

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结(通用6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇一

时间过得真快啊，一转眼又到了年底，今年是不是在浑浑噩噩中度过的呢？我知道最近我的心情是不好的，同时我的心情也是舒畅的，不好有不好的理由，舒畅有舒畅的理由。未来不可期，问题得不到解决，自然心情不好，而已经确定要远离这是是非非，远离这恼人的事务，总归是舒畅的，虽然这舒畅带有极大的悲哀、带有极大的无奈，又能改变什么呢，只能选择接受，选择面对，相信一切都会好起来的。

自xx年参加工作以来，每每会写两份年终总结。按照惯例，这阳历的年终总结一般以工作为主，而农历的年终总结会统观全年，总结各个方面。今年也不例外，虽然我不愿意按照现所处部门的要求，以特定格式及内容来完成这年终总结，但是总归要对今年的工作做一个交代。作为个人来讲，今年可以说是没有甚大的收获的，也正因为如此才应该好好总结嘛。对于公司、对于客户、对于我所做的项目，我想我还是做了点贡献的。最近闲暇之余，拾起过去感兴趣的历史问题，重新阅读、重新思考一番，这不是说明我在逃避现实，而是我觉得在历史问题中我们可以找到一些解决现实问题的思路。从工作的角度说，对过往项目的经验总结，对以后项目实施也是极有益处的，我们需要正视过去项目的经验教训，及时

总结，从而找到更好的实施方法，更好的培养实施人员，那么项目的质量和周期都将会有更好的保障。

简单回顾一下今年的经历吧，其实在之前的文字中对一些经历、一些看法都或多或少的有所表达。在去年年底的时候，同样是工作总结，我说不知道来年去哪里，今年我还是不知道来年去哪里，但是今年在xz是实实在在发生的了。关于来xz的问题，之前已经做出了说明，在这里就不再赘述了。从确定来xz一直到5月3日才真正入藏，到今天已经八个月了，尽管这期间发生了很多不愉快的事情，但是我还是会说不枉此行，我不会后悔今年的选择。

在工作业绩上，6月24日完成了区域平台项目的验收，回款是自然的了；随后下扎囊，协助、配合扎囊县医院实施；山南地区人民医院进场，说是让我先顶一顶，最后一直顶到上线，一直顶到现在。在今年整个工作中，往往缺乏计划、缺乏沟通，与公司也有信息不对称的问题，造成很多困扰，一些人为的因素给项目实施过程带来的不利影响是不能忽视的。有些话我不想说得太明白，说得太明白，要么像是在抱怨，要么像是在责怪，而抱怨和责怪是带不来生产力的。

今年9月份回公司的时候，公司正准备搞培训，对实施人员进行全方位的规范化实施培训，我当时觉得很好，很有必要。而在以后的工作中，也通过去参加培训的同事们了解到，还是觉得培训的方式和内容需要进一步改善。如果我们定立的实施规范、相关规范化文档，不切合实际，执行的时候照搬照抄，那就是死物，没有生命力，会给项目实施人员带来很大的麻烦。有些文档的书写就没有活力，没有独特的见解，缺乏思考。我们需要考虑的是实施规范化培训是否达到了预期的效果，所谓实施规范化是否符合实际情况，我们的考核、评判标准又是什么？是不是所有参与过培训的员工都可以规范的实施项目，都可以得到一个提升，更好的实施项目？参与的人员是否给了我们一个积极的反馈呢？这个我们不得而知，我们也不能妄加判断。最实在的问题是，花精力整理的一系列

