

# 天保办工作总结和工作计划(通用5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

## 天保办工作总结和工作计划篇一

一年来，以科学发展观为指导，树立全心全意为人民服务的思想，用党员的标准严格要求自己。为了不断提高自身素质，增强思想觉悟，适应自身所肩负工作的岗位要求，使自己能够成为一名让群众满意、称职的干部，本人能够积极参加上级组织开展的各种学习培训活动，带头参加场领导班子组织的各项学习活动。

我作为一名受党教育多年的领导干部，我时刻以廉洁自律为从政之本，从思想上高度重视反腐倡廉工作，认真执行中央关于党员领导干部廉洁自律的各项规定，处处以优秀共产党员为榜样，严格要求自己，遵守党性原则，树立党员领导干部的良好形象。在思想上做到了强化学习，不断改造自己的世界观、人生观和价值观，筑牢思想上拒腐防变的思想防线，把搞好自身廉洁作为推动各项工作的重要保证，在抓学习、抓组织、抓落实、抓制度建设上下功夫，营造了廉洁清明的环境。不断提高自己的理论修养、廉洁自律、拒腐防变的能力，增强自己的反腐倡廉的责任感和使命感。在工作中做到廉洁从政，当好反腐倡廉的表率，能坚持组织原则和工作纪律，按照组织程序办事。在市场经济的条件下，时刻保持清醒的头脑。

### (一) 林业生产

1. 邵家窑沟营林区退耕还林地更新补植造林xxx亩。

2. 为加快荒山绿化，切实搞好我场退耕还林“退一还二”工程，我们今年对现有荒山全部实施了退耕还林“退一还二”工程，进行重造和补植xxxx亩。

### 3. 采伐迹地人工补植造林

近两年来天气干旱少雨及林木病虫害，导致部分采伐迹地树木毁枝、枯死，去年春季我们进行了人工补植造林，对部分树木毁枝地块还进行了平茬作业，使其重新萌发新枝。

### 4. 幼林抚育管护工作

去年我场对退耕还林幼林地及采伐迹地更新造林幼林地，进行了全面的中耕、除草等抚育管护工作。在绝大部分采伐迹地更新造林地内，都进行了林粮间作、林经间作，既增加了经济收入，又减少了抚育管护成本。

### 5. 森林病虫害防止

去年，我场退耕还林及采伐迹地更新造林地，遭受了历年来罕见的虫灾，使幼林地树叶几乎被虫子吃光。在这个严峻的形势下，广大职工采取化学方法进行了积极的防治，防治面积在5000亩左右。

### 6. 护林防火工作

我场领导班子及森林公安派出所对护林防火工作都非常重视，在春防、秋防及节假日期间，场领导及办公室人员轮流值班，关注防火工作，同时加强防护队伍建设、培训及防火器具的养护与维修，达到全年无火警、火情。

## (二) 基础设施建设

### 1. 棚户区改造楼房入住前的各项准备工作

为了我场职工能尽早地脱离危旧房，搬进棚户区改造楼房，我场积极响应和配合林业局及楼房施工方的各项举措，较好地完成了收缴房款、收集贷款人员资料等楼房入住前的准备工作。

## 2. 场部及派出所办公楼建设

为了加快林业发展步伐，适应国有林场标准化建设及森林公安派出所规范化建设要求，改善办公条件，我场场部及派出所在邻近g111国道新家属区东侧新建一栋二层办公楼，建筑面积xxx平方米。该工程已于2014年10月份开工，上冻之前已经完成基础及地下室部分工程，今年4月份继续施工，5月末6月初主体工程基本完工，然后进行内部装修，预计7月末可全部竣工交付使用。

## 3. 葡萄园建设

我场现有在职下岗职工40余人，为了解决这部分在职下岗职工再就业，拓宽职工就业渠道，增加职工收入，改善职工生活，促进林场经济持续、快速、健康地发展，去年我场筹措资金xxx余万元，在场部东侧建设葡萄园一处，包括葡萄大棚24栋9600m<sup>2</sup>、工作室672m<sup>2</sup>以及所需苗木和水、电、道路等配套设施，建成后承包给在职下岗职工经营，从事葡萄种植业生产。另外，2014年底，经过与市农电局积极沟通、协调，农电局决定，将我场葡萄园高低压配电线路工程纳入国家农网改造计划内，仅此一项，初步预计国家将投入农网改造资金xx多万元。

## 4. 通讯线路建设

在我场积极努力及配合下，由兴安盟联通公司投资xx多万元，架设高速光纤通讯线路15公里，将于今年初竣工交付使用，实现固话通讯及高速宽带上网。

在新建办公楼大院内，我们进行了运土回填，机械平整等工作。然后发动全体办公室工作人员及派出所干警，义务在院内四周进行了绿化，栽植云杉25株，垂榆22株，垂柳53株，五角枫6株，银中杨92株。

### (三) 多种经营情况

去年种植业总面积xxx万亩，均为残次林及采伐迹地更新造林地林粮、林经间作，由于去年夏季伏天雨水较勤，种植业收成较往年好些。养殖业方面奶牛产业由于奶价及蒙牛方面频频出现问题，导致我场奶牛业出现下滑的局面。

