

# 最新胜任管理岗位演讲稿 竞聘管理者岗位演讲稿(汇总8篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。演讲稿对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写演讲稿呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

## 胜任管理岗位演讲稿篇一

上午好！

在这骄阳似火的日子，怀着一颗炙热的心，带着一份火热的情感，我很荣幸的站上这个讲台。

我是xx自20xx年武汉大学硕士研究生毕业后加入工行大家庭已满4年零一个月，期间先后在义乌支行见习、省分行信贷管理部审查科、管理科、信贷制度部等岗位工作。

第一个观点是，我这个产品是可以契合县支行的迫切需要的。

浙江省县域经济发达，县支行是我行竞争县域资源的主战场，而在这场战争中，信贷业务更是县支行的主体业务、核心业务，是主战场中的桥头堡，面对未来更加强调知识和人才竞争的同业竞争态势，我要用从事多年信贷岗位工作积累的先进信贷经营理念和业务知识水平去服务县支行这只军队，用我的智谋和胆略服务县支行领导班子指挥部，用我的真诚和感恩团结优质客户和当地政府这只盟军，用我的变革思想和敢闯敢拼的魄力指挥我的战斗团队，用年轻的朝气和青春的活力团结我的战友，激情协助县支行投身二次创业大军，摇旗呐喊，冲锋陷阵，做到守得住城堡，攻得进城池，战一场

胜一场。

第二个观点是，我认为，我这个产品功能齐备，是能够符合行领导锻炼年轻员工的热切期待的。

我这个产品有以下四个优点：

第一个优点是产品基本功能优良。这个基本功能就是业务基本技能。在信贷制度部我主要负责信贷制度的制定、传导和解释工作，负责由我部主办的向人行、银监会、总行等系统内外部门有关汇报材料的撰写工作，负责有关信贷产品的研发推广工作等等，工作量大，涉及面广，任务繁重，但我始终能做到高效高质，制度理解透彻，材料汇报到位，创新思路清晰。今年以来，我还参加了总行召开的流动资金贷款管理办法修订座谈会和法人客户信用等级评定办法修订座谈会等多次会议，立足我行实际提出了多条适应性修订意见并被总行采纳，参与由我部主办的国内保理业务管理办法、排污权抵押贷款管理办法等多项信贷产品开发，为我行信贷制度体系建设做出了一定贡献。经过几年磨炼，我已成长为部室业务骨干和岗位能手，由于表现突出□20xx年还被评为部室优秀员工。

第二个优点是产品特色功能突出。这个特色功能主要是我具有较强的调研分析能力。作为课题组主笔，撰写的□xx□一文在20xx年度工行总行“产品创新征文”大赛中获得总行三等奖，并获省分行二等奖；作为主创成员之一，参与撰写的□xx□一文在□xx□杂志上发表，并被评为20xx—20xx度省分行机关青年金融理论学习优秀论文一等奖；独立负责的□xx产业发展情况分析报告》被省银行业协会录入□20xx年度行业分析报告》；作为课题组核心成员之一，执笔撰写的□xx□□□xx□等多篇调研报告为我部指导和制定相关信贷政策提供了决策参考。

第三个优点是产品修订功能完善。通过在信贷管理部的多岗

位历练、多途径学习，也作为部门员工代表多次参加了总行、省分行层面组织的信贷业务等多项业务培训，还获得了银行风险与监管国际证书，可以说我这个产品已经历了多次系统修订，银行经营管理理念和管理水平有了明显进步，已基本完成从最初的1.0原始版更新为2.0修订完善版甚至更高版本，用户界面更加友好，可操作性大大增强。

（6）以严谨的姿态，当一个“公心”的行长助理，凡是以大局为重，以集体为重，身先士卒，耐得住寂寞，经得起误解，守得住原则。我相信，我可以干出经得起时间和实践检验的业绩。

我是一个为了追求比平凡现实更绚丽多彩的理想梦境而埋头赶路的人，而现在路就在脚下，心系在远方，很期待在那里再一次绽放我的璀璨风华！我衷心感谢各位领导、同事给了我这个舞台，给了我力量！谢谢你们，谢谢！