实施规范，并加强培训，我们的员工拿到这份实施规范是否就会实施项目了？这就是需要切合实际的规范，我们得考虑实施人员最需要的东西是什么。技术？方法？技巧？流程？……我们如何做到不慌张，如何做到知道该做哪些事情、下一步该做些什么？如何知道怎么去做、怎么去更好的做？也许我和公司考虑的角度不同，也许我个人的思维有所偏差，或者就是能力不够，经验不足，我所能看到的、想到的当然只能从我的经历出发，但是任何应该为工作服务的工具都不应该流于形式。我们怎么可能让所有项目的计划、阶段性总结等都保持高度的一致，都有一个标准的范文，我们怎么可以说现场人员通过工作发现的问题、写出的总结就是不合规矩，就是不符合规范？我们需要看到一种知识的分享，一种经验的总结，一些好的文档，评判这些的标准可以是觉得有用，我们看到了可以用，知道怎么去更好的开展工作。经验分享是要用心的，多讲一讲过程和感受。我们有那么多经验丰富的项目经理和实施人员，怎么样让他们更好的把自己的知识与经验分享出来，这是个需要动脑筋的问题。让他们更多的说说自己在实施工作中的流程、感悟、努力与反思。我们觉得这样更加真实，是实实在在的东西，是可以让大家获得进步的。

关于xz项目，我不想多说什么。说到xz实施团队，原先我认为我们人虽少，但精干，大有希望，大有作为啊。可是为什么一副好牌会打烂，会走到现在快要解散了呢？这是个问题，留个领导们思考。我是不赞成明年一期的实施团队骨干全部撤离的，当然公司有公司的考虑，因为留人需要代价，在我们看来更需要态度。如果最终一期的六人（已经离开两人）只剩两人或者更少，那么只能说是团队的失败，这是我们个人、包括公司部分领导的错，到那个时候我还是会具体分析这个团队覆灭的原因，现在我也不想多说。我说点其他的，任何一个企业在培养员工的责任心的过程中，直接的培养人是最直接的上级。我们应该明白，在这个培养过程中，责任心得到培养最多的人是我们的培养人。因为我们相信自己，我们可以做到，我们身体力行去贯彻。我个人的体会是自己要被自己所制定的制度套牢，然后才去想如何套牢别人的问题。

只有真正打心里认为你和大家是平等的，你的气势才会真正起来。先自己搞定，再搞定别人，不搞定自己，怎么搞定别人？我说这个的意思是想表达在团队建设过程中需要严格的执行力，而这个执行力需要当负责人的身体力行的贯穿，不能有特殊化，不能搞“说一套、做一套”的事情。团队建设很重要，尤其是一个新团队，由一群全国各地组成的团队，需要整合，我们不能统一思想，但需要统一目标。做负责人，一定要知道，不说话，不一定没有感觉；不要求，不一定没有心声。还有一句是需要说一下的，古人云，天下强兵在将，有不可战之将，无不可战之兵，这就说明将领的重要性，及其责任之重大。至于说这句话的意思，大家去体会吧。其实，我们更加有体会的是另外八个字：相忍为公，顾全大局。

希望，也应该到头了吧。

唉，真不知道该如何真实无误的总结这一年的工作。或许是每一阶段都有记录、都有总结，到此时真的不知道该说些什么了。去年说的要在今年工作更上一层楼，提高业务能力和技术水平，这个如何评判？个人觉得，我还是失败了的，不管是工作能力还是为人处世的经验，我是没有积累到什么的，这么说不是谦虚，而是实实在在知道自己的不足。都觉得我的脾气不好，那么肯定是有道理的，我能够顾全大局，脾气差点也就差点吧，再迷茫，也记得要忠于自己，想做点事情，还是得有点脾气。为人处世没有进步，主要还是我学不会迎合领导，学不会世故圆滑。但是，我还是得学习啊，尤其是要注意知识的积累，塑造良好的性格。我想我是可以听得进去不同意见的，今年发生的一些事情中，我的过失我会吸取教训并改正，我承认我是有错误的，在项目现场也没有做到不受情绪的影响，当然自己会及时的调整，还是希望自己能一直保持一颗平常心。

