

高管竞聘报告(优质8篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

高管竞聘报告篇一

这次机构改革，提出了把人员定编设岗和分流与改革人事制度结合，建立干部能上能下、能进能出的管理体制，为全体干部提供了公平竞争的环境，我非常拥护，并积极参与竞争。综合处的工作性质决定了其人员尤其是领导难以在短时间内上手并开展工作，这就要求综合处处长必须具备相应的条件才能胜任，特别是要熟悉该处室的工作并具有强烈的事业心和敬业精神。我认为我具有很好的竞争条件。

优势在于：

（一）熟悉并掌握综合处找作，对综合处的工作职责、职能、工作范围熟悉，具备担任综合处处长的能力。我自1986年以来，从事经济信息、经济形势分析研究，从1995年以来负责年度计划编制、计划报告的起草汇总等工作，从1993年——20xx年向人代会提交的所有计划报告、一至七月全省经济和社会发展规划执行情况都是由我起草、汇总上报的，并通过人代会审议。我熟悉全省经济和社会发展规划情况，了解国际国内经济运行情况和趋势。

（二）抓学习，并善于理论联系实际地搞好各项工作。通过十多年的学习和实践，掌握了与业务相关的各项知识，能理论联系实际开展工作。虽然综合处的工作很清苦，但掌握的情况多、知识面广，对人的锻炼大，我热爱这个工作，同时，我具备了较强的文字处理能力的综合能力，在综合处可以发

挥自己特长，实现自身价值。

（三）有做好综合处工作的经验。在综合处担任副处长职务五年多，熟悉综合处的职责、职能和工作范围，具备了应有的决策能力、办事能力和解决复杂疑难、突发事件的能力。

能按公文规范和领导的要求，起草各类公文、文件、重要报告、调研报告，做到思路清晰，文字通畅，表达准确。从1990年以来同直负责或参与起草、汇总每年省委、省政府要求计委上报和各种重要报告、重要文件。

（四）具有较好工作基础和群众基础。能认真负责、积极主动地开展本处工作，具有较强的事业心和责任感，工作兢兢业业、任劳任怨，不计较个人得失，能以身作则，顾全大局，带头到处内同志的支持和信赖。

（一）发挥好四个方面的作用。

1. 政治引导作用. 在思想上、政治上与党中央保持一致，遵纪守法，从严治处，全心全意为人民服务，通过自己的表率作用，在处内形成讲学习、讲政治、讲正气的良好风气。

2. 业务上的中坚作用。精通本职业务，熟悉全处业务，了解全委业务，要努力提高自己的调研综合能力、运筹能力、组织协调能力、开拓创新能力，才能搞好综合处的工作。

3. 表率作用。加强党性修养，务实创新，勤奋敬业。

4. 学习上的带头人。综合处是计委加强宏观调控职能的重要处室和窗口之一，必须刻苦钻研各方面的知识，才能适应工作需要。

（二）团结和带领全处共同开展工作。实行民主协商，形成合理的分工协作的工作机制。在与副处长共同协商、分工合

作的基础上，形成团结、民主的领导班子，关心全处每一位同志，充分调动大家的积极性，人尽其才，确保全处统一、高效、灵活、协调运转。

（一）有计划、高质量地做好国民经济综合处和经济调节处的经常性工作。包括组织、汇总编制全省年度国民经济社会发展情况，宏观经济形势分析，对经济运行中的重大问题提出对策建议；分析和研究全省社会资金平衡，负责好企业债券、基本建设专用基金、投资项目贴息资金的管理等。

（二）想在事、抓大事，当好参谋。所谓大事就是全局性、战略性、前瞻性的问题。中央实施积极的财政政策以来，在扩大内需、拉动经济增长方面起到了举足轻重的作用，下一步我们要抓住重大的财政金融问题认真深入研究，根据经济运行的新情况新问题，及时提出政策建议，供领导决策参考。要抓住一些重点问题深入研究，如：实施扩大投资需求的财政政策，对全省投资、消费、生产、出口等方面的影响，提出见解、思路和建议。

