的标识、标签。

集中清扫和自觉清扫，并加以制度保障。

1、集中清扫：对办公室和检验室的墙壁、地面的灰尘、油污做了彻底清扫。办公室和检验室的玻璃擦拭光洁明亮。对检验室的所有设备进行彻底清洁。

2、自觉清洁：划分卫生责任区，督促每位员工做到“工作间隙勤清扫、上班之前小清扫、下班结束大清扫”，保持整洁、明快、舒畅的工作环境，坚持分工负责，每日进行检查、反馈，使检验现场和办公区域始终保持最佳状态。

1、为了规范员工的行为规范，展现员工的风采，我们规范了员工的衣着、行为等规范，大大提升了员工的精神风貌。

2、对消防器材进行了全面的检查、清洁，保证消防通道的畅通。并制定了相应的应急预案，对事故应急预案组织人员进行演练。

3、对带电仪器明确标识安全警示，安全标语等等。

为了宣传6s管理工作，检验室组织员工学习培训，并利用会议积极宣讲6s的知识，使员工在思想上认识6s管理工作的内涵及意义。

经过一段时间的运行工作检验室在6s管理上取得了初步成效。目前检验室物品摆放整齐，标识清楚，取用方便。办公区域物品摆放整洁有序，美观大方，文件资料取用方便，提高了工作效率。员工思想稳定，出勤正常，行为规范。安全事故没出现一起，安全态势良好。

## 二、在推行6s过程中存在的问题

1、对6s的认识不够□6s文化氛围还有待加强，员工的6s及安全意识还有待提高。

2、靠自己学习是有限的，在推广过程中很多地方想不到也做不到，只能经过长时间的摸索初步完善，降低推行效率，也容易打击推行小组人员的积极性。

3、在整理工作过程中，物品的要与不要成了工作的重点和难点，怎么来判定或由谁来判定给我们带来阻力。

## 三、6s管理心得

1□“6s”管理是一种要全体员工养成的行为模式，而不是一种工作的形式。所以其实是更重要的是在内心认识上的实施和认同，而不是行为上的服从和履行。因此，应做好知识普及和思想认识的宣传工作，不应流于形式。使“6s”最终变成全体员工自觉自愿的行为。

2□“6s”管理应注意方式方法，不能照搬别人的做法，应同自己的实际相结合，找到适合自己的方式方法□“6s”是不断的改

进、完善，不是达到了预期的目标后就停止不前。应不断地提出更高的目标和要求，不断改进，不断完善。

3“6s”管理不是一朝一夕就可以实现的。它可能需要一两年，也可能需要三五年。所以不能急于求成，要求马上见到想要的效果。

人的行为是逐渐养成的，不是一纸制度就可以改变的。并且“6s”是连贯推行的，不是现在工作不忙就推行，等工作忙起来就把他抛到九霄云外去了。应该按照推行实施计划，按部就班的连贯实施，不易中断。

## 现场调配工作总结报告篇六

### 【路基三队的现场负责：】

路基三队主要是施工安谷互通区内的c□d□f□h 匝道的施工。项目领导考虑到路基三队的施工能力不足，让我主要负责路基三队的施工进度和质量工作。路基三队前期施工中，放开口、清表，我都要亲历亲为的为施工队服务。作为现场的负责人，主要是管理和服务好外委施工队伍。首先，在管理上，要严格控制填筑厚度、粒径并及时进行压实度的检验，做好质量检测记录，严格执行质检程序，把好质量关。负责重要工序或隐蔽工程，全过程进行旁站检查并留存影像资料。同时配合监理工程师做好各道工序的质量检查工作。其次，要想施工队所想，做施工队所做，特别是做好重点部位的技术交底和技术跟踪指导，确保施工方案更加合理，杜绝施工中的资源浪费。做到在施工中有求必应，做好施工队的强力后盾。

### 【路基一队的现场负责：】

由于路基一队的施工进度迟迟上不来，考虑到路基三队的施工已经上了正轨，路基一队的还缺少施工管理人员，项目领

导让接手路基一队，刚接触这项工作，感觉很不应手，我还要重新熟悉图纸，看地形结构，技术要求，填方，挖方，那有涵洞，那有桥，都记在心里，到现场再核对，做到熟记于心。在负责路基一队一个月的时间里，我积累了路基施工许多经验，同时路基一队的撤场，让我也接触了路基结算的全部过程，并积累今后和外委队伍合作的经验。

