

副行长竞聘演讲稿工作思路 行长竞聘演讲稿(汇总7篇)

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在日常生活和工作中，能够利用到演讲稿的场合越来越多。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

副行长竞聘演讲稿工作思路篇一

大家好！

我叫，现任市行本部分理处坐班主任。今天，参加支行副行级任职资格竞聘。首先，感谢市行党委为我们年轻同志，创造这次施展才华，展示自我的机会，更感谢各位领导和同志们多年来对我的关心和帮助，使我再次鼓起勇气，走上今天的演讲台。

我现年34岁，大专学历，经济师职称。自1995年哈工程高专毕业参加农行工作以来，始终从事会计专业工作，先后做过记账、复核、联行、交换、勾挑等岗位工作。去年，经竞聘被选拔到分理处担任坐班主任工作。

过去的十年里，我立足会计岗位，不仅系统的掌握了财务会计制度，还利用担任记帐员、复核员、联行员、交换员、勾挑员等机会，积累了比较全面的银行业务知识和实践经验。尤其在担任分理处坐班主任期间，我能够全力倾注自己的汗水，使xx单位财务会计核算工作有条不紊、忙而不乱。

在我的带动下，营业人员都能够各尽其责，朝气蓬勃，营业室上下形成了团结、向上的良好氛围。××××看到大家饱满热情的工作，更加激发和鼓舞了我向更高的目标奋进。

从95年跨入农行大门以来的20xx年时间里，我几乎都是在路办事处业务一线工作，通过长期与顾客打交道，我掌握了许多仅仅依靠学习而得不到的工作方法和技巧，无论是会计本职工作，还是客户经理营销工作，我都处处走在前列，营销了大量的客户和储蓄存款□02□20xx年相继被市行、省行抽调，进行会计达标等方面工作的检查，还多次被评为办事处的先进工作者。

金融行业是一个重要的服务型行业，主要靠服务求发展、以优质服务求生存，尤其作为营业前台，如何更好地提供一流的服务、处理好银行与客户的关系，是事关企业发展的关键问题。作为财务主管，我既要处理好业务核算的各个环节，当好家、理好财，又要直面客户，解决问题，提高服务水平，这就要求我要不断学习，充实自己。可以说，在农行工作的20xx年也是我不断学习的20xx年。

根据工作需要，我先后学习了计算机、经济管理、金融法律法规、会计学等多方面专业知识和技能。为了取得专业的会计师资格，我每天下班后都坚持去专业的辅导班学习，在这一艰苦的学习过程中，我不断地享受着每一次进步所带给我的信心与喜悦。

这次，本着“锻炼自己、奉献农行”的想法，参加竞聘支行副行级任职资格，主要基于以下几方面考虑：首先，热爱是最好的老师，我热爱所从事的工作，愿意为农行业务付出最大努力，希望能在领导岗位上发挥我的作用，更好地实现人生价值；第二，具备一定的工作能力和学识水平，能够把我多年来的理论和实践运用到实际工作中进行再锤炼，为农行的事业发挥出光和热；第三，对于我们年轻同志，参加竞聘是锻炼自己的一次很好的机会，不论成功与否，对自己都是一个提高。

我想，人生只有不断地追求，才能更好地实现自身价值。在今后的工作中，我将始终把学习放在首位，注重自身素质的

提高，练就过硬的工作本领，尽快使自己成为政治过硬、业务精良、懂经营、会管理的复合型管理者。

随着现代金融业的发展和我国加入世贸组织后的新形势，我们国有商业银行的业务技术也在不断发展、知识不断更新，包括应用软件也不断升级，这就对银行工作人员提出了更高的要求。同这些要求相比，我还存在很大差距，为此，我将增强工作的积极性、主动性和预见性，超前学习一些将来可能用到的知识和技能，如熟练掌握外语、外币业务知识等，做到未雨绸缪。

只有这样，才能更好地适应新形势的需要。同时，要对所分管的业务和人员提出更高的要求，建立一套科学的学习考评制度，营造一种良好的、积极向上的学习氛围，在这方面，我要充分做好表率，与各位同事一道，加强对银行新业务、新知识的学习与探讨，紧跟时代发展步伐，从我做起，力求达到“工作质量更好，工作效率更高，综合素质更强”，打造出一流的团队。