## 胜任管理岗位演讲稿篇二

我从xx年调入经营开发部，先后在信息科、办公室、综合信息科工作了九年，通过这几年的学习锻炼和同志们的帮助，我已熟悉了集团公司和各子分公司营销机构的对口部门，熟练掌握了电脑操作技术，尤其对竞聘岗位的业务都能熟练掌握。

我于xx年六月至xx年十二月底任经营部办公室主任期间，由于经营部领导都是长期出差在外，我既要做好上传下达，又要做好下传上达，协调安排了各项具体事务，经营部的全体人员对我的工作给予了充分的理解和大力支持，我们团结一致，和谐共事，保证了领导指示的顺利贯彻，保证了经营部工作有序进行。在此，我要向大家表示诚挚的谢意。

经营部成立以来，工作任务十分繁重，经常没有节假日，八小时以外还需加班加点，我和大家一样没有怨言，不讲条件，

任劳任怨的工作。办公室作为综合服务部门，只要经营部有加班任务，办公室的服务保障就要紧紧跟上。这几年我能够无私奉献，无怨无悔，全身心地投入到工作中去。近年来先后被授予“先进生产工作者”、“三八红旗手”等荣誉称号。

xx年我儿子外出求学，我工作起来没有了牵挂，精力更充沛了，自感身体健康，对做好本职工作充满信心。

如果我能竞争上这个职位，我将在经营部新一届领导的带领下，坚持一个原则，即“上为领导分忧，下为科室服务”，努力做到：一是加强政治理论和业务知识的学习，不断提高自己的综合素质。二是认真做好编标作业单的下达、来往函件的接收与回复、内外文件的管理、归档工作。做好办公用品、设备、器材的购置、建立办公用品耗材、电脑、打印设备配置台账，做好经营部会议制度的落实、文件组稿、印发及文件的传阅工作。三是办好事务、搞好服务。认真完成领导交办的上传、下达、中转任务，工作有计划、有安排、保证各项工作落到实处。四是做到“三勤”，即腿勤，不怕多跑路，把工作做好做细；脑勤，勤学善思，多动脑子，积极协助科长做好本部门的工作，为领导多出点子，多献计策；眼勤，多向各科室通报情况，形成严肃认真的工作作风。

各位领导、各位评委，今天我来参加竞选，已作好充分的心理准备，成固可喜、败亦不妥，我相信各位领导、评委能公正、公平地对待我的演讲和选择。在此，让我再次感谢公司领导给我提供的这次机会，无论成功与否，我都将说一声谢谢。

我的.演讲完了，谢谢大家！

### **胜任管理岗位演讲稿篇三**

大家好！卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有保险主管竞聘演讲稿才华，你就应认为自己有资格担任相

应的职务。”\*年来，我一直从事计划销售工作，成为主办科员也已有\*年，在日常工作中积累了丰富的工作经验，无论是业务水平，还是管理、组织协调能力，都有一定的提高。因此，我根据自己的工作特长，决定竞聘主管岗位，希望得到各位的鼓励和支持！谢谢！

下面我介绍一下个人情况。

优势之一，我经验丰富，了解工作流程和业务程序，能够全面多方位的把工作做好。在销售科我工作了三年，主要负责区内省市成品油销售结算，省市到站计划变更，销售科月、季、年度成品油计划完成报表的编制上报等工作。最多时我同时负责区内五省市中的四个省公司主管竞聘演讲稿市公司的结算工作，每月结算量达五、六十万吨。而在计划科工作的5年里，我主要负责石化区内炼厂的进货业务，与中国石油集团的互供油业务，还有陕西地炼结算业务。外采是从今年8月份才开始的，从计划的下达到最后的结算都是我一人经手，因而我比其他人都更熟悉外采这项新业务。相信这些优势会非常利于今后工作的有效开展。