(一) 进一步学习“三个代表”重要思想，全面落实科学发展观；从思想上高度重视反腐倡廉工作，做到严以律己，廉洁自律，严格执行党风廉政责任制。

(二) 做好招商引资工作，同时向上级积极争取项目资金，为林场的经济发展注入活力。

(三) 向上级林业主管部门积极争取采伐指标，清理已死亡林木，尽力减少资源损失。

(四) 进一步抓好采伐迹地和退耕还林地的抚育管理、护林防火等工作。

(五) 认真做好新建办公楼工程及其院内绿化工作。

(六) 多方筹措资金继续建设葡萄园，再建葡萄大棚20栋及其配套设施，彻底解决在职下岗职工再就业问题。

(七) 在抓好林农生产的同时，解放思想，拓宽思路，积极探索，调整结构，搞好第三产业发展，增加资金来源渠道，全面提高职工经济收入。

(八)积极做好棚户区改造楼房入住前的各项准备工作。特此报告，请审查。

## 天保办工作总结和工作计划篇二

### 林场个人工作总结(1)

#### 一、改变观念，增强素质，提高认识顾大局

一个单位的兴旺与否，人是最为关键的因素，观念和认识的变更，决定了人的主观意志。针对单位的发展，场班子先是加强对比学习，寻找自身差距，有针对性的提高班子和个人的综合素质。通过单位内部组织学习讨论，找出了每位职工在本职岗位上的不足和劣势，针对各自的不足和缺点在学习中教育，在工作中纠正，在很短的时间内使林场工作人员的综合素质有了较大的提高。另一方面通过行业之间的对比，同职单位的交流学习，开阔眼界，增强见识，学习他们好的经验和办法，根据实际，将其应用于林场的经营管理和发展当中。当然，每一次变革都少不了人们思想的认识和观念的更新。针对林场的事业存在着留守与发展、是独自前进还是共同富裕两种截然不同的思想认识和分歧，场班子通过多方面的对比分析，通过不断的说服教育，在系统和单位内部形成了一个统一的认识，就是放下包袱谋发展，舍弃小家顾大家。观念的更新和思想的统一增强了班子的凝聚力，调动了职工的能动性。

#### 二、以人为本，加强管理，双管齐下促发展

针对林场的发展，场班子首先考虑的是干事创业的环境，团结和谐的氛围可以增强干事创业的信心；严明的纪律可以提高干事创业的效率；清正廉洁的作风可以巩固干事创业的成就；安定的局面可以保证干事创业的进程。

为此，场班子先是注重精神文明建设，坚持以人为本，共建

和谐社会的宗旨，注重职工业余文化生活的丰富和生产生活条件的改善，为了职工生产和护林的方便，单位购置了摩托两辆，增添更换了职工宿舍内的办公设备，为职工创造了轻松愉快的工作氛围，加强了职工之间的沟通与协作，全场上下协调一致，团结互助，心往一处想，劲往一处拧，很好的促进了林场各项事业的发展。

其次，场管会注重制度建设，狠抓制度的落实与兑现。根据今年项目建设任务大，时限长的生产特点，场班子制定了岗位职责和生产承包相结合的经营管理办法，既保证了项目实施的全局性，又充分调动了职工的生产积极性。同时，对学习考勤、环境卫生、林木管护、财务后勤、安全生产、职工考核等方面的制度进行修改完善。一方面制约了职工的过激行为和非法举措，另一方面又激发了职工的上进心和对工作的积极性。从而形成了在职有岗，上岗敬业，从业必严的良好工作作风。

再者，党风廉政建设也是场班子一年来常抓不懈的主要工作。今年，林业生态项目多，涉及到我场的资金数目大，各项开支名目繁多。为了及早预防腐败现象的滋生，林场组建成立了管理委员会，遇到重要事项，都提交场管会协商解决，杜绝了“一把手”独断专行的特权。在财务工作方面，制定了严格的财务审批制度和物资入库、出库制度，增强了财务管理的规范性和透明度。另外，场班子成员还从自身角度出发，加强修养，率先垂范，积极争做廉洁自律的好领导，争做勤政为民的好场长。一年来，林场干部职工无违纪违规行为，无多吃多占现象，无赌博吸毒迹象，保持了x林场干事创业的一片净土。

创业成功与否，还要有一个稳定的局面来烘托。为了创建一个安全文明的创业环境，保证林场的事业顺利进展，场班子始终把安全生产当作第一要务来抓。一是加大教育宣传力度，严格落实安全生产和社会治安综合治理工作责任制，提高安全防范意识，增进安全生产责任。二是加强组织领导，建立

健全机构。按季度召开安全生产和社会治安综合治理工作专题会议，成立了安全生产领导小组和社会治安综合治理工作领导小组，并层层签订了责任书，责任到人，分片负责。三是坚持“严”字当头，“防”“护”并重，“打”“纠”并举的工作方针，把林地户外用火管理，育苗地投毒警示，职工宿舍用电、生火，交通工具、机械使用安全和财产物资安全作为工作重点，常抓不懈。针对单位照明电线老化、易于引发火灾的隐患，场班子及时安排，重新更换布设了输电线路，并对机井变压器采取了加固焊接，指定农户定点看护的措施。对于安全生产和社会治安综合治理工作，场班子会上安排、平时叮咛、定时检查、年终总结，从根本上消除了隐患，杜绝了漏洞，真正为林场的各项事业铺垫了坦途，加速了进程。