### 【施工队的负责：】

从施工队的人员组建，施工驻地的选择，房租的谈判，以及施工设备的进场，和设备老板一项一项的谈合同。作为施工队队长之职，深知自己的责任重大，在各个方面都要想周全，为公司创造效益，为施工队人员创造好的收益，真正的把单价承包搞上去，让施工队的每个人能够齐心协力的完成这段工程，为公司交上一份完美的答卷。

在下半年的施工中，我会积极搞好施工队的管理，搞好施工管理工作向管理要效益，团结施工队成员。抓好施工队段落内的施工生产工作，充分发挥自己的作用，让施工队的各项工作顺利进行，不辜负领导对我的信任，尽自己所能完成每一项工作。

### 【庆典现场组工作总结】现场工作总结（2） | 返回目录

作总结如下：

#### 一、主要工作

##### 1、庆典现场方案的前期调研与策划

8月6日校庆各工作组会议后，我们就与有关人员到庆典现场查看位置，进入紧锣密鼓的前期调研与策划工作。在短短的几天内，我们就通过网络、专家及相关人士等途径，研究了众多针对校庆特点的现场策划流行方案，结合学校党委对校

庆活动的总体定位和我校庆典现场具体情况，采纳了大量各方面建议，提出了初步的庆典现场方案。8月11日主管院长召集现场组全体成员开会，就现场组的初步方案进行讨论，并提出了许多建设性意见。

## 2、确定庆典现场方案

8月24日主管院长主持庆典现场组庆典现场方案评审论证会，现场组全体成员参加。会议对数易其稿的现场方案进行了认真讨论。会后连夜约请有关礼仪公司就方案细节再次进行详细沟通、细化、完善。8月26日学校召开校庆筹备工作组进展情况汇报会，会议初步认可了现场组的主席台规划、氛围营造、区域划分等方案。根据会议精神以及总协调人的六个谈话要点，对方案又进行了必要的修改和补充。

## 3、选定建设单位

选定建设单位是庆典现场工作的重要环节。庆典现场组采取公开、公平、竞争性谈判的方法，分步骤、有重点的开展了大量艰苦细致的工作，取得了良好的效果。9月28日现场组全体成员开会，全体成员签确认了建设单位、协议书、服务清单等文件。对于初步选定的郑州jk礼仪公司，在签订正式协议前，我们又进行实力、信誉、价格等方面更加深入的考察。10月11日第81届全国糖酒交易会在会展中心隆重开幕，主会场就是jk公司策划布置的，现场组部分成员全程近距离观摩了开幕式的各个环节。通过观摩，取得了经验，充满了信心，也确认了我们谈判的初步成功。比如，从性价比的角度看，等量的服务内容，我们的庆典现场方案比糖酒交易会现场方案最少节省了n万元。在做好相关准备的前提下，于10月10日与jk公司正式签订了服务协议，把现场方案通过协议的形式固定下来。

## 4、细化完善庆典现场的各项工作内容

直到庆祝大会当天，庆典现场方案一直处在调整之中，前后大小变动和调整有近20次。在主席台规划、区域划分、氛围营造方面的每一次调整都做到精细、合理、节俭、高效。学生方阵的人数确定、方阵数量确定方案都经过多次反复论证，召开多次方阵负责人会议，提出具体要求。10月12日召开了各院（系、部）及相关单位负责人会议，就教工代表、学生方阵、替补学生的组织等工作做出安排。10月15日中午举行了14个学生方阵的现场演练，并做了校庆动员。15日下午召集jk公司项目经理和有关部门负责人开会，对现场方案的实施做了详尽安排。10月19日召开了现场80名志愿者和空乘礼仪人员的培训动员会，主管院长出席，并提出希望和要求。10月20日组织320名学生到主席台站位演练，之后对主席台的有关部位进行了再次加固和调整。对参加大会的教职工人数分配、座位划分、现场组织、车辆落实等进行了周密的安排，确保了教工代表足量到场，有序入座。