优势之二，我了解市场运行规律，熟知省市公司的市场经营情况。在销售科工作的积累，使我对省市公司的市场经营情况有清楚的认识，掌握市场价格的变化规律，这有利于今后与省市公司的交流和外采销售工作的开展；而在计划科工作的5年里，我曾负责“华北区省市公司外人事主管竞聘演讲采日报、月报”汇总上报，“华北区成品油消费量情况表”的上报，这两项工作使我对省市公司外采情况及市场消费情况有了一定程度的了解和掌握，同时使我对石化资源的整体布局有着一定的认识和理解，这对今后如何利用外采资源来弥补省市公司的资源不足、平衡市场起着关键作用。

优势之三，我忠诚敬业，有胆识有魄力，具有良好的综合素质。我思想进步，立场坚定，做事讲原则，守纪律，廉洁奉公、为人正直，一直积极靠近组织，能以积极向上的世界观、

人生观、价值观指导自己的工作和学习。工作中我能严格要求自己，自觉塑造自身形象，不计较个人得失，对工作一直恪尽职守，兢兢业业。因而从忠诚敬业与综合素质方面，我将不会辜负各位领导的信任。

优势之四，我是贸易经济本科专业毕业，能熟练使用erp办公软件，从综合科主管竞聘演讲稿知识储备上完全适合该岗位。我在大学里所学的专业是贸易经济，非常适合外采这项工作，而要工作中我善于把理论知识与实际工作相结合，从而能将工作完成得更好。同时，我接受新鲜事物快，能熟练使用erp办公软件，我在工作中的\*部分工作就是在办公系统里操作完成的。因而我相信自己完全有能力接受这份新任务的挑战。

第一，外采方面：

1、从计划的下达、进货来源和销售对象入手，实现“平衡资源、稳定风险管理部经理竞聘演讲价格、调控市场、保证供应”的目标。具体措施是，对陕西地炼、社会经营单位、中国石油、山东地炼及进口等进货来源，要实时监督其完成兑现率，并监控出厂价格，以便随时掌控市场变化，保证省市石油公司市场供应；同时加强对社会经营单位、中国石油等资源的收购，条件允许的情况下，还可以将外采资源就近与省市的石化资源进行串换，以发挥地域资源优势互补作用，也可以稳定市场价格。同时既能满足省市需求又能节省运费。另外，山东地炼由于质量不合格一直没有进行采购，但也是未来主要供应渠道。

2、在进口成品油的收购方面，可以充分发挥我公司靠近天津港口储备库的优势，在保证质量和价格偏低的情况下，定量收购进口成品油进行储备，在市场供应紧张时再适时销售，不仅可以弥补市场供应的不足，还可以为公司创造可观的利润。

3、是具体操作环节方面：我认为应该执行以下操作流程，即：

计划的下达——外采供应商的资质审核——合同审批——合同签订——合同履行——结算付款。

其中要严格审核外采供应商的资质，包括对供应商实力和信誉的审核。同主管竞聘报告范文时，关于合同中包括数量、质量、价格的确定，以及交货方式交货期限等，都要严格做出规定。其中质量和价格在合同洽谈中是重点。一定要把好质量关，并且根据市场价格走势进行认真分析后，再制定外采价格。

因为外采合同的审批程序非常复杂，需要审批签字的部门较多，合同正式审批完毕需要很长时间，而市场情况又是变化莫测的，所以合同审批过程往往会耽误合同的顺利履行。建议每月初根据销售公司下达的外采计划制定一个月度外采框架，将数量、品种、价格等重要外采细目标明，经外采领导小组审批同意后，按照此框架先签订合同进行外采，到月底统一补办审批手续。这样可以随时抓住市场有利时机，避免因合同审批时间过长造成机会的流失。

第二，加强市场信息收集、分析及每月的外采完成情况的分析总结工作。

2、对信誉好、合同履行顺利的供应商争取长期合作意向；

3、根据上月外采分析和对下月市场的预测，制订外采框架，对全月的外采有一个总的执行意向。

各位领导，各位评委们，几分钟的竞聘演讲，无法展示我的思想和能力的全部，更难以尽述我对今后工作的畅想，请各位给我一个机会，我愿意和各位携手，把这些畅想变为实践，共创我公司的辉煌！请相信，只要给我一个机会，我一定给您一份惊喜！

