

最新副科竞争上岗演讲 副科长竞聘演讲稿 (实用8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副科竞争上岗演讲篇一

大家好!今天很感谢领导和同志们给了我这样一个锻炼参与的平台，多年以来我做一行，爱一行，专一行，在护理的岗位上我用微笑温暖我的患者，我用心灵滋润我的病人，我肩挑责任、心记南丁格尔精神，97年来到服务中心做卫生专职，在新的岗位上我取得了较为优异的成绩，得到了领导和同志们的高度认可，在此我愿意接受领导和大家对我的考验和挑选。

一、我曾做过护理工作，具有丰富的护理理论知识和临床一线护理经验

93年从事护理工作以来，一干就是4年，在工作中我积极实践、勇于开拓、不管干什么从不讲价还价，更不怨天忧人，干一行，爱一行，努力把工作做得最好，这为我积累了较为丰富的临床一线护理经验，这使我对护理工作服务内涵有较深的理解，我用细心、爱心、良心赢得了患者和家属的满意的微笑，这使我经历了业务能力的不断提升，自我观念的不断更新，思维方式的辩证解放，工作方法的开拓进取，我的工作也得到了领导和同志们的认可，曾获得过“优秀护士”、“岗位能手”、“优秀共青团员”称号，我坚信只要一如既往的坚持学习，勤奋之灯一定会照我在宽泛深邃的护理领域一路前行，更好了服务医院，奉献社会。

97年转到服务中心干卫生专职以来，主要就是分管医院病房清洁卫生工作，在工作中我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭，在医院这样一个病人密集的场所，医院环境最容易被病原微生物污染，从而为疾病的传播提供外部条件，为此，我们采取综合性措施，确保每次消毒、灭菌、隔离达到预定的要求，以预防和控制医院感染的发生。实现了病房管理工作的制度化，规范化，在病房管理工作的这些年我养成了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，赢得了领导和同志们的广泛赞誉。

二、我热爱护理工作，具有爱岗敬业，积极进取的精神。

这些年以来，经过不同工作环境的适应和磨砺，我逐渐走向成熟，在工作中我能应平和的心态对待病人及家属，面对他们的不满意我总是微笑着向他们解释，竭尽全力服务好病人，有时候病人家属一句温存的话语，一句感激的语言都让我觉得这一岗位的意义多么重要，在工作中我为人谦和，懂得尊重别人，发现身边每个同事身上的闪光点积极向他们学习，善于团结协作，深知大合作有大作为，小合作有小作为，不合作很难有作为的理念，明白交流获得成长，沟通消除隔膜，真诚获得信任的道理。

三、我沉着稳重，善于沟通，具有较强的协调管理能力。

在工作中我稳重而不死板，激进而张扬，正直而不固执，成熟干练，性格开朗、团结同事，善于沟通，具有较强的业务专研能力，能创新性地开展工作，具有超前的管理理念，是一位决策果断、执行力强的人，在工作中，我理清思路，团结同事，分清主次，事事以大局着想，注重上下协调、善于分析处理问题，注重实干，在点滴工作中培养自己爱岗、敬业、奉献的品质，注重传帮带作用，强化自身素质的不断提升，注重个人业务素质的不断提高，坚持向书本学、向实践学、向有经验的同志学，以人为镜，不断完善自己。

尊敬的领导和同志们，总务科副科长既是领导又是兵，不仅需要极强的协调沟通管理的能力还需要过硬的业务素质，这一岗位意义深远，责任重大，这一职务起始于辛劳，收结于平淡，不得半点马虎。若我竞聘成功我将总结经验，积极摆正位置，以“如履薄冰”的谨慎态度，以“一丝不苟”的严谨态度，慎对从事的职业，力争在工作中做到最好！

副科竞争上岗演讲篇二

你们好！

首先我要感谢你们对我的关心、培养和帮助，感谢你们给我一个展示自己的机会，使我在人生历程中多了一次挑战，多了一次抉择，这里我真诚地说一声“谢谢大家”。

我叫胡琼文，今天，我竞聘的岗位是社会事务科副科长。

按照我们街道办事处的内设机构设置，社会事务科副科长主要是从事宣传贯彻党和国家有关人口与计划生育方面的方针、政策、法律法规；负责辖区内常住人口和流动人口计划生育管理；负责检查督促人口计划指标的完成等工作，我认为除此以外还有一项十分重要的工作职责，那就是协助科长开展好民政、残联、文化、社区建设等工作，落实好计生优扶政策，团结好科室工作人员，为科长“减负”，发挥好助手作用。