庆典现场组的工作与多个工作组密切相关。我们高度重视与文艺演出组、宣传组、资料组、接待组等加强协作、主动配合，做好舞台设施配置、现场周围宣传氛围的规划、学校及院系报到处的规划、贵宾休息厅的布置等工作。特别是主席台由2层改为1层以满足晚会使用方面和基础教学楼1楼大厅临时决定改作贵宾休息厅的布置方面，较好地完成了领导交给的工作任务。另外，为中都饭店、鹰城鑫地酒店布置的6个背景墙也及时按要求布置到位。

## 6、雨天预案的准备

虽然庆典当天阳光明媚，但校庆前为了保证整个活动隆重、喜庆、安全、有序地进行，制定切实可行的雨天预案显得非常重要。根据有关规定，参照郑州天气预报信息，结合我校实际，我们制定了完善可行的雨天预案。密切关注天气变化信息，联系厂家和经销商准备充足的雨伞、一次性雨衣等雨具，并保证在需要的时候，1-2个小时内送达庆典现场指定位置。还制定了在小雨、中雨和大雨情况下的六项具体操作办

法。

## 7、庆典倒计时工作及当天的现场指挥、快速应变

不可否认，庆典现场是整个校庆活动是否成功的一次集中体现，绝大部分校庆活动的参与者是通过现场表现来判断校庆活动成败的。所以，我们对于倒计时1-3天的现场工作高度重视。参照学校倒计时工作安排，制定了更加细化的庆典现场组的倒计时工作方案，内容具体、责任到人。21日6：00到庆祝大会结束是现场指挥系统高度紧张的几个小时，也是检验现场指挥能力和效果的关键所在。如，虽然初步确定的主席台桌签于凌晨2：40已经摆放到位，但直到庆祝大会开始前，根据领导指示又调换桌签、坐席达10次之多，最后一次是在会前2分钟内完成的。另外，在志愿者、礼仪人员调配方面，在礼炮、彩烟、彩花、军乐队、背景音乐等的衔接方面，我们甚至要求必须准确到1秒以内。庆祝大会结束后的几分钟内，我们就收到了多条祝贺校庆成功的短信，这是最令我们庆典现场组全体同志感动和欣慰的。

另外，庆典现场组的各位同志除了完成本职的日常工作外，还积极参与了礼品组、资料组、文艺演出组、校园环境治理组等相关工作组的大量工作。

## 二、几点体会

1、学校党委对庆典现场工作的总体定位和正确领导是做好庆典现场工作的重要前提。

2、科学组织、分步实施、内容细化、责任落实是做好庆典现场工作的关键。我们先后制定了庆典现场组的工作进度表和倒计时工作安排表，细分各自工作内容和完成工作的时间节点、质量要求。我们认为庆典现场组团队是一个勤奋工作、精诚合作、顾全大局、勇于奉献的团队，我们也从这次校庆工作中得到了极大锻炼。



3、协调有力、主动配合是做好庆典现场工作的保证。我们认为，校庆活动的巨大成功是各方面协同作战的结果，所以，一开始我们就树立一盘棋的思想，不是等待配合、等待协调，而是主动配合、主动协调，主动提出建设性的思路供相关工作组选择，目的只有一个，就是齐心协力做好校庆工作，为建校60周年交一张圆满的答卷。

4、顾全大局、敢于负责、不怕吃苦、无私奉献的精神是做好庆典现场工作的强大精神动力。庆典现场工作是校庆整体工作的一部分，这就要求我们要顾全大局，决不能为了方便自己，方便本组，各自为战，以致误了全局。庆典现场组的工作时间紧，任务重，要敢于负责，敢于冒风险，要不怕吃苦，勇于奉献，决不推诿扯皮，这些精神对于圆满完成党委交给我们的现场工作起到了很大的激励作用。

5、指挥得当、快速应变是庆典现场取得成功不可或缺的保障。庆祝大会前，全体校领导提前到场，总协调人靠前指挥，迅速应变，所有指令都得到准确、及时的落实，成为庆典取得巨大成功不可或缺的保障。

当然，庆典现场组的工作并不是完美无缺的，难免会有一些漏洞和不足，我们会在今后的工作中认真总结经验教训，把我们各自的工作做的更好。最后，庆典现场组的全体同志十分感谢学校党委对我们的极大信任，感谢其他工作组对我们的大力支持，感谢相关部门和工作人员的积极参与，感谢广大志愿者的无私奉献。今后，我们会继续保持校庆期间表现出来的高昂精神状态，立足本岗，奋发有为，为实现学校又好又快地跨越式发展做出自己应有的贡献。

