

2023年老旧小区改造演讲稿题目 老旧小区改造实施方案(模板9篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

老旧小区改造演讲稿题目篇一

2020年，全省计划改造城镇老旧小区871个，房屋总建筑面积2448.11万平方米，涉及住户25.9万户。

二、实施内容

改造类型分为基本型、完善型和提升型。优先补齐小区功能短板，拆除违建，解决供水、排水、供气、供电、道路、通信、停车等需求的，为基本型改造；在保基本的基础上，实施加装电梯、房屋维修改造、配套停车场及充电桩、活动设施、物业服务、智慧安防设施等，为完善型改造；进一步改善公共服务和公共环境，包括增设社区养老、托幼、医疗、家政、体育设施、智能信包（快件）箱等便民设施等，为提升型改造。

三、资金安排

多渠道筹措资金，吸引社会力量参与。积极争取中央基建投资补助和财政专项补助资金。省财政继续安排“以奖代补”资金，用于引导和奖励各地实施改造。市县政府统筹保障老旧小区改造资金。统筹地方各级政府专项投入，以及供水、供电、供气、网络通信、有线电视等专营单位投入。引导社会资本参与改造，积极探索采取赋予小区特许经营权、建设

停车位、商业捆绑开发（与城镇其他优质项目打捆）等激励措施。老旧小区改造涉及土地房屋功能调整的，自然资源和规划部门依法进行调整。对改变土地用途产生的土地收益，按规定纳入预算管理，可用于支持老旧小区改造。鼓励倡导居民个人出资，以及其他渠道筹集资金。

四、建设标准

以《安徽省城市老旧小区整治改造技术导则》（修订版）为标准，着力消除老旧小区安全隐患，完善基本功能和公共配套设施，积极推动提升型改造，完善小区功能，提升小区品质。

1、尊重居民意愿，动员群众积极参与。发挥社区主体作用，动员居民提出改造申请，参与制定方案、项目实施、工程质量监督、后期维护管理等全过程，实现决策共谋、发展共建、建设共管、效果共评、成果共享。

2、推进成片改造，补齐和完善公共服务设施。坚持政府统筹安排、统一规划，成片改造老旧小区。加强历史文化的保护，注重风貌的协调和人居环境的改善。将有共同改造需求，独栋、零星、分散的楼房和老旧小区进行归并整合，统一设计、同步改造，形成片区，鼓励支持改造后进行统一的物业管理。坚持规划引导，按照原有资金来源渠道和实施主体，补齐和完善老旧小区公共服务设施。

五、项目实施

住房城乡建设部门要将老旧住宅小区整治项目纳入基本建设程序，执行国家关于工程建设项目的管理规定和建设标准，依法办理工程招投标、施工许可等相关手续。实施单位要加强整治工程项目施工、监理及验收监管，确保工程质量。

1、细化前期。根据老旧小区改造规划和年度计划确定年度改

造项目，编制项目建议书，按规定程序报批。委托设计单位编制项目初步设计或设计文件，编制项目概算，并按规定程序组织审查论证及批复。

2、严格施工。规范组织工程招标采购，精选队伍，精心组织施工。落实好主体责任，加强施工质量和资金跟踪审计，确保工程质量和资金安全。

3、规范验收。工程竣工后，建设单位要规范组织工程验收。注重发挥街道、社区、广大业主的积极性，促进共建共治共享。

4、加强监管。工程实施过程中，住房城乡建设部门要加强监督管理，按照老旧小区改造项目管理要求，建立改造项目基础数据库，及时更新项目进度和监管记录，利用信息化手段，切实加强对项目实施跟踪监管。

5、明确时限。只进行“基本型”改造的项目，在年底前应基本完成改造和工程验收；实施“提升型”和“完善型”改造的项目，在年底前应完成基本型改造内容，并开工实施“提升型”和“完善型”配套设施建设。