好像说了很多不是我个人的事情，是不是不该出现在我个人的年终总结里呢？我想不是的，这些都是与我有关的事情，说出来一方面是自己的思考，一方面是希望自己从中学到点东

西，可以改进自己的工作，叫做引以为鉴吧。

那么，我这一年到底有什么收获呢？作为个人，这个问题该如何回答？我想这绝对不是做了多少项目、回了多少款，也不是读了几本书，写了几篇文章那么简单，我还得思考。“收获”，多么好的一个词语啊，真希望今年是有收获的。至于不足之处，之前也说了一点，看来看去，这不足之处怎么都和去年的差不多，那么是不是就代表没有改进？与其这么纠结，不如静下心来多看几本书，多写几篇文章，一些计划内完成的文档不是还没有完成嘛，该写一写了。先行动起来，再去找问题，再去改进这些不足。

但凡是年终总结，在总结之后自然少不了对来年的规划，那么我来年有什么规划呢？这或许是个很悲哀的事情，因为我无法知道明年的去处，不如意的事情现在懒得去想。先说说下一步的工作计划吧，应该梳理一下项目的问题，制定来年的实施计划，确保项目质量，尽管不是我去做了，但是在这个时候我还是有义务去思考的。还是得充实自己啊，阅读和思考一个都不能少，综合素质的提高不是说说就行了，得看行动。从实习到现在，一直在动荡中完成一年又一年的工作与总结，我还是那句话，依然未改初心，只要公司还需要我，我就不会离开，我会用自己的方式，为公司努力。

就写到这里吧，或许我写了一些多余的话。

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

三、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之□20xx年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、

外观质量要求高等种种不利因素，严格按设计图纸、施工技术要求及相关的规程和规范进行施工，按质保量完成了本工程的施工任务。施工中做到了无一安全事故及质量事故。同时，业主、设计与总承包、质监站和监理单位对我项目部的施工/给予了很大的帮助和指导，在此，我们表示衷心的感谢！我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

最后，愿所有参建单位事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇二

时光转瞬即逝，眨眼间我到项目部已经五个多月了，这是我人生中弥足珍贵的一段经历，在这段时间里，领导及同事在工作上给予了我极大的帮助，在生活上给予了我极大的关心，这让我如实感受到了家一样的温暖，在感激的同时，我也为自己有机会成为项目部的一份子而倍感自豪。在这五个多月的时间里，我在领导和同事们的悉心关怀和帮助下取得了一定进步是不容置疑的，然而在工作过程中我也会犯一些错误，这些缺点和毛病，也是绝对不容忽视的，下面我将如实汇报我这五个月的工作情况。

我到项目部的第一项工作就是去现场值班室值班，然而刚刚开始，这一切对我说都很陌生，面对生疏的环境，不认识的人，还有不太熟悉的井下线路，以及自全国各地工人们很难听得懂的方言，我真的很难说服自己要稳下心完成工作，后还好有热心同事耐心劝导，我才稳定住思想，决定做好工作，在后工作的几天里，我逐渐了解了现场工作循环中打钻，放炮，通风，出渣这四个重要的程序，以及由这四个程序所衍生出的一系列细化的问题。

相对于值班室值班说，这项工作从表面上看算是轻松些的了，然后当你真正着手去做的时候，却发现它其实也没那么轻松。我刚接触测量时感觉仪器很神秘，并且也不懂它的工作原理，

后同事的耐心教导以及网上查阅到的资料，才使我对全站仪有了更加深刻的认识，接触久了，逐渐我也能给巷道确定中线位置，检验其超欠情况了，然而这一切进步都归因于领导给我机会做这事和同事耐心而且不厌其烦的教导。

大学本里虽然些许提到有关轨道的相关知识，但当你真正亲临现场，面对如此沉重不堪的标准钢轨以及水泥轨枕时，你就会发现书本上的那些字和相关图示，是有多么的孱弱无力，不过经过铺轨师傅的耐心教导，以及观察他们在铺轨时候的一举一动，我也大致能够清楚掌握铺轨时应该注意的事项以及某些技巧。然而就在整平轨道，铺垫道渣石的过程中，我不得不承认自己犯了一个很大的错误，那就是在某段时间内，我自己一人坐在巷道角落里翻阅手机，这种行为不仅严重违反了有关安全规定，而且也影响了轨道铺设进程，事后多次认真反思，我还是发自内心的承认我的幼稚做法欠缺考虑，并且我会决心改正错误。有时我虽然觉得自己多多少少有一点辛苦，但即便如此，这也绝对不是自己犯下错误的理由，更何况跟其他人相比，我所察味到的辛苦其实也根本不算什么。

