

# 最新摸排工作报告(实用10篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 摸排工作报告篇一

1、继续配合区做好市审计查出九塘养老院的问题整改（九塘养老院消防未按规定备案仍未整改完毕问题）。2021年市审计局对2020-2021年困难群众救助补助资金进行审计时，发现九塘养老服务中心未按规定进行消防备案验收问题至今仍未整改完毕的问题。九塘养老院建筑设施因历史原因及施工问题，未能进行消防备案，去年底被审计督处整改，因缺乏建筑设施相关资料，新楼有图纸已交档案馆，老楼没有图纸，（南楼2008年建设的，北楼2012-2013年建设，东楼2020年建2021交付使用），施工单位没有施工许可证等情况，经高新区管委会相关部门协调，按照“难办证”程序进行操作，6月14日区住建局及相关专家到院现场核验，还需建设消防栓等系列消防设备等11个问题（建一个消防栓，需要配套改造自来水管道口径100厘米，需要做3排房屋的安全鉴定）。

2、结合安全生产三年规划及相关行动，根据我镇实际情况，定期协调解决安全生产工作中涉及的重大问题，强化部门协作配合，提高安全监管工作效率。

4、开展进专门的、针对性的安全生产大检查工作，针对重点部位及重要事件截点开展对应的专项检查，保证对全镇安全生产形势的整体稳定。

5、结合合用场所排查整治及小化工等排查整治专项行动，加强对几个园区企业和村内小作坊的排查整治力度，推进合用

场所消防设施改造。

6、建立安全生产档案管理制度，完善我镇安全生产资料归档工作。

7、对仁和农贸市场简易喷淋项目进行跟进督促，保障正常施工。

8、同区消防对镇辖区内生产经营租住自建房进行整改。

9、跟进督促仁和农贸市场简易喷淋安装项目；整改租住自建房；防溺水相关工作；农贸市场消防设施补增。（七月份重点工作）

## 摸排工作报告篇二

计划网专题频道工作计划栏目，提供与月工作计划格式及范文相关的资讯，希望我们所做的能让您感到满意！

### 月工作计划格式及范文【一】

为了进一步提高自己的工作效率及工作能力，特制定以下工作计划：

一、对销售工作的认识：

二、对销售工作的提高：

1、制定工作日程表；(见附表)

7、提高自己电话营销技巧，灵活专业地与客户进行电话交流；

三、重要客户跟踪：

1□xx市公路管理局供机科xx科长、养护科xx科长；

2□xx□xx□江西□xx各省市级公路局养护科；

4□xx省xx市xx区公路段桥工程乐；

5□xx市政管理处的xx科长；

以上是我十月份工作计划，我会严格按照计划进行每一项工作；  
敬请xx对此计划不全的一面加以指点，谢谢！

## 月工作计划格式及范文【二】

### 一、思想政治工作计划

始终如一地热爱祖国，拥护党的领导，热爱本职工作，关心国家大事，坚持政治学习，记录政治笔记，提高觉悟和意识。注重个人道德修养，为人师表，严于律己，关心学生的学习、生活，做学生的良师益友。加强团结，与同事相处融洽，合作愉快，心往一处想，劲往一处使，组成一个团结协作的大家庭。

### 二、教师个人业务工作计划

作为一名教师，除了要具备良好的思想品德，高尚的道德情操；还需要具备较高水平的业务技能。本学年我将注重开拓视野，订阅专业杂志，浏览音乐网页，随时记下可借鉴的教学经验、优秀案例等材料，以备参考。不断为自己充电，每天安排一定的时间扎实提高基本功，努力使自己成为能随时供给学生一杯水的自来水。

### 三、课堂教学工作计划

课堂是教师“传道、授业、解惑”的主阵地，是学生茁壮成

长的快乐园。为了使每堂课短短的40分钟井然有序、包容性大，信息量多、形式活跃、贴近学生的年龄特点，发挥其最大的效用。我将注重在课前、课中、课后三个方面下功夫。课前认真备课。作到课前再备课，备教材、备学生，熟悉教学软件的操作过程，保证课前的准备工作及时、充分。课中全神贯注。处处体现音乐课特色，用旋律代替老师的指令，琴声就是他们出发的号角，让学生始终处于音乐的欢快氛围中。

并根据学生的年龄特点进行趣味化教学，让学生在一种轻松愉快的氛围中学习。愉快的心情是产生学习兴趣的重要因素，所以我将激发学生的学习兴趣入手，运用谜语导入新课、故事贯穿课堂始终、音乐游戏中解决枯燥的乐理教学、充分地调动学生的学习积极性，引导学生在老师的启发下进行一系列的学习活动，自觉的用脑、用耳、动口、动手去完成老师所设计的各个教学环节，兴趣成为了学生学习的动力。

课后及时反馈。记下教学中的成功点和失败点，及其改进方法。本学期我还尽量为学生创设良好的课堂气氛，注重培养学生养成井然有序的课堂常规；使他们在轻松愉快、欢乐活泼的状态下进行积极地学习。

#### 四、文艺汇演

每年的文艺汇演是我工作的重中之重。为什么说它重要呢？因为音乐学科这“小三门”，随着素质教育的提出、教育体制的改革越来越受到重视。当然对于一线的教师，要求也越来越高。今年学校安排了“六一文艺演出“和”元旦“鸿雁杯”歌舞大展台，为我、学生也为学校的艺术教育提供了展示的平台，这演出代表的是我们这个大家庭毕家疃小学的形象。我想我只能为学校、为大家填采。

所以，我压力很大，但我将变压力为动力，工作中保持一种脚踏实地的作风，胜不娇、败不馁的健康心态，锐意进取、

追求卓越的精神，我也坚信我的付出会有收获。所以开学年初我就挑选“苗子”，带着他们走那台下十年功的苦练旅程。多少汗水、多少付出，为的就是那短短的一瞬间。

## 月工作计划格式及范文【三】

月工作计划书的格式应包括标题、正文和落款三项。

### 1、标题

(1) 四种成分完整的标题，如《村xx月规划要点》。其中“村”是计划单位；“xx月”是计划时限；“规划”是计划内容摘要；“要点”是计划名称。

(2) 省略计划时限的标题，如《□xx省xx公司实行经营责任制计划》。

(3) 公文式标题，如《□xx省关于xx月农村工作的部署》。

计划单位名称，要用规范的称呼；计划时限要具体写明，一般时限不明显的，可以省略；计划内容要标明计划所针对的问题；计划名称要根据计划的实际，确切地使用名称。如所订计划还需要讨论定稿或经上级批准，就应该在标题的后面或下方用括号加注“草案”、“初稿”或“讨论稿”字样。如果是个人计划，则不必在标题中写上名字，而须在正文右下方的日期之上具名。