（三）切实加强对国民经济运行动态的监测、预测和分析研究。加强对年度计划、总量平衡、发展速度、结构调整、目标和政策研究，增强年度计划编制的科学性和预见性，及时发现经济运行中的重大和热点问题，每个季度都要提出具有一定质量和水平的形势分析报告。

（四）适应市场经济运行不断变化的新形势，积极开拓新业务。大力发掘新的业务工作，如扩大投融资渠道的研究、改进企业债券管理、推进产业投资基金试点等。

（五）以“三个代表”为指针，充分发挥好宏观调控的职能作用。立足当前，着眼未来，高标准、严要求地做好工作。

（六）虚实结合，以实促虚。加强对我省经济发展的长期与短期政策措施的研究，促进经济健康发展。在务虚上有所作

为，才能夺务创新开拓方面找到突破点和切入点，通过加强务虚，可以为务实提供思路和政府支持，积极和务实反过来又可以为务虚提供基础，检验务虚成果。

（七）全方位、多层次开展工作。今后我们要加强与委内各处室、各地州市的作用，力争成为全国计委系统综合处和省级综合部门处室工作开展最好的处室之一。

谢谢大家！

高管竞聘报告篇二

您们好！

我是来自小儿科的xxxx□首先感谢领导给予我参与竞选的机会。正是你们一如既往的支持和帮助，让我有勇气站在这讲台上，这将是跨越人生历程一个新的目标。

从小，我就有一个梦想，如果能当上一名美丽的白衣天使该多好啊，十年前，我终于圆了自己的梦，带着美好的憧憬，穿上了洁白的护士服。十年来，我一直服务于临床一线，通过自考获得x大学高护大专学历，并与儿科结下了不解之缘，从icu回到儿科，目前协助护士长在儿科担任责任组长。

通过在儿科的工作实践，我分享几点感受：

现在都是独生子女，孩子有病家长格外着急，对护理的要求很高。为此我科安排1个责任心强，静脉穿刺技术过硬，有沟通技巧的护士做责任护士，专门上白班，负责患儿的接诊、治疗与护理，要求做到接诊热情，健康宣教全面，治疗护理及时，给家属留下良好的第一印象。让家属了解病情与治疗。同时还要利用一切机会多接触患儿、跟他们玩耍，以消除他们的陌生感与恐惧感，并且病人多时候实行弹性排班，特别是我们儿科又加上输液厅的工作更加繁忙，如增加中班与夜

班工作人员以保证治疗护理工作的及时，减少护患矛盾。

现在儿科患者大多数是独生子女，是家长眼里的“掌上明珠”，一个小孩就有两个甚至四五个家属围着，护士如果不能“一针见血”，常常遭到家长的责怪和投诉甚至谩骂，就否定你的一切。因此，儿科护士承担着很大的心理压力，护士长既要严格对护士严格要求，督促其按要求完成各项护理工作；又要关心护士，尊重护士，理解护士，在关键问题上勇于为护士承担责任和风险，有错误应在事后单独批评，维护护士的自尊心。如果护士在生活上有什么困难，护士长应尽量创造条件给予帮助，关心体贴他们，使他们感受到集体的温暖。

为了减轻患儿对医院陌生环境的恐惧心理，在病房创造家庭式的温馨环境。我们可以在病房透视窗上张贴儿童喜欢的卡通唐老鸭、米老鼠等图案；在病房走廊的墙壁上张贴色泽鲜艳的育儿知识并配有好看的卡通图画；在护士站大厅的天花板上挂上风铃；在每个病房里挂有色彩鲜艳图文并茂的育儿小册子，病房内有各种温馨提示卡等等。鼓励家长为患儿买玩具，护患双方共同努力创造良好的康复环境。

以上是我对儿科工作方面的几点想法，希望能得到所有领导和各位的帮助、指导和完善。为创建二甲医院，为医院的发展，而将自己所有的精力融汇到这个让我欢喜让我忧的大集体中，我将无怨无悔。我愿与大家共创美好的未来，迎接我们大家庭xxxxxx辉煌灿烂的明天。