权衡自己，我有几项优势。

首先，我认为自己具备良好的政治素养，为人正直、处世大方，待人接物端庄得体、细心周到、宗旨意识和责任感强。

二是有吃苦耐劳、适应力强的优势。我从事工作7年以来，服从安排，无论是在中学、小学还是机关工作，我都能以较强的适应能力融入团队，对待每一项工作都充满热情，任劳任怨

怨。

三是热爱岗位的优势。爱因斯坦说过：热爱是最好的老师。我早已作好了充分的思想准备，尽管社事办的这份工作很辛苦，可能会经常受到误解和辱骂，我将以饱满的工作热情并信心百倍地迎接挑战的到来。

四是能熟练操作计算机。在掌握和收集各类信息，文字处理等方面有一些经验，能够快速的熟练掌握计生管理软件，并准确、及时的将辖区计生数据录入微机，能有效的提高社事科的工作效率。

五是我有年纪轻的优势。年富力强，精力旺盛，正是干事业的时候，尽管我目前对社事科的工作还不是很熟悉，但是我想我年纪尚轻，只要用心，只要勤奋好学，只要我把一颗真诚的心融入大竹林这片生我养我的热土，踏实工作，鞠躬尽瘁，孜孜以求，就一定会渐入佳境，取得成效的`。

我深信“天道筹勤”，我对竞争上岗充满希望，充满信心。

第一个方面：不断强化自身素质，提高业务能力与水平。加强业务知识、相关政策、法规的学习，尽快完成角色的转化，丰富自己的实践经验。

第二个方面：凝聚“二个方面力量”。一是在工作思路与领导拉好“应接”，发挥助手作用。二是在实际工作中要与同事拉好“连接”，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。

第三个方面：抓好“四项工作”：

一是勤政、廉政，严格依法行政，进一步提高计划生育工作水平

二是抓好业务培训。

三是着力提高群众对计生工作的满意度，狠抓计划生育家庭奖励扶助政策工作的落实。

四是坚持以人为本，全面提高优质服务水平。

各位领导、各位同事，在大学一年级的入学教育课上，我的辅导员说了这样一句话“是金子在那里都会发光”，竞争上岗，有上有下，无论上下，我都将继续以这句话自勉，一如既往勤奋学习，努力工作。

谢谢大家！

副科竞争上岗演讲篇三

对上，我要努力做好科长的参谋助手，严格要求自己，和班子其他成员搞好团结，积极执行院党委的各项决定，做到尽职但不越权，确保工作中不出现缺位，错位，越位的现象；对下，我要以人为本，强化科学管理，以管理促发展，提高队伍的凝聚力和战斗力。

政工科是一个为员工服务的部门，人事工作政策性强。了解下情，方便员工，尽力为员工排忧解难将是我工作的目标。在处理与职工的切身利益上，比如职称晋升、工资晋级等，我将坚持原则，秉公办事，使每一位符合条件的职工能按时晋升晋级，切实保护广大员工的切身利益。

创名院、建名科、树名医，不只有行动就行，还需要让群众知晓。为此，我将本着求真务实的原则，做好医院的内外部宣传工作。对内，我将在医院内制作了各种醒目的指示标牌，新颖的宣传橱窗、灯箱；制作各科室专科名片，专科特色介绍展版；对外，做好社会宣传工作。为此，我将通过向广播、报纸、电视等新闻媒体不断投稿、举办专题讲座、策划制作广告，进一步提高我院在百姓中的知名度、信任度。

政工科是医院的一个职能部门。顾全大局，团结同志，不断提高政治涵养、文化素质，事事处处作群众的表率将是我工作的准则。同时，21世纪是知识经济时代。为此，我将加强学习，多向我院的前辈、同事们学习，向书本学习，多学习一些人事政策、管理知识等等，不断提高自己的管理水平和服务水平，努力为我院的发展贡献自己的力量。

