

# 2023年张艺兴哈佛演讲稿(汇总5篇)

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在日常生活和工作中，能够利用到演讲稿的场合越来越多。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

## 张艺兴哈佛演讲稿篇一

首先是消除心理阴影。有的同学说我身心健康，没有什么阴影，其实不然，你的好恶其实就是心理阴影在作祟而你自己不知道呢。不瞒大家说，我有很长的一段时间是很讨厌音乐的，一说听音乐或者唱歌我就害怕，细细地回忆，我想起来是在我上小学的时候年年有“红五月”歌咏比赛，每个班都要出一个合唱节目，每天放学以后，老师都不准我们回家，大家把凳子桌子摆成阶梯，然后站在上面练歌，一站就是两个小时不许下来。身体的疲惫不说，更重要的是精神的刺激，好几次我们刚一唱，我们教数学的班主任就说：“停，唱齐一点！”我们刚一唱，她就说“停，声音大一点！”“停，高兴一点，那个同学，你怎么不笑啊？！”怎么不笑？我想哭的心都有，从此一说到音乐，我就反感，一说的音乐，我就觉得没意思。但是，这不是音乐的错哦，后来接触了流行音乐我才觉得，啊，音乐不是这样古板啊！你厌恶的一种东西，一种风格，甚至一种人，可能不是他们的错哦，可能是你因为一些事情关闭了一扇门，一扇窗，让你可能甚至永远都不会再打开，你将会错过多少窗外的风景啊。所以如果重来一次，我希望我能消除心中的阴影，在大学的四年中，不要设定太多的喜欢和不喜欢，把自己的窗户打开。

第二是学会说话。谁不会说话？我们天天在说话，但是，可能说话的质量并不太高。我认识一位英国动画艺术家，她曾经在台南艺术大学任教。她跟我说她发现一个现象，就是中国台湾动画学生的叙事能力很薄弱，换句话说就是不会讲故事，

要么是讲不清楚，要么是讲不精彩。我说，我们大陆的学生也一样啊！包括我自己在内，叙事能力都很差。要么为什么总有人说：“中国动画不行的原因是没有好的剧本”呢？这其实跟咱们中国文化有关系，中国人喜欢讲含混的话，模棱两可的话，这样可以躲避风险，逃避责任，中国人喜欢双关语，多义词，喜欢对语焉不详的文本做多重解读，反正这一切，都大大地不利于把事情说得简单清楚，所以，我觉得我应该好好训练自己的叙事能力，不光是编剧讲故事，需要摆事实的时候就体会出它的重要性了。

1、不骂任何形式的脏话。

2、最初发表观点时可以吐槽、讽刺、搞笑，但进行讨论时不讽刺、不吐槽、不搞笑。

3、不做“动机揣测”。

以下皆为动机揣测：

“你想红想疯了。”

“你是在炒作。”

“你这么说不就是因为吗？”

4、不使用“资格论”。

以下皆为资格论：

“你是谁？有什么资格这么说？”

“你行你上啊！”

“有本事你也啊！”

“等你能再来说吧。”

5、不“混淆概念”。

以下皆为混淆概念：

“唱功不好？你知道他有多努力吗？”

“不够努力？你知道他的才华吗？”

“没有才华？你知道他活得多辛苦吗？”

6、不进行“身份定义”。

以下皆为身份定义：

“你不爱国！”

“你是五毛吧！”

“你就是一个不懂装懂的门外汉。”

7、尽可能少的使用反问句，多使用陈述句。

8、宁可直接且优雅的退出讨论，也不使用“既然你都了，我跟你也没什么可说的了”这个句式。

比如：

“既然你认为阿信唱功好，我跟你也没什么可说的了。”

“既然你觉得beyond是摇滚之神，我跟你也没什么可说的了。”

“既然你都骂脏话了，我跟你也没什么可说的了。”

9、最重要的，诚恳承认自己的错误，并为自己的错误言论负责。

大家可以看看是不是我们日常生活中经常会遇到这样的不良讨论的场景，我觉得应该掌握这样最基本的讨论原则，不光是为了建立良好的学术方法，也是和别人交流的生活技能。

第三是建立独立思考的能力。我经历了太久的灌输式的教育和应试教育，太习惯所谓的标准答案和唯一答案了，久而久之，逐渐丧失独立思考的能力。现在想来，实在应该像沈从文先生说的那样：“对于一切成例都十分怀疑”，应该从多方面获取信息，听取正反两方面的意见，作出独立自主的判断。诚然，自由的另一面是责任，独立思考的另一面是无知者无畏，所以独立思考需要“大胆的假设，小心的求证”，从而可以慢慢得获得自信，这不是盲目的自信，慢慢地不再容易被欺骗。