六、建后管养

改造后的小区要落实管理单位，明确管养责任，加强后续管理，巩固改造成果。完善社区党组织领导下的社区居民委员会、业主委员会和物业服务企业“四位一体”的议事协调工作机制，协商确定小区管理模式、管理规约及居民议事规则。物业管理主管部门要强化巡查检查，督促物业服务企业保证服务质量。有关执法部门要建立物业管理执法联动机制，及时解决物业投诉和纠纷，共同维护好改造成果。

七、保障措施

各市要建立政府统筹组织、职能部门协调指导、县区具体实施、街道社区协同推进、居民全程参与的工作推进机制。大力宣传引导，广泛宣传老旧小区改造政策、方法步骤和改造成效，形成社会广泛支持、群众积极参与的良好氛围。

老旧小区改造演讲稿题目篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

同志们：

为深入贯彻落实全省推进城镇老旧小区改造工作视频会议精神，强力推进我市老旧小区改造工作，切实提高群众幸福感和获得感，我们组织召开这次全市老旧小区改造视频会议。下面，就抓好我市老旧小区改造工作，我再强调几点意见。

一、认识再提高，切实增强做好老旧小区改造工作的紧迫感和责任感

近年来，国家把老旧小区改造作为继棚户区改造以后的又一项惠民政策来实施，同时这也是补齐城市短板、提升城市内涵品质的重大举措。党***、国务院多次召开会议研究。今年4月份，***政治局会议强调，要积极扩大有效投资，实施老旧小区改造。从政策导向来看，近几年国家对老旧小区改造的支持和投入在持续加大。

我市对老旧小区改造高度重视，市委、市政府主要领导同志多次批示安排，市住建部门积极做工作。我市制定了“六年计划三年完成”的总体计划，今年老旧小区改造项目获批438个，惠及万户居民，共计万平方米，改造小区数量列全省第一位。目前，已经成功争取***、省财政补助资金，而且正在积极争取***预算内资金及其他资金，我市也已被列入省财政支持老旧小区改造试点7个城市之一。可以说，我们前一阶段

的争取工作不错。

另一个，开工方面，总体也不错。目前列入年度计划的438个小区已经开工411个，开工率达到94%。但是个别县（市、区）思想认识不到位，工作进展缓慢，一个县开工率不到30%，一个开发区至今未开工，拖了全市的后腿。

二、措施再强化，着力提升老旧小区改造工作的实效

一是想方设法加快工作进度。今年我市老旧小区改造工作的总体要求是10月底前完成各项目改造。目前已近5月下旬，即将进入雨季，施工难度将增大，我们必须按照时间要求来推进。各县（市、区）要安排专人盯靠项目，切实加快进度，未开工的要尽快开工，已开工的要抓好工程进度和质量安全监管。

二是多措并举解决资金难题。刚才，刘强副省长讲了今年疫情造成的影响，财政收入比较紧张，地方财政的投入也受到影响。所以要多措并举筹集资金。第一，要继续积极争取上级资金支持；第二，要争取专项债等政策支持。目前各项目已经申报，希望财政部门在安排时对民生项目予以倾斜，发改部门也要继续编制项目，申报计划；第三，要整合建设、养老、文化、教育、体育、商务、残疾等多渠道相关资金，统筹投入老旧小区改造，集中力量办大事；第四，水电气暖等专营单位要在老旧小区改造中发挥作用，加大投入，给予支持。市属国有企业特别是公共事业公司，要统筹谋划当前隐藏内容免费查看，落实市里出台的物业管理方面的规定，未到位的服务要延伸到小区里，服务到户，进一步提升为民服务水平，也解决一部分投入问题。第五，在不增加隐性债务、不冲击房地产市场的原则下，探索如跨片区组合平衡等多种方式，整合闲置土地、资产等资源，统筹开展老旧小区改造。

三是建立健全小区长效管理机制。老旧小区要改好也要管好，

维护改造成果。改造完成后，要成立业主委员会，建立分类施策的小区物业管理模式，为群众提供更加周到的服务。

三、责任再落实，形成推进老旧小区改造工作的强大合力

一要健全工作机制。市政府已经调整充实了以市委副书记、市长宇向东同志任组长，相关部门主要负责同志为成员的全市老旧小区整治改造工作领导小组。各县（市、区）要进一步建立健全工作机制，全面负责承担起主体责任。