有一句话很经典，千里马常有，而伯乐不常有，至于是不是千里马，就有待在座伯乐们的裁决了。

高管竞聘报告篇三

尊敬的各位领导、评委、同事们，大家好！

卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，

你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着**年的烟草行业的工作经验，今天我满怀信心和激情的参加电访员的竞聘，自信有能力挑起这份重担。下面，我分两部分向各位领导汇报我的情况。

我叫*，今年*岁，现从事电访员工作。工作以来，我一直从事烟草行业，6年来，我在公司尽职尽责，出色的完成了公司领导交办的各项任务。由于工作出色，多次受到公司领导的好评，并获得“先进工作者”称号。

我自**年参加工作，17年来，一直在烟草行业工作，积累了丰富的的工作经验。特别是20xx年一年电访员的工作经历更加锻炼了我，我的能力得到了更大的发挥。可以说，我对整个烟草行业有着较深的认识，对电访员的工作已经轻车熟路。

工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。所以，从综合协调能力方面，我可能是一个可造之材。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。在电话行销工作中，为了一个客户的成功，我总是不耐其烦的反复沟通，竭尽全力争取把本职工作做得最好。

金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。一是我年轻，处理矛盾的经验还不是很足。我将充分依靠烟草公司老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，多观察，多思考，加以弥补。二是知识结构仍不完善。我现在自学有关《营销学》、《企业管理学》、《销售管理学》等方面的知识。平时，也经常购买一些管理类、经济类书籍充实自己。

请领导和同志们相信，既然我自己能认识自己的不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

多年的工作经验告诉我，同事时间，搞好团结比什么都重要。为此，我将摆正自己的位置，在领导面前，凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在同事面前，凡事多交流，增进友谊，搞好团结，使大家相互理解、相互信任、相互支持、上下齐心，把烟草公司的各项工作搞好。

我将树立全新的服务理念，我们的所有工作都应始于客户需求，终于客户满意，一切服务紧紧围绕客户需求开展，并致力于提供超越客户期望的产品和服务。要遵循市场导向、客户导向的原则，为客户提供最优的质量和最优的服务，巩固和提高**烟草公司在各个细分市场特别是大客户市场的竞争力。让**烟草公司的个性化服务深入人心。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高业务能力于电话行销技巧，增强自身综合素质。在烟草公司的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给我国烟草事业。

岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年轻，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为我们**烟草公司的发展而贡献自己的力量！

谢谢大家！

高管竞聘报告篇四

尊敬的各位领导、各位老师，大家好很愉快与人人在这里交换。起首，我毛遂自荐一下。我出生于农家。91年从师范专科汉专业结业；94年我实现了哈师大本科深造学习。

十九年来，我不管在教育一线、在教育局机闭，仍是重返教育一线，教育工作都是我的最爱。我尽力工作，不断学习，本质做人，一直享用着教育工作的快乐。我的人生也跟着的和时期提高在成长，一直收成着自己努力任务、积极生活的果实。在——工作时，我满身心投入到学校教育教学工作中，多次被评为优秀教师和优良班主任。正在市教育局工作期间，我深刻学习，宽阔视线，从微观上对教育有了更深刻的意识。撰写的文章也屡次在《黑龙江教育》等期刊上。多次被当局记过嘉奖、被评为优秀党员。

在工作时代，与最下层的学校、教师、学生、农夫和土地挨交道，是我人生最空虚、最幸福、播种最多的时间。童年、少年和这段杂静的农村生活，它构成了我生射中最本质的货色，我由衷地感激他们。在我人生道路上，我在保持努力工作，那是我报答国家和社会的责任；我在坚持长年晨练，这是我人生、奇迹和精力积极朝上进步的保证；我在坚持诵记诗词、文章，让我的心灵纯挚、激动；我在苦守为人、为父、为夫的责任，这是我幸福快乐的源泉。堂堂正正做人，脚踏实地干事是我的人生信条。作为教育人，像孔子一样在世，传道授业解惑是我的人生寻求。

1、适应时代的发展、人才生长的须要，推进——教育逐渐从遍及九年任务教育“集约型”教育阶段转轨为“精耕细作式”的小班化、个性化教育形式。深入教育改造，办出学校特色，防止千校一里和人材造就相同化。采用灵巧多样、丰盛多彩的教育教养方法，增进先生的特性化发展。