我想，我如果能做到上面这几件事，我一定可以节省大量的青春，但是，这只是幻想而已，我怎么可能还有机会重新来过呢？我不禁越想越伤心。

自从我有了学生，我就开始把自己大学的经验教训毫无保留地传授给学生们，希望他们能够少费一些力气，少走一些弯路，能迅速成熟，早日进步。但是我想错了，对于人生，对于人性，我想得太简单了。有一句名言说的好，人类历史的最大教训就是人类从来不从历史吸取教训。我引以为受益终生的经验还有惨痛的教训，我的学生们从来都会左耳朵进，右耳朵出，人不会生活在他人的世界里，他人的感受没办法感同身受。直到有一天自己体验了挫折，才会回想起前辈的教诲，只有自己付出了代价，才能真正深切领会别人的经验。

那么，这些弯路能够避免吗？这些代价能够节省吗？大家把这种成长的代价称作“交学费”，大概表示，这些付出是必然的，没法替代的，因为人生的经验是不可以复制的，每个人的大

学生活是不可复制的，所以，“任凭弱水三千，我独取一瓢饮之”，祝愿大家能够过好自己独一无二的大学生活。

## 张艺兴哈佛演讲稿篇二

在迎来绿意浓浓的春季之时，在大家为新的一年而展开新的一页之时，我们也迎来了一年一度的“三八”国际劳动妇女节，今天我有幸在这里与大家隆重地欢聚一堂，首先，我代表市政府向全市每一位妇女致以节日的问候！向刚刚获得“十大杰出妇女”、市“三八”红旗手和“三八”集体等荣誉称号的先进个人和集体致以热烈的祝贺！向奋斗在各个岗位上的广大妇女工作者们致以崇高的敬意！向一贯关心、支持妇女工作和妇女发展的社会各界朋友们致以最诚挚的谢意！

在刚刚过去的那一年里，我市经济和社会各项事业全面发展，取得了良好的成绩。全市各级妇女组织围绕党政大局，紧贴妇女需求，创造性地开展工作，推动了全市妇女事业的向前发展。广大妇女在“三个代表”重要思想指引下，勇立潮头，奋发进取，以强烈的主人翁责任感和创新创造的劳动热情，积极投身改革开放的伟大实践，在我市经济、政治、文化建设中发挥了“半边天”不可替代的作用，做出了新的贡献。受到表彰的“十大杰出妇女”等妇女优秀典型所表现出的高尚精神境界和超越自我的人生追求，充分展示了全市妇女崭新的时代风貌，是对“自尊、自信、自立、自强”精神的最新演绎。

今年，是全市全面实施“努力快发展，全面建小康，振兴××”战略的关键之年。抓住机遇，乘势而上，为全市的建设、发展和振兴而团结奋斗是全市人民的共同责任，也是全市妇女的庄严使命。希望全市妇女一定要勤于学习，敏于求知，用人类创造的优秀成果丰富自己，提升素质，完善自我，在全面振兴××的进程中做“四有”“四自”、与时俱进的（转载自时代新女性；希望全市妇女一定要奋发进取，勤勉创业，把每一个岗位都作为奋斗和奉献的舞台，脚踏实地，

埋头苦干，在全面振兴××的进程中创造出无愧时代的新业绩；希望全市妇女一定要追求高尚，弘扬美德，牢固树立建设中国特色社会主义的共同理想，努力传承中华民族传统美德，崇尚科学，追求文明，在全面振兴××的进程中树立体现时代进步要求的新风尚。

全市各级妇联组织要以“三个代表”重要思想为指导，牢牢把握“努力快发展，全面建小康，振兴××”这一主题，坚持发展第一要务，努力为推动妇女在更高层次和更广领域参与改革和经济建设搭建平台、开辟道路，努力用发展的思维、办法和成果解决妇女发展中遇到的各种问题，努力代表和切实维护妇女的根本利益和合法权益，团结带领妇女全面参与小康社会的建设中做出新贡献，建立新功勋，实现新发展。