我坚信，无论在什么工作岗位上，只要有足够的努力，那就一定会获得成功！我要让我的信条在实际工作中得到证实！谢谢大家！

副行长竞聘演讲稿工作思路篇二

大家好！我叫xx，今年xx岁，党员，*科学历，有理财规划师职业资格证书，xx年进入我行，先后做过储蓄、会计、外汇、私金主办、综合柜长、会计主管等职。

今天，登上这属于强者的讲台，我最想说的两个字是“感谢”。感谢组织上给年轻人创造锻炼的机会和平台；同时也感谢同事们一直以来的无私帮助与团结协作！”滴水之恩，报以涌泉”，今天我怀着一颗感恩之心参与支行行长助理岗位的竞聘，希望在更艰巨、更具挑战性、更能锻炼人的岗位，以出色的业

绩回报组织和同事们。

下面，我把自己对于行长助理岗位的理解与认识汇报给大家。

我认为，支行内控行长助理，既是支行制定经营策略的直接参与者，又是支行落实经营策略和风险防控的带头人。他要协助行长在现场管理、营销发展、风险防控、思想疏理等方面做好监督指导，解决一些实际困难，还要在网点员工队伍建设、潜能激发、技能培训、人才发现和储备等方面做好统筹规划，更要在经营决策方面为支行行长做好参谋、在具体事务方面为支行行长做好助手，在日常管理方面为支行行长补好台，以高度的责任意识、大局意识和服务意识使自己成为支行管理、经营、服务过程中安内攘外、克难攻坚的中流砥柱。

鉴于以上岗位认识，结合我自身的工作经历，我自认有如下几点竞聘优势。

我在大学期间，学习的是会计专业，进入我行后，我积极参加系统内的各项培训，挤出时间进修了****本科课程，丰富了自己的知识结构，提升了专业的理论水平。同时，然后我还用心学习国家相关政策、法律法规和我行的规章制度，然后能够以国家法规政策指导具体工作。ss年，我参加中大君融主办的理财规划师培训，并获得了理财规划师职业资格证书。然后所以这些，都为我做好工作提供了强有力的保障。

入行xx年来，我先后从事过*个岗位，从柜台操作到后台管理，我熟悉我行营运条线每一个岗位，掌握了各项柜面业务操作流程和业务管理规定。同时也积累了较为丰富的会计工作经验。然后我曾在分行举办的业务技能比赛中获个人全能xx名；季度考评，多次被评为支行优秀会计主管；年度考评，多次被评为a等。

我曾担任过私金主办、综合柜长、会计主管等职，工作中，

我能够以大局为重，积极跟领导、同事，及客户沟通协调，并主动解决和处理业务与管理方面的难题，然后去年支行转为综合型支行后，我多次将一些好企业介绍给行长，陪同行长拜访客户，积累了一定的人脉。我的沟通协调管理等能力多受到领导的肯定。

各位领导，我热爱*行，是*行给我平台，让我成长，因此，我对我行怀着深深的感恩之情，我的家人也支持我全力投入到工作中。如果各位支持我走上行长助理的岗位，在今后的工作中，我将根据支行的工作特点，结合我自己的工作经验，一如既往地忠诚敬业，求真务实，从以下几方面开展工作。

第一、当好助手，主动做事，协助行长做好日常工作。我将摆正自己的位置，将做好助手。凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在日常管理中，积极协助行长做好经营管理等一系列本职工作，不让行长找我要结果，而是我主动来复命。在行长授权的范围内，切实配合、支持、维护和执行好行长的工作。做到工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合，努力成为行长的左膀右臂。

第二、积极履行岗位职责。

针对客户基础薄弱的现状，我将协助行长开展“拓市场，强基础，增客户，争账户”等活动，扩大客户群体，夯实客户基础，以不断提升可持续发展能力。在全面清理存量存款、贷款、信用卡、电子银行等客户的基础上，对这些基础数据进行比较分析，研究支撑本地区经济发展的主要客户，调查分析客户资源，制定客户发展规划，明确客户营销任务目标，挖掘存量客户价值，积极拓展增量客户，强化激励考核，抓好渠道和服务工作，使支行业务快速发展。