我的演讲到此结束，谢谢！

## 胜任管理岗位演讲稿篇四

大家好！我是\_\_，此刻十分荣幸能够参加分公司非管理岗竞聘演讲。现向各位评委简要的介绍下本人的基本情况。

我出生于\_\_年\_\_月，今年\_\_岁，\_\_人，大学本/专科学历，\_\_年参加工作，现担任高速公路监控员岗位。

\_\_年起，我来到线高速公路工作，先后担任过7年的收费班长，2年的监控员，9年多的高速公路工作历程，让我深深的懂得了这个行业，也爱上了这份职业，并为能够成为高速公路的一份子，深感骄傲和自豪。

回顾9年来的工作，我能够坚决拥护党的领导，坚守正确的信仰意识，能够认真贯彻执行党和国家关于的各项方针政策，与此同时，在工作中，注重自己理论素养的提升，认真学习各项专业知识，不断提升自己的业务技能和水平，让自己适应行业发展的变化，适应角色和岗位工作。

回顾9年的工作，我始终怀抱着一颗感恩的心，敬畏的心对待本职工作，虚心的向老前辈们学习，认真向点点滴滴的工作实践中学习，积累了一定的专业知识和工作经验，这也为自己的工作开展打下了坚实的基础。线高速公路是国家级“新区规划”和“关中-天水经济区发展规划”确定的交通建设重点工程，是环绕新区、串联西安卫星城市和周边重要城镇的交通运输大通道，每天川流的车辆多，可以说我们收费站就是一个窗口，在收费班长的岗位上，我和我的同事们能够始终保持微笑服务的理念，积极践行“西安的微笑”，热情做好服务，展示了大西安新形象、传播陕西交通温暖，多次受到好评；在监控岗位上，我更能够认真履行监控岗位职责，认真细致，较好的完成了各项工作任务。

回顾这些年的工作，我始终能够与同事们融入一片，与乡亲们打成一片，在工作中，团结同事，友善待人，具有一定的



团队协作能力。同时，在工作中，个人还积极注重自己的写作能力的提升，通过自己的努力，自身写作能力有了很大的提高。

此次竞聘，对于我个人来说是一次难得的宝贵机会，我十分珍惜，若此次竞聘成功，我将认真做好以下几个方面的工作。

一是加强自己的政治理论学习。进一步强化理论学习力度，不断提升自己的政治素养，理论素养，提高自己的大局观、责任观和服务意识。

二是认真做好本职工作。按照工作要求，认真做好各项本职工作。

三是严格要求自己。在工作中进一步严格要求自己，与同事和谐相处，融洽相处，不断提升自己的团队协作能力。

若此次竞聘失败，我也不会气馁，我将以更加饱满的工作热情和激情投身到本职岗位上，鼓足干劲，撸起袖子，做出成绩，更好的回报组织，为高速事业的发展贡献出自己的力量。

## 胜任管理岗位演讲稿篇五

大家好！

我叫，现任xxx职务。首先感谢各位领导和同事们，多年来对我的鼓励和支持。美国政治家富兰克林曾说过：“要推动你的事业，而不是让事业推动你！”今天我勇敢地走上这强者的舞台，参加案件管理岗位的竞聘，就是因为我自信有能力推动这份事业，更渴望在新的岗位上回报各位领导和同事们的厚爱。

下面，我将从三部分向各位作汇报演讲。

第一部分，个人情况。

第二部分，个人竞聘优势

优势之一，我精业敬业，具有较高的综合素质。我为人真诚、随和、宽容，处事积极、热情、乐观，具有较高的综合素质。参加工作以来，我在企业文化的陶冶下，养成了勤奋好学、刻苦耐劳的品质；严谨朴实、忠诚敬业的工作态度；勇于拼搏、求实认真的工作作风。我的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭力争取把工作做得最好。我相信，在综合素质与敬业精神方面，我将无愧于大家的信任。