### 三、抓住机遇，实施项目，扩充面积增实力

今年是林业“xx五”规划的开局年，也是我场抢抓机遇，依靠林业生态项目工程扩充经营面积、改善基础设施、发展生产的关键一年。年初，场班子领导积极出动，多次协调，争引实施日元贷款风沙治理项目，贷款投资额162万元。在主管局的大力支持和协调下，在兄弟单位的配合下，在原食品公司农场的基础上新开垦土地45亩，营造生态灌木林28亩，乔木林2亩；平整并复平育苗地24亩，架设输电线路1.2公里，启动深水机井一眼，铺设低压输水软管1.8公里，铺垫田间机耕道28公里，复平路边树池3.2公里，修建灌水渠道1.8公里。

以上项目工程的争引实施，加大了林场的经营面积，改善了生产条件，扩充了发展空间，解决了林场在生产中缺乏资金投入的燃眉之急，为林场今后的发展奠定了坚实的基础。

### 四、加强投入，精细管理，壮大主业谋发展

今年，我场的育苗工作继续走短、中、长期搭配，生态绿化和城镇绿化美化苗木相结合路子，在年初的育苗工作中，我

们从加大成本投入，提高精细化管理入手。先是新改造开垦育苗地35亩，对所有的育苗地进行了复平或地埂裁切修整，并采取了深犁地，细拣草的耕作模式和除草膜全膜覆盖技术，从根本上解决了育苗地草荒严重的问题，降低了育苗地田间管理的劳动强度。二是注重科技投入和新技术应用，在育苗过程中普遍采用沙藏催芽[abt生根粉处理和植物生长调节剂的使用，很好的保证了苗木的成活率和后期生长的势头。三是进行育苗经营体制改革，场内制定规章制度，把苗木培育工作按岗定责、承包到人，并把苗木的成活、田间管理和苗木质量与职工的年底考核和工资挂钩，极大地提高了精细化管理的水平。

目前，我场培育各类苗木124.5亩。有留床苗74.5亩，当年新育5亩。尽管夏季干旱严重，但科学的育苗技术和后期的抗旱措施使我场育苗生产没有受到大的影响。

## 五、克服困难，加强管护，共创和谐保资源

遵照主管局的指示、我场在人员短缺、资金缺乏、负债经营的情况下，于9月份承担起了化工大道7.5公里林带的管护任务和11万亩生态公益林巡护任务。完成国道227线34—38km绿化带的灌水任务一次。在化工大道林带的管护中，本着生态和谐、资源共存的原则多次对林木进行药剂涂刷、包扎，在不投毒、勤巡查的基础上想尽办法防止林木遭受牲畜践踏、野兔啃食。至目前，完成化工大道东段7.5公里林带的浇水任务一次；教育、驱赶在公益林管护区放牧的甘州、东乐两地的牧羊人17人次，并配合开发区派出所干警查处强行在公益林管护区放牧的违法行为一起，派出所与县刑警队拘留当事人一人，没收自制猎枪一支，罚款2元，很好的震慑了在公益林管护区放牧的违法行为。

1、在项目建设中只注重了近期利益和生态效益，没有建立起切实为林场增收致富的林业后续产业，今后林业生态项目一旦结束，林场又将陷入经济低谷。



2、项目建设摊子铺得过大，中前期资金缺乏，致使项目建设进度缓慢，给单位造成了负债经营的局面。

3、在日照滩土地平整招标工作中把关不严，造成众多主体低价竞标，致使工程建设没有达到预期的目标。

4、在项目争引和建设过程中大局观念不强，没有及时处理好局部与整体的关系，给职工利益和全系统的工作带来了不利影响。

## 林场个人工作总结(2)

### 一、防火工作

今冬明春是防火关键时期，我站已制定多项防火制度及防火措施，制定防火值班表，轮流按时值班，值班人员及时通报火情火警。各负其责，各尽其能。结合我街道实际，特向市防火中心申请调拨风力灭火器60台，二、三工具一宗，防火服60套，油锯4台，以备急需之用。做到预防为主，为森林防火打好坚实的物资基础。

### 二、造林绿化

植树节期间组织全办事处职工进行义务植树10000株，今年春季，栽植经济林核桃500亩。主要分布在小井、朝阳、保定、西贺庄等村。

### 三、雨季造林

每年的雨季造林工作，既是重点，也是难点，所需造林的地块都是立地条件差，土壤脊薄的荒山，无水源，即使下雨也存不住水。因此，要求我们必须抢抓夏季多雨的有力时机，因地制宜地搞好造林村的技术指导工作，林业站全体职工分片包村，责任到人，利用今年雨季雨水多的大好时机，共栽

植侧柏10535亩，银花30万墩。

#### 四、美国白蛾预防工作

美国白蛾去年蔓延我省大部分地区，临边县市都有美国白蛾的踪迹，有的地方危害还相当严重，今年美国白蛾的预防使用飞机防治，我们配合好上级业务部门飞防，搞好美国白蛾的预防工作，很好的控制住美国白蛾的蔓延。