各级党委要牢固树立马克思主义妇女观，坚决贯彻男女平等基本国策，努力把性别意识纳入决策主流，让尊重妇女的社会价值，承担男女平等的社会责任，实现妇女与男性、与经济社会协调发展，成为全党全社会的共同责任与自觉行动，为妇女发展创造和提供更加公平和谐的社会环境。

各位同志们，在新的一年里我们面临的将更加艰巨，我们要振奋精神、不断的开拓进取。我们正处在一个催人奋进的新时代，中华民族的伟大复兴在激励着我们，全面振兴××的宏伟事业在呼唤着我们。让我们急流勇进，开拓创新，在“努力快发展，全面建小康，再创新佳绩!!!

最后，在这里我满怀诚意，代表社会各界人士，祝广大的女同胞们节日快乐、工作顺利、身体健康！

## 张艺兴哈佛演讲稿篇三

今天，3300多名20xx级新同学来到清华园，成为这里的新主人。我代表全校师生员工，对你们的到来表示热烈的欢迎！祝愿你们在清华园里扬起理想的风帆，挥洒绚烂的青春！

同学们，此时此刻，我能够真切地感受到你们心中的喜悦和激动。你们和很多年青人一样都有一个清华梦。在你们之中有一位叫索朗旦增的同学，他的家在西藏靠近边境的浪卡子县，他经历了47个小时的旅途奔波后来到清华，这是他第一次来到北京，也是他第一次走出西藏。索朗旦增家境贫寒，在拉萨上中学期间每年只回家两次，靠奖学金和助学金完成学业，并取得了优异的成绩。祝贺索朗旦增通过自己的努力成为清华的一员，也祝贺全体20xx级的同学们圆梦清华！

秋天是北京最美的季节，你们可以发现园子里“溪光初透彻，秋色正清华”的诗情画意。秀美安谧的环境确实能涤荡人的心灵，让人憧憬、引人遐思。今年，同学们收到录取通知书的同时，也收到了我送给你们的书——《瓦尔登湖》。《瓦尔登湖》是美国著名作家、诗人亨利·梭罗的不朽名著，讲述了1845年7月到1847年9月作者在瓦尔登湖边远离尘嚣、简朴至极的生活和瓦尔登湖随四季变幻的湖光山色。当时的美国，随着经济迅猛发展，拜金主义和享乐主义泛滥，人们把追逐物质财富作为唯一目标。梭罗对此进行了强烈的批判和反思，他不屈从于庸俗的现实，追求生活的本真，最终收获了超凡高洁的思想。一个多世纪后，我们仍能从《瓦尔登湖》中获得灵魂的滋养。今天，我们同样需要摆脱物质的奴役，在安静思考、默默守望、执着追求的过程中，感受宁静的巨大力量。

大学是一个需要宁静的地方。随着时代的发展，大学的职能越来越多，社会也越来越喧嚣浮躁，大学在当下尤其要强调远离世俗利益的诱惑，驱除急功近利的障蔽，真正成为人类的精神家园。“万物得其本者生”，大学必须牢记并笃行育人的根本任务，将精力和资源集中到人才培养上。大学需要一个安静美丽的校园，校园的风貌体现了大学的品位和境界。在我心中，清华园的美丽景象还应该包括：繁花落叶间教授行走在去教室的路上，藤影荷声里同学们在长椅上读书，墨韵书香中校长与师生谈心论道。我相信，宁静的清华一定会孕育更加美好的未来。

同学们，你们已经迈进清华的大门，丰富多彩的大学生活从此展开。我想，你们现在首先要做的事情就是让自己安静下来，忘却曾经的成绩和掌声，忘却一时的满足和得意，解放心灵、释放真我，在宁静中寻找新的梦想。

希望你们在宁静中追问本心。青年人应该努力充实精神而不是崇拜物质，应该直面内心而不是随波逐流，应该独立思考而不是人云亦云。一个人如果缺乏内心的指引，就很容易在一片嘈杂声中迷失自我，耗尽个人的潜能和创造力，最多只能得到平庸的优秀和贫乏的成功。同学们，你们需要反复地追问，什么是自己最喜欢、最热爱的？什么是最有意义、最有价值的？发自内心的热爱，是你们前进的不竭动力。追随本心的召唤，你们才能铸就无悔的人生。