**【现场材料管理员工作总结】**现场工作总结（3） | [返回目录](#)

伍良好的现象。

我在xx景园工地工作已有两个月之时间，非常感谢公司领导

和各位同仁的帮助，使我工作能力业务水平和综合素质有了显著的提高。

我任工地现场材料管理员以来认真学习，不耻下问，勇于磨练、立足本职、岗位建功之精神，已经基本掌握了管理技巧，对各种材料的进场查看：质保单、合格证、做到证件齐全，数量、重量核对准确才给予签，如发现数量、重量不对并及时扣除，如发现质量不合格并及时清理出场，做到材料分类堆放整齐和有防护措施，以妥善保管、预防为主、防治结合的方针，采取有效防腐、防潮、防蛀、防蚀等措施，保证其在一定期限内不变质、变形损坏，保证其技术性能，对破损或腐蚀严重的安全防护用品，严格执行报废制度不得继续使用，严格实行科学保管合理堆放，做到过目知数，便于发放，盘点核对等，必须办理入库登记做到有章可循，有据可查。

高温酷暑工作累，工人流汗不流泪，安全生产永记心，永远前进不后退，为了工程创括苍杯，领导员工相依偎，抢进度上班时间加倍，同事们紧紧地追随，按规范，不相悖，遇困难，不气馁，坚持质量第一制造出良好的工作氛围，每月不定期地举行工地列会，行之有效地规范了施工行为，雍景楼，石梁水，砼筑成，砖块磊，雍景小区八景美，拥有千步文化长廊，入住业主定陶醉。时光如飞，年华似水，季节带走了玫瑰，却总也带不走同事们的互相安慰，工作中涌现出许多感人心肺，真情实为最贵。烟云流动花飞语匆，岁月敛去了嫣红，却总也敛不去工友们友情的深浓。

我在xx景园工作5个月之后，公司领导调我任，深圳xx装饰工程有限公司宁波分公司做仓库管理员，在领导的带动下和全体员工的协作下，银轮国际5#楼202室的装饰装修工作，工作有计划、有措施、有检查、有记录、有总结、责任到人各负其责充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务，经验收合格圆满完成并投入使用，现就自己xx年11月1日到深圳xx装饰工程有限公司宁波分公司的三个月工作作简要总结。

## 主要工作

1、我主要负责保管物资及签收和发放并做好账目，在工作中能够严格要求自己，树立服务理念，协助采购员做好物资的质量及数量的验收。发现问题及时汇报，立即整改。协助采购员做好出入库及准确及时入库。物资发放，能认真执行物资发放规定，敢于坚持原则不徇私情，保证物资的准确性。

2、帐目管理，认真上帐，能报出各种数据报表，认真清点物资数量。做到账、物对口。尽管物资数量多、品种杂、金额小，但数量帐目无一漏差。做好仓库管理工作，物资分类存放，排放整齐有序，做到帐物相符，保持仓库内卫生，注意防火，防盗工作。

在总结本年工作的同时，认真领悟着力构建齐抓共促的工作格局；健全充满活力的工作机制；创新行之有效的载体；努力做到持之以恒长抓不懈的工作作风。针对自己工作中存在的不足，努力克服，继续加强理论学习，牢固树立“服务是第一位”的观念，继续加强业务学习，做业务上的行家能手，提高工作效率，使工作再上新台阶。账目方面：面对领导及同事的期许，我满怀信心，相信在领导和同志的帮助下，我一定能把工作做得更好，名副其实地成为一名合格的仓库管理员。

**【现场监理工程师个人工作总结】**现场工作总结（4） | [返回目录](#)

来到公司的这些日子里，我学到了很多很多的东西，感受到了从没有过的机遇和挑战。在现场的这些日子里，从所见所闻中，逐渐认识到了自己的位置和价值，与学生时的自己相比，真的是改变了好多。以前为的是怎么找个好的工作，现在为的是怎么做好自己的工作，在每天的工作中不断积累自己的知识和经验，不断充实自己的头脑和思想；以前面对的是固定不变的专业知识，现在处理的是不断变化的问题决定。