#### 五、林权制度改革工作

配合县林业局林改办做好林改这项工作，圆满完成林改这项光荣而艰巨的任务，顺利通过省级验收。

#### 六、林木采伐

做好我镇林木限额有序采伐的工作，做好依法办理采伐手续，减少信访案件的发生，同时为村居稳定提供有力保障，及时为老百姓做好服务工作。

### 天保办工作总结和工作计划篇三

#### 一、加强学习，努力提高政策理论水平和业务素质

（一）加强思想学习，提高政治素质。理论上的成熟，是政治上业务上成熟的标志。在工作中，一是始终坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，学习党的十七大精神及市委十届全会精神，学习党的路线方针政策，不断用党的先进理论和先进思想武装头脑，努力提高自身政治理论水平，增强政治坚定性和敏锐性，使政治素质进一步提高；二是坚持对法律法规，特别是对林业法律法规的学习，不断强化法制意识，使自身法律知识水平和依法办事能力进一步增强；三是坚持对林业业务知识的学习，努力把握工作特点、方向和趋势，努力提高理论素养和知识素

养，使工作的能力和水平进一步提高。同时，坚持学以致用、学用相长，努力开拓工作新局面。

旨。在学习实践科学发展观的过程中，我认真开展调查研究，大胆创新，勇于进取，提出了大量切合实际的促进林场发展和保护职工利益的新举措，实事求是地认真加以组织落实，并取得了良好成效。

（三）严格组织纪律，树立正确政绩观。在工作中，始终按照守信念、讲奉献、有本领、重品行的要求，时刻牢记党的组织纪律，坚持民主集中制，自觉维护班子的整体形象，注重班子的团结。始终坚持正确的政绩观，解放思想、求真务实，既勇于开拓创新，又坚持埋头苦干，真正把功夫下在察实情、出实招、办实事上来，促进了林场工作上水平。

## 二、恪尽职守，推进林场各项工作上台阶

三年来，始终将林场今后的发展作为第一要务来抓，以加大森林资源培育，加强森林资源管护为根本，恪尽职守，兢兢业业，圆满地完成了各项工作任务，林场建设发展取得显著成效。林场有林地面积达到14.2万亩，活立木蓄积达到38.7万立方米，森林覆盖率达到90.3%。

（一）以林为本抓营林。营林生产是国有林场的基础。近年来，我场以创建省级林业生态市为机遇，以工程项目建设为抓手，以日元贷款造林、退耕还林、天保工程、生态建设工程为重点，精心编制规划，科学制定管理制度，坚持高标准、高质量；多次深入造林一线，划分区段、小班，明确造林面积、栽植树种，从苗木的调运，造林专业队的落实，工程进度情况都做到随时掌握，及时督促检查，发现问题及时纠正、及时解决。3年来，我场共完成各类造林5万余亩，成活率均达到95%以上，顺利通过了国家、省、市的核查验收，森林资源培育取得显著成效。

（二）强化防范抓管护。搞好森林防火是国有林场建设发展的前提，是建设生态安全体系的重中之重。我场是典型的高山远山林场，山高坡陡，交通不便，林内杂草茂盛，林下腐植质丰厚。林场与村庄纵横交错，部分群众对森林防火工作存在着侥幸心理和麻痹思想。林场与\*\*\*相邻，三不管区域较多，发生森林火灾的危险性较大。针对这些情况，我把森林防火工作作为头等大事来抓。一是在场务会上一再强调森林防火的严峻形势，提高全场职工对森林防火工作的认识。二是认真抓好森林防火各项工作制度、措施的落实。进入森林防火期后，不定期对各林区进行森林防火检查，安排防火宣传车轮流巡回宣传发动，发现问题及时纠正、处理。三是按照与各林区主任和护林员签订的年度森林防火责任状，把责任落实到每一位护林员，使各林区责任明确，护林员坚持天天巡山，掌握防火动态，确保万无一失。四是场设立了2座瞭望台和2个防火检查站，并固定人员24小时值班，各瞭望台全天候瞭望，检查站对入山人员登记造册，收存烟火，充分发挥他们的“顺风耳、千里眼”作用。五是加强森林防火物资储备库建设，对防火、灭火机具安排专人进行检修，及时增添新设备，更换过期物资，确保一旦发生火情，能够拉得出、用得上、打得赢。六是认真做好森林防火值班，我亲自带班，24小时坚守岗位，各林区也确定值班人员，24小时保持通讯畅通，以确保火情信息及时上传下达。七是加强宣传，组织办公室人员编制各种森林防火宣传材料，安排各责任护林员到相关村组广泛张贴、发放。在各林区进山路口制作醒目的防火标牌，刷写、刷新护林和森林防火标语，安排护林员入村串户进学校，发放护林防火公约、宣传画，讲解森林防火知识、放映森林防火教育录像片多次，把森林防火工作真正从源头上抓起。3年来，全场累计制作森林防火标牌100余块，刷写、刷新防火标语5000余条，发放各类防火宣传材料100000余份，出动森林防火宣传车500余台次，与林区住户签订森林防火责任书2000余份。实现了10年没发生森林火灾的好成绩。