同志们，面对浩瀚的蓝天，雄鹰选择了奋飞；面对汹涌的巨浪，水手选择了搏击；而今天，面对至爱的事业，我选择了拼搏和创新！

由衷地希望，我，能够成为大家的选择！

我的演讲完毕，谢谢大家！

副科竞争上岗演讲篇四

大家好！

“日新月异雄鸡去；国泰民安玉犬来”。借此机会，我衷心祝愿大家在新的一年里，工作顺利、身体健康、万事如意！

第一，我具有丰富的业务经验和较强的组织管理能力。屈指算来，参加工作已经是8年的时间。多年的施工现场施工及负责，不仅使我对工程现场管理有丰富的实践经验，同时也造就了我较强的业务能力。我参与过公司马惠宁线98年水毁工程水工保护设计、防腐大修等工作。该工程获局级优质工程。每一项工程的完成，都必须有一个强有力的领导，来组织、统一、协调，这无形中造就了我一定领导能力和组织协调能力。

第二，我年轻好学，具有扎实的理论知识。我毕业于长沙工业高等专科学校土木工程专业。工作以来，我坚持理论联系实际，不仅继续学习巩固本专业知识，还广泛涉猎管理学等

其他学科，同时还积极将所学应用到实际的工作中。20xx年1月我参加了西气东输运营人员人事科副科长竞聘演讲稿综合培训。经过不断的学习，我具有了担任本职务的理论知识。

第三，我具有严谨细致、扎实高效的工作作风。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。所有这些都为我以后游刃有余的开展工作，奠定了基础。

第一，处理好三个关系。一是处理好与领导的关系。摆正自己的位置，土建科科长岗位竞聘稿做好配角，对领导交办的工作，主动、及时地完成，经常向领导汇报，积极主动提一些工作上的建议。二是处理好与同事的关系。首先自己在各方面以身作则，做好模范带头作用，在同事面前，凡事多交流，增进友谊，搞好团结，只有先搞好团队，才能做好工作。三是处理好与其他部门的关系，团结他们一道为公司服务。只有处理好这三种关系，才能有效地开展各项工作。

第二，认真务实、加强管理，使公司的工作再上新台阶。为此，我将坚持以人为本，精细化管理的原则，一要编制好切实可行的成本费用计划，提出降低成本和控制费用的措施，根据成本费用计划、逐级、逐项分解为可操作、可控制的指标，落实到相关责任人，并对施工过程中发生的各种成本消耗和费用开支实行全面控制和监督，提高公司的经济效益。二要建立切实可行的激励机制，提高员工工作的积极性增强团队凝聚力。

第三，加强学习，增强自身的综合素质。当今时代，单一的人才已不适应监察科科长竞聘演讲稿社会的发展需求。能在社会的大舞台中脱颖而出的，是那些复合型人才。因此，我将继续加强学习，不仅学习新的业务知识，还要学习与工作

有关的其他学科的知识，争取使自己成为新形势下多元化的复合型人才，以适应我公司不断改革发展的需要。

各位领导、各位评委，苏联作家高尔基说过：“人创造事业，并以事业而光荣。”我常以这句话鞭策自己，今天我参加竞聘，就是想为公司多做些贡献，以绵薄之力来回报领导和同事们对我的信任与支持。如果竞聘成功，我将“不负重托，不辱使命”，会以百倍的信心和百倍的努力，为**公司的迅猛发展贡献自己的力量。

我的保化科科长竞聘演讲稿完毕，谢谢大家！

副科竞争上岗演讲篇五

大家好！

非常感谢，组织上给了这次机会，用演讲的方式向各位领导和同事们汇报工作。

首先，我介绍一下本人情况。我是xx科的xx□xx年出生，中共党员□xx年毕业于xxxx专业，毕业后继续在xxxx攻读硕士研究生□xx年顺利毕业□xx年到xx局后，一直在xx科工作，至今已有五年时间。

下面，我再介绍一些这五年的工作成绩和竞选优势。在学习方面，我高度重视政治学习，关心时政，努力提升自己运用党的基本理论、基本路线、基本方针分析问题、解决问题的能力。同时，重视业务理论学习，刻苦专研业务知识，虚心向各位专家、同事们学习、请教，努力扩大知识面，并积极探索，掌握了比较成熟的工作经验和工作方法。

在岗位工作方面，我的日常工作是xxxx等工作。自接手工作以来，我一直认认真真，兢兢业业，及时上传发布更新信息。在日常本职工作以外，我协助科内的其他同事做好了xxxx