当我在现场我才体会到建筑工程这个领域的博大，发现书本上的理论知识只是走进这个领域的敲门砖。书本上的很多东西在实际的工程中原来应该是这样来体现，实际工程中的经验原来来自不断的工作完善。

一句话说的很好，现在工作不努力，以后努力找工作。我现在所处正是不断积累工作经验的阶段。刚从学校走出来，来到现场有种不知所措的感觉，也有一种新鲜刺激的冲动。看看这里，在看看那里，在我的眼睛里一切是那么的熟悉而又陌生，熟悉的是大学四年学习的就是这个领域的知识，陌生的是没有如此近距离的接触它，原来的知识是概括而抽象的，现在的知识是具体而实际的。站在现场，置身其中，需要找到一种做主人的感觉，要用自己的知识去驾驭它。

记得刚来到现场的时候，见到的第一位是贺开宝贺总监。工地是仙河锅炉房扩建工程，那时候正在打桩，场地上有几个桩孔，后来才知道那是几个试验桩。总监向我介绍了一下甲方的领导还有监理公司的同事，感觉很新鲜，但又不知道该从何入手，只是盲目的围着现场转，看看这看看那，有种会看的看门道，不会看的看热闹的感觉。回到监理办公室，看到前辈的监理日记还有检查记录，才明白在现场应该掌握什么样的情况，并如何用专业的知识和语言去概括它们。

例如，现场有很多地表水，需要降水，应该用什么样的降水方法最直接有效，这就需要对现场的地下水情况用一个客观的了解。以前学过降水的方法倒是知道不少，但是还是不清楚应该在什么样的情况下使用，通过向前辈的请教和现场的观察，终于知道它们应该如何使用。现场使用的是轻型井点降水，在工程的外围竖向埋设一系列井点管深入含水层内，以连接管与集水总管连接，再与真空泵和离心水泵相连，进行抽水，使地下水位降到基坑底以下。它的优点是机具设备简单，使用灵活，装拆方便，降水效果好，可以防止流沙发生，提高边坡稳定和降水费用低等。

我在现场还见到了高强预应力混凝土管桩和柴油锤打桩机，这些对我来说都是新鲜的事物，在书本上看到过它们的名，但是没有近距离的接触过，现在终于可以清楚的了解它们，知道它们的原理和工作的方法。原先根本弄不明白应该如何打桩，现在明白打桩过程分为喂桩，定位，打桩，接桩等工序。通过翻阅图集和规范，终于弄明白了桩和打桩是怎么回事。不过在与现场的工作人员的交谈过程中了解到国外的打桩技术要比现在用的技术先进的很多。比如说有一种先进的打桩机设备液压静力压桩机，该机摒弃了传统的柴油捶打桩机噪音大、污染大的缺点，具备无噪音、无震动、效率高、无建筑垃圾等创新特点，是新一代绿色、环保产品。柴油捶打桩有个很大的问题，就是打桩时会给环保带来强烈的噪音和大面积的污染，这不仅影响市民的生活质量，也给空气环境带来了严重的污染。

在这里实习的过程中我感受最深的还是柴油锤打桩机伴随着浓浓的黑烟，发出的咚咚的打击声。随着人们生活质量的提高，人们对居住环境的要求也越来越高，这就要求我们应该不断提高我们的生产技术来满足生产要求的同时要考虑人们的生活要求，争取获得双赢。这正如我们的监理工作的性质，协调好甲方和施工单位的关系，把实际工作和三方的工作关系处理得当，使其处在和谐的状态。

当锅炉房打完桩，我被调到孤东采油厂住宅楼工程上。在这里，又学到了好多的东西，看到了塔吊、搅拌机，看到了粉喷桩还有条形基础。刚开始的时候，跟在老师傅的后边，边听边问边记，熟悉现场和工作内容。在工作过程中，不断积累知识，不断把自己学过的理论知识和现场内容结合，不断认识自己工作的内容。

监理工程师应该是技术性人才，监理的前提是自己有监理这项工程的能力，有判断工程正误的能力，有解决工程问题的能力。我们不是技术员也不是施工员，但是我们应该了解自己的工作内容，熟悉工程的技术要领，要有自己的工作思路。