二要强化协作配合。住建部门要发挥牵头作用；发改部门要指导做好项目立项和管理工作，积极争取预算内资金；财政部门要积极争取***、省补助资金，做好专项债有关工作；自然资源规划部门要在土地政策、不动产登记等方面创新工作方式，谋划突破；各专营机构要从支持老旧小区改造、进一步扩大经营范围、提高服务质量方面加大投入。

三要建立考核督导机制。领导小组要建立督导、通报制度。同时也要建立绩效评价制度，运用第三方综合评价各县（市、区）开展的工作。

最后，希望大家认真向县（市、区）主要负责同志汇报本次会议精神，尽快形成推进老旧小区改造工作的机制，加快改造进度。同时，积极谋划好专项资金等，解决老旧小区改造中的困难。适当的时机，我们将对列入全国、省试点的11个项目采取现场观摩的方式进行推进，对进展慢的项目予以通报批评。

老旧小区改造演讲稿题目篇三

我区成立了由政府分管领导为组长，相关部门主要领导为成员的老旧小区整治改造工作领导小组，下设办公室，专门负责老旧小区整治改造工作。实行“一把手”负责制，明确包

抓领导、责任单位、责任领导、工程建设内容和各单位具体工作职责，形成一级抓一级，层层抓落实的工作机制。

为保障老旧小区改造工程能顺利有序的推进实施，我区于20xx年7月中旬出台了《叶集区城区老旧居住小区综合整治工作的实施意见》，明确了主要目标、改造整治范围、基本原则、主要内容和目标以及职责分工、方法和步骤。

根据市住建委要求，我区上报了《六安市叶集区人民政府关于老旧小区整治改造五年规划项目情况的报告》和《六安市叶集区20xx年老旧小区综合整治计划表》，对未来几年的老旧小区整治工作进行了规划。

1、充分调研论证，优化设计方案。为准确详实的了解和掌握需整改老旧小区情况，制定科学合理的改造方案，我区专门组织工作人员，对阳光都市花园小区外墙结构、门窗材料、小区环境等进行全面系统的调查，委托设计及测量单位进行现场实测实量，按实际情况进行方案和施工图设计，政府审批后进行实施。通过一系列的工作，为老旧小区改造工程提供科学准确的依据。

2、严格项目程序，精心组织实施。在老旧小区整治改造中，严格按照项目基本建设程序，严格项目审批和招投标程序，择优选择经验丰富、实力雄厚、信誉上佳的设计、测量、施工、监理等单位参与工程实施。针对小区内每一栋楼的不同情况，依托专业设计部门，制定科学合理的改造方案，做到程序合法规范，方案科学合理。

3、强化工程管理，确保工程质量。加强老旧小区整治改造施工现场管理，委托质检、监理全程跟踪，对工程材料严把质量关，杜绝不合格、无认证的建筑材料进场使用。加强安全宣传，长期提醒工人及居民加强安全意识，确保施工安全及居民财产安全。在监管督查上，加强质量安全管理力度，开展工程质量安全专项检查，确保改造项目的工程质量和施工

安全。工程竣工后，由项目单位组织参建单位进行验收，对各环节工作成果进行检查评价，待整改合格后重新予以验收，确保工程质量。

4、改善基础设施，维护小区环境。在老旧小区整改过程中，大力实施民心工程，切实解决与群众利益密切相关的难点热点问题。本着小区改造必须贴近百姓生活，得到群众认可的原则，实施路面拓宽390m³、屋面改造512m²、垃圾清运30.84m³、小区绿化剪修7000m³、雨水管道铺设60m、对老旧小区环境、环卫设施、庭院建设进行大力修缮的同时，也要求着力保障物业公司对小区安全保卫、维修等服务，建立长效管理机制。

今年，我区在老旧小区整治改造工作中做了大量工作，给老百姓带来了实实在在的实惠，居住环境得到修复和完善，收益群众的幸福感普遍提高。老旧小区整改工作是一项长效工作，在未来几年里，我们将继续做好此项工作，改变老旧小区从前脏乱差的环境，让我区群众进一步享受到民生工程的成果。