### 2、正文

除写清指导思想外，大体上应包含以下三方面的事项：

(1) 目标。这是计划的灵魂。计划就是为了完成一定任务而制订的。目标是计划产生的导因，也是计划奋斗方向。因此，计划应根据需要与可能，规定出在一定时间内所完成的任务

和应达到的要求。任务和要求应该具体明确，有的还要定出数量、质量和时间要求。

(2)措施。要明确何时实现目标和完成任务，就必须制定出相应的措施和办法，这是实现计划的保证。措施和方法主要指达到既定目标需要采取什么手段，动员哪些力量，创造什么条件，排除哪些困难等。总之，要根据客观条件，统筹安排，将“怎么做”写得明确具体，切实可行。

(3)步骤。这是指执行计划的工作程序和时间安排。每项任务，在完成过程中都有阶段性，而每个阶段又有许多环节，它们之间常常是互相交错的。因此，订计划必须胸有全局，妥善安排，哪些先干，哪些后干，应合理安排。而在实施当中，又有轻重缓急之分，哪是重点，哪是一般，也应该明确。在时间安排上，要有总的时限，又要有每个阶段的时间要求，以及人力、物力的安排。这样，使有关单位和人员知道在一定的时间内，一定的条件下，把工作做到什么程度，以便争取主动，有条不紊地协调进行。

执行希望，需在正文的最后写出，为计划的结尾部分。但是，这部分的内容，要看实际情况决定要不要。

### 3、落款

在正文结束的后下方，制订计划的日期(如标题没有写作者名称，这里应一并注明)。此外，如果计划有表格或其他附件的，或需要抄报抄送某些单位的，应分别写明。

## 摸排工作报告篇三

为认真贯彻落实好国家、省、市、区关于整治农村乱占耕地问题的决策部署，根据省、市、区各级制定的乱占耕地建房问题摸排方案的要求并结合我镇实际，我镇制定了《天龙镇农村乱占耕地建房问题摸排工作方案》。自摸排工作开展以

来，我镇认真计划部署、积极组织动员、深入开展了摸排，摸排工作取得了阶段性进展。现将我镇农村乱占耕地建房摸排工作开展情况总结如下。

制。随后我镇于9月18日召开了全镇整治农村乱占耕地建房问题工作安排部署会对全镇摸排工作作了统一部署。

为确保摸排工作的顺利开展，我镇精心组织召开了乱占耕地建房问题摸排数据采集系统操作培训会，对各村数据采集人员和相关业务实操人员进行了业务培训。镇农房办还通过具体入村培训，实地指导操作，印发培训学习课件资料等方式，让各村熟悉掌握摸排工作方法，确保了摸排工作的有序开展。

在进行部署动员和业务培训后，我镇摸排工作全面铺开，全镇注册在线共70余名采集人员对上级下发图斑进行了详细深入的摸排，我镇充分将村级基层干部群众和驻村工作组人员发动起来参与到了数据采集工作中来。在镇村各级人员的联动配合下，数据采集工作得以顺利开展完成。

在数据采集工作开展的同时，镇农房办后台信息管理人员同步对上传的信息数据进行了审核，镇农房办针对在审核过程中发现的问题和错误数据建立了问题台账并修订了数据复核指引，及时将问题反馈给各村采集人员进行数据更正和修改，以保证我镇外业采集数据的准确性和完整性。

我镇通过粉刷宣传标语、张贴宣传海报、公示政策文件、微信朋友圈等新媒体媒介宣传的方式在全镇范围内广泛宣传耕地保护政策，确保政策法规宣传到位，加深了农民群众对政策的了解、增强了农民群众的法律法规意识。

我镇对9月25日省级下发图斑（红斑）和11月6日国家下发补增图斑（黄斑）进行了摸排，截至11月18日8时，天龙镇共完成数据录入上传4170条，其中住宅类单户数据3040条、住宅类多户数据24条、产业类数据235条、公共服务类数据115条、

其它构筑物数据756条。

村民法律法规意识淡薄。政策法规宣传方式较为单一，宣传覆盖不太全面。源头管控力度不够，违法用地屡禁不止。

充分利用好此次摸排出来的数据，建立问题台账，提出整改措施，明确整改任务、时限，为下一步的整治工作提前做好准备。

利用本次摸排数据对20xx年以来占用耕地建房行为认真进行梳理，掌握农户占用耕地建房的情况，分门别类进行妥善处理。对没有占用耕地/基本农田、与现有规划不产生冲突的，给予补办合法建房手续；对不符合规划、占用耕地/基本农田的，按照国家有关法律法规的规定进行整改。

耕地是农民生存之根本，充分利用各种宣传方式向农民群众宣传耕地保护政策及法律法规，让农民群众明白保护耕地的重要性，加强农民群众的法律法规意识，杜绝耕地违法挪作他用，从源头上控制违法用地行为的发生。

发挥好村镇规划、村庄规划的规划引领作用，将编制好的规划作为审核农户建房的依据和标准，引导农户节约、集约用地。此外，在国土住建部门进行规划调整时，建议完善优化用地布局，科学划定可建设用地范围，调整出部分可建房的区域给农户建房。

加大拆违控违巡查整治强度，采用不定时、不定点巡查方式来加强对违法建筑打击力度。巡查队伍每天深入镇辖区进行违法建设巡查，保持高度警戒状态，高频率、全天候、不间断进行巡查，发现待将情况及时排查上报，做到提前预防，消除违建可能性。对已巡查发现的违法建设，责令立即停工限期整改，对不停工、不整改的迅速组织人员进行拆除。