2、教育教学品质是学校的性命线。我将以教育教学为工作核

心，将重要的精神和时光专一于此。打造有用课堂，向教室45分钟要量量。讲堂教学重视师生的感情响应和学习效力，让学生在高兴、专注、高效的气氛中学习。培养学生杰出的学习习气，控制迷信的学习方式。机动、活泼地引诱学生学习常识。

3、增强平易近族传统文化教育。转变观点，修正我们的教育取向。改变我们小学、初等教育就以“分数”为中心逃求的思想和行动定势。

4、我将尽最大努力保障教师有庄严的工作和生活，调动广大教师的工作积极性。教员，不是事实社会中的强人，然而我们国度的国家栋梁。物资上我将发明前提，扶植教师高品德的工作和生活情况。教育的未来加油！为大家加油！为大家祝愿！我也会在我以后的人生道路上加油！使我的人生途径不断向珠穆朗玛峰攀缘，即便我达不到8843米的高度，我相信在大家的辅助下，我也会努力持续向5500米的进步营地进发。感谢大家。

高管竞聘报告篇五

大家好！

中层以下干部实行公平、公正、公开竞争上岗，这是我们宾馆为打造一支高效率团队的重要举措。我衷心拥护支持竞聘上岗工作，并认真参加房务部经理的竞聘，竞聘上，继续努力工作，完成20xx年工作任务，竞聘不上，服从组织安排，干好新的工作，不会辜负组织的多年培养。

我现任客房部经理，今天竞聘的岗位也是房务部经理一职。在这个岗位上，我已工作了五年，在总经理的正确领导下，与大家一起艰苦奋斗，五年中基本完成了组织上下达的各项工作任务□20xx年度经营收入和利润收入指标，预期也能够完成。我有决心和信心带领房务部全体同仁继续努力奋斗，严

格抓好经营管理和经营创收工作，确保20xx年度各项工作任务超额完成。

具体打算如下：

务质量将是今年工作的重点之一。提高服务质量首先要牢固树立强烈的服务意识和质量意识，从部门管理人员到每个员工，都要深刻认识“服务质量是企业的生命”，要自觉坚持认真落实。

为此，我们要把各岗位人员配备整齐，充实高素质的服务人员，开展全方位的岗位技能培训和思想道德教育培训，树立爱岗敬业思想，发扬能吃苦耐劳奉献精神，一切为客人着想，一切为宾馆整体利益着想。

服务工作中做到：1、日常服务工作不出现空岗现象，宾客的要求在第一时间完成，不冷落客人；2、客人是上帝的宗旨不能只停留在口头上，要从迎宾、行李员、总台登记、结算、卫生等每个细小环节做起，做到及时、快捷、准确。给客人提供最大的方便。3、熟悉掌握客服知识和技能，围绕宾客的正常需求，做到标准化服务。使客人都能体会到“宾至如归”的感觉，让客人满意，让领导放心。

我们宾馆是一个具有百年历史的老企业，做好接待服务工作的宗旨是为了创收，没有好的收入，企业的发展，员工的福利都无法落实。20xx年度房务部的经营收入指标下达时，我本人压力很大，完不成任务扣个人风险保证金事小，影响整体利益是大事。华山一条路，我只有带大家向前奔，我们克服了种种困难，不喊苦不叫累，包房间少人顶上去，服务中心少人顶上去，迎宾少人顶上去，分工不分家，大家没怨言，一个心思就是完成工作任务。明年，我们继续拓宽客房销售思路，一是稳定老客户，特别是常驻客，商社等，加强与他们的勾通、配合，在不影响整体利益的前提下，多为客人着想，为他们提供方便。二是提高办事效率、讲诚信，把客人

的事情当成自己的事情办，用我们的辛勤劳动，赢得最好的亲情投资。三是加强网络营销宣传，扩大网络订房覆盖面，尽量吸引更多的客人入住本馆。四是灵活调整房价，根据不同季节、节假日、及大型活动等，开展有针对性的营销宣传，合理利用有限的客房，使经营效益最大化。