老旧小区改造演讲稿题目篇四

各相关部门、街道要加强组织领导，精心组织，科学谋划，狠抓落实，确保改造任务完成。区直相关部门要切实履行好本部门在老旧小区改造工作中的管理职责，指导、配合各街道开展工作，落实各部门、各专业经营单位在老旧小区改造中的工作任务。要通过各种形式，大力宣传老旧小区改造工作的重要意义，强化群众在老旧小区改造工作中主体地位，提高群众参与感、认同感，把群众满意作为改造工作的重要标准。

（二）健全工作机制

1、建立台账制度。区、街道要逐级建立老旧小区台账，实行

老旧小区改造项目登记和销号制度。

2、建立联席会议制度。区老旧小区改造工作领导小组要定期组织召开联席会议，及时掌握老旧小区改造工作进展情况，协调解决改造工作中的问题，总结改造工作经验。

3、建立联审联批制度。区政府结合市直部门出台的关于老旧小区改造的简化优化审批程序，建立区老旧小区改造联审联批流程，建立老旧小区改造联审联批制度，以满足小区居民实际需求为原则，加大工作推进力度。

4、建立工作专报制度。严格按照工作计划推进老旧小区改造工作，每月底向区老旧小区改造工作领导小组办公室报送工作进展情况。

（三）保证工程质量

严格工程招标，选择资质等级高、管理能力强、信誉信用好的施工及监理公司实施老旧小区改造。强化现场管理，做好各项施工工程的统筹，落实专人负责，督导各施工单位规范管理，强化质量意识和安全意识，确保工程质量。

（四）严格资金管理

老旧小区改造资金要专户存储、单独核算、专款专用，不得转移、挪用。审计部门要跟踪审计，加强资金监管力度。资金使用情况要向社会公开，确保财务透明，阳光操作。

（五）严格督导考核

区老旧小区改造工作领导小组办公室要加强老旧小区改造工作的计划制定、任务落实、工作进度进行定期督导考核，确保老旧小区改造工作顺利推进。

（六）注重长效管理

要根据老旧小区实际，落实整管结合的要求，理顺小区管理体制，细化长效管理的具体措施，不断提高专业化物业服务企业覆盖率，提升人民群众满意度。同时，进一步完善社区物业管理功能，持续推进物业管理纳入社区建设，努力提高社区物业管理水平。

老旧小区改造演讲稿题目篇五

各位领导，同志们：

城市小巷与人民群众生活息息相关，市委、市政府决定对市区小巷进行改造治理，是顺乎民心、合乎民意、为民造福、提升城市品位的重大举措。作为老城区，文峰区广大干部群众倍受鼓舞，倍感鞭策，全区上下决心要广泛动员，整体联动，作好打硬仗、打主动仗、打攻坚仗的各种准备，精心组织，强力推进，坚决做到四个到位，不折不扣地完成小巷治理改造任务。

一、坚决做到思想认识到位。**区老城区面积大，旧街小巷数量多，小巷治理改造的任务重。我们将以贯彻落实这次会议为动力，把全区干部群众的思想统一到市委、市政府决策上来，会后立即召开四大班子联席会议，认真贯彻落实本次会议精神，对小巷改造治理工作进行专题研究，尽快拿出方案，及早部署。要以二道街成为市小巷改造治理试点为契机，牢固树立首战必胜的坚定信念和使命感，打响小巷改造治理第一炮。要教育各级各部门，增强责任意识、效率意识，自加压力，乘势而上，扎扎实实推进小巷改造治理工作，力争尽快收到明显效果，决不拖全市的后腿。

