

最新建筑打桩个人年终总结(模板7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

建筑打桩个人年终总结篇一

综合科是公司运转的一个重要枢纽部门，对公司内外的许多工作进行协调、沟通，做到上情下达，这就决定了综合科工作繁杂的特点。每天除了本职工作外，还经常有计划之外的事情需要临时处理，而且通常比较紧急，让我不得不放心手头的工作先去解决，因此这些临时性的事务占用了许多工作时间，经常是忙忙碌碌的一天下来，原本计划要完成的却没有做。但手头的工作也不能耽误，今天欠了帐，明天还会有其他工作要去处理，因此尽我最大的能力去做好本职工作。

- 1、做好网络以及计算机维护工作，我们单位的计算机有些比较陈旧，配置低，而且硬件也老化了，问题也会出现的频繁，有些硬件或者软件出问题需要很多时间去检测，才能对症维修。
- 2、做好文档打印及复印工作，这项工作不是每天都固定有文件要打，有文件要复印的，一般来说都是各科室办事员需要打印合同以及报表之类的文档，或者批量复印报表等等，都是临时性的工作，有时候因为复印机故障没有能及时完成复印事项，也只有第二天解决。
- 3、负责办理各类文件的收发、登记、阅签、清退、整理、归档、保密工作，管理好上级下发文件以及公司内部文件的目

录以及存档工作，到年底做好各类文档的归档工作。

5、完成报刊杂志的发放以及订阅工作。

6、做好公司重要信件的收发工作，信件一般都采用ems和挂号进行发出，一般是货运票据都采用ems快递寄出。

7、每个季度的办公用品费用统计以及纸张使用统计。

在工作中难免会有磕磕碰碰的事情发生，在做本职工作中难免会遇到临时任务下发，工作任务紧等因素导致未处理事项，忘领导和同事谅解。

通过一年多的努力学习与工作，感谢领导和同事们的关心和支持。虽取得了一定的成绩，但离组织的要求还很远，我将更加努力学习，拓展知识面，不断提高工作能力和综合素养。坚持以人为本，把履职为公、议政为民、讲实话、出实招、办实事、求实效作为我履行职能的出发点和落脚点，为跨越式发展做出自己新的贡献。

建筑打桩个人年终总结篇二

一年来，受公司委托，由我负责天津机场所有工程的现场管理工作。在公司的正确领导下，围绕工程现场安全、质量、进度、协调、回款及后期要加强改进的事项等工作做出以下总结。

自开工至竣工，天津机场所有施工项目无一伤亡事故的发生，坚持安全第一，质量为主的原则。

围界工作对于工程质量要求比较高，自开工以来一直紧密与监理单位及甲方取得一致并积极配合，按设计及规范要求施工，后期由于采用木模，使混凝土梁表观效果不是很好，出现缺边掉角、蜂窝麻面现象，西区围界出现二次浇筑不牢，

但经过即时发现，并经过即时的整改，达到预期效果。天津地区由于地下水位高，多处地段由原水塘之类的填土而成，使得地基不稳定，土质情况较差，干缩变形比较大，造成多处地梁出现开裂现象，后来调整伸缩缝之间的间距，以减少此类现象的发生。我坚信，在今后的工作中，不断的发觉新工艺、新方法，使各项施工工序安全、可靠、讲工期、讲质量，为围界工程在民航界站稳跨进一大步面努力奋斗。

工程进度是此次工作的重点也是难点工作，东区围界施工没有出现明显的进度问量，后期由于材料不到位托延了一段时间，西区围界说句心里话，能干完真的是不容易!为保证奥运会开办相关机场安保工作的完成，真是捏了一把汗，主要是材料及资金带来相当大的影响。

由于资金及材料的延误使得甲方、监理单位的不满，因而出现大量的协调工作，但通过各种方式方法在天津机场划了一个带点惭愧的句号，空客围界工程前期工作就绪保证了工程的正常进行。