很感谢领导能足够信任，把监督巷道质量的重任交付给我，我每天都会尽量把各个工作面以及巷道周边情况巡视一遍，并且做好记录，监控好掌子面岩工钻孔个数，以及2巷道周边及顶底板状况，敦促岩工及时处理巷道不合格的地方，此项工作我也是最近才开始涉足，所以在工作中未免会考虑不周出现疏忽，我会努力学习经验，勤思考，望领导能多多批评指教。

以上便是我在这五个多月时间里的工作情况了。

感谢项目部领导及同事们能在我刚步入社会参加工作心绪不定时予以温暖，感谢领导能及时发现我的错误并且帮助改正，最后祝愿项目部全体人员在新的的一年里身体健康，万事如意。

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇三

我在一期工程建设工程部工作，一期工程建设即将建筑完成交房之际，公司领导调我任景园项目做工地现场材料管理员。我第一天来到景园工地，见工地现场门牌和五牌一图规范端庄，随处都可以看到文明施工标语，虽然施工正在紧张地进行，但是却看不见丝毫的杂乱无章景象，外墙的脚手架和防护网都采用了统一颜色，操作的机械设备和安全通道都有良好的保护措施，建筑四周也事先挖好了用于排放施工废水的排水沟，各种材料堆放整齐，施工现场配有医疗场所、职工宿舍、门卫、停车场、磅秤、茶亭、凉亭等设施，整个工地道路通畅，显得整洁美观，展现了建筑队伍良好的现象。

我在景园工地工作已有两个月之时间，非常感谢公司领导和各位同仁的帮助，使我工作能力业务水平和综合素质有了显著的提高。

我任工地现场材料管理员以来认真学习，不耻下问，勇于磨练、立足本职、岗位建功之精神，已经基本掌握了管理技巧，对各种材料的进场查看：质保单、合格证、做到证件齐全，数量、重量核对准确才给予签字，如发现数量、重量不对并及时扣除，如发现质量不合格并及时清理出场，做到材料分类堆放整齐和有防护措施，以妥善保管、预防为主、防治结合的方针，采取有效防腐、防潮、防蛀、防锈等措施，保证其在一定期限内不变质、变形损坏，保证其技术性能，对破损或腐蚀严重的安全防护用品，严格执行报废制度不得继续使用，严格实行科学保管合理堆放，做到过目知数，便于发放，盘点核对等，必须办理入库登记做到有章可循，有据可查。

高温酷暑工作累，工人流汗不流泪，安全生产永记心，永远前进不后退，为了工程创括苍杯，领导员工相依偎，抢进度上班时间加倍，同事们紧紧地追随，按规范，不相悖，遇困难，不气馁，坚持质量第一制造出良好的工作氛围，每月不

定期地举行工地例会，行之有效地规范了施工行为，雍景楼，石梁水，砼筑成，砖块磊，雍景小区八景美，拥有千步文化长廊，入住业主定陶醉。时光如飞，年华似水，季节带走了玫瑰，却总也带不走同事们的互相安慰，工作中涌现出许多感人心肺，真情实为最贵。烟云流动花飞语匆，岁月敛去了嫣红，却总也敛不去工友们友情的深浓。

我在景园工作5个月之后，公司领导调我任，深圳装饰工程有限公司宁波分公司做仓库管理员，在领导的带动下和全体员工的协作下，银轮国际5#楼202室的装饰装修工作，工作有计划、有措施、有检查、有记录、有总结、责任到人各负其责充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务，经验收合格圆满完成并投入使用，现就自己x年xx月1日到装饰工程有限公司宁波分公司的三个月工作作简要总结。