我将根据目前行内的现状，针对各个部门的特点，积极协助行长通过以会代训、挖掘潜力、多种培训等方式，努力使行

内的人员形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的结构。做到合理分工，高效协作，打造以结果为导向的负责的员工，建设一支执行力高的、以结果为导向的、对结果负责的团队！

我将从提高精细化管理水平，实现排除风险隐患。大家知道，我们行的案件防控工作“双挂钩”和“一票否决制”，这就要求我们不断提高精细化管理水平，加强风险防控预警，排除风险隐患。

落实到具体工作中表现为，首先，要全面学习、贯彻、执行总分行的各项会计内控制度。其次，要严格督导落实风控制度，强化会计风险意识，让内部控制无小事的理念深入人心，树立全员防范意识，风险防范人人有责，建立通畅有效的自自上而下风险意识传导机制和自下而上的反馈机制。再次，要结合分行的辅导与检查，通过不断学习、自查和整改，进一步强化全体人员风险责任意识，将内控制度执行落到实处、落到细处。认认真真、踏踏实实地抓好规章制度的贯彻落实，确保规章制度真正落实到每个业务环节和每个员工身上。

四是服务提升方面。

我将协助行长，把建立“以客户为中心”的理念和机制作为中心任务，不断梳理改造业务流程，提高客户服务能力和水平，营造优质服务的氛围。首先，可以从细节上做起，在每个柜台配备老花镜，大厅的饮水机全天保证热水供应，个人业务顾问柜台里准备应急药箱.....其次，从拓展服务范围做起，从社区服务、医院服务入手，与社区及医院合作推出社区联名卡，为客户提供存取款和社区物业、水、电等各类缴费综合服务。与医院联合推出联名卡，为客户提供挂号、付款等一卡通服务；再次，在充分发挥大堂经理和自动分类叫号机作用的基础上，实行错峰增开窗口、推进前后台业务分离、推广网上银行等措施，以缓解排队问题。另外，还可以推出“手机短信约定汇款服务”，以满足外出务工人员、学生家长向特

定人员频繁汇款的需求;推出“房e通”，让客户在网上就能办理大部分房贷业务.....各位领导，评委，以上是我对所竞聘岗位的工作思路，有不当之处敬请指正。经过今天的竞聘，我相信自己对这一岗位有了更深一层的理解和认识。同时也认识到，任何竞争都有成功者与失败者，而个人的'成败是微不足道的，工作的进步才是我们的最终追求。因而，无论此次竞聘成功与否，我都将一如既往的努力工作，和大家一道，推动我支行实现更大的发展！

谢谢！

副行长竞聘演讲稿工作思路篇三

我叫，*年**月生，助理会计师，中共党员。*年**月毕业于*院专业。参加工作之后，我边学边干，边干边学，2019年考取了会计从业资格证书;2019年撰写的获优秀奖;2019年被确定为分行信息联络员;*年**月至**月，在省分行办公室跟班学习;2019年考取了银行业从业资格证书。*年**月至*年*月在、等网点从事出纳、记账、客户经理、会计主管等前台业务工作;*年**月至*年**月，在综合管理部从事文秘和接待工作;*年**月至今，担任综合管理部负责人，并分工负责组织人事、文秘、纪检监察、党务、工会等工作。

下面我主要把在综合管理部工作以来的情况向大家做一简要汇报。一是抓调研，当好参谋助决策。从事文秘工作以来，我独立承担了绝大部分全行性综合材料的起草工作，包括2019至2019年的年初、年中工作会议的主报告，2019至2019年的全行工作总结，各类学习教育活动材料，向省、市分行的工作汇报、调研报告和其他综合性文件材料等，为完善支行党委工作思路、准确传导党委决策意图起到了一定的作用，做到了以文辅政。在信息报送方面，以《信息》、《行简报》等为载体，准确、及时地反映全行改革发展情况。在办文工作中，严格按照公文处理规范和工作流程，认真负责、及时高效地做好各类公文的起草、审核和印发。二是重