二、坚决做到组织领导到位。我们将把小巷改造治理工

作作为全区阶段性的中心工作，从领导精力和工作摆布上向

小巷治理倾斜。一是加强领导。成立高规格的小巷改造治理指挥部，党政一把手负总责，四大班子领导全员上阵，靠前指挥，到一线帮助办事处和职能部门协调解决实际问题。各街道办事处、社区也要成立相应的机构，建立横到边、纵到底、运作协调、快捷高效的工作体系。二是明确责任。实行路段责任制和协管责任制，区四大班子领导和办事处领导分包路段，实行路长负责制，区直部门根据工作性质全部到重点小巷，协助办事处搞好改造治理和街容街貌管理工作，责任单位和协管单位对分包的小巷改造任务一包到底，既要全力以赴参与改造治理，又要承担所包街巷的街容街貌管理责任。三是保证投入。对小巷改造治理所需经费，在积极争取市专项资金，动员沿线单位捐资的基础上，实行区财政兜底。并将制定以奖代补政策，鼓励引导各办事处加大对小巷改造治理的资金投入。

潮。另一方面，要做细、做深、做活思想工作，对沿街违章建筑、改造墙体、广告牌匾等的业主，坚持面对面交流，逐一登门讲政策，摆事实，讲道理，以诚感人，以理服人，最大限度地争取理解和支持，动员教育其配合改造治理工作，主动自行拆除违章建筑，实施拆墙透绿，粉刷沿街墙面，绿化美化各自庭院，既保证改造治理的效果，又确保不引发信访稳定问题。

织、人员、经费落实，做好街巷的日常保洁，巩固改造治理成果，真正实现长效化管理。

各位领导，同志们，**区有信心、有决心，在市委、市政府的正确领导下，思想再发动、认识再提高、措施再落实，打赢小巷改造治理攻坚战，坚决三年内在全区消除群众反映强烈、问题突出的街巷，为老城群众创造和谐的生产生活环境。

老旧小区改造演讲稿题目篇六

开展党史学习教育以来，园区坚持把开展“我为群众办实事

事”实践活动作为贯穿全年的重大政治任务，结合优化营商环境工作方案和制度，建立问题台账，切实将党史学习教育成果转化为办实事、开新局的强大力量，用工作实绩检验学习成效，现将今年来开展“我为群众办实事”实践活动汇报如下。

现代农业园区将“我为群众办实事”融入园区优化营商环境工作齐推进，组织干部职工深入基层群众、深入生产一线、深入工作服务对象，广泛听取意见、了解民生需求、解决群众问题。针对园区重大项目、重要企业，园区创新推行“一个项目，一个方案，一名领导，一名干部，一抓到底”的“五个一”工作机制，定期实地走访调研，收集企业生产经营过程中存在的痛点、难点、堵点问题，建立问题台账，能解决的立马解决，不能解决的提交党工委会议分析研判，同时纳入纪工委监督台账，全程监督工作落实。截止目前，园区共组织干部职工走访50余次，帮助企业解决问题7个，党员领导干部协调处理企业问题7个。

结合党员双报到工作要求，园区机关支部积极与社区进行对接，统筹资金3000元用于社区基层治理、党史学习教育开展、疫情防控等，同时按要求做好鸿业公寓疫情防控宣传。积极对接政宣消防知识宣传中心，在社区开展一次消防知识宣传，普及消防知识，提高社区居民安全意识，保障人民人身和财产安全。

结合机关支部主题党日活动，到大英县卓筒井镇原石马村开展“助农增收”主题活动，帮助农户采摘甜桃，了解甜桃的市场行情和收益等。园区党员干部以实际行动将“我为群众办实事”做深做实，既增强了老百姓的获得感和幸福感，又上了一堂生动的党史学习教育实践课。

学史力行办实事，学以致用开新局。园区把“我为群众办实事”实践活动作为推进党史学习教育的重要抓手，从百年党史中汲取担当之力，发扬斗争精神，直面企业、群众的痛点

难点问题，高质量服务引领高质量发展，下一步，园区将继续做好此项工作，用实际成绩检验工作实效。

老旧小区改造演讲稿题目篇七

2020年区城建局对__二中周边、__周边，__街周边、__周边、__小区周边、__社区周边等6个老旧小区实施整治改造，总投资约__亿元，总改造小区内房屋建筑面积约__万平米，涉及__栋、__万户，总改造雨污水管道长度约__公里。