优势之二、我具有较强的团队精神，以及较强的管理能力。x年的从业经历和多岗位的工作锻炼，使我具有了较强的管理能力、组织能力和沟通协调能力。特别是任xxx职务以来，我各方面的才能发挥得淋漓尽致，能够从处罚主体、法律依据、处罚程序、执行以及文书制作、案卷归档等方面全方位进行案件管理，并积极与同事团结协作，共同将工作做到完美，让领导放心，让群众满意。

优势之三，我善于学习，熟悉相关法律，能做到秉公执法。要做好案件处理工作，光靠热情是远远不够的，还必须有专业扎实的法律知识。多年来，我不仅阅读了大量行业书籍，而且谙熟国家烟草行业的法律法规。能熟练应用这些政策法规指导规范工作，从而公平正义地依法处理案件。

第三部分，工作思路

第一，以“五说清”为切入点高效办案。“五说清”即1. 说清案件处理程序；2. 说清违法事实和社会危害性；3. 说清行政强制措施、案件定性和行政处罚的依据；4. 说清自由裁量权运用的合法性及合理性；5. 说清当事人不履行处罚决定所

要承担的法律后果。通过严格执行“五说清”执法程序，明确了办案责任，提高案件处理效率。

第二，不断加强学习，提高自身素质。我会认真学习贯彻《烟草专卖法》和《实施条例》等相关法律法规，同时具有针对性地学习理论政策，以及业务知识和工作技能，并学习别人的经验和作法，从而不断提升自身素质，树立烟草人形象。

第三，用心服务，积极履行职责。我们的工作要始于服务、终于服务。因而我将牢固树立服务意识，建立全面的信息收集制度，把握好市场动态，做好稽查部门信息集成与处理工作以及材料整理工作；做好依法扣押财物的保管工作及相关法律法规的宣传工作；同时协助领导深入推进“诚信等级管理”工作，健全有关规章制度，积极履行自身职责，把工作做实做细做透。

尊敬的各位领导、各位评委，几分钟的竞聘演讲，并不能尽述我对作好今后工作的诸多设想，然而却足以表达我对事业的执著和对公司的热爱。我有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我将会在新的工作岗位上用行动诠释我今天的言语，用热情开启工作的新篇章；假如我竞聘失败，我也不会灰心，而将以百倍的信心和努力，把本职工作做好，为事业的发展贡献自己的力量！相信我，只要给我一次机会，我必会还您一份满意。

谢谢大家！

## 胜任管理岗位演讲稿篇六

我叫\_，生于\_年，中学时期四次被评为黄石市市级三好学生和优秀团员。\_年考入\_学院数学系，曾担任学习委员，团支书，系团总支宣传委员，院团委宣传部副部长等职务，二十岁入党，多次获各种荣誉和奖学金。\_年大学毕业分配到市劳

动人事局工业技校，在教务科、办公室等六个岗位工作过，曾被黄石市总工会、黄石劳动人事局、黄石市教委、董必武奖励基金会联合表彰为黄石市优秀青年教育工作者，\_年\_月任市工业技校教务科副科长，\_年\_月任市工业技校办公室主任，\_年底调入市人事局工资科并保留原副科级待遇，\_年\_月任工资科副科长，\_年\_月任工资科主任科员。

为了使大家对我有一个较为全面的了解，借此机会，向在坐的各位简要介绍近几年我的工作情况和下一步的工作打算。

## 自身工作情况

自到人事局后，我在计算机软件的开发上做过很多努力，因此或多或少被别人看得很神秘，其实并不神秘。我就从三个方面谈谈自己的工作情况。

第专业知识的实践。自我到工资福利科后就努力研究工资政策，探索政策间的逻辑关系，刻苦钻研计算机技术，不断寻求知识与工作的结合点，开创了计算机自动技术与工资审批有机结合新路子。主要成果是：我针对计算机使用上存在的问题大胆提出自动审批的设想，并通过多年的艰辛努力，开发出一套自动化程度非常高的全自动的工资自动审批软件系统，在我局率先实现了工资自动审批，有效地提高了工作效率，后被省人事厅看中，在全省推广使用。