落实，提高执行求实效。多年来，对各级文件、会议精神、领导指示、重大紧急事件等的落实办理情况都力争做到事事有着落，件件有回音。为了提高落实效果，积极主动地做好领导之间、部门之间、上下之间、内外之间的协调沟通，做好上情下达和下情上达工作，理顺和处理好各方面的关系。对全行工作会议确定的各项目标任务和重点工作及时分解细化到各部室；认真做好支行党委会、行务会、行长碰头会和各类综合性会议的准备、记录和服务工作；健全和完善支行的办文、办会、办公制度和程序，严格执行各项规章制度，基本形成了规范高效的工作运行机制，确保了机关有序高效运转。三是树理念，围绕经营提服务。日常工作中，我竭尽所能为领导服务、为部室服务、为网点服务、为业务经营服务，努力做到“脑勤、手勤、腿勤、口勤”，凡事想在前、做在前、服务在前，避免工作的盲目性。从接听电话、收发文件、编发信息、工资发放、员工考勤、行务公开等多个环节，都力求规范化、程序化。特别是对涉及员工利益的事，更是坚持公开、公平、公正的原则，报请领导，集体决策。对外单位来访和部门、网点以及员工个人反映的问题，权限内的及时办理和回复；对不能及时解决办理的事项，给予明确答复，经请示行领导或提请召开支行有关会议研究后按规定处理。在后勤接待工作上，以提升行形象，外塑“门面”为目标，从小处着眼，从细微中关心，努力做到少花钱，多办事；不超标准，不擅自作主。在财务管理上，认真坚持“厉行节约、勤俭办行”的方针，严格执行财务制度，把好费用审查审批关，使有限的费用用在了业务经营的发展上。在员工学习教育上，认真组织好每周二、四的集中学习。在接待来访办事人员、解答社会群众电话咨询等方面，均能做到认真负责、耐心细致。除了干好本职工作以外，我还充分利用工作空闲和休息时间，积极营销储蓄、保险和电子银行产品。

在综合管理部全体同志的共同努力下，2019年，综合管理部被评为支行“先进集体”。我也先后被评为省分行“优秀共青团员”、“创建学习型组织、争做知识型员工”活动先进个人、“优秀党务工作者”，市分行“先进个人”，支

行“优秀柜员”、“先进工作者”、“优秀部门经理”等；自2019年以来，连续5个年度考核均为优秀。

这几天，我常常这样想，如果说我在工作中有点收获的话，是组织的培养、领导的关爱以及同事们的关心与帮助，才使我一步一步走到今天，有机会向你们汇报工作。我只有将心中这份感激与感念之情常存于心，使之成为工作不懈追求的动力，才能报答各级行领导和同事们的多年教育、培养和关爱。借此机会，我向你们表示衷心的感谢！同时，我在工作中还存在一些缺点和不足，主要是在一些事情的处理上不够大胆，一方面是自己谨小慎微，另一方面则是对行领导的依赖性较强，解决工作中的困难和问题水平还需继续磨练等。这些缺点和不足，我将在今后的工作中努力加以克服。

我深知作为一名合格的金融工作者，不仅要有较强的政治素质、过硬的业务工作能力，而且要有积极健康的心态、良好的品德和品格及职业操守。今天能自信勇敢地站在演讲台上，自己觉得主要有以下优势：一是具有较高的理论素养和思想政治素质。大学四年，受到了专业化教育，较为系统的学习了经济、金融、法律等专业知识。参加工作之后，通过学习、培训，系统掌握了农业银行各个层面的理论知识和操作技能。综合管理部工作“繁、杂、忙、乱”，政治性很强，正是在这样的环境中，培养了我政治坚定、行动服从、严守纪律的政治素养，也锻炼了我吃苦耐劳、不怕困难的工作品质。多年来，领导和同事们的支持、帮助，造就了我敢于坚持原则，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人的做人风格。二是具备较强的综合管理能力。参加工作十多年来，每一个岗位，每一种经历都使我受益匪浅，工作能力得到了不断的提高。特别是在综合管理部的工作经历锻炼了我的综合能力，积累了较丰富的管理经验，具有较强的组织能力、管理能力、沟通协调能力。三是具备较强的自学能力。工作的过程就是学习的过程。到支行机关工作后，我虚心向各位领导和同事学习业务知识，努力弥补自己知识上的欠缺。从一个写作的门外汉，通过认真钻研，全面学习并实践了各种