及xxxx等工作。此外，我积极协助科长努力完成领导交付的其他任务，累计完成xx等各类大中型幻灯片50余部，各种会议宣传展板近百余张。

在职业修养方面，我时刻严格要求自己，遵守单位的各项规章制度，积极向上，力争做到阳光、大方、得体。与同事们真诚相待、和谐相处，在各位领导和同事之间留下了比较好的口碑。

五年来对工作持之以恒的负责和认真，五年来对工作的热爱之情，也让绝大部分领导和同事认可了我。工作以来，我先后获得“xxxx”“xxxx”等等各种奖项，这些成绩，代表着我的努力，更代表了领导和同事们对我的支持。在此，我也向工作和生活中一直帮助、关心我的领导和同事道一声真诚的感谢，谢谢你们的帮助！

尊敬的.各位领导、各位同事，如果这次竞选成功，我将会更加努力，更加认真，摆正位置，搞好配合，努力让领导满意，让同事满意。如果竞选未能成功，也代表了我离职位要求还有一定差异，我会努力寻找不足，弥补缺陷。总而言之，无论这次竞岗结果成败如何，我将一如既往地努力工作、认真生活，也希望大家一如既往的支持我，帮助我，谢谢各位！

副科竞争上岗演讲篇六

大家好！

首先，非常感谢组织给我这次参加竞聘的机会。

我叫，年生人，年月警校毕业参加公安工作，年入党，年月从事大队内勤工作至今。

我竞争副科级领导干部的理由有六点：

第一点，我认为长期以来工作的锻炼和内勤工作，使我养成了坚定的政治意识、大局意识、纪律意识和扎实的工作作风。

第二点，我认为自己的敬业精神比较强，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，干一行，爱一行，专一行。

第三点，我思想比较活跃，接受新事物比较快，爱学习、爱思考、爱出点子，工作中注意发挥主观能动性，超前意识强。

第四点，我办事稳妥，处世严谨，在廉洁自律上要求严格，这是做好一切工作的保证。

第五点，我信奉诚实、正派的做人宗旨，能够与人团结共事，而且具有良好的群众基础和组织协调能力。

第六点，我年富力强，有为交管事业大干一场的决心，现在自己正值而立之年，具有干好交通管理工作良好的身体素质和充沛的精力。

各位领导，各位评委，各位同事，古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下，无论上、下，我都将以这句话作为自勉，一如既往地勤奋学习、努力工作。

履行任期目标的设想：

如果我能够竞争成功，我将在党组织的领导下，一是加强学习，认真钻研业务，尽快进入角色。二是摆正自己的位置，当好参谋助手，按照分工明确职责，做好本职工作。三是配合其他领导干好队伍的整体工作，不斤斤计较，相互补台而不拆台。四是团结同志，调动大家积极性，按照“及时、热情、超前、立体”的标准来要求自己，不断强化服务意识，提高服务质量努力做到“不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕为”，尽心尽力地为领导和

全体同志服好务。五是廉洁奉公，维护好自身形象。严格按照党纪国法和公安队伍的规章制度严格要求自己，努力做到慎独，慎微，不辜负领导和同志们的信任。

我的演讲结束了，谢谢大家！

副科竞争上岗演讲篇七

营业厅营销主管竞聘演讲稿

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

今天我非常荣幸地在这里参加公司南大街营业厅营销主管的竞聘演讲，心情十分激动。首先感谢领导们过去对我的培养以及给我这次机会，站在这里进行竞聘演讲！同时借此感谢和我一起工作的各位兄弟姐妹在工作中对我的关心和支持！我十分珍惜这次的竞聘机会，无论竞聘结果如何，我认为能够参与竞聘的整个过程其本身就意义重大，并希望能通过这次竞聘得到锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到提高。相信这次竞聘将是我今后人生中的又一个大的转折点。

我200×年3月到公司参加工作，当营业员，主要搞营销工作。初到公司，看到先进的硬件设施、完善的市场服务、至诚的服务理念、和谐的人文氛围、深邃的企业文化、广阔的个人发展空间给我留下非常深刻的印象，它深深地震撼着我的心灵，感受到的是移动美好的未来，灿烂得前景。使我坚信：选择了移动就是选择了人生发展的机遇。自从进公司那天起，我就立志要把领导分给的工作任务做好，公司的兴衰系于公司每一个员工，每一个员工都要在自己的工作岗位上尽职尽责，我作为其中的一员就责无旁贷。为了把自己的工作做好，我虚心向老同志和身边的兄弟姐妹们学习，尽快熟悉业务，