## 摸排工作报告篇四

根据中共云霄县纪委办公室《关于开展“点题整治”群众身边腐败和不正之风突出问题的通知》（云纪办〔20xx〕9号）及云霄县自然资源局、云霄县农业农村局、云霄县城市管理局《关于印发整治新增农村乱占耕地建房问题牢牢守住耕地红线工作方案的通知》（云自然资综〔20xx〕98号）文件要求，制定本工作方案。

牢固树立大局意识，采取坚决、果断、有力的措施，坚决遏制新增农村乱占耕地建房问题，完善耕地保护长效机制，落实最严格的耕地保护制度。

主要整治20xx年7月3日以来新增农村乱占耕地建房问题。

乡自然资源所为牵头单位，乡农业农村服务中心、乡“两违”治理办、各村（社区）为责任单位。

成立乡整治新增乱占耕地建房工作领导小组，组长：吴木华，副组长由自然资源分管领导、“两违”分管领导、农业农村服务中心分管领导担任，各驻村领导为成员，领导小组下设办公室，挂靠乡“两违”治理办。

领导小组下设两个工作组，分别是核查工作组和处置攻坚工作组。核查工作组由乡一级主任科员沈少伟任组长，各驻村领导为副组长，成员单位是乡自然资源所、乡综合执法大队、乡农业农村服务中心、乡“两违”治理办，负责新增乱占耕地建房整治工作协调、督促、指导、核实。各村（社区）按照属地管理工作要求，负责对发现的新增乱占耕地建房问题、月图斑违法占用耕地问题清单积极采取措施，开展农村乱占耕地建房整治工作，确保按时按质处置到位。处置攻坚工作组由乡党委副书记朱增土任组长，成员单位是乡“两违”治理办、乡综合执法大队、乡自然资源所、乡农业农村服务中心，负责“两违”案件的处置、结案、归档、整理。

（一）制定方案，部署排查（5月—6月）。制定工作方案，明确责任单位为各村（社区），第一责任人为驻村领导，直接责任人为驻村工作队长和村（社区）主干。确定举报电话，乡级举报电话：0596-8728338、0596-8508211。通过日常巡逻、群众信访线索等方式，对新增乱占耕地建房问题全面开展实地核实，包括：疑似违法主体、建设时间、位置、占地面积以及利用情况、违法违规事实等，每个村根据卫片图斑情况，由乡核查工作组成员单位和驻村工作队长、村（社区）主干组成核查工作小组，由驻村领导组织对新增乱占耕地建房问题全面开展实地核实，经驻村领导审核确认后（签名加盖公章）上报乡整治新增乱占耕地建房工作领导小组，同时乡综合执法大队、乡“两违”治理办要逐宗建立档案，建立健全问题清单。

（二）全力整治，监督检查（6月—8月）。各村（社区）对发现的新增乱占耕地建房问题、月图斑违法占用耕地问题清单，逐项细化整治责任，建立整治工作台账，抓紧推进整治工作。处置攻坚工作组要开展明察暗访，着力发现问题，明确整改方向，从严抓好工作落实，对典型新增问题及重难点整治问题，分析研究“一桩一策”，着力推进攻坚整治。

（三）深化整治，总结提升（9月）。汇总形成“整改清单、制度清单、成果清单”，对整治成效不明显、群众不满意的及时“返工”、“补课”。注重整改落实与建章立制相结合，通过问题整改，举一反三，加快建立长效机制。

（一）强化日常监督管理。坚持严在平时，管在日常，通过日常巡查、信访途径、媒体报道、12345便民服务网络平台等方式，健全预警预防机制，畅通社会化举报渠道，早发现，及时掌握、梳理、汇总乱占耕地建房问题线索；运用“天上看、地上查、网上管”等卫星遥感影像监测技术手段，开展“月监测图斑”核实整改；发挥乡“两违”队、村级基层组织作用，建立网格化、片区化、责任化巡查机制，强化挂钩村领导、驻村工作队、村两委干部巡查机制，及时发现和

制止乱占耕地建房行为，形成快速反应机制，强化监督检查，推动联合执法、从严执法，做到发现在初始，解决在萌芽。进一步完善图斑核查流程，落实属地工作责任要求，各村（社区）、乡核查工作组要在图斑下发之日起一周内联合完成实地核查，并报送核查情况表。对纳入新增问题清单的，所在村（社区）要明确处置方式、处置时限，责任人。严格快速查处到位，坚决实行“零容忍”。

（1）干部职工等公职人员、党员违法占用耕地的；

（3）各相关部门、驻村工作队、村委会包庇纵容，隐瞒不报的；

（4）在处置过程中欺上瞒下，弄虚作假的；移交相关单位依法依规给予组织处理和党政纪处理。违法用地行为构成犯罪的，移交司法机关依法追究刑事责任。建立典型案例通报机制，发挥典型案例警示教育作用。

（三）加快建立长效机制。加强耕地保护法律法规政策宣传，提升群众爱护耕地、保护耕地的自觉性、主动性。乡自然资源所要会同乡农业农村服务中心、乡“两违”治理办，全面梳理、总结实施整治工作成效和存在问题，分析原因，提出对策，完善遏制农村乱占耕地建房长效监管机制，将整治成果转化为后续日常监管的有力措施。

（四）严肃工作纪律。各村（社区）、乡直有关部门、驻村工作队要提高思想认识，强化部署推动、强化协作配合、强化跟踪落实，将新增农村乱占耕地建房整治工作落到实处，严禁虚报、瞒报等弄虚作假行为。对在整治工作中不认真、处置不到位的，要严肃问责问效责任领导及相关工作人员。

（五）及时报送信息。各村（社区）、驻村工作队要将新增农村乱占耕地建房整治进展情况于每月18日前报送至整治新增乱占耕地建房工作领导小组办公室（挂靠乡“两违”治理

办），于9月12日前报送工作总结。

## 摸排工作报告篇五

- 1、根据上一年度的销售数额，按照一定增长比例，比如20%或30%，确定当前年度的销售数量。
- 2、销售目标不仅体现在具体的每一个月度，而且还责任到人，量化到人，并细分到具体市场。
- 3、权衡销售目标与利润目标的关系，做一个经营型的营销人才，具体表现就是合理产品结构，将产品销售目标具体细分到各层次产品。比如，李经理根据企业方便面产品abc分类，将产品结构比例定位在a(高价、形象利润产品)□b(平价、微利上量产品)□c(低价：战略性炮灰产品)=2：3：1，从而更好地控制产品销量和利润的关系。销售目标的确认，使李经理有了冲刺的对象，也使其销售目标的跟踪有了基础，从而有利于销售目标的顺利达成。