- 1、扩建围界工程累计回款达95%
- 2、扩建标志线工程累计回款达95%
- 3、西区围界工程累计回款达80%，剩余待审计后支付。

总的来讲回款工作还算是不错的。

天津机场的施工使我吸取了不少经验，我承认自己的不足，天天在甲方及监理的训斥下逐渐的完善起来，从整个前期天津机场围界工程来看，存在不少内因与外因的缺陷。

在合同方面，有好多没有考虑到因素，如：天津地质现状、土方问题使得公司多出9××万的平整土方的费用。前期工作缺少现场实地考察，直接进场施工，现场工作面还没有，这

也是我自己的责任没有考虑周全。本次工程属于中标工程，但中标工程有好多关于公司资质，人员资质及大量工程竣工资料，合同内提出1000元的资料费，有时根本也没有提出来(删除)。随着工程进展，我将积极调动相关管理人员各负其责，同时由于工程本身需要，在车辆及其它配套设施上也是不可缺少的，不然工作很难进展，希望领导能继续给予支持。

从资金及材料方面，这两个方面是工程能够顺利、按时完工的重要因素，缺一不可。资金方面：如果没有资金，各方面都相互影响，直造成工程进度的延误；直接影响施工队伍的积极性，将使得管理工作难度加大，同时希望公司对项目部的现场经费做出合理的控制指标。现场是要省吃俭用，但有些因素是不可抗拒的，该花的地方要花，该省的要省。；材料方面：材料的质量标准也要加强注意，曾经出现网片大小不一、立柱的缺陷、铆钉的牢固程度不够等问题，还有转角立柱必须要加工，没有转角立柱使得材料浪费很大。

从人员方面来说，要严格控制施工队伍的考核工作，即时签定施工合同，使双方具有约束力，避免造成不必要的后果。针对当前的形式，由于人员工资及材料价格的不稳定，建议采用承包制(包干)。

从项目部体质来说，一个中标单位很简单的要有自己的办公地点，管理人员吃住及交通工具，配套设施，这方面直接体现出一个单位形象问题。

总的来说，不管有再大的困难，再大的压力××年都已经匆匆的走过，已成为一个教训、一个事迹、一个历史，但换回来的确是使工程更完善的宝贵经验。我希望让××永远成为历史，不要再卷土重来，同时也更希望公司能考虑到在外地施工人员的心里感受，让所有公司的外地管理人员能体会到公司更多的体恤与关怀，认我们在地施工的人员能感觉到更多大家庭的温暖。

最后还要感谢公司领导对我的辛勤培育、同事们对我的大力支持，我在此向领导们表示崇高的敬意。我坚信在××的工作中，在公司正确的领导方针政策下更加努力学习，认真工作，搞好我项目部团队合作精神，为打造公司形象而奋斗，为打造公司品牌而争取，为公司的××叙写新篇章而努力，为了公司的明天去拼搏。

建筑打桩个人年终总结篇三

8、在其他时间不断加强自我的学习本事提升自我，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

2、在以后工作中要提高和加强自我对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

工程项目即将进入下一年正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自我的工作，更加努力，更求提高，努力提高自我，与公司一齐展望完美的未来。

3、在工作业务知识本事方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识本事，使自我在横纵方向得到良好的发展。

建筑打桩个人年终总结篇四

我于20年11月19日进入项目部工作，为了更快更好地融入项目部这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

进入公司已经有一年三个月的时间，在公司领导强有力的关心支持下，我个人在年度了的工作学习和专业知识上取得了不小的进步。现公司项目3#、5#、6#、7#楼，已处于主体施工的标准层阶段，本人在担任土建工程师工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己。工作中能理论联系实际地开展工作的，认真地完成了年度工作目标，现将有关年度个人工作情况作如下总结。

一、年的主要工作完成情况

1、由承建的，一期还建房于20年1月13日 完成终验工作。

2、商品房一标段3#、5#、6#、7#楼，现主体成完情况

a□3#楼主体已经完成7层梁、板、柱、砼、浇筑；

b□5#楼主体已完成13层 梁、板、柱、砼、浇筑；

c□6#楼主体已完成4层 梁、板、柱、砼浇筑；

d□7#楼主体已完成19层 梁、板、柱、砼浇筑，目前二期一标段3#、5#、6#、7#楼的主体结构工程已经顺利进入标准层施工阶段，按照目前的施工进度能够完成公司的预期进度计划目标。

二、各阶段的控制管理

1、熟悉3#、5#、6#、7#楼，地形、地貌，作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。

为了以后能更好地开展工作，对现场的地形地貌做深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，结合相关技术资料，对项目的地形地貌、土质情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，并通过以往的施工经验，对项目的形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的了解，为下一步组织提供了可靠的依据。