由于自己的工作开卡，作为一名开卡员，就是公司经营发展的一员后勤兵，三年多来的实践工作使我养成了视移动公司为自己的家的工作作风，三年多来任劳任怨，热情服务，按时作息，从不离开工作岗位，和身边的姐妹们、同志们团结一致，和谐工作，从来没有在工作中造成任何损失。卡是公司竞争中的“子弹”，没有卡，便没有了竞争的武器，何从谈发展。而卡的及时开通和售后服务的处理，是赢得信誉的不可忽视的一个重要环节。我深深的知道自己的工作在某种程度上代表着公司的形象。因此，几年的工作中，客户选上的卡及时开通，对客户使用中要查询的个别问题，热情为他们服务，从来不搪塞推诿。并且，还在工作之余积极挖联通用户，发展新用户，利用亲朋好友同学等关系，向他们宣传移动，动员使用移动卡。总是默默地为公司的发展尽自己微薄的力。积沙成塔，集腋成裘。我相信自己和全体员工的点点滴滴的工作将会汇集为公司源源不断地滚滚财源！

在三年多的工作中，我也积累了不少的工作经验，在这次的竞聘中，我觉得自己有很大的优势竞聘营业厅经理的岗位，我具备以下优势：公文写作第一、我有一颗热爱公司、热爱本职工作的强烈的事业心和责任感。干好任何一项工作的前提和基础就是要有一颗爱心。我有这样一颗爱心，我相信自己能够把本职工作做好。

第二、几年来的工作锻炼了我较好的心理素质。我从不因心情而影响工作、干净干事、干练干事，具有一定的果敢决策和组织协调能力。同时具有工作积极进取的信心和勇气，就拿这次竞聘来说，我站在这里，就是在迎接挑战，从挑战中发现自我、改进自己的不足，也想通过自己的行为向大家证明：镇雄移动的. 员工是开拓进取的员工，是敢于发出挑战并迎接挑战的员工，是永远的挑战者！既然是挑战，就一定会有成功会有失败，如果这一次失败了，说表明我还存在许多问题和不足，我会更加努力的磨练自己，提高自己。各位同事让我们用全部的真诚和智慧，去迎接改革路上方方面面的挑战，去迎接时代暴风骤雨的挑战，让我们镇雄移动在挑战中

立于不败之地，去拥抱时代的辉煌！

第三、有几年的营销工作实践经验。熟悉移动工作，特别是营销方面的各项政策和规定，有一定的顾客人员网络，有一定的同事和谐相处的人际氛围，有一定的处理顾客投诉等的方法和经验。我除了干好自己工作的同时，在闲谈中常和有经验的同事一起探讨营销方面的业务，常在工作中向营销很有经验的同志学习，默默地把他们成功的经验记在心里。

第四、我比较年轻，精力充沛，处于人生的黄金阶段，并具有较高的办事效率，对于工作有雷厉风行的作风。我敢于创新、思想敏锐，善于接受新事物，并能根据实际情况，大胆设想管理方法。

第五、我对人热情，办事耐心。这一点，对一个营销主管来说是不容忽视的素养。营销本身就是服务。对自己身边的姐妹弟兄们我会对他们作认真细致的思想工作，我会关心他们的工作和生活。对自己的顾客我会用微笑向他们展示移动服务窗口的热情。耐心倾听他们的要求，细心处理他们的每一件事，用心解决他们的投诉。

以上这些优势，恰恰是我竞聘的营销主管这个岗位人员应该具备的政治上、思想上、业务上、个性上、管理上的素质和要求。而这些我都基本具备了。

副科竞争上岗演讲篇八

大家上午好！非常荣幸能有这个机会，参加竞聘活动。在此我要感谢所领导为我们搭建这个公平竞争、展示自我的舞台！

我于xxx年从xxxx公司调入动物卫生监督所，先后供职于动物卫生监督科、畜牧饲料监督执法科、医政药政监督科，现任职于航空运输检疫监督科。

我竞聘的岗位是航空运输检疫监督科副科长职位。

竞聘这一岗位，我认为自己具备以下优势：

1、具备担当该职务所需要的政治素养和良好品质。首先，我热爱祖国，热爱中国共产党，热爱动物卫生监督事业，拥护党的路线方针，我有较强的敬业精神，工作认真负责，勤勤恳恳。尤其是多年来的动物卫生监督执法工作经历，在从事大量夜查工作时，面对危险经受住了考验，也练就了我吃苦耐劳、敢于挑战的优良品质。