主要工作

1、我主要负责保管物资及签收和发放并做好账目，在工作中能够严格要求自己，树立服务理念，协助采购员做好物资的质量及数量的验收。发现问题及时汇报，立即整改。协助采购员做好出入库及准确及时入库。物资发放，能认真执行物资发放规定，敢于坚持原则不徇私情，保证物资的准确性。

2、帐目管理，认真上帐，能报出各种数据报表，认真清点物资数量。做到账、物对口。尽管物资数量多、品种杂、金额小，但数量帐目无一漏差。做好仓库管理工作，物资分类存放，排放整齐有序，做到帐物相符，保持仓库内卫生，注意防火，防盗工作。

在总结本年工作的同时，认真领悟着力构建齐抓共促的工作格局；健全充满活力的工作机制；创新行之有效的工作载体；努力做到持之以恒长抓不懈的工作作风。针对自己工作中存在的不足，努力克服，继续加强理论学习，牢固树立“服务是

第一位”的观念，继续加强业务学习，做业务上的行家能手，提高工作效率，使工作再上新台阶。账目方面：面对领导及同事的期许，我满怀信心，相信在领导和同志的帮助下，我一定能把工作做得更好，名副其实地成为一名合格的项目管理员。

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇四

1、协助开封恒大童话大街构件生产清单和安装清单的编制

2、协助贵阳恒大童话大街外立面安装清单编制

y2—2□y3—1□y4—2□y1

3、松鼠小镇项目工程量清单复核

4、海花岛1#岛d区主题乐园后勤区清单调整

5、协助劳务付款

6、协助沧州精神堡垒现场签证办理

7、协助投标文件制作

对比自己以前，虽然在这半年来的进步很大，也按时完成了导师分配的任务工作，但仍存在许多的不足。在做海花岛d区后勤区预算变更时，对材料价格确定存在疑惑，、清单的描述以及人材机、损耗、利率不熟悉、对预算变更的原则不了解，对哪些是可争取的变更哪些不是不清楚。一开始遇到这些问题真的感觉一个头两个大，经常一卡就是半天毫无进展。后来在同事的建议下，哪方面有疑惑就去问，现场具体情况不清楚就打电话问现场施工员，仔细了解具体部位、尺寸，材料价格不清楚就去问采购部的同事，就这样跌跌撞撞的总算是完成了任务。经过这次也给了我启发，作为一名菜鸟新

人，工作中经常会遇到不懂的事情，这个时候我们需要做的就是认真请教同事，不懂就问，开口问人并不是丢人的表现。但要注意选择合适的时机，在别人不忙有空的时间去问，这样既不会影响别人的工作也能得到更耐心的解答。

有一次导师突然分给我计算沧州恒大精神堡垒钢筋工程量的任务，我当时就懵了，我们不是搞装饰装修的吗，怎么扯到土建的钢筋上去了？也没办法，只能硬着头皮开始了，回忆着脑子里模糊得仿佛已经是几十年前的大学记忆去翻图集、问专家，一顿折腾终于还是解决了问题。这也给了我不同的想法，一定要加强学习，不要就把自己的能力给限制在岗位之中了。除了对自身的岗位不断地深入学习外，还要不断学习各种岗位的知识，毕竟无论什么时候全能型人才都更受欢迎。

在这半年的时间里常常会觉得自己的工作是很枯燥乏味的，列项，算量，列项，算量，列项，算量，简直枯燥到怀疑人生，如果没有足够的热情也许真的坚持不了。有一次在做工程量清单编制的时候，因为图纸的不完善以及不严谨，比如一些立面图构件样式与大样图显示不符、构件编号错乱等等，导致工作停滞不前，加上自己情绪受生活琐事影响，让我一度心态爆炸。不过后来慢慢冷静下来也就想通了，当你耐不住性子，开始抱怨开始应付工作，你做工作就彻底失去意义了。所以倒不如满怀热情地接受任务，尽管枯燥乏味，也要有足够的耐心。坚持下来，唯有在此基础上，才有可能学到东西，不辜负自己的枯燥劳动。而且热情的工作态度永远比工作能力更重要。