2、对投资控制的主要工作是、处理现场变更和签证。

在施工过程中答复施工单位提出问题，主动以总工办及相关现场主管工程师联系，共同处理可能发生的问题并提出相应对策，防止不必要的签证发生，在工程施工前和过程中去挖掘能节省成本的地方。

工程部相关领导及主管工程师共同协助对施工图认真研究，对于能降低成本的地方绝不放过一点，3#、5#筏板顶部30cm细石砼在结构中无任和结构功能，后经以总工办及设计院联系取消此设计、协调水电工程师共同对地下室暖通设备，水电预埋孔洞进行相应调整，避免了后续水电、暖通施工中管线交叉所造成的损失。

三、进度控制

为了工程的正常进行提供一切有利保障，工程部与相关部门协调，认质认价的工作随时进行在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。为了整个工程有序进行，要求施工单位编制施工进度计划并认真审定施工单位编制的施工进度计划，明确工作内容，在实际施工进度过程与计划偏离时，及时找到总包单位、监理单位进行协调，遇到技术问题及时与总工办及设计院联系进行处理，决不因工程施工技术角度原因影响整体的施工进度。

四、质量控制

1、在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改充分发挥监理的管理职能，按照监理合同上明确的权利与义务，监督监理人员按照监理规划要求进行质量管理。

2、过程验收阶段，要求施工单位按质量验收规范进行质量控制，适时对各个分项工程进行检查，发现问题要求总包单位及时整改，做到对工程质量情况的掌握和控制。

3、工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料，在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场、材料的使用，进行质量监督控制。

五、加大工作力度，不断提高自身业务素质

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化做到与企业同心同德是工作成绩的重要保障。积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强自我的荣誉感、自豪感。

2、房地产的新概念、新工艺、新技术日新月异，工程部是一个技术管理部门，在这年里我充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

二期一标段3#、5#、6#、7#楼、工程项目总面积共8万多平方米，时间紧，任务重。在工程部经理的领导下，对外协作工作中，项目部工作人员分工明确，密切合作，发挥了自己的优势。对项目实施过程中遇到的问题，积极与部门领导及相关部门工程师进行协商并进行相应处理。

六、存在的不足以及改进措施

年即将随风逝去，回想自己在公司将近一年多的工作，虽然

工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，通过平时不定期的检查发现了各方面的经验，有成功的经验也有失败的教训，这里进行总结在明年的各项工作中加以改进。

1、沟通能力还应加强，没有充分利用资源。

在工作的过程中，由于对其他专业不太熟悉，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过项目部这个平台做到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性，在工作过程中，特别是项目开发的前期阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，加强工作目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄，作为一个甲方土建工程师，应该是一专多能的，这样才符合公司发展的需求。通一年多的工作我看到与部门相关专业工程师的差距，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够，特别法律法规，限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、没有把监理的作用完全调动和发挥出来，要在今年的工作中明确监理职责和权力，在施工期间充分发挥监理的作用，调动监理人员的积极性，管理好工程。

5、工作过程中对于易出问题部位的前瞻性不够强，在以后工作中提高自己对于会发生问题部位的敏感性，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

七、对20年的工作展望

年即将过去，现3#、5#、6#、7#楼，已进入主体标准层施工，在一年多的工作中给我收获非常多。特别是项目部领导及现场各专业工程师塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我树立了榜样。

总结过去，展望未来，20年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。而我的专业能力，还有很多不足，尤其是业务能力和本专业知识水平还有待于提高，我将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，争取为公司创造更大的效益。

建筑打桩个人年终总结篇五

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过这一年的监理业务理论和实践的感知，年月，我被调到xxx市政监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责土建工程及监理部资料的收集整理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在滨海旅游起步区水泵站和滨海旅游区南部燃气站项目，在总监代表的指导和协助下，对各施工单位基础开挖标高及定位放线进行复核。

工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。我主要对现场实际情况及时了解，

及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。

在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如模板安装局部尺寸偏差较大。

我作为土建工程主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我及时编制了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

建筑打桩个人年终总结篇六

一年来，受公司委托，由我负责天津机场所有工程的现场管理工作。在公司的正确领导下，围绕工程现场安全、质量、进度、协调、回款及后期要加强改进的事项等工作做出以下总结。