公文的写作方法，具备了较为扎实的公文写作能力。从一个初入职场的少年，通过学习做人、做事的道理，成长为敢想敢干、敢于担当、懂得珍惜、懂得感恩的青年。四是具有坚定的政治信仰和对农行业事业的执着。自参加工作以来，积极向党组织靠拢，入党五年来，按照党员的标准严格要求自己，经受住了党组织的政治考验，成为了一名合格的共产党员。当初大学毕业放弃省委组织部的选干而选择农行，而今，我还始终坚信自己的选择没有错！五是具有充沛的精力及充满激情的年龄优势。今年34岁，已过而立之年的我，正值精力旺盛，思维敏捷，积极乐观、敢抓敢管、雷厉风行的黄金年龄，有着年轻人特有的朝气与投入工作的激情，有着想实现自己人生价值，追求进步的强烈愿望，更有严守纪律的职业操守，不但能够承受改革带来的精神重压，更能应对激烈的金融竞争面临的复杂局面。同时，我家庭稳定，家人全力支持我的工作。这些，都使我对工作充满激情与自信、对未来充满憧憬和希望。

各位领导、各位同事，我参与这次竞聘，更多的是为了更好地工作，追求进步，给自己增添压力和责任，在有可能的情况下实现自己的人生价值。如果能够得到各位的信任使我竞聘成功，我有决心、有信心、有能力挑起这副担子！在市分行和支行党委的领导下，履好职、干好事、尽好责，重点做好以下几项工作：一是坚决维护上级行权威和班子威信，鼎力协助行长，做好助手和参谋。做到转变角色，转变观念，找准位置，搞好配合，维护班子团结。二是秉承发扬，开拓创新，坚持以发展为第一要务。紧紧围绕当前改革发展这个大局，在继承和发扬苦干实干、直面困难、迎难而上的优良作风的基础上，按照股份制银行经营管理原则，面向市场，面向客户，捕捉商机，掌握信息，开拓创新，全身心的投入农行业务经营之中。三是廉洁勤政，身体力行。自觉践行党风廉政建设和反腐败的各项规定。做到公道正派，言而有信，严于律己，清正廉明。凡事都要身体力行地为员工做好表率，努力营造团结向上、严谨有序、活泼愉快的工作氛围。四是加强风险管理，全面执行和落实内控制度。始终坚持“内控

优先”的理念，养成按章办事的操作习惯，切实将内控工作寓于管理活动之中。五是进一步加强学习，提高综合素质，努力做一名银行职业经理人。继续坚持做到不断加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的理论水平和工作能力，享受学习，快乐工作。

有幸参加这次竞聘，既是机遇，也是挑战，我衷心希望得到大家的支持和肯定。不管最终结果如何，都不会改变我对农行业事业的执著，更不会改变我对在座各位的尊重与热爱，并将坚决服从领导和组织的安排，在思想上摆正位置，在行动上顾全大局，在工作中努力实现自己的人生价值。

谢谢大家！

副行长竞聘演讲稿工作思路篇四

大家好！

我是xxxxx□中共党员，我此次竞聘的.岗位是xxx支行行长一职。

首先，我阐述一下对分支机构改革的认识：银行网点扁平化改革是当前金融机构改革的大趋势，已被多家国际国内银行实施，并且被证明是行之有效的优秀管理体系。我行分支机构扁平化改革，是实现我行中长期战略规划，最终实现上市目标成为一家“好银行”的必经过程。此次分支机构扁平化改革是一个触及资源配置、人员调整、业务对接、管理分工、内控完善和职工培训等多个环节的组织改革过程。扁平化之后能够实现总行——管辖行——经营网点，3层集约化管理模式，大大缩短了管理半径，能够提高规模效益，显著提高机构运行效能和风险掌控潜力，大大降低网点非经营压力，充分释放基层网点人力资源，使网点从经营管理双层职能，转变成xxxxx□能够激发出网点经营活力，增强网点营销的主观能动性。

其次，我认为竞聘xxxx支行行长有以下几点优势：一是我从xxx年加入xxx行以来，有着xxx年银行从业和xxx年的管理工作经验，尤其是xxxxx年到xxx支行任副行长这xx年，与众多客户建立了良好的关系，拥有必须的客户资源，具备强烈的营销意识。

二是，能够坚持按规矩办事，依法合规开展各项业务。熟悉本行各项规章制度，具有较高的金融业务素质和操作技能，在业务开拓中，始终牢固树立风险意识，保证各项业务健康发展。