希望你们在宁静中坚守初心。人生是一个漫长的过程，在追寻梦想的道路上，你们会面对很多选择，只有坚守初心，才能抵御诱惑，才能不忘记为什么出发。今年刚刚毕业的20xx级经管学院本科生卢昌婷，进入大学后被戏剧的魅力所折服。她加入话剧队编剧组，创建音乐剧社，坚持早上7点朗读莎士比亚、易卜生、曹禺的作品……毕业时，面对进入投资、互联网领域工作的机会，她最终选择到美国加州艺术学院戏剧专业深造。我相信，只要不忘初心、矢志不渝，卢昌婷同学就一定能够抵达梦想的彼岸。

希望你们在宁静中笃学砥砺。诸葛亮在《诫子书》中说：“夫学须静也，才须学也，非学无以广才，非志无以成学”。学习不仅需要安静的环境，更需要安静的内心。只有心无旁骛、潜心笃学，才能获得真知、增长才干；只有坚韧不拔、百折不挠，才能超越自我、升华人生。清华校友、世界著名数学家华罗庚，曾因沉迷于数学而被称为“呆子”，他在追梦数学的传奇人生中，以“人家每天八小时的工作，我要工作12小时以上才觉得心安”的精神刻苦钻研，成为中国解析数论等多个研究领域的创始人。同学们，勤奋是理想的阶梯，困难是人生的试金石，在宁静中笃学、在砥砺中前行，



你们就一定能创造无限美好的未来!

清华国学研究院四大导师之一的王国维先生，在《人月圆·梅》这首词中写到“殷勤唤起，大地清华”，这里“清”意味着纯洁、安详，“华”意味着茂盛、希望。同学们，从今以后，美丽的清华将成为你们新的家园。我相信，清华园一定会因你们而更加精彩，你们的青春足迹也一定将为清华园所铭记!

## 张艺兴哈佛演讲稿篇四

上午好!

非常高兴能在这里见到大家，欢迎各位来自五湖四海的优秀学子成为园的新主人。在此我代表全体教师承诺，将恪尽为人师者在“价值塑造、能力培养、知识传授”中的职责，以自己的全部知识和热情助推每一位同学的成长成才，不辜负“半国英才聚”的重托，并在教学相长的过程中，也向同学们学习，与大家共同进步。

看到大家，我不由想起十五年前自己参加开学典礼时，初入园的激动;想起作为辅导员迎来上一个五字班时，他们意气风发的笑脸;更想起在参加招生宣传的过程中，听到的很多同学，也包括今天在座的一些同学，向我讲述的他们的梦，以及当时他们眼中闪耀的光芒。正如录取通知书上所写的，“，是你一生的骄傲”。梦圆，是对大家过去几年中追求卓越、不懈努力的最好褒奖。这一刻你有理由为自己而骄傲，并得到我们最衷心的祝贺。

一个梦想的达成，也意味着另一个更远大征程的启航。如何由一名xx大学的新生，真正成长为“自强不息、厚德载物”的“xx人”，是大家需要用未来四年，甚至更长时间来回答的问题。这里我有两点体会与大家交流。

第一，是积极面对挫折的挑战，并在战胜挫折的过程中成长。你可能正在憧憬着大学生生活很多美好的第一次，但也将会和另外一些第一次不期而遇。你可能第一次遇到上课听不懂、作业不会做的状况，第一次发现“学霸”的称号似乎正在离开自己，第一次身边有这么多明明可以靠智商吃饭，却偏偏还那么努力的小伙伴，自己好像在哪方面都比不上他们，甚至，你可能会遭遇人生中的第一次不及格。如何应对这些不如意甚至挫折，是你很快将要面临的考验，并很有可能成为决定你的大学生生活是走向新的辉煌还是最终陷于沉沦的分水岭。