2、具备担当该职务的工作能力。我竞聘的岗位涉及航空运输环节的执法检查活动的组织、到达和发运动物及其产品的检疫监督、突发重大动物疫情的应急处理等，在这方面我具有多年执法工作的经验，尤其是在违法行为认定、立案处罚、案卷制作方面，通过多年一线执法工作，将行政处罚法、行政诉讼法等行政法规和专业法律法规已经熟记于心。我会利用多年的工作经验和社会经验，开发出更加科学的工作方法，树立首都国际港的窗口服务意识，加强与周边口岸部门和友邻单位的联系，提升我们的行业影响，从而构建更为融洽和谐的工作环境。

3、具备一定的管理经验。读书期间曾任xxxx市畜牧学校学生会副主席，工作期间曾任xxxx市华都集团种禽公司种鸡场副场长，任职两年。这些经历使我对团队建设有了更加深刻的认识，怎样身先士卒、调动团队力量、发挥团队优势、构建和协上进的集体都是我从事管理工作经历中得到的深刻体会。

4、具备以学为先，德才兼备的自身发展意识。按照我所提出的创建学习型和谐单位的发展方针，我始终不懈学习，提升自身对岗位工作的掌控能力。我于xxxx年自学报考了xxxx农学院兽医专业大专班，利用工作之余，完成了包括病理学、寄生虫学、解剖学等30余门课程的学习，顺利通过毕业考试，拿到了国家承认的学历证书，并被评为xxxx地区高等学校优

秀毕业生。今年我又考取了中国农业大学网络教育学院动物医学系本科班，继续学习，强化自身素质。同时，结合我所提出的推行一个模式、提升两个水平、利用三种资源、健全四种制度、完善五个体系、构建一个平台的整体发展思路，认真学习领会其内涵，对照岗位工作，分析本岗位的落实思路，并结合首都机场岗位的特点探索了一些管理上的思路。在不断学习的同时，坚持强化自身道德的品质建设。从身边入手、从小事入手，做到“三多”和“两不”，即多想团队和谐、多想推进工作、多考虑大家利益，“两不”即不说不利于团结的话、不做不利于团结的事。多年来积极向党组织靠近，我本人已经向党组织表达了入党要求，并多次向有关党员汇报思想，将学习践行党员模范作为我本人品德建设的长期内容。

如果我能竞聘成功，我将从以下几个方面加强航空运输检疫监督科的工作：

- 1、加强团队建设。认真履行一名副科长职责，当好科长的助手，按照单位的规章制度要求，强化队伍管理，力争打造一支过得硬的执法队伍。主要采取以下三个措施，一是抓思想，做到身先垂范，带动大家发扬求真务实、甘于奉献的精神，建立一只思想过硬、工作熟练的动物卫生监督执法队伍。二是明职责，协助科长全面梳理首都机场分所的工作职责，科学合理的划定岗位工作，细化要求，强化责任，从而使每一位同志对应该干什么，怎样干好、干不好怎样处理有进一步深刻地认识。三是强制度，以制度为统领，对于工作纪律、工作程序、学习安排、卫生要求、服务意识等内容，对照单位的规章制度和首都机场的工作制度进行规范，率先垂范，务求落实，让领导放心。

- 2、全面落实“风险分级、量化监督、档案管理”模式。根据首都机场的工作特点，我想，应从几个方面进一步体现这一管理模式，首先，将按照货场吞吐量、畜牧业大省（动物疫病高发省）的航线、历年来违法行为的集中表现等参数进行

风险分级，结合执法力量，探索更为合理的监督频次，从而更加有效履行监管职能，进一步完善档案管理，将动物及动物产品来源、现场检查记录、班组工作记录等进一步进行分类档案管理，同时借助我所的信息网络化管理系统，提升电子档案管理能力，发挥出基础点位的作用。

我只想说一句话，那就是：给我一次机会，我将还大家一个满意！请大家支持我，谢谢！