（三）提高认识抓产业。我最先工作的地方就是\*\*林

场，1985年由于工作需要，我回到市林业局工作。1998年，我服从组织安排，又调回到了林场工作。对林场的基本情况非常熟悉，一草一木也非常有感情。由于国家限制采伐，林场的各项经费来源也就有限，林场职工的生活水平得不到提高。为了林场今后的发展，我做了很多改革和探索。特别是近几年，我深刻认识到发展第三产业是林场长远发展的根本。所以，一是开发\*\*\*国家森林公园。\*\*\*是位于我场\*\*东南部，资源丰富，风景秀丽。经我多次深入\*\*\*实地考察调研，积极向上级领导汇报，2008年，\*\*\*省级森林公园顺利晋升为国家级森林公园。这为林场的发展注入了新的活力。接着，我又进一步努力，邀请国家林业局华东林业规划设计院，对\*\*\*国家森林公园进行了总体规划设计，为\*\*\*的进一步开发打好了坚实基础。二是顺应时代发展，及时成立\*\*工程苗圃和\*\*绿化公司。我常常在想，国有林场在做好森林资源管护、资源培育的同时，怎样才能发挥出林场的自身优势，寻求经济进一步发展呢？经过市场调查、充分论证，2008年，我大胆提出并成立了\*\*工程苗圃和\*\*绿化公司。经过努力经营，\*\*工程苗圃两年共为社会提供各类苗木1000余万株，实现产值500余万元；\*\*绿化公司科学施工，承建了一个个精品造林工程，实现产值200余万元，在全市赢得了良好的信誉和知名度，多次受到各级领导的肯定和表扬，不仅为林业生态建设做出了积极贡献，同时也取得了很好的社会效益和经济效益。

线，及时发现和解决工作中出现的矛盾和问题。与职工同吃同住同劳动，倾听职工的心声，帮助他们解决生活中的实际困难。五是根据我场实际情况，逐年提高职工待遇。六是抓好林场基础设施建设。多方筹措资金，不断加强基础设施建设，先后累计投资100余万元扩建场部办公楼，并对\*\*\*等林区办公用房进行了新建和修缮，极大改善了人居条件和办公条件。

### 三、提高党性修养，加强廉洁自律

作为一名共产党员和基层干部，我始终把党性修养放到思想

建设的第一位，不断更新观念，强化党员意识、公仆意识、廉政意识，自觉地执行党风廉政建设条例，努力做到思想要求强，作风要求硬，纪律要求严，不做有损共产党员和领导干部形象的事。树立正确的权力观，处理好权力与利益的关系。始终牢记手中的权力是党和人民给的，人民的利益高于一切；始终将“掌权”看作为人民服务的机会，将“用权”看作为人民服务的责任。在工作中始终不偏离党的宗旨，自觉地为国尽责、为党分忧、为民奉献，把廉洁从政、勤政为民作为自己工作的座右铭，自觉接受党组织和人民群众的监督，主动接受党员和同事的监督，努力在思想上、政治上、工作上、生活上与党中央保持一致。

近年来，我在工作上取得了一定成绩，为我市的生态建设和经济发展做出了一定贡献，但与组织的要求还有差距。

我将在今后的工作、学习、生活中不断改进，不断提高。为我市的林业生态建设，为我市的经济社会发展做出应有的贡献。

## 天保办工作总结和工作计划篇四

经过多年努力，在区林业局的大力支持和帮助下□20xx年4月17日，我场与山东鲁建房地产开发有限公司（以下简称鲁建），签订了合作开发蟠龙山森林公园的协议。协议中规定，鲁建负责蟠龙山森林公园的开发建设，我场负责蟠龙山森林公园的森林防火和营林护林。截止去年年底，已建成了会议接待中心、人工湖、石板泉、情人树屋、鳄鱼岛等20余景点，总投资5000余万元，蟠龙山森林公园的雏形已经呈现。

但是，在蟠龙山森林公园开发建设中，由于受开发商行业特点的制约，森林公园的绿化、美化和森林景观建设相对滞后。公园内杂草丛生，严重影响了蟠龙山森林公园的整体形象。根据协议规定，这些都是鲁建所建设管理的项目，在这方面我们只是给他们出主意、想办法，因为我场没有资金进行蟠

龙山森林公园的绿化、美化和森林景观建设。再说，就是有了经费，根据协议，这些工作也都是他们的事情，都应由他们出资，他们建设管理。

但是，蟠龙山森林公园的主人是我们。蟠龙山森林公园建设的好与坏，直接关系到我们自己的未来。根据目前森林公园的建设现状，我们再墨守成规，坐享其成，光依靠鲁建，不对上争取资金，加快森林公园的生态环境建设，蟠龙山森林公园将要在全省森林公园建设中落伍，蟠龙山森林公园这棵省城东部的绿色明珠，就会黯然失色。为了搞好公园的景观建设，今年春，在区林业局的正确领导下，针对公园内侧柏纯林过多，其他树种、彩叶树种、景观树种很少的现状，找了专业的园林绿化队伍，对蟠龙山森林公园主景区进行了生态景观林建设。对进山道路两侧进行了规划，共设计树种10余种，以彩叶树种为主，主要有栾树、银杏、红叶李、柿子、合欢、五角枫、黄栌、火炬等，栽植株树2000余株。从柳埠林场引进树种，在主要景区路口栽植大松树三株，成活后，通过整理，一株松树打造一个景点，为森林公园建设，增添了新的森林景观。

针对公园内管理混乱，杂草丛生这一现状，我们发动林场职工，专门购置了割冠机，定期对公园内的杂草进行清理。购置了各种园林工具，对公园内原种植的苗木进行了修剪整理。对公园内开发商未利用的原苗圃地，清理完杂草后，种植上各种苗木，即美化了环境，又带来了收益。