同学们，“古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。”当这些挫折真正来临时，无须恐慌，这几乎是每一个xx人必须经历的一课；也不必沮丧，它其实向你指明了突破原有极限，再次得到跨越式提升的方向；更不要一蹶不振、就此甘于平庸，而应始终以“自强不息”的校训精神自勉，不忘追求卓越的初心。所谓“卓越”，并不简单等同于成绩或排名，最重要的是不畏惧任何困难、竞争和挫败，竭尽全部心智和努力，不断超越自我。只要做到这点，你就始终可以像今天这样，坦然并自豪的为自己喝彩。同时，在战术层面上，也提醒大家有意识的去体会大学阶段知识和教学的特点，尽快形成新的学习方法和习惯，特别是希望大家能勇于求助，善于发问。每一位老师都将尽自己所能帮助大家。

第二，是树立明确的目标，选择自己的人生方向。朱熹说过“书不记，熟读可记；义不精，细思可精；惟有志不立，直是无着力处”。同学需要避免的恰恰是善于记书、精义，却忽视了志在何方。如果说今年六月之前你的目标聚焦于高考，那么身处之后，又应该为了什么目标而学习，为了什么理想而努力？这绝不是什么遥远甚至虚无的问题。只有一个明确的目标，尤其是通过你自己的深入思考后自主选择的目标，才能真正成为推动你主动学习、深入钻研、克服各种困难和挑战不断前行的强大动力。而要做出这样的选择，除了“立大志、入主流、上大舞台、成大事业”的抱负和担当外，还需

要注意发现自己的兴趣和特长所在，由此明晰自己的人生规划。

今年寒假我和高中母校的学弟学妹们交流，他们问我在最自豪的一件事是什么。我的回答是在求学期间根据自己的思考做出了一系列选择，并最终决定了自己的发展方向。大一学年末专业分流，我从有悠久历史的土木工程系，来到了成立不久的建设管理系；大四又选择了房地产经济学作为自己的研究方向，完成了从工学到管理学再到经济学的转变；20xx年博士毕业时，房地产已经是当时最炙手可热的行业，我却选择以学术研究作为自己的职业方向，立志于为这个纷繁复杂的市场增加理性的力量。这些选择在当时看来都有点“非主流”，但每一次我都坚信这不仅是国家和社会所需要的，也是自己喜欢的、擅长的。也正因为此，才能在努力的过程中始终甘之如饴。至于社会上讨论的所谓“热门”专业等等，我觉得反而不必看得太重。无论哪个专业，我们瞄准的都是其中最顶尖的百分之一甚至千分之一，这就决定了任何一个领域都有足够的空间成为我们的舞台□xx人应当有这样的眼界和自信。

同学们，精彩纷呈的大学生活已经向大家拉开帷幕，园提供的无限可能正在等待你的探索。期盼着大家以初为xx人的自豪作为新的起点，在挫折中成长，追求理想不断前行。今天，你因为成为一员，而拥有一生的骄傲；明天，相信也终将因为自己卓越的成就和杰出的贡献，而成为骄傲！

谢谢大家！

## 张艺兴哈佛演讲稿篇五

我要感谢哈佛大学在这个时候给我这个荣誉。明年，我就要换工作了(注：指从微软公司退休).....我终于可以在简历上写我有一个大学学位，这真是不错啊。

我为今天在座的各位同学感到高兴，你们拿到学位可比我简单多了。哈佛的校报称我是“哈佛大学历史上最成功的辍学生”。我想这大概使我有资格代表我这一类学生发言.....在所有的失败者里，我做得最好。

但是，我还要提醒大家，我使得steve ballmer(注：微软总经理)也从哈佛商学院退学了。因此，我是个有着恶劣影响力的人。这就是为什么我被邀请来在你们的毕业典礼上演讲。如果我在你们入学欢迎仪式上演讲，那么能够坚持到今天在这里毕业的人也许会少得多吧。

对我来说，哈佛的求学经历是一段非凡的经历。校园生活很有趣，我常去旁听我没选修的课。哈佛的课外生活也很棒，我在radcliffe过着逍遥自在的日子。每天我的寝室里总有很多人一直待到半夜，讨论着各种事情。因为每个人都知道我从不考虑第二天早起。这使得我变成了校园里那些不安分学生的头头，我们互相粘在一起，做出一种拒绝所有正常学生的姿态。

radcliffe是个过日子的的好地方。那里的女生比男生多，而且大多数男生都是理工科的。这种状况为我创造了最好的机会，如果你们明白我的意思。可惜的是，我正是在这里学到了人生中悲伤的一课：机会大，并不等于你就会成功。