我发现很多问题在设计与施工过程中产生了分歧。例如，图纸上的钢筋是没有体积，不占空间的，任意根钢筋可以在有限的空间重叠，但是在实际施工中遇到最多的就是钢筋的重叠问题，因为它们有了体积，要保证它们自己的位置和相对的关系，变形或走位是不得不面对的事实。这是我在以前的学习过程中从来没有考虑过的，也是现在设计图纸在现实施工过程中必然会遇到的问题，应该怎样去解决，需要不断积累起来的专业知识和工作经验。再比如，设计图纸上表示的很多施工图，在理论上完全可行，但是在实际的施工过程中有一定的难度，并不能达到设计的要求。

我通过和施工单位的技术员交谈，了解到他们认为一个好的设计必须要有好的工程实际经验，但是现在好多设计人员现场经验不足，所以设计出来的作品大部分拿到现场去施工都是要修改的。其次，设计要尽可能细。因为无论是施工方还是监理方都是按照你设计的图纸来施工及监理的。再者，施工设计不一定是越细越好。最主要的是要明确，不可含糊其辞，也就是说在设计中给出的没一个信息都是准确无误的，不能说百分之百，起码百分之九十九要对施工中的深化设计有帮助，不能确定的信息最好不要定，给现场施工中的深化设计留有一部分空间（因为现场是总在变的）。

但是反过来想一下，设计也有自己考虑的方面。现在有很多东西不是设计单位能左右的，很多东西都是由甲方的意图，资金的多少等等；做设计也不容易，竞争大，一个工程来了，往往工期很赶，设计周期缩短，老板天天催要图，要保证设计质量全靠个人职业道德了；出图质量差是事实，其实各个专业之间配合是需要设计负责人也就是建筑专业的负责人统一协调的。

在现场的这段时间里，不断接触到施工方法方面的内容。比如说，构造柱的钢筋问题。构造柱的上部钢筋可以在绑扎梁的钢筋过程中预留好，也可以在以后进行后植筋处理。相比较而言，预留比较好，预留钢筋的优点是比较经济，但是预

留当然是好，但是这样会消耗大量的模板，且混凝土施工进度甚至因为钢筋多而造成混凝土浇捣质量也会受到影响；而且预留钢筋的话，构造柱下方钢筋实行插筋倒是容易，可上方与梁（或板）交接就不好处理，如果在底模上钻孔开洞的话，既脱模困难又易损坏模板，造成损失也是不小的；再者，预留钢筋位置偏差大，后面施工还需要后植筋处理。采用后植筋方法，可以保证混凝土的表面质量以及构造柱位置，加快施工进度。但是，从结构和建筑本身的角度分析，预留的安全系数和从工程质量的本身都比植筋高很多，所植的钢筋是局部受力，而预留钢筋是整体受力；从施工因素分析，施工方为方便施工不愿意预留又很不重视植筋质量，植筋深度往往难以保证，这就造成墙体拉接筋起不到应有的作用，来个地震，一点作用都不起，这是建筑施工普遍存在的严重隐患！

我认为，首先考虑的是结构的安全，所以我认为应该首先是预留，植筋只有在预留失败后采用（如看图失误主筋没有预留，锚拉筋在震捣混凝土时脱落位移或绑扎时遗漏）。

再比如，止水带的浇筑问题。就是止水带是否有新要求 and 主体施工时一起支设吊模同楼板一起浇筑，和在浇筑过程中止水带与柱交接处应该断开浇筑还是把柱子包住一起浇筑的问题。首先说第一个问题，没有规定要求止水带必须和主体一起浇筑，一起浇筑时对防水比较好一些，只是以后楼层放线比较麻烦。对于第二个问题，当断开浇筑时（与主体一起浇筑），止水带必然会出现两个竖向施工缝，为保证止水效果必须处理好施工缝；将柱子包住浇筑时，就会在本楼层柱子上多出一个水平施工缝，使柱子混凝土产生结构薄弱层，影响柱子整体受力性能。