第组织协调能力的发挥。在实际工作中存在一些劳动密集型的事务，这种情况下，通过精心的组织协调来发挥群众的作用是的方法。比如：在实现自动审批的初期，存在大量的核对工作，我构思好实施方案后，作好充分的准备工作，集中五天时间分批组织了教委和卫生系统五十来家单位近百号人在微机教室里集体作业，一周内完成了近七千人的核对和工资审批任务。

第自我学习自我完善的提高。学习是一个人不断提高不断进

步的源泉。我比较注重自身素质的提高，虚心好学，勤奋肯钻，因此做事对自己有信心。有一次，为了弄清建国以来有关离退休政策，查阅了大量书籍，并深入到三个不同类型单位核对了大量档案。

## 下一步的打算

总体工作思路：我把人事事业当作实现自我人生价值的途径，使个人追求与单位利益一致起来，个人目标的实现，就是我对单位和社会的奉献。如果我当选为科长，我将注重科室同事的再学习，带领他们向复合型干部发展，调动大家的积极性，激发同志们的事业心和成就感，齐心协力，开拓进取，内抓管理，外树形象，提高工作效率和工作质量，以科学的管理、优质的服务，创造良好的社会效益，同时，在保证社会效益的前提下，通过优质全位的服务来创造可持续的经济效益，争创一流科室。

具体来说，我将从如下六个方面入手抓工作：

- 1、科学管理抓好工作。树立正确的管理思想，坚持原则按政策办事，并注意执行政策的导向作用，始终不忘政策制定时的初衷，保证政策执行的效果。采用科学的管理手段，利用计算机做到，该管的管住，该控制的控制同时把握好宏观管理与微观管理的关系，安排具体工作时要考虑到宏观管理的需要，进行宏观管理决策分析时，要充分利用微观管理的成果。
- 2、优质服务为人民。树立为经济建设服务，为企事业单位服务的思想，将全心全意为人民服务的意思体现在我们的一言一行中，努力提高服务水平，为单位提供切实有效的明显有益的服务。
- 3、提高效率出成绩。规范理顺办事程序，简化手续，方便群众。强调效率意识，做任何事情都要考虑如何安排最科学便

捷，利用计算机将科室日常事务性工作压缩在最短的时间内保质保量完成。

4、拓展职能发展事业。当今已是市场经济时代，正将过渡到知识经济时代，而人事工作还残留着太多计划经济的遗迹，随着中国加入wto与国际经济的接轨，人事工作面临着更大的挑战，时代要求我们在人事部门的职责范围内开辟新的职能空间，建立与之相适应的工作内容、工作模式和、工作方法，在经济改革发展大潮中发挥人事局的作用，体现人事局的价值。

5、加强学习共同提高。在科内营造一个良好的学习氛围，注重全市人事干部的业务培训，提高其应用计算机的能力，促进其综合素质的提高。

6、增强凝聚力，充分调动下属的积极性，形成工作合力。对待下属，在政治上、工作上、学习上互帮互助，对他们更多鼓励，让其充分发挥他们的聪明才智，从而为青年人的成长创造一个良好的环境，争取把下属培养锻炼成复合型干部，群雄齐战，争创一流科室。

近期要抓的两件事：

1、从现在开始，元月底结束，借这次机构改革，结合这次调资、统计年报，对全市机关事业单位、及人员数据进行清理，三项工作结合起来一并完成。尽量利用现有数据提高工作效率和工作质量。争取明年将统计年报的一大半工作交计算机自动完成。在单位、人员清理清楚的基础上，每月用计算机自动统计，给局领导提供全市机关事业单位情况报表。这是个基础工作。

2、全科所有业务采用计算机自动化办公，将每月的日常工作压缩在一周内完成。挤出时间做二件事。一是学习业务和新科技知识，二是走出去搞调查、搞研究。一方面施行科学高

效的管理，将人事部门的管理作用落到实处，另一方面提高科室整体素质，树立服务意识，把科室建设成带有科研性质的科室，具备科学指导优质服务的能力，为人事部门的职能转变做好准备。