安全生产是宾馆工作的重点，几年来，房务部未出现大的事故，但小的问题还是有的，如客人烫伤、员工摔伤、客房卫生间天棚脱落、漏水等等，都是很危险的，我们要加强检查，及时报修，以防为主，避免和杜绝宾客人身和财产的损失。加强对员工的安全防范意识教育，落实安全防范责任制，做到人人懂得安全生产知识，人人自觉按章操作，人人掌握安全自救能力，把安全防范工作落到实处。

节约工作我们天天抓，时刻都没有放松，水、电、气及客人日用品，房务部是使用消费的大户，我们每个人都要按规定领取，修旧利废，减少浪费。房间的水、电、汽要跟踪检查，客走关闭。公共场所设专人负责，避免出现常明灯、常流水现象，达到节支增收的效果。

总之，我们一切的努力都是为了我们自己。我相信只要我们大家努力了，就一定会有好的结果。

高管竞聘报告篇六

大家好！当昔日的羊肠小道变成宽阔的柏油马路，当低矮的茅屋变成错落有致的高楼，当灰暗的烛光变成明亮的电灯，这一切的变化靠的是党和国家的惠民政策。而落实政策，靠的是财政，靠的是财政资源的合理配置。而财政资源的积累，又是千千万万财政干部日夜奔波，秉公执法，积极组织收入的结果。今天很高兴能站在这个讲台向各位领导汇报我的工作，论述我的观点。我竞聘的是任财政所所长。

实践出真知，当财政所所长一年多的日子里，虽不是鲜花满

地，但也充满披荆斩棘的喜悦，让我明白了什么是目标，什么是责任，什么是奉献！对于财政所的工作，我有自信，有责任心，有积极的态度，我希望有更广阔的舞台发挥和磨练自己。

具有较好的个人综合修养。自参加工作以来，我在政治上积极追求进步，识大局，顾大体，不断深入群众，能把党的方针、政策贯彻落实到工作生活当中；工作上兢兢业业、勤勤恳恳，能严格要求自己，勤于学习，刻苦钻研业务，不断提高自身素质，虚心向同事们学习，深受领导及同事们的一致好评，连年评为优秀。

具亲和力，有较强的团队精神。服从领导、团结同志，善于沟通协调，关心体贴部属。一直以来，与大家一起营造和谐有序融洽的工作氛围。我还信奉“三个臭皮匠，赛过诸葛亮”，工作中遇到难以解决的问题，懂得及时征求他人意见，相信集体的力量。

有热爱财政所工作的心。我深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。作为财政系统的一名基层工作人员，工作16年以来，我立志成为最优秀的财政工作者，一名财务人员，争当一名优秀的中共党员，不断学习、不断创新、不断鞭策自己，走向成熟，走向更好。

如果我还能继续任财政所所长，我将在镇党委、政府的正确领导下，在财政局的具体指导和支持下，紧紧围绕镇党委、政府经济发展总体目标和财政局对财政工作的整体部署，结合本镇的实际，充分发挥财政职能，继续深化财政改革，优化收支结构，强化财政监督，坚持依法行政，依法理财。

一、加强学习，提高服务质量和技能。我将带领全体财政干部，积极学习各项方针政策，努力提高政策理论水平，同时加强业务学习，不断提高业务技能，在实践中不断丰富自己的实践经验，完善工作方法，按照学习制度，围绕新时期社

会对财政工作的要求，结合开展争先创优活动，创建基层人民群众满意的站所，要求全所干部对照检查，结合自身实际，查不足，寻差距，扬正气，树新风。

二、按照镇委镇政府的工作部署，抓好重点工作。

（一）加强税源信息收集和税收征管，确保财政收入持续稳定增长。

1、与税务部门一起对全镇主要企业开展税收入库情况调研分析，及时掌握这些情况，认真做好有关税收入库统计及预测工作，做到有据可依，心里有数，为全年税收入库按计算完成夯实良好基础。

2、加强与镇招商办的沟通协作，有针对性地对企业生产进行数据采集，统计分析，全面掌握新引进、新投产企业的主体税源情况，制订详细可靠的工作方案，以镇主要领导牵头，联合税务部门，到企业中去了解情况，确保税收应收尽收。