四、营销策略。

## 摸排工作报告篇六

今年来□xx县自然资源局通过组织学习、协同配合、强化问责等方式，惩防并举强力推进农村乱占耕地建房问题整治。

提高政治站位，强化学习，切实增强耕地保护的政治自觉和行动自觉。县自然资源局始终高度重视耕地保护工作，切实将认识和行动统一到党中央、国务院、省委、省政府、州委、州政府的决策部署上来。

一是抓学习教育。通过上报县委常委会、政府常务会、政府专题会学，协调各职能部门、乡镇(街道)人民政府、村(社区)学等，认真学习领会农村乱占耕地建房问题整治有关文件

精神。着力通过县乡村三级全覆盖学习，促使全县各级各部门切实提高政治站位，增强耕地保护的政治自觉，深刻认识耕地保护的极端重要性。今年以来，学习耕地保护有关法律法规3次；涉及职能部门学习20余次，乡镇(街道)人民政府学习20余次，村(社区)“两委”会学习100余次。

二是抓宣传引导。整合县自然资源局、各乡镇(街道)、乡村驻村工作队及村(社区)“两委”等力量，通过召开党员大会、群众会、院坝会、座谈会等，进村入户宣传土地管理有关法律法规，解读耕地保护相关政策精神，通报农村违法乱占耕地建房违法案例。同时，在县城区和各乡镇(街道)赶场天人员密集处摆摊设点发放宣传资料，现场解答群众用地疑惑。通过高频次和形式多样的宣传，引导群众牢固树立耕地保护“人人有责”的社会责任心，切实增强群众依法用地意识。

三是抓氛围营造。结合世界地球日系列宣传活动，将《中华人民共和国土地管理法》《基本农田保护条例》和乱占耕地建房“八不准”、违法占地典型案例等制作成宣传海报，将海报张贴在全县各村(社区)醒目处。发动全县人民群众将省自然资源厅处理农村乱占耕地建房“十个一律”规定(以下简称“十个一律”)通过qq、微信、微博等广泛转发。同时，制作耕地保护政策摘编手册发放至全县各级各部门。在全县范围内营造浓厚的耕地保护宣传氛围，促使全县各级各部门将耕地保护镌刻在心上，落实在行动上。

强化工作措施，凝聚合力，形成长效机制遏制新增违法占用耕地行为。通过细化措施、部门联动、奖惩并举的方式，牢固建立遏制新增违法占用耕地行为“防护网”。

一是落实管控机制。印发了《xx县耕地保护“五个一”管控机制》。着力通过“一张底图”明白保护区域、“一套措施”严管耕地用途、“一个班子”强化责任落实、“一抓到底”坚持常态管理、“一票否决”严格追责问责的“五个一”管控机制，实现乱占耕地建房行为“零”发生、耕地“非农

化”“非粮化”“零”发生、违法违规审核审批占用耕地“零”发生。

二是落实管控职责。建立县、乡、村、组(网格员)、承包经营主体五级管理体系，对耕地保护实行网格化管理。县级党政主要领导对全县耕地保护工作负总责；乡镇(街道)党政主要领导对辖区内耕地保护工作负总责，每年召开两次以上会议对辖区耕地保护工作进行研究部署，向县委、县政府汇报耕地保护工作落实情况；村(社区)主要负责人、村民组组长(网格员)对辖区内耕地保护工作负总责；耕地承包经营权户要落实耕地保护直接责任人责任，严禁买卖、非法流转耕地，乱占耕地建房等行为。

三是落实管控奖惩。认真贯彻落实党中央、国务院关于加强耕地保护和改进占补平衡的意见，严格执行耕地保护制度。通过州人民政府与县人民政府、县人民政府与各乡镇(街道)层层签订《xx县耕地资源和矿产资源保护目标责任状》，明确耕地保护主体责任。从严落实耕地数量质量生态“三位一体”保护，通过管控、激励等多措并举，做到严格控制建设占用耕地、非农建设不占用或少占用耕地、禁止占用永久基本农田。同时，将目标责任完成情况通报至县委组织部、县发展和改革局、县财政局、县审计局等部门，作为领导干部评先选优、综合考核评价、生态文明建设目标评价考核、粮食安全考核、领导干部问责和领导干部自然资源资产离任审计的重要依据。

推进整改问责，压实责任，采取“长牙齿”的硬措施保护耕地。将违法违规用地问题整改工作作为当前重要政治任务抓牢抓细抓实，在全县范围内营造违法违规用地“零容忍”的高压态势。

一是狠抓存量整改。制定印发《xx县耕地保护暨违法违规用地整改工作方案》。对违法违规用地3个方面的145个问题制定“时间表”，画出“路线图”，明确了牵头县领导、责任

单位、协助单位、整改措施及整改时限等，切实提升整改效率。20xx年度，省农房办共下发我县违法图斑85个，涉及面积180.75亩，耕地面积129.12亩，已整改到位70个，未整改到位15个，整改到位率82.35%。20xx年以来，省农房办共下发我县违法图斑10个，涉及面积287.79亩，耕地158.56亩，已整改到位7个，未整改到位3个，整改到位率为70%。

二是坚决遏制增量。将耕地保护使用监测情况纳入“1+3+n”基层社会治理考核内容，考核各部门、乡镇(街道)及党政主要领导，村(社区)及主要负责人，包村干部、网格员、村民组长履行耕地保护职能职责情况，对履职不到位的进行严肃追责。结合地灾、生态巡查工作，加大违法占用耕地及违法改建、扩建、加层等违法建房的排查力度，对新增乱占耕地行为实行零容忍，做到发现一起处置一起，把新增乱占耕地消除在萌芽状态。

三是严厉打击违法行为。坚持既查事又查人的原则，对落实耕地保护责任不力、监管失职失责的责任单位、责任人在目标绩效考核奖励、评先选优等实行“一票否决”制，并按照规定追责问责。同时，实行举报奖励制度，新增违法占耕行为经查证属实的，对第一举报人奖励人民币500元/起，费用从属地管辖村(社区)年终考评奖金中扣除。对乱占耕地、违规审批、巡查履职不到位的问题依法依规查处。涉嫌违纪的，提请县纪委监委追责问责；触犯刑律的，依法移送公安机关追究刑事责任。