今年半年多的时间里，我场做好了市财政局工作会、市审计局工作会、市畜牧工作会、省财政厅工作会、全市经济大检查以及区林业局和区政府有关会议的接待工作。做好了省、市、区和林业系统各级领导的接待工作。在接待过程中，我场领导和职工做到热情、诚恳，即锻炼了职工，提高了职工素质，又展示了林业职工的新形象，受到了各级领导和同行们的好评。

## （一）继续搞好森林公园旅游项目建设，加大森林公园投资力度

今年一开春，协助开发商进行了鳄鱼岛、东芭小猪运动场、拓展训练中心、儿童游乐园建设。引进了200余条鳄鱼。更换了公园大门，由原来的虎形木质门，换成了典雅的石质龙门，使森林公园整体环境更加协调。修建了仿古的公园管理房，改变了过去的建设风格。建成了两座会馆别墅楼。再加上其他工程建设，半年多的时间里，共完成投资1000余万元。各种景点的建设和完善，吸引了大量的游客前来游玩。“五·一”期间，接待游客8余万人次，完成综合收入一百多万元。

## （二）运用科学的发展观，精心打造会务经济

近万亩的侧柏林，良好的生态环境，是我场搞好森林公园建设的资产、资源和资本。为了搞好蟠龙山森林公园建设，今年一开春，在区林业局领导的直接参与下，我们从实际出发，运用科学地发展观，对蟠龙山森林公园的现状，进行了认真的分析研究：公园没有名胜古迹，没有丰富的文化底蕴，没有纵深的沟壑，没有潺潺的泉水，除了擎天柱和龙洞外，剩下的只有满目的森林，况且龙洞现在由港沟镇承包给了私人经营。如果要把森林公园开发建设重点放在纯搞旅游经济上，无论怎样建设，怎样策划，也无法与三川流域那样的大旅游环境相比。那么，要想搞好蟠龙山森林公园的开发建设，就要发挥离省城近、有着良好的生态环境这两大优势。通过分析研究，我们将蟠龙山森林公园的开发建设定位在为：充分利用林中空地，适度发展会所经济，提升完善娱乐设施，创新建设旅游项目，用会所促进旅游，用旅游带动会所。

根据这一思路，在李季孝副区长和区林业张局长直接参与下，我们与开发商进行了沟通，这一思路也得到了开发商的认可。

为了使今后的会所建设，不再像以前一样，没有规划，随意



建设，重复建设。我们要求开发商，根据会务经济这一思路，按照蟠龙山森林公园的整体规划，将蟠龙山森林公园的会所建设，根据林中空地的具体情况，做好规划，报有关部门审批，按规划实施。目前，会所建设规划已基本完成。

### （三）主动为开发商搞好服务

为开发商搞好服务，一直是我场遵循的基本原则。自去年以来，森林公园在酒店管理上，存在着卫生状况差、硬件设施陈旧等一些这样或那样的问题，影响了来人接待水平。为了进一步提升蟠龙山森林公园的形象，针对公园存在的问题，与开发商进行了认真的交谈。通过交谈，与开发商达成共识。首先找了一家具有管理经验的公司，来负责公园的全面管理，全面提升森林公园的来人接待水平。在实际工作中，新总经理遇到了一些阻力，通过认真分析研究，找出他在工作存在的工作阻力，及时为开发商提出解决新总经理工作阻力的工作建议。通过一段时间的工作，我们发现，新总经理在酒店管理上，配备的管理人才水平较低，酒店管理上提升太慢，接待水平上不去。我们又建议开发商，找专业水平高的专门人才来负责酒店的管理。酒店新经理的到来，为酒店接待水平的提升，奠定了良好的基础。酒店的卫生状况有了较大的改观，服务员的水平档次有了较大的提高，菜品的品位也提高了，各种餐具也规范了。下一步的工作就是督促开发商搞好宾馆的硬件设施的提升。

为了搞好森林公园的内部环境整治，从6月26日开始，组织全场女职工，从公园大门往里，对路边的杂草进行了清理，给每个女职工分片包干，各负其责。组织男职工对柏树下的枯枝弱木进行清理和清除。在工作中，广大职工，冒着酷暑，在35度的高温下认真工作，充分发扬了林场职工吃苦耐劳的精神。

为了打造蟠龙山森林公园的外部形象，由彩石镇林业站配合，对蟠龙山路两侧的农民乱种的庄稼进行了清理，并交专业园

林绿化队伍进行了绿化、美化。同时，对公园的演艺广场、宾馆周围也进行绿化、美化。共栽植上了百日红、红叶李、龙柏等美化树种2000余株。

为了打造森林公园的氛围，制作了数条标语，悬挂在显著位置，更换了公园门口的广告牌，渲染了公园的气氛。对蟠龙山路和停车场脏乱的墙壁进行了粉刷，摆放了各种鲜花5000盆，渲染了公园的气氛。

通过一个多月的辛勤工作，蟠龙山森林公园的整体形象，有了较大的提升，真正达到了东部城区亮点的要求，也得到了市区各级领导的充分肯定。7月25日全市经济大检查后，又迎接市纪委、市政协、省军区等领导检查。