我在哈佛最难忘的回忆之一，发生在1975年1月。那时，我从宿舍楼里给位于albuquerque的一家公司打了一个电话，那家公司已经在着手制造世界上第一台个人电脑。我提出想向他们出售软件。

我很担心，他们会发觉我是一个住在宿舍的学生，从而挂断电话。但是他们却说：“我们还没准备好，一个月后你再来找我们吧。”这是个好消息，因为那时软件还根本没有写出来呢。就是从那个时候起，我日以继夜地在这个小小的课外项目上工作，这导致了我学生生活的结束，以及通往微软公司的不

平凡的旅程的开始。

不管怎样，我对哈佛的回忆主要都与充沛的精力和智力活动有关。哈佛的生活令人愉快，也令人感到有压力，有时甚至会感到泄气，但永远充满了挑战性。生活在哈佛是一种吸引人的特殊待遇.....虽然我离开得比较早，但是我在这里的经历、在这里结识的朋友、在这里发展起来的一些想法，永远地改变了我。

但是，如果现在严肃地回忆起来，我确实有一个真正的遗憾。

我离开哈佛的时候，根本没有意识到这个世界是多么的不平等。人类在健康、财富和机遇上的不平等大得可怕，它们使得无数的人们被迫生活在绝望之中。

我在哈佛学到了很多经济学和政治学的新思想。我也了解了很多科学上的新进展。

但是，人类最大的进步并不来自于这些发现，而是来自于那些有助于减少人类不平等的发现。不管通过何种手段——民主制度、健全的公共教育体系、高质量的医疗保健、还是广泛的经济机会——减少不平等始终是人类最大的成就。

我离开校园的时候，根本不知道在这个国家里，有几百万的年轻人无法获得接受教育的机会。我也不知道，发展中国家里有无数的人们生活在无法形容的贫穷和疾病之中。

我花了几十年才明白了这些事情。

在座的各位同学，你们是在与我不同的时代来到哈佛的。你们比以前的学生，更多地了解世界是怎样的不平等。在你们的哈佛求学过程中，我希望你们已经思考过一个问题，那就是在这个新技术加速发展的时代，我们怎样最终应对这种不平等，以及我们怎样来解决这个问题。

对melinda(注：盖茨的妻子)和我来说，这也是我们面临的问题：我们如何能将我们拥有的资源发挥出最大的作用。

在讨论过程中melinda和我读到了一篇文章，里面说在那些贫穷的国家，每年有数百万的儿童死于那些在美国早已不成问题的疾病。麻疹、疟疾、肺炎、乙型肝炎、黄热病、还有一种以前我从未听说过的轮状病毒，这些疾病每年导致50万儿童死亡，但是在美国一例死亡病例也没有。

我们被震惊了。我们想，如果几百万儿童正在死亡线上挣扎，而且他们是可以被挽救的，那么世界理应将用药物拯救他们作为头等大事。但是事实并非如此。那些价格还不到一美元的救命的药剂，并没有送到他们的手中。

答案很简单，也很令人难堪。在市场经济中，拯救儿童是一项没有利润的工作，政府也不会提供补助。这些儿童之所以会死亡，是因为他们的父母在经济上没有实力，在政治上没有能力发出声音。

但是，你们和我在经济上有实力，在政治上能够发出声音。

我们可以让市场更好地为穷人服务，如果我们能够设计出一种更有创新性的资本主义制度——如果我们可以改变市场，让更多的人可以获得利润，或者至少可以维持生活——那么，这就可以帮到那些正在极端不平等的状况中受苦的人们。我们还可以向全世界的政府施压，要求他们将纳税人的钱，花到更符合纳税人价值观的地方。

如果我们能够找到这样一种方法，既可以帮到穷人，又可以为商人带来利润，为政治家带来选票，那么我们就找到了一种减少世界性不平等的可持续的发展道路。这个任务是无限的。它不可能被完全完成，但是任何自觉地解决这个问题地尝试，都将会改变这个世界。

在这个问题上，我是乐观的。但是，我也遇到过那些感到绝望的怀疑主义者。他们说：“不平等从人类诞生的第一天就存在，到人类灭亡的最后一天也将存在。——因为人类对这个问题根本不在乎。”我完全不能同意这种观点。