## 摸排工作报告篇七

为全面摸清全镇农村乱占耕地建房问题底数，严格执行国家和省市清查摸排政策，根据《县农村乱占耕地建房问题摸排工作实施方案》，结合我镇实际，制定本实施方案。

通过开展摸排工作，全面摸清全镇农村乱占耕地建房问题底数，逐宗逐项查清违建时间、占地面积、权属性质、地类用

途、审批备案等基本信息，建立全镇农村乱占耕地建房问题工作台账，切实做到底数清、数字准、情况明，为分步整治、分类处置存量问题奠定基础。重点整治强占多占、非法出售等恶意占用耕地建房行为，依法保障农民合理建房需求，积极构建依法依规、科学有序的自然资源管理利用秩序。

根据上级部门的安排部署，摸清20xx年以来全镇农村乱占耕地建房涉及用地情况、房屋建设、使用和非法出售情况，处罚情况等，建立全镇农村乱占耕地建房问题工作台账。

### （一）摸排范围

本次摸排对象为全镇范围内20xx年以来各类占用耕地建设的没有合法合规用地手续的房屋。

1、时间界限。主要摸排20xx年1月1日以来占用耕地建设的没有合法合规用地手续的房屋。之前个别或部分已经建设但与20xx年以来违法违规建房行为有整体关联性的房屋，要一并摸排。

2、耕地。占用的耕地是指第二次全国土地调查（以下简称“二调”）成果为耕地且未依法依规变更用途或现状为应按耕地管理的土地，以及“二调”后各年度通过土地整理复垦开发等途径新增加的耕地或按耕地管理的土地。具体情形如：长年耕种的耕地；休耕、撂荒的耕地；应按照耕地管理的园地、林地、草地、坑塘等用地；应按照耕地管理的设施农业用地；应按照耕地管理的地面已硬化的乡村文化广场等用地；自然资源管理部门数据库为耕地，但林业管理部门认定为林地、草原管理部门认定为草地的土地等。

没有合法合规用地手续建设的房屋，无论全部或者部分违法占用耕地（包括国有的和集体的），都要纳入摸排范围。对实际已经建设但因各种原因导致“二调”时调查为耕地的土地上建设的房屋，要纳入摸排范围，但可以举证说明。



3、用地手续。乱占耕地建房，是指没有合法合规用地手续或用地手续不全，占用上述各类耕地建设房屋。如：因停批造成多年未批准宅基地的；不符合分户条件等原因未能批准宅基地的；不符合规划未能办理用地手续的；没有用地计划指标未办理用地手续的，没有缴纳相关费用未取得用地手续的；虽有手续但不合法合规的等。

4、不纳入本次摸排范围的几种情形。已依法取得农用地转用审批手续的土地上的房屋，已合法审批的宅基地上建设的房屋，已依法取得不动产登记证书（含之前依法颁发的土地使用证、房屋所有权证）且未扩建违法占用耕地的房屋，已依法取得临时用地手续尚未到期的临时用地上的房屋，在“大棚房”清理整治工作中已整改到位的设施农业用地上的房屋，符合《自然资源部农业农村部关于设施农业用地管理有关问题的通知》要求或省级相关主管部门出台的设施农业用地相关规定兴建的种植业、养殖业房屋，以及已经纳入全国违建别墅问题清查整治专项行动的房屋。

## （二）摸排类型

按照房屋的主要用途，分为以下三类。

一是住宅类。对农村宅基地类住宅，以宗为单元开展摸排，并认定房屋是否符合当地“一户一宅”政策或“分户条件”。对单元楼式的多户住宅，以项目为单元开展摸排。摸清房屋类型、建设和使用情况、土地违法和处罚情况等，最终形成住宅类农村乱占耕地建房问题工作台账。摸排结果和认定情况要予以公示。

二是公共管理和公共服务类。以项目为单元，摸清该类房屋用途、建设主体、建设依据、土地违法和处罚情况等，最终形成公共管理和公共服务类农村乱占耕地建房问题工作台账。

三是工矿、仓储、商服、旅游等产业类。以项目为单元，摸

清该类房屋用途、建设主体、建设依据、土地违法和处罚情况等，最终形成产业类农村乱占耕地建房问题工作台账。

### （三）杜绝新增违法占用耕地问题。

对国家开展农村乱占耕地建房问题清查整治后出现的新增违法违规占用耕地的问题，坚决做到“零容忍”，严格按照“既处理事又处理人”原则，立即自行查处整治到位，决不允许新增问题存在。

（一）全面压实责任。压实压紧各村党委政府主体责任，以“零容忍”态度坚决遏制新增违法占用耕地问题发生。按照“县级牵头推进、部门深度联合、乡镇压茬推进、村组全面参与、群众大力配合、鼓励积极举报”的工作模式，加大政策宣传力度，逐级靠实工作责任，强化摸排工作措施，深入开展清查摸排，确保“无遗漏”“无死角”“全覆盖”，全面摸清底数，一体推进整治。

（二）采取多种方式摸排。清查摸排工作采取自上而下、自下而上、上下结合等多种方式开展，坚持“以地找房、以房找地”的工作模式，发挥各自优势，全面做好摸排工作。

#### 1、工作资料数据

充分利用国家和省上统一下发的第二次全国土地调查最终成果数据库及遥感影像底图□20xx-2018年度土地变更调查最终成果数据库及遥感影像底图□20xx-2018年度土地卫片执法图斑□20xx年四个季度和20xx年一、二季度土地卫片执法图斑、土地利用规划数据库、基本农田和永久基本农田数据库□20xx年以来新增耕地项目图斑、农转用审批备案数据库、城乡建设用地增减挂钩项目备案数据库等基础资料，结合土地利用规划数据、城乡（村庄）规划以及国土空间规划数据、第三次全国国土调查初步成果及有关遥感影像资料、农村宅基地和集体建设用地确权发证、地籍调查（测量），以及土地承