- 1、提高工作效率。现在有些工作都已经可以独立完成了，就是效率还不高，所以要慢慢的把效率提升上来，同时减少犯错。

- 2、积累经验。跟着同事多问、多学，熟悉项目的各种流程。

最后再定一个小目标：好好吸收可以学到的一切，争取2~3个项目后，能独立负责一个项目的商务工作！

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇五

岁月如梭，一转眼，一年的时间就这么过去了，我也参加工作一年了。看着今年公司刚进来的新员工，意气奋发，朝气蓬勃，倍感亲切。想象着当初我刚进公司的时候，也与他们一样，心中满是理想与热情。

如今，我也从新员工，也蜕变成了“老员工”了。经过一年的洗礼，在我脸上，抹去的是刚进入社会工作的那份稚嫩，风吹日晒的日子为我增添了一份成熟。回想起这一年的工作，心中满是感慨。

今年的xx月份，我在两馆项目部负责城建档案馆的混凝土浇筑工作；混凝土浇筑看似简单，其实不然，浇筑前后的每一道工序都极其重要，任何一项没做好，都会对浇筑造成一定的影响。例如浇筑前的洒水养护，梁口的木屑烟头等垃圾的清理，板面浇筑时标高的控制，特别是防水保护层的浇筑，因为它是很薄的一层，所以标高更难控制，收面的时候，如果塌落度控制不好或者料干的话，很容易出现裂纹，还有浇筑后的贴膜洒水养护等等，都要去督促工人是否工作到位，特别是档案馆地下室部分，由于有四个部位的砼标号都不一样，所以每次砼运输车卸料前，一定要注意运输单上的标号是否与浇筑部位相符，浇筑前一定要细心看好图纸，算好方量，浇筑时一定要督促工人振捣到位，不要少振，漏振，和过振。

今年的xx日，由于工作调动，我来到了现在所处的机场项目部。虽然机场和两馆都属于公建项目，但是机场的建设更为的繁琐，复杂，涉及的方面更多，这对当时工作尚未满一年的我来说，是一次宝贵的学习和历练的机会。

初到机场项目，我被分在东区负责冲孔桩的混凝土浇筑工作，

虽然同是混凝土浇筑，但其实是天差地别，由于机场地质复杂，超前钻显示地下百分之xx存在溶洞，而且冲孔桩是水下桩，所以在浇筑过程中根本无法用肉眼看见浇筑情况，只能用测绳来判断混凝土的浇筑高度，并且与普通的混凝土浇筑不同的是，它在浇筑过程中只能用桩基的导管进行上下抽动振捣，浇筑完毕后最上方桩头的混凝土反而是最先灌注的，而且由于泥浆护壁中会有冲桩过程中残留的沉渣，所以浇筑前一定要将桩底清理干净，泥浆比重控制好；浇筑时碰到地底溶洞漏浆时，假设一个桩的理论方量只有20方，但可能灌注xx方也打不到设计桩顶标高，所以这时与监理、业主的沟通极为重要，要细心做好浇筑过程记录。来机场xx月后，在负责冲孔桩浇筑的同时，也负责起每天和监理、业主的桩基过程签证和浇筑过程签证，同时负责东区的桩基终孔验收。

今年xx月底，桩基结束后，我被分在东区担任钢筋主管一职，这对工作刚满一年的我来说，是一项艰巨的任务。因为机场结构复杂，所以在管理钢筋的同时，还涉及到边坡喷锚，防水，钢构预埋件吊装，机电安装预埋件安装和预应力等分项工程。在此期间，自知经验不足的我在每一道工序开展之前都会反复的查看图纸、规范，资料室发的每一份设计变更都标注到图纸上，遇到不确定的地方，就向项目上经验丰富的前辈们请教，这给予了我很大的帮助也教会了我很多。

在工作之余，我也积极参加项目上组织开展的各项活动，如各项球类比赛，技能比赛等；在xx日的机场项目启动仪式上，也很荣幸能成为展示排的一员为各界领导进行展示。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与机场项目部共同进步、共同成长，共创美好未来！