三是注重团队建设，工作中善于团结同志，从理解人、关爱人、包容人的角度出发，与同事协作共事，努力为职工创造一个良好的工作氛围，增强工作团队的凝聚力，激发工作热情和动力。

四是注重实效管理，自今年x月份任xxxx支行临时负责人以来，短短xxx月时间，努力完成各项指标，该支行涉及xx项考核中只有x项指标完成率超过70%，到季末考核前这短短几十天，透过带领团队进行全方位营销，共有x项指标完成率超过100%□x项指标完成率超过90%。在全辖考核中排行第x□较去年有大幅提升。

五是在多年的工作中，我与上级支行部门都建立了良好的协作关系，沟通和协调潜力也得到了不断加强。

有关调查资料显示，吸引新顾客的成本是持续现有顾客满意成本的5倍。因此在开拓新客户的同时，应注重维护存量客户。一是加强存量客户精细化的分类管理，对能给我行带来丰厚回报的优质客户进行重点维护，逐步培植为我行的忠诚客户。二是进一步完善存款客户的监测制度，锁定日均余额在100万元以上存款客户，加以重点监测，增强对客户存款异常变动的反应灵敏度，及时调整营销策略。三是加强与上级支行业

务部门联动营销机制，加强信息沟通，密切配合。根据我支行地理位置、存款结构等特点，利用金融产品进行深入挖掘和营销客户，稳定存款。四是提高服务意识，运用硬件维护、软件维护、功能维护、心理维护、特色维护等方式、方法提高服务水平，吸引一大批忠诚的客户群，取得市场上的竞争优势。

支行所在地区办事处位于北京东长安街延长线上，距天安门仅8公里，素有“长安街东第一乡”的美誉，向西紧邻cbd核心区，向东与中国传媒大学相邻，关于以加快城市化进程和加强社会主义新农村建设的的要求为指导，大力发展传统、传媒、时尚“三大文化产业”。我行就应紧跟国家政策和地区发展规划。一是抓住该地区新农村建设中基础工程存款、贷款需求，加强资产负债业务营销，二是针对目前xxxxxxx旅游资源，努力拓展pos和自助机具建设。三是根据目前该地区大力发展文化创意产业布局，以及通惠河南岸金融资源稀缺的有利条件，多与当地政府沟通，努力争取新入住客户资源。

我的陈述完毕，谢谢各位领导。

副行长竞聘演讲稿工作思路篇五

大家晚上好!?

这次能参与主任的竞聘，感谢支行给我提供了一次挑战自我、展现自我的机会！

我今年25岁，本科文化程度，助理经济师职称，拥有保险从业，银行从业，理财从业资格证书以及afp证书。现从事理财经理职位□20xx年入行以来，我把自己的人生追求与发展牢牢地结合在一起，在平凡的岗位上努力工作，乐于奉献。先后从事高柜柜员，贵宾室、客户经理到现在的理财经理职务。曾被评为支行优秀行员、在多种考试中成绩优异。

面对机遇我充满自信。竞聘新岗位，除了对这个岗位的浓厚兴趣外，我认为自己具有三大优势：一我热爱这项工作。虽然这项工作繁杂，巨细无遗，但我有充分的思想准备，有投入这项工作的良好愿望和热情。二我有坚实的理论基础和丰富的工作经验。几年来，我从事过多种岗位，无论从实际操作中，还是理论实践上，都能得心应手，对各项规章制度的理解和运用，能熟练掌握，并利用业余时间充实自己；三更主要的是有领导的关心、爱护和鼓励，有同事们的帮助、协作和支持，为我做好工作创造了有利条件，增强了勇气和信心。

如果我竞聘成功，工作思路是：我将从三方面着手：

一：对内协调：

一个好的管理者除了对下属严格要求，严密制度，严守纪律的大胆管理，还应讲究领导艺术。我认为，要把客户当“上帝”，首先要把员工当“上帝”。因为，客户对农行的满意度是从员工的满意度开始的，并与员工的满意度成正比例发展的。为此，我会把提高员工的素质，调动员工的积极性和创造性，把建立融洽的人际关系，放在各项管理工作的首位。多层面、多角度地善待员工，努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。对同事多理解，少埋怨；多尊重，少指责；多情义，少冷漠。管人不整人，用人不疑人。以共同的目标团结员工，以有效的奖惩激励员工，以自身的行动带动员工。我将用真情和爱心去善待我的每一位同事，给他们充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。从而在与员工交往中凝聚合力，增强员工的集体荣誉感，在工作中形成动力，使我所属的部门成为一支充满活力和战斗力的和谐团队。