## 现场调配工作总结报告篇七

不知不觉到现场已经4个月，我从一下几个方面进行如下总结。

## 1、施工现场具有众多的参与方：

相对于设计阶段，建设工程项目施工阶段的参与方比较多，包括建设单位（业主）、设计单位、监理单位、施工单位、政府质量监督单位、材料设备供应单位等等。而且根据项目的规模以及特点，往往具有几个甚至是多个施工单位以及材料设备供应单位。当这么多的参与方共同致力于一个建设项目的施工阶段时，施工组织就显得尤其重要，同时也要求设计代表具有一定的协调能力。

## 2、施工现场工作的危险性、交叉性、复杂性：

大型化工装置的施工现场的平面布置比较紧凑，众多施工人员集中在一个相对紧凑的平面进行安装的工作决定了施工现场工作的危险性、交叉性以及复杂性。各个工种或者分部分项工程往往是交叉进行，要求各个施工单位之间以及同一施工单位各个不同工种之间要做好协调工作，划分好施工平面布置图，充分利用施工时间以及空间，保证施工的有序、顺利的进行。

施工阶段是建设工程的最后阶段，在整个项目进度计划中处于一个很关键的位置。所以施工阶段的工作在时间上往往是非常紧迫，所以就要求各施工参与方具有很好的进度控制计划，而且在整个施工过程中实施实时施工进度控制。发现实际施工进度偏离进度计划时及时进行偏差分析，找出偏差产生原因预测偏差发展趋势，同时采用有效的进度控制手段来进行进度控制，以达到工程建设方要求的进度目标。

## 1、工作的严谨态度以及工作的准确性

由于在施工现场，每个专业往往只有一个设计人员，没有校审人员，也就是说设计人员完成的设计图纸往往是没校审环节的，这就要求设计人员要比在设计单位做设计时候持有更加严谨的态度，设计出来的图纸必须是合理而且准确的，同



时要具有独立面对问题、解决问题的心态以及能力。

## 2、复杂问题简单化

建设工程施工阶段的紧迫性特点决定了现场代表在处理问题的这个方式，必须是要把复杂的问题简单化，同一个问题可以有多种解决方案，其中有些方案比较复杂有些比较简单。设计代表应该对各个方案进行从各个方面进行分析、比较。在满足工艺以及业主要求，符合相关法律法规的前提下选用最简单的办法来解决复杂的问题。

## 3、解决问题的快捷性

由于设计阶段所产生的所有设计问题在施工现场都会全部反映出来，尤其是在大型复杂的化工装置，施工现场会集中反映出比较多的设计问题。而且这些问题是在各个不同的施工工序中反应出来的，所以处理不及时就会影响到下一个工序的进行，从而会影响到整个施工阶段的进度。这就要求设计代表对于设计问题要做出比较快捷迅速的反应。

### 1、成套设备部分

接线箱到现场机柜间的主电缆遗漏

比较突出的有pk250□360□320a/b工作范围不明确，

施工现场出现的很多成套设备问题都是因为设计阶段缺乏成套设备文件，或者是设计阶段所参考的成套设备文件不是最终文件而造成的。很多成套设备仪表方面的信息都是到了现场才得到，从而造成了很多设计上的遗漏和错误。这个问题也是大庆pp项目这种北京总部和广东院合作的模式难以避免的问题。避免这个问题个人觉得有两个提议。

第一，加强和北京总部的沟通和交流，以便得到成套设备最

新的设计资料直至终版资料。项目部加强项目信息管理，建立项目信息服务器，把成套设备的每一版次的设计资料都放置于服务器内，以供设计人员使用。

第二，如果由于项目进度原因，施工图阶段确实得不到成套设备的终版资料，那么在设计过程中把问题记录下来，形成完整的设计备忘录，等设计代表人员进入施工现场之后马上根据备忘录进行相关的设计补充或者设计更正。从而把问题都在施工阶段前期尽早解决。

## 成套仪表供电的遗漏

施工阶段发现有很多成套设备的仪表供电遗漏，设计阶段往往比较注意仪表控制信号或者反馈信号，经常会遗漏仪表供电方式，因为就目前来说很多仪表还是四线制仪表，另外成套设备很多就底盘、报警灯等都是需要单独供电的。今后设计过程中注意这一问题。

## 2、仪表导压管安装方面

### 注意特殊仪表的导压管安装方式

总体来说，来现场学到了很多的东西，更加有利于以后类似项目的开展