根据市、区政府要求，将老旧小区进行打捆招标，实现招大引强，20__年__月__日，区城建局完成了6个小区的设计招标，其中第一批次（__二中周边、__周边，__街周边）老旧小区整治改造工程于2020年__月__日在市公管局申报施工招标，__月__日市公管局委托第三方完成第一批次老旧小区清单控制价编制并发布招标公告，__月__日完成招投标，确定中标施工单位，中标合同价为__元；第二批次（__周边、__小区周边、__社区周边）老旧小区整治改造工程于__月__日申报施工招投标，__月__日市公管局委托第三方完成第二批次老旧小区清单控制价编制并发布招标公告，__月__日成招投标，确定中标施工单位，中标合同价为__元。

第一批次老旧小区施工单位于5月27日进场，因中高考期间禁止机械施工，正式开工日期为6月17日。为抢抓工期，狠抓工程质量，严格安全生产，区城建局坚持每天一调度，分管副区长坚持每周两次调度，第一批次老旧小区分三个大片区、18个施工班组、挖机11台、约240余人同时施工，截至9月30日，累计完成雨污水管道长约31.3千米，完成路面硬化35917平方米，完成人行道荷兰砖铺装57986.92平方米，已全部完工。

第二批次老旧小区施工单位于7月19日进行施工，为抢抓工期，狠抓工程质量，严格安全生产，区城建局坚持每天一调度，分管副区长坚持每周两次调度，第二批次老旧小区分三个大

片区、22个施工班组、挖机15台、约300余人同时施工，截至9月30日累计完成雨污水管道长约31.7千米，完成路面硬化42863平方米，完成人行道荷兰砖铺装30568.91平方米，已全部完工。

超前谋划2019年老旧小区整治改造工作，认真做好2019年老旧小区整治改造设计，确保设计方案科学、合理，可操作性强。10月20日前完成设计方案编制，11月底前完成施工图设计，12月完成施工图审查并申报招标。

老旧小区改造演讲稿题目篇八

二、具体整改情况

（一）存在概算执行不到位情况

审计问题1：存在概算执行不到位情况

整改情况：该问题暂未整改。旧改项目需根据现场社区、居民的意见及现场实际情况进行动态调整，考虑部分现场情况不满足施工条件，存在安全隐患的项目取消施工，对概算中未实施的项目，后期结算审计单位将会扣除。

针对此问题，我街道将进一步加强对项目的统筹管理，在今后项目中将深入社区，了解群众需求，同时要求参建单位做好前期现场的踏勘及审核工作。

责任科室：旧改专班 责任人：周芬。

（二）投资控制情况

审计问题2：限额设计施工图及施工图预算未落实到位。

整改情况：该问题已整改。旧改项目需要根据社区、居民的

意见及现场实际情况不断进行动态调整，施工图纸一直在深化调整中，导致预算无法按合同约定节点上报，现拱宸桥街道一标段工程施工图预算已于2021年9月提交至跟踪审计单位进行审核。（附件1）

针对此问题，我街道在后续工作中，将严格按合同约定推动旧改项目的进度，督促epc总承包单位施工图预算的落实，同时要求跟踪审计单位加快完成施工图预算审核工作，合理控制项目总投资。

责任科室： 旧改专班 责任人：周芬。

（三）合同管理情况

审计问题3：进度款未按合同约定节点支付。

该问题暂无法整改。根据关于印发《拱墅区老旧小区综合改造提升专项补助资金管理办法》的通知（拱住建局〔2020〕25号）第七条“各街道根据本区域老旧小区综合改造提升项目实施进度，可在每年3月、6月、9月中旬前向区住建局提出市、区两级补助资金申请，经区住建局与区财政局审核后，向市相关部门申请市级补助资金，待市级补助资金到位后，按进度分阶段将补助资金拨付至各街道。（1）项目开工。拨付市、区两级补助资金10%。（2）工程量达到50%。拨付市、区两级补助资金最高不超过50%。（3）竣工项目最高不超过80%。”资金拨付流程无法满足按合同约定每月支付。（附件2）