二：对外营销：

在金融体制改革不断深化，竞争日趋激烈的形势下，要保持我行各项业务的稳步发展，将是一项长期而艰巨的任务。因

此，我把坚持开展以客户为中心的优质服务作为其重要手段，在创造良好的社会形象的同时，要求业务人员提高工作效率，尽量方便客户，让客户能主动上门寻求服务。我将坚持巩固老客户，再发展新客户原则，我会逐一拜访大户，巩固关系。在办理业务中关注中户，并尽可能给予方便，对于小户，我将有选择的关注，努力让小户变中户，中户成大户，大户变成稳定得客户。从稳健中求发展，从创新中寻突破。

三：自我要求：我会以“勤恳务实、勇于创新”为信条，加强学习，提高自身素质。在工作实践中辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。在工作中既要发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，多请示汇报，多交心通气，当好沟通员工与上级领导之间关系的桥梁。以吃苦耐劳，求实创新的态度，找准工作切入点。我会以支行下达的各项目标任务为己任，认真贯彻国家有关财经法规和各项规章制度及操作规程。

如果我竞聘成功，我会尽自己最大的能力去管理好这个团队，为今后的达标、升级打造一支强有力得生力军。我相信：世上没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。通过这次竞聘，我愿在以后的工作当中，励精图治，立足本职，专研业务，勤奋工作。在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。胜固可喜，败亦无悔！

谢谢大家！

副行长竞聘演讲稿工作思路篇六

大家好！我叫xx□现年xx岁，大学本科文化，我xx年于东北大学毕业，并于xx年被招聘到我行，先后从事储蓄和电子银行等工作。这次市行党委决定对几个领导岗位实行公开招聘，这对进一步加强全行干部建设，不断培养选拔后续人才，实

现我行可持续发展，具有重大意义。我本着锻炼、提高、展示自己的目的，竞聘支行行长助理。

我的竞聘优势有三。

xx年我撰写的《谈电子银行业务中的金融服务》论文被评为二等奖□xx年我顺利通过了中国银行从业人员认证资格考试□xx年我被市行聘为讲师团成员，并被市行团委评为“优秀青年”。上述几点可以充分证明，我是一名品学兼优、好学上进、有一定写作能力、语言表达能力、专业理论水平的员工。这是我竞聘行长助理的根本优势。

从小我看到父母为工行发展忙碌的身影，听到最多的是工行业务理论、发展建设的话语，可以说工行在我心里已经扎下了很深的烙印，我热爱工行，并愿意为之努力终身。我深深懂得“行兴我荣，行衰我耻”的道理，唯有工行发展、壮大，我才有成长、进步的空间，唯有工行效益提高，我才有美好的生活，我父母才能欢度晚年，为此我必须为工行的发展壮大，效益的提高竭尽全力。

欣赏别人的优点，包容别人的缺点是我为人的信条；靠勤劳所得，心安，靠不义之财生活，心烦，这是我从政的信条；遵守规章，遵守纪律，遵守法律是我事业的信条。这是我竞聘行长助理的思想品德优势。

如何当好支行行长助理我的打算是：摆正位置，行政不越权，到位不越位；棘手的事，难点问题主动去处理和解决，当好先行官。支行地处地工路，由于企业搬迁，已由原来的工业区转变成商业住宅区，这就决定了支行要想壮大发展，提高效益必须公司、个人业务相结合，大力发展中间业务产品。

1、转变观念，把发展中间业务产品摆在首位来抓。

要让全体支行员工人人从思想上确立发展中间业务是一项战

略措施，是关系到支行生存大业的观念。从思想上认识到发展中间业务是支行发展壮大，扩大利润源的必然选择，从行动上要像抓存款、贷款、服务一样来抓。

2、加大宣传力度，提高客户对中间业务产品的认知度。

要采取人员宣传，广告宣传，网络宣传等方式，加大宣传力度，使广大客户掌握中间业务产品的优点，了解收费的合理性，体验到产品的便捷和安全性。

3、整合人员，加大产品的营销力度。

在确保每位员工工作的安全性、合理性的基础上抽调一些思想过硬，对产品知识有一定了解的员工充实到营销队伍中，深入到企业门市，住宅小区中营销中间业务产品，使支行中间业务有新发展有新扩展。