（二）制订完善政府采购和建设工程方面的规章制度根据上级有关文件精神，制订政府采购及建设工程这两方面的规章制度。

1、制订政府采购及建设工程的规章制度。以上级规章制度为基础，结合我镇实际情况，出台简便、操作性更强、更适合我镇的政府采购及建设工程办法。

2、制订政府采购及建设工程制订工作流程，特别是在纪委与市建设、国土、财政等相关对采购方面提出、查出的问题作一一整改，务求对此项工作更规范化地进行操作。

3、制订《镇政府基建资金申请表》《镇政府采购需求审批表》让划拨财政资金时，起到最后的监管核对的职能。

（三）积极配合镇委、镇政府各项工作的开展，全面推进各项事业的发展。为确保经济社会各项事业全面快速发展，我将始终坚持“保运作，保建设”的原则，调整支出结构，确保重点支出。

三、注重自身形象，始终保持清正廉洁。我将做到以身作则，遵守所内各项制度，严格执行财政干部“十不准”，加强内部牵制和审计稽核制度的落实，做到资金使用集体讨论，保证透明公开。坚持按预算办事，对预算之内的支出尽量序时予以安排，对超预算无预算支出，待按正常程序追加指标后，才予以列支。工作中尽量减少自由支配权，避免资金分配中的不公正现象，真正做到勤政廉政。

各位领导，各位评委，流星的光辉来自天体的摩擦，珍珠的璀璨来自贝壳的眼泪，而一个优秀的团队来自带头人的领导和全体干部的努力。乡镇财政所工作是艰巨的，而与各位同仁去努力工作的跨越式发展是我们共同的目标。我相信“征服最高的那座山峰，群山便是最好的奖赏。”让我与你们同路，我将微笑着与你们风雨兼程！

我的演讲完毕。谢谢大家！

高管竞聘报告篇七

你们好！首先请允许我自我介绍一下我是真北二期家具建材一号店安保部保安员我叫x□从08年02月份进入，成为我们的一员至今保安主管竞聘书快有九个月了。

今天很庆幸的是我能够参加这次关于我们上海区域“内部精英选拔赛”我现在的心情十分的激动，在这里首先我要感谢的是我们各级领导给予我这次竞聘的机会，在次之前的我还存在疑虑，我觉得1自己的文化并不是很高2自己并认为语言表达能力还好。我觉得任何事情都是从不会到会的只要自己想做的一定会成功的，所以我还是鼓起了勇气参加了这次竞

聘，我想公司即然给了我这次竞聘的机会，如果我不参加那么我就连一点点的希望都没有了，只要我参加哪怕只有百分之一，千分之一，甚至万分之一的机会。只要自己努力争取，还是有希望的，即使自己没有被竞选上也是给自己一次锻炼的机会。

我在九个月中所看所想所领悟到的积极热情真诚负责的工作态度，不管你在哪种环境还是在哪种工作岗位都付有积极热情真诚负责勤奋好学有上进心的'心态都会出类拔萃。在这里提到勤奋好学让我想起起了我们家具集团总裁车建新，车总酒店保安领班竞聘稿在他他的学习中讲过这样的一句话：“一个大学生三年不学习，就论为小学生而一个小学生坚持不断的努力学习，终究成为大学生”。就这么简短的一句话却蕴含着深层的含义对于我来说他是一句格言，是一句使我在工作和学习中不断的受到鼓励与进步的动力，几个月的工作与生活，我学习了很多也认识了很多，同样也让我领导对我的工作“以致好评”并给予鼓励和嘉奖。

在楼层日常巡视中结合自己所看到的所想到的以及所领悟到的对楼层管理有了一定的认识，楼层管理是我们商场营运第一线的工作岗位，他的工作不单单只是做好营业员的现场管理工作及各项费用征收工作还要面对处理一些楼层内的各种突发事件，以及和厂家的沟通及时了解厂商的动向，并要经常去市场调研全面了解市场竞争对手动向等等！

- 1、要尽快熟悉掌握楼层的各项工作的开展以及营业员的现场管理。
- 2、对楼层内厂商及时对各项费用的征收工作及时了解各厂家的动向。
- 3、及时处理好楼层内的各种突发事件。
- 4、及时做好与厂商沟通及协调，了解分析厂商的销售情况并