## 我对这次竞争上岗的态度

这么多年来，我在领导的指导帮助以及同志们的大力支持配合下，获益匪浅，让我取得了很大的进步，特此向大家表示感谢。如若近日竞聘成功，我一定不负众望，把自己的承诺付诸于行动。一直以来我奉行低调做人，高调做人准则，因此我一定会努力做好，力争完美。如若这次未能竞聘成功，我也不会因此而气馁，而是更加努力，尽力改正自己的不足，争取得到更大的进步，谢谢！

## 胜任管理岗位演讲稿篇七

大家好！竞争出人才，竞争出活力。感谢组织为我们创造了一个展示自我、锻炼自我、提高自我的好机会。参加今天的竞聘活动，我的心情非常激动。因为这不仅是对公开参与竞聘勇气的一次考验，更是对我学识水平、工作经验和综合能力的一次全面检验。

我叫刘畅，1966年9月出生，中共党员，1990年从四川大学毕业后，分配到棕平乡政府，先后从事过办公室、办事处、村等工作；1994年7月，调到三江镇群乐村，担任农业农村工作；1997年10月调到镇纪委，担任纪委副书记、监察室主任。同时还负责办公室工作。

一是有了一定的政治素质。参加工作这几年，绝大部分时间是在办公室工作，尤其是在村工作时间最长。特殊的环境，为我认真学习和深刻领会党的理论、路线、方针、政策及各种知识提供了机会和便利，长期的熏陶，使自己的政治理论和文化知识水平不断提高，认识问题、分析问题、处理问题

的能力不断增强，初步具备了一些必要的理论功底和实践能力。特殊的环境，改造丰富了我的世界观和人生观，使自己思想上、政治上不断成熟，能够树立正确的人生信念和理想，比较准确地判断好与坏、对与错，特别是在大是大非面前，能够头脑清楚，立场坚定，正确把握自己，在思想上、政治上、行动上始终与党中央保持一致。特殊的环境，也锻炼了我的意志和品质，使我养成了良好的工作作风。在现实生活和工作中，能够坚持实事求是，讲原则、讲团结，守纪律；能够做到热爱工作，勇于吃苦，无私奉献，正确处理得与失、公与私的关系。总之，长期在办公室工作，我得到了许多在其他地方得不到的东西，为我做好各项工作打下了较好的基础。

二是有了一定的适应能力。参加工作以来，根据工作需要，我分别在不同单位工作过，也从事过不同性质的岗位，无论从事什么工作，轮换什么岗位，我都能够努力把自己融入其中，摆正位置，尽快适应新的环境、新的工作，做到干一行，爱一行，并尽可能做好这一行。在几年的工作中，始终能够端正态度，正确对待，做到顺利时有自知之明，逆境中也不气馁，时刻保持良好地工作状态和稳定的心态，不断进取，力争一天有一天的收获，一年有一年的成绩。

三是有了一定的协调水平。村工作有许多是协调各方面的关系，不管是过去还是现在，都承担着或多或少的协调职能。身处其中，我深深地体会到了协调的重要性和必要性，因此，在实际工作中，我十分注意学习领导和同志们的协调技巧和协调艺术，同时尝试着自己参与有关协调工作，通过不断学习和实践，自己逐渐掌握了一些简单的协调方法和要领，也积累了一些经验教训。几年来，尽管还谈不上事事协调起来都得心应手，但在领导和同志们的支持和指点下，也做了一些有益的工作，取得了一点效果。

在“王婆卖瓜”的同时，扪心自问，自己工作中还存在一些不足之处，主要还是由于自己参加工作时间不长，总以为作



为一个普通科员，在工作职责范围内，应力争做到不越权、不越位，只要干好领导交办的事项就够了。这些，虽然不是什么原则性问题，但也是想干事、干好事的一大忌讳，都有待于自己在以后的工作中加以克服、解决。