（一）认真分析森林防火形势，进一步提高对我场森林防火艰巨性的认识

主观上，一是省、市、区各级业务部门的正确领导下，以及各级领导的大力支持和帮助；二是全场干部职工认真负责的态度和扎扎实实工作的精神。

客观上，一是我场地处丘陵低山，山低坡缓，交通方便，一旦发生火情，能迅速到达现场；二是我场侧柏林的郁闭度极高，林下光照缺乏，林下杂草少，植被少，腐植质少。这与柳埠林场高山陡坡交通不便，林内杂草茂盛，林下腐植质丰厚相比，发生森林火灾的危险性较小一些。

因为客观上存在的在森林防火方面两个有利的条件，每到森林防火期，我场部分干部职工就存在着松懈麻痹思想。制度上管理不严，思想上重视不够，致使对我场森林防火任务的艰巨性认识不足。

一是，虽然我场的森林位于丘陵地区，山低坡缓，交通方便。但，一旦职工思想麻痹，发生火情，发现不及时，也能酿成

大火。

二是，虽然我场的侧林郁闭程度较高，林下杂草少，腐植质极少。但林缘周围的山地经过多年的生长，山草茂盛，大部分都形成了很厚的腐植层。一旦林场林缘发生火情，也能够引发林缘树冠火，引起森林火灾。与我场相邻的宅科村的山火，如果是发现不及时，扑救不得利，就会殃及我场。

三是，开发商在森林公园建设的木质别墅，经过多年的风吹日晒，已经风干，极易引燃，一旦用电管理不善起火，会直接引发侧柏树冠火。去冬森林公园大门，由于用电不慎起火，不到半小时，就全部分为灰烬。如果是在木质别墅区，后果不堪设想。

通过认真分析以上可能发生森林火灾的三个原因，全场上下都认清了我场森林防火的严峻形势，思想更加统一，认识更加一致。

（二）认真抓好森林防火各项工作制度的落实。进入森林防火期，特别戒严期后，由林警和防火队定期地对各林区进行森林防火检查，发现问题及时纠正。按照与各林区主任和护林员签订的年度森林防火责任状，认真核查，把责任落实到每一位护林员，每一个责任人。使各林区责任明确，信息畅通。各了望台全天候了望。了望塔、了望点通力协作，重点时期，死看死守。充分发村队了望员的“顺风耳、千里眼”的作用，一旦发生火情，能够及时发现，做到打早、打小、打了。

（三）继续做好与乡镇的联防工作。与林场接壤的有彩石、港沟两镇，搞好森林防火的协防，对林场的森林防火至关重要。进入森林防火期，特别防火戒严期后。结合实际，编制各种宣传材料，利用各林区及林缘村队的广播器材，定期广播宣传。在各林区进山路口制作醒目的警示牌，书写护林和森林防火警示语，悬挂横幅，真正从源头上抓起。安排消防

三、六中队同两镇林业站联合，经常性地到与林场边缘区域进行森林巡逻和检查，做到见烟、火就查，并及时交给当地林业站处理。促进了林场和各乡镇森林防火工作的协调开展。

（四）建立森林防火档案卡。为了把森林防火工作搞细，把基本情况摸透，充分了解各林区的基本情况，做到森林防火工作有的放矢。今年组织职工对各林区的林下植被、坟头及疯、傻、痴、呆人员，又做了进一步的调查，根据林区、林班、小班仔细调查摸底，并填表建档。

（五）加强森林消防中队的建设。为了搞好我场和周围乡镇的森林防火工作，在我场以中青年职工为主成立了10人的区森林消防三中的基础上，区局又在万亩绿化区成立了15人的森林消防六中队。在搞好我场的森林防火的基础上，负责彩石、孙村、港沟三镇的扑火、灭火工作。进入戒严期后，每当接到区森林防火指挥部的命令时，森林防火中队都能在最短的时间内出动，以最快的速度赶到火警发生地，及时有效地扑救森林火警、火灾。在我区东部乡镇森林防火工作中，起到了重要的作用。彩石岔峪的几把大火的扑救，充分说明了这一点。在3月17日，柳埠林场跑马岭森林大火的扑救中，我们消防队员发扬不怕苦，不怕累的精神，与火魔连续战斗七、八个小时，圆满完成区森林防火指挥部安排的扑火任务，受到了局领导的好评。

为了管理好森林消防六中队，选派了两名素质高，业务能力强的职工担任队长、副队长。在工作上，对森林消防队员严格要求，在生活上，对他们爱护关心，努力提高他们的工作积极性。为了增强森林消防队员的扑火、灭火能力，每天上午，组织森林消防队员结合熟悉地形进行体能训练，下午，组织森林消防队员进行森林防火专业知识学习，使森林消防队员的素质有了较大的提高。为了搞好周边环境，组织森林消防队员，对周边的环境进行了认真的清理，对路两侧的树木进行了修枝。在主要地段悬挂了森林防火标语。针对六中队中部分队员出现的问题，我们及时向区局汇报，及时处理，

为下一步搞好森林消防六中队的建设奠定了基础。

（六）做好森林公园景区的森林防火巡逻检查。今年，为了搞好景区的森林防火工作，加大景区森林防火工作力度，在公园门口设立了森林防火检查站，派专人配合公园保安进行防火检查，收缴火种。在“五·一”期间，安排全体人员全部上岗，分成五组由公园的保安配合进行防火巡逻检查，发现问题及时处理，确保了森林公园的旅游安全。