给予相应的意见。

5、经常做市场调研全面了解目前市场中各竞争对手的动向。

6、积极认真负责的态度去完成自己的本职工作和领导交办的其它任务，不断地努力学习新的工作知识和技能改进自己的不足之处，把自己所学到的和所掌握到的知识和技能运用到实际的工作中去，争取在今后的工作不断地进取改革。

高管竞聘报告篇八

我叫xxx，现年xxx岁，大专文化，中共党员，政工师，现任xxx农村信用社主任。

在社会主义市场经济的大舞台上，深化改革、增强竞争是农村信用社应对入世的现实选择。在刚刚进入21世纪的第二个开局年，市行、办就以超前眼光开展了这次联社副主任竞聘活动，势必为全市农村信用社的改革与发展注入生机和活力。我认为，自己符合联社副主任竞聘条件，并有决心、有能力胜任这一职务：一是曾先后在基层信用社从事信贷员、会计工作，自联社成立后，先后担任过联社稽核科科长、营业部主任，有着较为丰富的工作经验，熟悉信用社各岗位操作技能。二是任xxx信用社期间，存、贷款总量分别较我任职前增长了万元、万元，成为支持xxx镇农村经济发展的顶梁柱，我本人连续四年被评为市级青年岗位能手、市级先进工作者。三是不断加强自我充电，先后参加了学历教育试、职称等考试，提高了我的政治文化修养及组织、协调能力。我拟竞聘分管业务工作的副主任。

按照任期目标要求，我的工作目标是：

任职当年使全社的存款较年初上升1.2亿元，贷款增长1.5万元，存贷款增量列全县金融机构之首；加大不良贷款盘活力，使不良贷款较年初下降3000万元，其中”双呆”贷款下

降300万元；大力发展中间业务，使中间业务收入占比提高2个百分点；努力提高资本充足率，年内使各项股金增长300万元；在支持好地方经济发展、满足农村经济发展资金需求的同时，严把贷款投向关，新增贷款回收率达到99%以上。

为完成以上工作目标，我拟将主要落实好以下四个“工程”：

二、实施“富民工程”。在信贷支农工作中，我将紧密围绕联社主任的中心工作，在政府规划、群众自愿的前提下，只要符合产业结构政策，资金问题将最大限度地予以保证，农民需要多少就投放多少，农民需要什么样的金融服务，就及时予以保障，用实实在在的行动，实践“农村信用社是最好的联系农民的金融纽带”的服务格言。在支持项目上，从注重支持数量增长型转向支持规范效益型，从支持农产品单一环节转向支持种养加工一条龙，贸工、农产、供销一体化，拉动xxx农村产业结构调整步伐。

三、实施“资金盘活”工程。一是明确责任，正本清源。属于农村信用社自身原因形成的不良贷款，将逐笔追究责任人的责任，严格按照有关金融法律法规落实到个人。二是在取得党委、政府支持的前提下，不断创新清收方法，能落实企业经营权的，通过合法取得其经营权来盘活贷款；能以资抵债的及时办理抵债手续。三是通过动用一切社会关系和力量最大限度地清收不良贷款。

四、实施“中间业务”工程。工作中，我将充分利用我们贴近农村、直接与农民打交道这一优势，不断加强金融创新，逐步探索一些代售、代销、租赁、保管等中间业务，与其他金融机构比优质服务、赛结算手段，不断把中间业务这块“蛋糕”做大。

思路是发展的基础，思路凝聚着发展的力量。如果我这次能够有幸竞聘上分管业务的联社副主任，我将紧密团结在联社主任的周围，当好“一把手”的助手，甘当绿叶、甘当配角，

不断创新工作思路和工作方法，以新的姿态适应新的工作环境，把xxx联社的业务发展推向新征程。

如果我这次落聘，我决不气馁，将以更加旺盛的精力，更加扎实的工作，促进xxx信用社两个文明建设再上新台阶，用实实在在的行动，实现自己的人生价值。

谢谢各位领导、谢谢各位评委！