自开工至竣工，天津机场所有施工项目无一伤亡事故的发生，坚持安全第一，质量为主的原则。

围界工作对于工程质量要求比较高，自开工以来一直紧密与监理单位及甲方取得一致并积极配合，按设计及规范要求施工，后期由于采用木模，使混凝土梁表观效果不是很好，出现缺边掉角、蜂窝麻面现象，西区围界出现二次浇筑不牢，但经过即时发现，并经过即时的整改，达到预期效果。天津地区由于地下水位高，多处地段由原水塘之类的填土而成，使得地基不稳定，土质情况较差，干缩变形比较大，造成多处地梁出现开裂现象，后来调整伸缩缝之间的间距，以减少此类现象的发生。我坚信，在今后的'工作中，不断的发觉新工艺、新方法，使各项施工工序安全、可靠、讲工期、讲质

量，为围界工程在民航界站稳跨进一大步面努力奋斗。

工程进度是此次工作的重点也是难点工作，东区围界施工没有出现明显的进度问题，后期由于材料不到位托延了一段时间，西区围界说句心里话，能干完真的是不容易!为保证奥运会开办相关机场安保工作的完成，真是捏了一把汗，主要是材料及资金带来相当大的影响。

由于资金及材料的延误使得甲方、监理单位的不满，因而出现大量的协调工作，但通过各种方式方法在天津机场划了一个带点惭愧的句号，空客围界工程前期工作就绪保证了工程的正常进行。

- 1、扩建围界工程累计回款达95%
- 2、扩建标志线工程累计回款达95%
- 3、西区围界工程累计回款达80%，剩余待审计后支付。

总的来讲回款工作还算是不错的。

天津机场的施工使我吸取了不少经验，我承认自己的不足，天天在甲方及监理的训斥下逐渐的完善起来，从整个前期天津机场围界工程来看，存在不少内因与外因的缺陷。

在合同方面，有好多没有考虑到因素，如：天津地质现状、土方问题使得公司多出9××万的平整土方的费用。前期工作缺少现场实地考察，直接进场施工，现场工作面还没有，这也是我自己的责任没有考虑周全。本次工程属于中标工程，但中标工程有好多关于公司资质，人员资质及大量工程竣工资料，合同内提出1000元的资料费，有时根本也没有提出来(删除)。随着工程进展，我将积极调动相关管理人员各负其责，同时由于工程本身需要，在车辆及其它配套设施上也是不可缺少的，不然工作很难进展，希望领导能继续给予支

持。

从资金及材料方面，这两个方面是工程能够顺利、按时完工的重要因素，缺一不可。资金方面：如果没有资金，各方面都相互影响，直造成工程进度的延误；直接影响施工队伍的积极性，将使得管理工作难度加大，同时希望公司对项目部的现场经费做出合理的控制指标。现场是要省吃俭用，但有些因素是不可抗拒的，该花的要花，该省的要省。；材料方面：材料的质量标准也要加强注意，曾经出现网片大小不一、立柱的缺陷、铆钉的牢固程度不够等问题，还有转角立柱必须要加工，没有转角立柱使得材料浪费很大。

从人员方面来说，要严格控制施工队伍的考核工作，即时签定施工合同，使双方具有约束力，避免造成不必要的后果。针对当前的形式，由于人员工资及材料价格的不稳定，建议采用承包制(包干)。

从项目部体质来说，一个中标单位很简单的要有自己的办公地点，管理人员吃住及交通工具，配套设施，这方面直接体现出一个单位形象问题。

总的来说，不管有再大的困难，再大的压力××年都已经匆匆的走过，已成为一个教训、一个事迹、一个历史，但换回来的确是使工程更完善的宝贵经验。我希望让××永远成为历史，不要再卷土重来，同时也更希望公司能考虑到在外地施工人员的心里感受，让所有公司的外地管理人员能体会到公司更多的体恤与关怀，认我们在地施工的人员能感觉到更多大家庭的温暖。

最后还要感谢公司领导对我的辛勤培育、同事们对我的大力支持，我在此向领导们表示崇高的敬意。我坚信在××的工作中，在公司正确的领导方针政策下更加努力学习，认真工作，搞好我项目部团队合作精神，为打造公司形象而奋斗，为打造公司品牌而争取，为公司的××叙写新篇章而努力，