针对公园内建设的临时建筑——木制生态别墅，可能引发森林火灾的危险性。安排了两名同志，专门负责木制别墅的用电管理和防火检查。对没有客人居住的木质房，及时断电。

我场自建场以来，侧柏林就一直没有得到抚育。林下枯枝杂木甚多，即不利于森林防火，又不利于有害生物的防治。今年春，在区林业局的大力支持下，解决了10万元的抚育资金，在搞好设计的基础上，对场部地区和万亩绿化区的2000亩侧柏林进行了抚育修枝。在抚育修枝过程中，我们对侧柏的枯枝进行了清理，对林内枯弱木进行了清除。

我场是侧柏纯林的林场，发生森林病虫害的机率很高，搞好林木病虫害的防治，是我们继森林防火之后又一大重要工作。我场主要的虫害有侧柏毛虫、侧柏毒蛾、侧柏红蜘蛛、双条杉天牛等。今年，由于气候和天敌的作用，侧柏毛虫、侧柏红蜘蛛、双打杉天牛都轻度发生。侧柏毒蛾重度发生，面积为2600亩，主要在龙洞林区和黑峪林区。今年夏季，我场蟠龙路两侧的合欢树发生了合欢枯萎病、合欢巢蛾和合欢生理病害。在区林业局的指导下，对蟠龙山路两侧的合欢树发生的枯萎病，合欢巢蛾以及生理性病害进行了有效的防治，控制了病虫害的继续蔓延。

为了加强森林有害生物的测报工作，今年，将森保站人员由一人调整成四人，负责四大林区的病虫测报工作。在森林病虫害防治方面，以预防为主，从测报入手，采用设置固定标准

地的方法进行森林有害生物调查，每月上报一次。每个林区设标准地3块，面积为20×20m<sup>2</sup>。

在山区工作的林场职工，由于过去没有条件，一直没有走出山区，一直没去过祖国的首都——北京。为了激发职工的爱国热情，经场领导研究，今年条件允许的情况下，让全体职工到了北京，亲眼看了看天安门、故宫、长城，瞻仰了xxx遗容。使全体职工干好各项工作的积极性有了较大的提高。

虽然前一阶段我们做出了一定的成绩，做也存在不足。比如：在人员管理上，缺乏科学性；职工缺乏建设森林公园的积极性；森林公园开发建设停滞不前；创新意识不够等。今后一段时间，在“在保护中开发，在开发中保护”的原则指导下，运用科学的发展观，督促开发商，抓住有利时机，尽快拿出会所建设的规划，打造蟠龙山会务经济，把蟠龙山建设成集休闲、娱乐、会务为一体的森林公园会务中心。成为东部城区的一个新的功能区。

## 天保办工作总结和工作计划篇五

我场成立于xx59年，全场总经营面积10000亩，其中公益林面积9638亩，全场共分为大岭沟、王母沟、大北沟、独立石、红牛石岭和三岔沟7个林区。我场现实有编制12人，其中在编人员9人，退休人员8人，半脱产护林员7人。

20xx年上半年收入376331.72元，其中财政补助收入376000元，其他收入331.72元。支出xx8886.75元，其中事业支出170063.49元，经营支出7397.46元，管理费用21425.8元。

1、苗木生产工作。对场部大门两侧银杏和公路两侧原更新过的毛白杨加强管理，春季新育侧柏营养杯45000株。

2、禁毒铲毒工作。为进一步加强我场禁种铲毒工作，从3月中旬到4月底，我场全体职工分成两个小组，对每个林区实行

地毯式排查，确保横向到边，纵向到底，不留死角死面，努力实现全年“零种植”、确保“零产量”的目标。

1、加强防火责任管理。护林防火是我场日常工作中的重中之重，我场林区分散，共有7个林区与5个村接壤，且地处偏远，大部分与涞源县交界，相对管理任务较大。今年春季，我场对大西沟林区防火隔离带与林场公路两侧杂草再次进行了彻底清理，并与分管林区护林员及我场职工分别签订护林防火责任书，建立奖惩制度，调动大家的积极性。做到护林防火工作责任明确、层层管理、及时上传下达。

2、加大防火宣传力度。我场给每位分管林区职工配备防火服，日常林区巡山管护、防火宣传统一着装。同时给每位职工和护林员统一定做制式护林防火工作胸牌，每名护林员在各自林区主要路口、醒目地带刷写不少于20条防火宣传标语。进入防火期做到人人电话畅通，每周与我场分管林区人员上报林区情况。我场建立防火预案，并加强与乡政府、相邻村及时沟通，保持密切联系，确保出现火情火警能迅速组织人员，进行快捷有效扑救。

2、合理利用我场林业资源，坚持林场创新思路，鼓励林场职工多样化发展经营增加收入，为职工排忧解难，保持全场稳定有序发展的良好局面。

3、合理规划苗圃地，搞好苗木生产，加强对新栽植国槐和栾树的管理。抓好森林防火、防汛、做好安全生产工作。

4、硬化院内外部分道路，改建厕所。

5、积极争取林业建设项目资金支持，增加林场收入，改善林场经济状况，提高职工生活水平。

6、完成好局领导交办的其他各项工作。