包经营权调查相关工作成果，作为摸排工作基础资料。

## 2、清查摸排方式

(1) 自上而下的摸排方式：具体是指，以“二调”数据库及年度变更数据、“三调”初步成果、全镇房地一体调查数据库及农村土地承包经营权数据为依据，对数据库耕地中未经依法批准新增的建设用地（房屋）提取图斑，采取“以地找房”的工作方式，对用地情况逐宗进行核查；对历年国家土地卫片执法检查中下发的卫星遥感监测违法图斑以及历年例行督察、各类国家、省、市巡视、巡查下发的疑似违法乱占耕地图斑，逐宗、逐图斑进行核查。重点核查历年在土地调查变更和卫片执法检查中，将违法占用耕地的建设用地按设施农用地、临时用地、伪变化进行变更和应拆除未拆除等问题。

(2) 自下而上摸排的方式：具体是指，发挥镇、村民委员会等各级基层组织作用，充分依靠基层组织最贴近群众、最熟悉情况、最掌握实情的优势，发动群众、依靠群众逐村、逐社全面参与摸排工作。要清理汇总自然资源部门历年发现的违法建房案件、收集基层干部群众了解掌握的建房信息，采取“以房找地”的工作方式，对20xx年以来新建房屋列出清单，根据占用地类、审批情况等信息，逐宗、逐项排除清理出乱占耕地建房问题。

(3) 上下结合摸排的方式：具体是指，采取“人工+技术”的摸排方式，对近年来通过信访渠道反映的涉及乱占耕地建房问题，住建、林草等相关执法机关发现的问题，以及通过设立乱占耕地建房问题专线举报电话受理的问题等进行全面汇总梳理，按照部门联动、信息共享的要求，全部纳入摸排范围。尤其对人工摸排有反映，图斑监测有疑似的问题，县自然资源局、县农业农村局要充分运用遥感影像、农村承包经营权、设施农用地备案等基础数据资料，结合技术手段，提取下发疑似图斑，组织开展核查摸排，确保清查摸排工作

全覆盖。

（三）分类建立台账。各村根据自然资源部、农业农村部列出的农村乱占耕地建房“八不准”突出问题，对照国家标准深入细致排查摸底，对摸排发现的问题，根据问题性质精准分类。一是以设施农用地、土地承包经营权流转取得耕地使用权后，违法建房的；二是因停批宅基地，造成村民占用耕地自建的宅基地；三是符合国家产业政策，但不符合土地利用总体规划或没有用地计划指标、未缴纳报批费用等未取得合法审批手续建设的基础设施、公益性项目占用耕地建房的；四是以其他方式擅自改变耕地用途，恶意违法占用耕地建房的。

各村对摸排发现的各类问题要分类建立台账，并根据国家下发的信息采集表所列调查内容，结合工作实际，全面精准填报建设主体、土地来源、违建时间、历史成因、占地面积、性质用途等相关信息，形成全镇信息调查成果，确保摸排结果准确详实，有据可查。

（四）详细调查存量。各村要以村组为单位，对数据库为耕地的村镇规划区域内无法耕种的耕地和设施农用地以及农村宅基地闲置、出售和前期通过拆违拆临、“大棚房”问题整治后的潜在农用地、存量建设用地进行详细调查，甄别分类、区别对待，结合中央、省、市、县相关法律政策规定，建立台账和信息数据库，为进一步盘活存量宅基地和有效保障农民合理建房需求提供数据支撑。

（一）20xx年9月一10月15日，清查摸排阶段。各村要全面摸清本辖区20xx年1月1日以来各类占用耕地建设的没有合法合规用地手续的房屋。按照“住宅类，公共管理和公共服务类，工矿、仓储、商服、旅游等产业类”三种类型摸排，逐一准确真实填写信息采集表，按要求以村组为单元完成公示，经审核无误后，录入摸排数据信息系统。

（二）10月16日—10月20日，审核汇总上报阶段。根据省市县要求，镇政府对各村已提交的摸排数据信息系统的数据进行审核，经审核无误后，上报上级单位汇交审核。

（三）10月21日—11月5日，核实纠正阶段。根据上级对上报录入数据的信息审核要求，各村及时开展核实纠正工作。

（四）11月6日—11月20日，汇总上报阶段。11月20日前，各村将摸排工作情况及分类处置意见建议方案上报镇领导小组办公室。根据各村报送的工作情况报告及分类处置意见建议，开展集中分析研判。

（一）数据审核报送。摸排数据成果质量监控和审核工作自下而上、逐级负责把关，信息采集表必须由填报人、审核人、复核人（均可多人）签字齐全，确保填报信息可追溯。住宅类房屋的摸排要以村（社）为工作单元，充分发挥村“两委”的作用。通过摸排认定、成果公示等方式，使摸排结果公开、透明、准确，摸排结果和认定情况公示时间一般不少于10天，公示内容要留存影像资料备查。摸排数据采集、汇总、报送自下而上进行，由村级审核签字报镇政府，并由镇党委、政府主要领导“双签字”后报送县自然资源局，并对摸排数据的真实性负责并承担责任。

（二）数据复核抽查。各村要加强摸排结果数据的管理，不得泄露个人隐私等敏感信息。对涉及保密管理单位的房屋（含军用土地上的房屋），不得在非保密信息系统或数据汇交平台中填报，必须单独上报。

（三）排查范围监督。对上级部门专项清理整治制作下发的疑似图斑、历年土地卫片执法检查下发的违法图斑，以及例行督察发现问题、各类巡视、巡查、审计反馈问题涉及的违法占用耕地的项目全面做到实地核查，镇领导小组要对各村核查图斑的质量和数量进行审核监督，防止出现漏查、漏报以及虚假核查等问题。同时，对核查区域要按照镇不漏村、

村不漏户、户不漏地块的全域核查要求，不放过每一块耕地和每一条投诉举报线索，自下而上实行核查结果“零报告”制度，切实做到无死角、不遗漏、非例外。

（一）提高政治站位。农村乱占耕地建房问题整治是一项重大政治任务，做好摸排工作是顺利完成专项整治工作的重要基础。各村要切实提高政治站位，从增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的政治高度，充分认识做好摸排工作的重要意义。深刻认识、开展农村乱占耕地建房问题整治的极端重要性，以更坚决的态度、强有力的举措，扎实做好农村乱占耕地建房问题摸排工作。