我认为，管理者处在一个承上启下、协调左右的特殊位置，既要服从领导，又要配合好相关的工作，还要带头创新实干，做所内的业务骨干。

## 胜任管理岗位演讲稿篇八

你们好！

首先感谢组织上给我这样一次机会参加竞争上岗。对我个人来讲，我想这不仅是一次竞争，更是一次对自己的检验、学习和锻炼。下面我就把自己竞争办公室主任的一些想法，向各位领导和同志们汇报一下。

从部队退伍后，市总工会是我的工作单位，在座的各位也是最亲密的同事、朋友。在工会工作的24年中，各位领导和同志们给了我莫大的关心和帮助，使我从一个对工会工作一无所知的青年，到现在成长为领导一个部室的中层干部。我深深地感到，个人的每一点成长、进步，都得益于工会机关的良好氛围和环境；体现了领导和同志们对我的厚爱和关心。

在总工会这个大家庭里工作，感觉踏实，也很温暖。是对工会这个大家庭的热爱，激发了我竞争办公室的勇气；是因为有了你们——在座各位的支持，才树立了我竞争办公室主任的信心。特别是现在的总工会，政通人和、心齐气顺。在这样的一种氛围里工作，有这么好的工作环境，没有理由不好好工作，没有理由不再拼上几年。

（一）部队生活的锻炼和多年从事机关工作，使我养成了做好办公室工作必备的政治意识、大局意识、纪律意识和扎实

的工作作风。

（二）为人正直、诚实，能善待每一位同志。

（三）身体素质好，精力充沛，能吃苦耐劳。

（四）在农村、部队受过锻炼，又有较长时间的工会工作经历，特别是接管事业部近四年积累了丰富的管理经验，有较强的组织协调能力。如果我当选，我将把领导和同志们的期望铭刻在心，按照“管好自己、带好队伍、搞好服务”的工作思路开展工作，团结带领办公室全体人员，争创一流业绩，树立良好形象，以优异的工作成绩回报领导和同志们的信任。

### 一、加强学习。

办公室是工会的参谋部、情报部、督导部，是沟通上下，联系左右的枢纽。要发挥好参谋服务协调作用，就得不断地加强学习提高自身素质。同时抓好办公室全体人员的学习，以适应办公室工作的要求。

### 二、开拓创新。

形势发展日新月异，如果办公室工作因循守旧，就难以跟上领导的思路和工会工作发展的节奏。因此，必须不断开拓创新。要创新工作方法，提高工作效率。改革后勤服务管理，提高服务质量，在总结以前好的制度的基础上，根据不同情况，不同条件，不断完善，不断创新，使之更加科学、规范。

### 三、精心搞好服务。

服务是办公室工作的天职，在这方面要团结同志，调动大家积极性，按照“及时、热情、超前、立体”的标准来要求自己，不断强化服务意识，提高服务质量努力做到“不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕

为”，尽心尽力地为领导和市总工会的全体同志服好务。

#### 四、廉洁奉公，维护好工会形象。

办公室是工会的窗口。办公室主任公道、正派、廉洁与否，直接影响着工会整体形象。公道正派，心无杂念，是做好办公室工作的重要前提。有私心、缺乏公共意识、整体意识就要出问题。

为此，我将会按照党纪国法和工会的规章制度严格要求自己，努力做到慎独，慎微，不辜负领导和同志们的信任。工作中，将在严格执行各项规章制度的同时，尽能力满足领导和同志们的工作需要，为工会工作的开展提供有效的后勤保障，确保工会各项工作正常、有序、高效运转。实事求是地讲，在这次竞争上岗中，相信包括我在内的每位同志都对自己的进步充满憧憬。

我本人也希望能获得成功，同时我也不断地告诫自己，作为一名党员，就要把自己的一切交给党和人民，让群众来评判，由组织来选择。我会坚决服从工作需要和组织安排。无论结果如何，我都将以此为新的起点，更加严格地要求自己，以更优异的工作成绩，回报领导和同志们的关心和厚爱。谢谢大家。