我相信，问题不是我们不在乎，而是我们不知道怎么做。

此刻在这个院子里的所有人，生命中总有这样或那样的时刻，目睹人类的悲剧，感到万分伤心。但是我们什么也没做，并非我们无动于衷，而是因为我们不知道做什么和怎么做。如果我们知道如何做是有效的，那么我们会采取行动。

改变世界的阻碍，并非人类的冷漠，而是世界实在太复杂。

为了将关心转变为行动，我们需要找到问题，发现解决办法的方法，评估后果。但是世界的复杂性使得所有这些步骤都难于做到。

即使有了互联网和24小时直播的新闻台，让人们真正发现问题所在，仍然十分困难。当一架飞机坠毁了，官员们会立刻召开新闻发布会，他们承诺进行调查、找到原因、防止将来再次发生类似事故。

显然，更重要的问题不是这次空难，而是其他几百万可以预防的死亡事件。

我们并没有很多机会了解那些死亡事件。媒体总是报告新闻，几百万人将要死去并非新闻。如果没有人报道，那么这些事件就很容易被忽视。另一方面，即使我们确实目睹了事件本身或者看到了相关报道，我们也很难持续关注这些事件。看着他人受苦是令人痛苦的，何况问题又如此复杂，我们根本不知道如何去帮助他人。所以我们会将脸转过去。

就算我们真正发现了问题所在，也不过是迈出了第一步，接

着还有第二步：那就是从复杂的事件中找到解决办法。

如果我们要让关心落到实处，我们就必须找到解决办法。如果我们有一个清晰的和可靠的答案，那么当任何组织和个人发出疑问“如何我能提供帮助”的时候，我们就能采取行动。我们就能够保证不浪费一丁点全世界人类对他人的关心。但是，世界的复杂性使得很难找到对全世界每一个有爱心的人都有有效的行动方法，因此人类对他人的关心往往很难产生实际效果。

从这个复杂的世界中找到解决办法，可以分为四个步骤：确定目标，找到最高效的方法，发现适用于这个方法的新技术，同时最聪明地利用现有的技术，不管它是复杂的药物，还是最简单的蚊帐。

艾滋病就是一个例子。总的目标，毫无疑问是消灭这种疾病。最高效的方法是预防。最理想的技术是发明一种疫苗，只要注射一次，就可以终生免疫。所以，政府、制药公司、基金会应该资助疫苗研究。但是，这样研究工作很可能十年之内都无法完成。因此，与此同时，我们必须使用现有的技术，目前最有效的预防方法就是设法让人们避免那些危险的行为。

要实现这个新的目标，又可以采用新的四步循环。这是一种模式。关键的东西是永远不要停止思考和行动。我们千万不能再犯上个世纪在疟疾和肺结核上犯过的错误，那时我们因为它们太复杂，而放弃了采取行动。

在发现问题和找到解决方法之后，就是最后一步——评估工作结果，将你的成功经验或者失败经验传播出去，这样其他人就可以从你的努力中有所收获。

当然，你必须有一些统计数字。你必须让他人知道，你的项目为几百万儿童新接种了疫苗。你也必须让他人知道，儿童死亡人数下降了多少。这些都是很关键的，不仅有利于改善



项目效果，也有利于从商界和政府得到更多的帮助。

但是，这些还不够，如果你想激励其他人参加你的项目，你就必须拿出更多的统计数字；你必须展示你的项目的人性因素，这样其他人就会感到拯救一个生命，对那些处在困境中的家庭到底意味着什么。

几年前，我去瑞士达沃斯旁听一个全球健康问题论坛，会议的内容有关于如何拯救几百万条生命。天哪，是几百万！想一想吧，拯救一个人的生命已经让人何等激动，现在你要把这种激动再乘上几百万倍.....但是，不幸的是，这是我参加过的最最乏味的论坛，乏味到我无法强迫自己听下去。

除非你能够让人们看到或者感受到行动的影响力，否则你无法让人们激动。如何做到这一点，并不是一件简单的事。

同前面一样，在这个问题上，我依然是乐观的。不错，人类的不平等有史以来一直存在，但是那些能够化繁为简的新工具，却是最近才出现的。这些新工具可以帮助我们，将人类的同情心发挥最大的作用，这就是为什么将来同过去是不一样的。