为了公司的明天去拼搏。

建筑打桩个人年终总结篇七

和贵公司积极配合，井然有序的开展工作，保质保量的完成公司委托的工程□xxxx年本单位共完成客户单点245个项目，共建小区26个项目，校园网络建设4个□xxxx年固网项目所签合同约为450万，本年度新建工程基本验收，资产几乎转资。

在思想上，我坚持自我的反省且努力地完善自己的人格，无论什么情况下，我都以品德至上来要求自己，而遵守职业道德是能胜任这项工作的基本前提，无论何时何地都奉行严于律己的信条，并切实地遵守它。另外，爱岗敬业是能做好工作的关键，爱岗敬业就是要做好本职工作，把一点一滴的小事做好。

具有良好地工作作风在工作和学习上，我作风扎实，关心下属，团结同事，注重细节，追求完善，不找任何借口，认真履行岗位职责。作为一名专业的通信技术人员除了专业的知识和技能外，细心和细节的注重都是非常重要的，细节差之毫厘，结果谬之千里，无论是做事还是做人都要明白细节决定成败，精益求精才能争创佳绩。

四具有良好的团队合作精神的团队工作可以提高工作效率。为此，在工作中我不光自己努力工作，同时也和同事之间处理的非常好。在工作中除了互相学习外，生活中我也经常和同事以及施工队人员谈心，了解各自内心的想法，相互出主意、想办法。有一些同事，因为工作技术经验不足不但影响了他们本身的工作效率，同时也影响了整个团队的工作效率。然而我主动引导他们，和他们讲解工作中的各方面注意事项，让他们对日常的工作有新的认识和理解，能够很好地独立完成各项工作任务，不断提高工作效率，确保施工安全□xxxx已成为过去，在xxxx这新的一年，我们会，更进一步，立足本职，

以严格要求为准则，锐意进取，认真负责的完成每项工作。提高每个项目工程的施工效率。

xxxx年转眼就结束了，回首这一年自己虽然完成了自己的本职工作，可是与其他施工单位相比，还相差很远，自愧不如。身上还存在着这样和那样的问题。

首先，工作方式方法不对头，一年来深入基层的时间不多，工作当中存在的问题没有及时予以解决；第二，心胸不宽，对自己主管施工队的员工要求不严，考核不够，有时候还有考核不认真的现象；第三，工作抓的不够细致，不够深入，听取职工的意见也不够全面；总之，自己在以后的工作中要加倍努力，一定听从领导的安排，积极主动地工作，配合公司领导完善好每项工作，为公司的再次创业做出应有的贡献。期待我单位和贵公司共发展，再新的一年共创新辉煌□xxxx年即将到来，为了更好的完成甲方布置的工作任务，我公司计划继续加强施工技术力量，增加施工人员及设备，确保来年的工程能够顺利实施按时保质的完成，计划配置3个设备施工队（含3组熔接人员），3个线路施工队，每个设备施工队配一辆小汽车，线路施工队配备工程卡车，并配备安全员。

为了进一步提升工程质量，我公司也将进一步明确各项目人员岗位职责，细化分工，确保工作流程不脱节。并增加质量管理人员，负责监督工人的施工流程。并制定如下措施：1做好施工准备工作阶段质量管理，2重视人的管理、加强团队合作，3加强材料的质量管理，4加强施工过程控制，5重视先进技术、工艺及设备的运用。

安全方面□xxxx年制定安全管理目标为0事故，定制如下措施：

- 1、明确安全保证措施组织机构，
- 2、定制施工安全管理制度，

- 3、细化施工现场文明施工措施，
- 4、增加安全劳保用品等费用的投入，
- 5、每月组织施工人员进行安全教育培训，
- 6、定期组织员工进行现场演练，
- 7、建立健全应急救援体系的支持保障系统。

（一）工程前期勘察及设计

（二）工程施工分区域管理

（三）固网、移网接入一体化1. 工程前期勘察及设计：

在前期的工作中，网建部固网与移动网两个工程建设中心，工程内容虽不相同，但对一些楼宇、小区都有光缆接入，往往因为双方信息交流未能及时，造成双方对同一楼宇或小区、同一机房或光交重复接入，造成资源浪费及工程成本增加，也造成了杆路或管道资源的紧缺。建议两个中心能合理调配，做到对楼宇、小区等光缆布放统一化，既能充分利用有限资源，又能节约成本。