针对此问题，我街道在后续招投标及合同签订过程中注意合同支付条款把控，使资金拨付流程与支付条款相匹配。

责任科室：旧改专班 责任人：周芬。

（四）建设管理情况

审计问题4：部分项目未按图施工。

该问题已整改。经核实拱宸桥街道一标段epc总承包单位在资料报审时遗漏内墙防水腻子施工及检测资料，现由监理单位检查确认拱宸桥街道一标段项目已根据施工图要求，楼道休息平台外墙内侧墙面腻子实际采用防水腻子施工，且合格证和检测报告齐全。（附件3）

针对此问题，我街道在后续工作中，加强旧改专班管理水平，落实现场管理工作，同时要求epc总承包单位加强项目管理，监理单位加强现场监督。

责任科室：旧改专班 责任人：周芬。

审计问题5：竣工验收不及时。

该问题已整改。街道于2021年8月26日对拱宸桥街道第一批老旧小区改造9个项目组织区级综合验收，目前除第二、三标段智慧安防因最初方案设计与竣工验收标准不一致未出具验收评审会部门意见表外，其他相关部门已出具验收评审会意见并通过验收。（附件4）

针对此问题，我街道将进一步加强旧改专班对于项目的统筹管理，做好各部门之间的沟通协调工作，推动旧改建设的进度。

责任科室：旧改专班 责任人：周芬。

审计问题6：竣工验收资料不完整或不规范。

该问题已整改。拱宸桥一标段总承包单位已提交包括智慧安防在内的整套验收资料及竣工图纸。并于2021年8月26日组织召开区级综合验收会通过验收并出具验收评审会部门意见表。（相关资料备查）

针对此问题，我街道在今后工作中，提高建设单位管理能力，加强各参建单位责任的落实，发挥好各单位的专业能力，严格按照要求对资料的进行审查。后期拟邀请第三方机构对资料进行内审把控。

责任科室：旧改专班 责任人：周芬。

三、自查自纠的相关情况

（一）关于“个别项目概算编制有误”的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。街道将督促epc总承包单位按合同要求落实限额设计，合理控制项目总投资。同时要求跟踪审计单位应加快完成施工图预算审定工作，及时确定项目投资，加强投资控制。街道也将提高风险防范意识，健全审批流程及监督机制，落实主体责任，杜绝超付现象发生，对出现的重大偏差及时进行纠正追回。

（二）关于“限额设计施工图预算超合同价”问题的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。在今后的epc项目中，街道重点把控总承包单位按合同要求落实限额设计，合理控制项目总投资，要求跟踪审计单位应加快完成施工图预算审定工作，及时确定项目投资。

（三）关于“部分街道项目进度款存在超付”问题的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。在下一步的工作中，我们将在重视项目建设的同时提高风险防范意识，健全审批流程及监督机制，落实主体责任，杜绝超付现象的发生。

（四）关于“预付款未按合同约定扣回”的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。街道在下一步工作中将严把资金支付关，在总承包合同中明确“费用包干”，并落实预付款各环节节点，按合同约定扣回预付款，避免工程款超付。

（五）关于“总承包合同主要条款存在争议或无法执行”和“补充协议主要条款与主合同相违背”问题的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。今后的工作中旧改办及跟踪审计单位将重视合同管理，加强合同合法性、合规性审查，不随意变更合同实质性条款，严格按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。

（六）关于“部分项目改造内容调整未出具联系单”问题的自查自纠情况。

经自查，我街道未发现相关问题。街道将由旧改办牵头，加强工程联系单的管理，同时监理单位、总包单位、设计单位和施工单位按照规定及时做好联系单出具签证工作。

杭州市拱墅区人民政府拱宸桥街道办事处

2021年9月29日

老旧小区改造演讲稿题目篇九

城市小巷与人民群众生活息息相关，市委、市政府决定对市区小巷进行改造治理，是顺乎民心、合乎民意、为民造福、提升城市品位的重大举措。作为老城区，文峰区广大干部群众倍受鼓舞，倍感鞭策，全区上下决心要广泛动员，整体联动，作好打硬仗、打主动仗、打攻坚仗的各种准备，精心组织，强力推进，坚决做到四个到位，不折不扣地完成小巷治理改造任务。