这个时代无时无刻不在涌现出新的革新——生物技术，计算机，互联网——它们给了我们一个从未有过的机会，去终结那些极端的贫穷和非恶性疾病的死亡。

马歇尔发表这个演讲之后的三十年，我那一届学生毕业，当然我不在其中。那时，新技术刚刚开始萌芽，它们将使得这个世界变得更小、更开放、更容易看到、距离更近。

低成本的个人电脑的出现，使得一个强大的互联网有机会诞生，它为学习和交流提供了巨大的机会。

网络的神奇之处，不仅仅是它缩短了物理距离，使得天涯若

比邻。它还极大地增加了怀有共同想法的人们聚集在一起的机会，我们可以为了解决同一个问题，一起共同工作。这就大大加快了革新的进程，发展速度简直快得让人震惊。

与此同时，世界上有条件上网的人，只是全部人口的六分之一。这意味着，还有许多具有创造性的人们，没有加入到我们的讨论中来。那些有着实际的操作经验和相关经历的聪明人，却没有技术来帮助他们，将他们的天赋或者想法与全世界分享。

我们需要尽可能地让更多的人有机会使用新技术，因为这些新技术正在引发一场革命，人类将因此可以互相帮助。新技术正在创造一种可能，不仅是政府，还包括大学、公司、小机构、甚至个人，能够发现问题所在、能够找到解决办法、能够评估他们努力的效果，去改变那些马歇尔六十年前就说到过的问题——饥饿、贫穷和绝望。

哈佛是一个大家庭。这个院子里在场的人们，是全世界最有智力的人类群体之一。

我们可以做些什么？

我们最优秀的人才是否在致力于解决我们最大的问题？

这些问题并非语言上的修辞。你必须用自己的行动来回答它们。

想一想吧，我们在这个院子里的这些人，被给予过什么——天赋、特权、机遇——那么可以这样说，全世界的人们几乎有无限的权力，期待我们做出贡献。

同这个时代的期望一样，我也要向今天各位毕业的同学提出一个忠告：你们要选择一个问题，一个复杂的问题，一个有关于人类深刻的平不平等的问题，然后你们要变成这个问题的

专家。如果你们能够使得这个问题成为你们职业的核心，那么你们就会非常杰出。但是，你们不必一定要去做那些大事。每个星期只用几个小时，你就可以通过互联网得到信息，找到志同道合的朋友，发现困难所在，找到解决它们的途径。

不要让这个世界的复杂性阻碍你前进。要成为一个行动主义者。将解决人类的不平等视为己任。它将成为你生命中最重要经历之一。

在座的各位毕业的同学，你们所处的时代是一个神奇的时代。当你们离开哈佛的时候，你们拥有的技术，是我们那一届学生所没有的。你们已经了解到了世界上的不平等，我们那时还不知道这些。有了这样的了解之后，要是你再弃那些你可以帮助的人们于不顾，就将受到良心的谴责，只需一点小小的努力，你就可以改变那些人们的生活。你们比我们拥有更大的能力；你们必须尽早开始，尽可能长时期坚持下去。

知道了你们所知道的一切，你们怎么可能不采取行动呢？

我希望，30年后你们还会再回到哈佛，想起你们用自己的天赋和能力所做出的一切。我希望，在那个时候，你们用来评价自己的标准，不仅仅是你们的专业成就，而包括你们为改变这个世界深刻的的不平等所做出的努力，以及你们如何善待那些远隔千山万水、与你们毫不涉及的人们，你们与他们唯一的共同点就是同为人类。

最后，祝各位同学好运。

他享受辩论，就想听到不同观点，又总是想赢。可是好胜心和好奇心，并没有影响盖茨最终成为一个谦虚的人。（李开复评）

比尔·盖茨盖茨是一个对技术有热情、对人类有使命感的人。他有很多财富，但他自己的生活方式很简单，这种使命感是

发自内心的，而不是装出来的。（张亚勤评）

比尔·盖茨赚的钱比人类历史上所有人都多，他在努力把钱捐献出去。大多数人也许会把钱用在别的地方，或是只捐出一点点，并希望别人给他们别上勋章，而不是像比尔·盖茨那样，把全部的时间都用在寻找真正行之有效的东西。这就是他毕生的工作。（克林顿评）

如果盖茨卖的不是软件而是汉堡，他也会成为世界汉堡大王。（巴菲特评）

他是一个非常非常聪明的家伙，而且深爱技术。（贝瑞特评）