（二）靠实工作责任。各村农村乱占耕地建房问题摸排工作在镇耕地保护工作领导小组领导下开展，统筹摸排工作，协调解决重大、疑难问题。镇党委、政府是农村乱占耕地建房问题摸排工作的责任主体。每村确定1名村干部做好本辖区问题台账建立，信息系统数据汇总、审核、上报等工作。每村确定1名填报员，负责本村摸排信息的核实填报工作。

（三）严格技术标准。各村要严格执行摸排工作规定的技术标准、操作规范，防止出现有失公平公正、损害群众利益的情况发生。摸排举证过程中，要从不同角度拍摄能全面反映房屋及占地状况的现场照片。信息采集表填写要严格分类标准，填写信息全面、真实、准确、规范，内容和数据要符合逻辑。数据把关审核要按照审核要求、审核标准、审核程序逐宗落到实处，确保摸排工作严谨规范。

（四）强化监督检查。各村摸排工作要主动接受纪委监委的全程监督，及时向纪委监委通报工作进展情况。在摸排工作中，对应发现未发现，应上报未上报，以及对清查摸排主体责任落实不到位，敷衍塞责、包庇纵容、失职渎职等问题，严肃追责问责，对摸排工作中发现的相关违纪违法线索，将移送纪检监察机关。

（五）加强舆论引导。加强舆论引导，采取多种形式，向社会广泛宣传农村乱占耕地建房“八不准”相关内容，使广大干部群众充分认识保护耕地、保障粮食安全的极端重要性，支持和拥护农村乱占耕地建房问题清查整治工作。要注意舆情监测和研判，有针对性地回应社会关切和群众诉求，及时化解相关影响社会稳定的苗头和隐患。对摸排工作中发现的重大情况和职责范围内难以解决的问题，要及时报告。

## 摸排工作报告篇八

银行押运是一项特殊的、并具有很大大危险性的工作，可我没有因此而胆怯、畏惧。我相信在训练中能不断的提升自身素质，能做到坚决\_不怕苦，不怕累\_的精神，我相信，所以我在不断的努力。因此，我必须秉承严肃认真的工作态度，要想得到，做得全。

我的岗位虽然很平凡，但爱我的职业，愿将我平凡而又坚毅的青春与蓬勃朝气倾注到自己所爱的职业中去，未来我将坚决完成上级领导交给我的每一项任务做好自己的本职工作，更加严格要求自己，为工作贡献自己的微薄之力！

### 二：押运员心得体会

都明白，武装押运责任重于泰山。谁都知道，押运工作任务艰巨、风险极高。

俗话说：\_武装押运无小事。\_押运人员要清楚，不能滞留在口头上，要付诸于行动。

每辆运钞车，在运作过程中是一个整体，更是一个流动的\_金库\_。在执行押运任务时，队员要遵纪守法、规范操作。在平时，多学习一些有关押运方面的业务知识（如在运行途中遇不法分子可能实施的犯罪手段与制敌的方式方法等）提高防范和处置能力，确保押运平安无事。

因押运工作特殊性，押运人员需要装备枪\*\*药，对持有枪弹者的思想状况、政治素质等方面要严格把关，慎重考虑是否具备持有配发枪\*\*药的条件和资格。

## 摸排工作报告篇九

站在教师这个职位上，有艰辛也有快乐，有成就也有不足，现就我的师德师风方面的自查，做一个报告。

1、在爱岗敬业方面，我能够做到热爱教育、热爱幼儿园，注意培养幼儿良好的思想品德。

2、在关爱幼儿方面，我关心爱护幼儿，尊重其人格；耐心教导，保护幼儿合法权益，促进幼儿全面发展。但在平等、公平对待幼儿，特别是要求幼儿方面，还不够严格。

3、教书育人方面，我注意树立优良学风，刻苦钻研业务，不断学习新知识；我注意严谨治学，提高业务水平；但探索教育教学规律缺乏长期性，教育教学方法还缺灵活性和改进力度，提高教育、教学和科研水平还不够。所以我必须不断学习。

4、在为人师表方面，我基本上能够做到谦虚谨慎、尊重同事，就是相互学习、相互帮助还不够理想；我能够维护其他教师在幼儿中的威信，也关心集体，积极维护学校荣誉，但对如何更好地共创文明校风，还缺乏智慧上的协作；我应当通过靠集体的力量，群体的智慧，合作创共。

1、坚持理想，坚定教书育人、为人师表信念。我必须做到：切实加强党的教育理论学习。约束自己，认真整改，树立先进而纯洁的现代教育观。

2、完善学校教育管理，增强制度的严肃性。注意加强学校教育制度的宣传工作，虚心听取各方的意见和建议，增加自己



对教育不良现象作斗争的勇气，树立良好教师的自我形象。

3、转变作风，积极工作。坚持科学的态度和求实的精神，兢兢业业地做好教育工作，树立强烈的时间观念、效率观念、质量观念。严格要求，自我加压，始终保持与时俱进、开拓创新的精神状态，自重、自省、自警、自励，时时处处严格约束自己，正确对待个人得失。

4、加强业务知识学习，努力提高综合素质。我必须加强业务知识的学习，一是从实践中学，向广大的教职工学习，学习他们先进方法和思想，二是勤于从书上学，学习自己的专业知识，学习教育教学理论，业精于勤，信服于人。三是向挫折和教训学，不断加以改进和提高，完善自我，丰富人生。

## 摸排工作报告篇十

工作计划具有指导、推动、考核的作用,工作计划的特点:预见性、目的性、可行性、创新性。2017年工作计划怎么写?以下是本站小编为大家整理的关于2017工作计划范文大全，给大家作为参考，欢迎阅读!