各位领导，各位评委，不论最后结果如何，我都将把爱行的热情变成工作的动力，努力踏实工作，为我行的发展，壮大、增效做出贡献。

谢谢大家！

副行长竞聘演讲稿工作思路篇七

大家好！

我叫xxx□现任市行本部xx分理处坐班主任。今天，参加支行副行级任职资格竞聘。首先，感谢市行党委为我们年轻同志，创造这次施展才华，展示自我的时机，更感谢各位领导和同志们多年来对我的关心和帮助，使我再次鼓起勇气，走上今天的演讲台。

我现年34岁，大专学历，经济师职称。自1995年哈工程高专

毕业参加农行工作以来，始终从事会计专业工作，先后做过记账、复核、联行、交换、勾挑等岗位工作。去年，经竞聘被选拔到xx分理处担任坐班主任工作。

过去的十年里，我立足会计岗位，不仅系统的掌握了财务会计制度，还利用担任记帐员、复核员、联行员、交换员、勾挑员等时机，积累了比拟全面的银行业务知识和实践经验。尤其在担任xx分理处坐班主任期间，我能够全力倾注自己的汗水，使xx单位财务会计核算工作有条不紊、忙而不乱。

在我的带动下，营业人员都能够各尽其责，朝气蓬勃，营业室上下形成了团结、向上的良好气氛。看到大家饱满热情的工作，更加激发和鼓舞了我向更高的目标奋进。

金融行业是一个重要的效劳型行业，主要靠效劳求开展、以优质效劳求生存，尤其作为营业前台，如何更好地提供一流的效劳、处理好银行与客户的关系，是事关企业开展的关键问题。作为财务主管，我既要处理好业务核算的各个环节，当好家、理好财，又要直面客户，解决问题，提高效劳水平，这就要求我要不断学习，充实自己。可以说，在农行工作的10年也是我不断学习的10年。

根据工作需要，我先后学习了计算机、经济管理、金融法律法规、会计学等多方面专业知识和技能。为了取得专业的会计师资格，我每天下班后都坚持去专业的辅导班学习，在这一艰苦的`学习过程中，我不断地享受着每一次进步所带给我的信心与喜悦。

这次，本着锻炼自己、奉献农行的想法，参加竞聘支行副行级任职资格，主要基于以下几方面考虑：首先，热爱是最好的老师，我热爱所从事的工作，愿意为农行事业付出最大努力，希望能在领导岗位上发挥我的作用，更好地实现人生价值；第二，具备一定的工作能力和学识水平，能够把我多年来的理论和实践运用到实际工作中进行再锤炼，为农行的事业

发挥出光和热;第三,对于我们年轻同志,参加竞聘是锻炼自己的一次很好的时机,不管成功与否,对自己都是一个提高。

我想,人生只有不断地追求,才能更好地实现自身价值。在今后的工作中,我将始终把学习放在首位,注重自身素质的提高,练就过硬的工作本领,尽快使自己成为政治过硬、业务精良、懂经营、会管理的复合型管理者。

随着现代金融业的开展和我国参加世贸组织后的新形势,我们国有商业银行的业务技术也在不断开展、知识不断更新,包括应用软件也不断升级,这就对银行工作人员提出了更高的要求。同这些要求相比,我还存在很大差距,为此,我将增强工作的积极性、主动性和预见性,超前学习一些将来可能用到的知识和技能,如熟练掌握外语、外币业务知识等,做到未雨绸缪。

只有这样,才能更好地适应新形势的需要。同时,要对所分管的业务和人员提出更高的要求,建立一套科学的学习考评制度,营造一种良好的、积极向上的学习气氛,在这方面,我要充分做好表率,与各位同事一道,加强对银行新业务、新知识的学习与探讨,紧跟时代开展步伐,从我做起,力求到达工作质量更好,工作效率更高,综合素质更强,打造出一流的团队。

我坚信,无论在什么工作岗位上,只要有足够的努力,那就一定会获得成功!我要让我的信条在实际工作中得到证实!谢谢大家!