项目季度工作总结报告 项目经理季度工作总结篇六

一、取得的成绩

经过项目开发部多个日日夜夜的加班加点的努力奋斗，顺利的完成了黄羊河aaa级旅游景区项目的撰写、申报、最终在本月初完成了黄羊河aaa级休闲娱乐景区的评审工作，为集团公司新办公楼的落成献上了一份大礼。

二、上报的项目

在将近4个月的工作时间中，项目开发部经过多方沟通、打听全面收集申报项目信息，共计上报21个项目，其中有较大希望争取到资金的项目17个。并分别于省工信委、省集团公司、省发改委、省旅游局、市政府、区政府、市发改委、市工信委、市财政局等13个部门沟通和衔接，极大的拉近了我公司和地方的关系，为今年项目资金的落实打下坚实的基础。

三、存在的问题

乏主动性，导致省农垦公司部分项目资金没有落成。

四、下一步工作计划

1、将工作重心放在“跑项目”上，努力争取项目资金的落实情况。

一、认真学习、贯彻落实公司二届三次职代会精神

公司二届三次职代会是公司发展时期的一次重要会议，这次会议重点突出、内容较多。为贯彻这次会议精神，我项目部党支部会后立即通过学习会议的方式传达到项目部全体职工。首先在支部成员之间开展学习，让每位成员深入学习会议行

政工作报告，并结合项目部的实况，制定出了精要明了、可操作的本项目部学习计划。在对项目部全体人员进行讨论学习后，再由各部门党员负责人负责本部门人员的具体学习。其次，把公司职代会精神和本支部的工作安排相结合，以支部的实际工作来保证公司总体目标的实现。每月支部根据会议精神召开会议。工程管理方面，工程进度报告细化到星期，形成工程周报，以保证生产任务的超标完成，从而为目标的实现奠定了基础。

二、深化学习教育、廉洁自律为做好党风廉政建设提供了思想源泉

我项目部党支部以学习促生产，每月召开一次民主生活会，组织支部认真学习廉政教育学习材料，并成立由支部书记担任小组长的廉政学习小组。在这次廉政教育活动中，支部组织党员认真学习之后，继而在全项目部开展学习，营造了一种“以廉为荣，以贪为耻”的廉洁氛围。通过廉政教育材料的学习，典型案例的分析，从而确立廉洁从业理念，为支部的廉政建设、项目部人员的廉洁自律提供了思想源泉。

三、健全机构、强化管理为抓好安全、优质、高效施工提供了有力保障

为进一步搞好项目部的各项工作，党支部调整充实了支部领导小组，完善了项目部安全产等各项细则。强化对支部成员的管理，让党员在项目部各项生产中发挥先锋模范作用。党支部带头学习了《安全文化手册》，从各个方面对安全知识进行了规范，并在施工现场做好各种安全标语的宣传工作，如树立标有“防微杜渐、警钟长鸣”等文字的安全警示旗等。本季度在支部的有力组织下，项目部的安全管理工作赢得了业主、监理的一致好评。

四、细心关怀，有力组织，营造了温馨、健康的业余生活氛围

员工最佳的工作状态少不了后勤工作的保障。在充分认识到后勤工作重要性的基础上，支部努力使项目部的生活像个大家庭一样温暖、舒适。支部书记和项目部员工吃住同行，能第一时间了解到大家的生活情况，并及时给予改善、调整。

五、工作中存在的问题和不足

- 1、反腐倡廉教育学习只限于会议学习等传统形式，而没有进行创新。
- 2、廉政教育小组在如何更好地发挥作用方面，因在起步阶段，还有一定差距，需要努力。
- 3、支部活动场所的硬件设备有待进一步加强，以便于项目部员工的业余生活。

我项目部党支部在公司党委的领导和支持下，将继续发扬艰苦奋斗、努力拼搏的精神，认真贯彻职代会精神，改正工作中存在的问题和不足，努力推进支部的思想建设、组织建设、作风建设和制度建设，为项目部的建设提供坚强的政治保障和思想保障。