****区老城区面积大，旧街小巷数量多，小巷治理改造的任务重。**我们将以贯彻落实这次会议为动力，把全区干部群众的思想统一到市委、市政府决策上来，会后立即召开四大班子联席会议，认真贯彻落实本次会议精神，对小巷改造治理工作进行专题研究，尽快拿出方案，及早部署。要以二道街成为市小巷改造治理试点为契机，牢固树立首战必胜的坚定信念和使命感，打响小巷改造治理第一炮。要教育各级各部门，增强责任意识、效率意识，自加压力，乘势而上，扎扎实实推进小巷改造治理工作，力争尽快收到明显效果，决不拖全市的后腿。

我们将把小巷改造治理工作作为全区阶段性的中心工作，从领导精力和工作摆布上向小巷治理倾斜。一是加强领导。成立高规格的小巷改造治理指挥部，党政一把手负总责，四大班子领导全员上阵，靠前指挥，到一线帮助办事处和职能部门协调解决实际问题。各街道办事处、社区也要成立相应的机构，建立横到边、纵到底、运作协调、快捷高效的工作体系。二是明确责任。实行路段责任制和协管责任制，区四大班子领导和办事处领导分包路段，实行路长负责制，区直部门根据工作性质全部到重点小巷，协助办事处搞好改造治理和街容街貌管理工作，责任单位和协管单位对分包的小巷改造任务一包到底，既要全力以赴参与改造治理，又要承担所包街巷的街容街貌管理责任。三是保证投入。对小巷改造治理所需经费，在积极争取市专项资金，动员沿线单位捐资的基础上，实行区财政兜底。并将制定以奖代补政策，鼓励引导各办事处加大对小巷改造治理的资金投入。

小巷改造治理是一项全民参与的活动，我们将把宣传教育贯穿于改造治理工作的始终。一方面，通过发放宣传单、悬挂标语等各种形式，对改造治理的范围、标准、期限等内容广泛宣传，做到家喻户晓，提高广大干部群众对改造治理工作重要性的认识，动员广大市民群众积极参与改造治理，做到整治过程接受群众监督，整治效果群众参与检查，在全区迅速掀起小巷改造治理的热潮。另一方面，要做细、

做深、做活思想工作，对沿街违章建筑、改造墙体、广告牌匾等的业主，坚持面对面交流，逐一登门讲政策，摆事实，讲道理，以诚感人，以理服人，最大限度地争取理解和支持，动员教育其配合改造治理工作，主动自行拆除违章建筑，实施拆墙透绿，粉刷沿街墙面，绿化美化各自庭院，既保证改造治理的效果，又确保不引发信访稳定问题。

一是实行一线工作法。注重用现场会的方法，激励先进、鞭策后进，推动小巷改造治理工作的开展。二是启动“三次督查”制度。建立小巷改造治理工作台帐，明确时限要求，实行倒计时安排，定期通报计划安排、工程进度、检查验收等情况，对完不成任务的由区委办、政府办实施督查，第一次通报批评，第二次黄牌警告，第三次责任单位主要领导就地免职。三是建立健全质量监督机制。严格执行工程监理制，加强社会监督检查，邀请群众代表全程参与实施环节，对改造治理质量不达标的，群众不满意的，坚决推倒重来，重新返工，并予以公开曝光。四是坚持安全文明施工。要合理安排时间，回避群众出行高峰期，尽量做到不扰民。五是突出长效管理。“三分建，七分管”，小巷改造治理后，后续管理是关键，我们将下移工作重心，制定内容细化、指标量化的考核办法，把街巷管理纳入目标管理考核，建立以办事处为主的管理机制，做到组织、人员、经费落实，做好街巷的日常保洁，巩固改造治理成果，真正实现长效化管理。

各位领导，同志们，**区有信心、有决心，在市委、市政府的正确领导下，思想再发动、认识再提高、措施再落实，打赢小巷改造治理攻坚战，坚决三年内在全区消除群众反映强烈、问题突出的街巷，为老城群众创造和谐的生产生活环境。