一、熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，特别在诉讼业务方面安排了专业法律事务人员协助。作为公司一名老业务人员，必须以身作则，在遵守公司规定的同时全力开展业务工作。

1、在第一季度，以诉讼业务开拓为主。针对现有的老客户资源做诉讼业务开发，把可能有诉讼需求的客户全部开发一遍，有意向合作的客户安排法律事务专员见面洽谈。期间，至少促成两件诉讼业务，代理费用达\*万元以上(每件\*万元)。做诉讼业务开发的同时，不能丢掉该等客户交办的各类业务，与该等客户保持经常性联系，及时报告该等客户交办业务的进展情况。

2、在第二季度的时候，以商标、专利业务为主。通过到专业市场、参加专业展销会、上网、电话、陌生人拜访等多种业务开发方式开发客户，加紧联络老客户感情，组成一个循环有业务作的客户群体。以至于达到\*万元以上代理费(每月不低于\*万元代理费)。在大力开拓市场的同时，不能丢掉该等客户交办的各类业务，与该等客户保持经常性联系，及时报告该等客户交办业务的进展情况。

3、第三季度的“十一”“中秋”双节带来的无限商机,给后半年带来一个良好的开端。并且，随着我对高端业务专业知识与综合能力的相对提高，对规模较大的企业符合了《中国驰名商标》或者《广东省著名商标》条件的客户，做一次有针对性的开发，有意向合作的客户可以安排业务经理见面洽谈，争取签订一件《广东省著名商标》，承办费用达\*万元以上。做驰名商标与著名商标业务开发的同时，不能丢掉该等客户交办的各类业务，与该等客户保持经常性联系，及时报告该等交办业务的进展情况。

4、第四季度就是年底了，这个时候要全力维护老客户交办的业务情况。首先，要逐步了解老客户中有潜力开发的客户资源，找出有漏洞的地方，有针对性的做可行性建议，力争为客户公司的知识产权保护做到最全面，代理费用每月至少达1万元以上。

二、制订学习计划。学习，对于业务人员来说至关重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。专业知识、综合能力、都是我要掌握的内容。知己知彼，方能百战不殆，在这方面还希望业务经理给与我支持。

三、增强责任感、增强服务意识、增强团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我最大的能力减轻领导的压力。

以上，是我对2017年的工作计划，可能还很不成熟，希望领导指正。火车跑的快还靠车头带，我希望得到公司领导、部门领导的正确引导和帮助。展望2017年，我会更加努力、认真负责的去对待每一个业务，也力争赢的机会去寻求更多的客户，争取更多的单，完善业务开展工作。相信自己会完成新的任务，能迎接2017年新的挑战。

在这xx年的一年里，凭借前几年的蓄势，已具备步入了快车道，为实现了稳步的效益增长，以崭新姿态展现在客户面前，一个更具朝气和活力的、车间完善后，管理水平必将大幅度提高，这不仅仅是市场竞争的外在要求，更是自身发展壮大的内在要求。对于各部门来说，全面提升管理水平，与公司同步发展，既是一种压力，又是一种动力。为了完成公司20xx年的总体经营管理目标，厂部特制订20xx年工作计划如下。

1、进一步完善公司的组织架构，确定和区分每个职能部门的权责，争取做到组织架构的科学适用，三年不再做大的调整，保证公司的运营在既有的组织架构中运行。

3、完成日常人力资源招聘与配置

4、推行薪酬管理，完善员工薪资结构，实行科学公平的薪酬制度；

5、充分考虑员工福利，做好员工激励工作，建立内部升迁制度，做好员工职业生涯规划，培养雇员主人翁精神和献身精神，增强企业凝聚力。

7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训，加大内部人才开发力度。

8、建立内部纵向、横向沟通机制，调动公司所有员工的主观能动性，建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益，为企

业发展服务。

9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益，又维护公司的形象和根本利益。

二、增加人员配置：

(1)前台：前台增加至3名，分管不同区域。

(2)车间管理人员：车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。

三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训，使20xx年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员，切勿滥竽充数。

四、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定，从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存在的问题，有针对性地加以分析和研究，以督促其在短期内按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研，以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况，将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势，进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料，为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

六、品牌推广

1、为进一步打响“振兴”品牌，扩大振兴的市场占有率□20xx年乘公司车间乘改建的东风，初步考虑以宣传和扩大

品牌，创造更大市场空间，从而为实现奠定坚实的市场基础上更上一层楼。

3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作，树立良好的企业员工形象和企业文化内涵，给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象，从而对有更清晰和深层次的认识。

## 七、客户接待

客人接待工作仍是业务部工作的重点之一。做好客人接待工作是业务接洽的必要的前提和基础。按照公司有关规定要求保质保量地做好客人接待工作是业务部必须进行认真研究和探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较简单，但实质上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入地研究和探讨就不能让该项工作做得完善。因此，业务部要在方法上、步骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱，又不影响接待效果，需要更多地了解客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、办事风格、企业价值取向、管理理念、产品特色、行业地位等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排，让每一位客人在最短时间内有全面的、清晰的、有一定深度的了解，对振兴的产品表现出最大限度的认同感，对的管理模式和企业文化产生足够的兴趣。把长期地、坚持不懈地认真对待每一批客人和每一客人，使他们对的接待工作满意作为业务部每一个接待工作人员的准则。从而以此来提高跟踪的成功率，达到提高企业经济效益的根本目的。

转眼间又要进入新的一年-2017年了，又是一个充满挑战、机遇与压力开始的一年，是辞旧迎新、再次展现自己的又一开始。也是我非常重要的一年。出来工作快3个年头，面对竞争激烈而有现实的社会，生活和工作压力驱使我要努力工作和认真学习，让自己成为一个真正有实力的管理者，为自己创造一个美好的未来。在此，我订立了本年度工作计划，以便使自己在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、熟悉公司新的规章制度和工程管理开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，作为公司一名工作人员，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力开展工程管理工作。

1. 明确职员工的职责和工作任务调度分派各职员工必须履行工厂员工应尽义务和《工程部管理职责》规定的职责，其工作任务可根据公司部门需要服从上级随时调配支持。

4. 工作方法改善：加强部门协作沟通，营建和谐进取的企业文化氛围，发生异常时第一时间到现场去了解问题，分析问题，解决问题，制订符合实情的工程及相关部门工作反馈改善方案和办法，建立培训计划，加强技能训练和心态教育，稳定人员流失。

5. 工程设计管理过程中要充分听取各方面的意见，发扬技术民主，对争议较大的问题，组成审查班子进行认真的论证，如还有疑义则寻求第三方的论证(客户或技术开发者)

二、明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点。认真听取他人忠恳意见。更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我针对2017年的工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破[]xx年取得更好的成绩，全面提升自己。