

2023年个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结(实用6篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇一

一、 安全无小事时时刻刻确保安全生产。

安全生产不仅关系着工人和自己，同样影响着公司的发展。一招不慎满盘皆输，不容有半点闪失。我根据公司的安全管理制度每天早晨在工人上班前进行十分钟安全教育。安全交底要写好如：在深基坑方面，基坑方面必须做好防护栏杆。要求工人下基坑时都要从安全通道下去，高空作业时，安全带一定要挂好，临时用电一定要找电工接电等常识。

二、“百年大计，质量第一”，是永恒不变的主题。

重庆项目部重视砼的外观质量，要求垫层。基础。主体全部达到清水砼的要求，通过和项目主管师和有经验的老师傅探讨，我们通过运用“pdca”循环的办法进行分析进行要因的确认，主要从模板的选材。加固。砼的振捣，后期砼的修饰这几个方面入手，对每一项可能出现的问题制定了各种对策。

1)木模板确保足够的刚度。用新的是最好的，但新模板也有好次之分，选用水率低表面光滑的，有的模板吸水率高，浇筑完砼拆模以后出来的是毛面，模板上粘有一层砂浆。因此我们在选材方面有要选择吸水率低的，刚度满足我们施工要求的。

2) 做好边角处理，为确保清水砼效果，在梁柱模板安装时常规做法是将梁底的模板顶在良侧的模板上，这样如果加固不好很容易造成涨模，而且浇筑成型的混凝土砂线比较严重。通过我们多次的尝试试验，最后确定所有的框架梁柱模板采用10_5的木方，在上边做4_3的子口，然后根据图纸的几何尺寸要求，将梁侧与模板都放在子口里面，木方起到一个保住梁的各个阴阳角的作用，对柱子的模板同样处理。这样做出来的阴阳角方正，并且没有砂线。而加固阴阳角用的木方子可以多次周转使用，无形中减少了成本。混凝土成型后得到甲方的一致好评，并且监理工程师在监理例会上提出表扬，并要求其他土建单位效仿这种工艺。

3) 混凝土的振捣主要是振捣到位，不出现漏振现象。

4) 混凝土的装饰，现场拆模安排专人用手持工具对模板的拼缝，模板接茬部位进行打磨修理。拉杆及时用手持工具割掉，严禁用电焊、气焊割除。

三 筒仓施工的旁站管理

对筒仓的专项治理按公司的a13□a19号文件进行旁站式管理。当我们都在谈“旁站管理”的时候，我认为旁站管理最主要的是如何旁站。我个人有以下几点认识：第一，要熟悉图纸，相关规范的强制性条文及施工方案对要求做什么，怎样做，做到什么标准，做到把心中有数。第二，要清楚地认识到劳务队才是一线的手工操作工人，是工程质量形成的最主要的主体。决不能因有旁站人员而使劳务队人员对工程质量有依赖性，从而放松责任心。第三，旁站管理应于平行检验，抽查巡视结合进行。关键是要及时发现问题并现场解决问题，如发现重大质量安全隐患，坚决停工，待隐患消除主管师同意后复工。第四，旁站要有合适的工作方法。首先要体谅施工人员的辛苦，但发现的问题绝对不能放过。对客观造成的问题要积极帮助，共同研究解决；对主管原因造成的问题要坚决制止，就不迁就。第五，必须做好筒仓旁站式管理记录，

使其具有可追溯性。

四 工期式整个工程的命脉

工期进度，每一个关节都要合理，这就要求我们要有合理的施工组织设计，不但要有整个工程的工期计划，而且我们工长所主管的分项工程或分部工程，也要做短期的施工计划。在尽量保证整个工期的主控线路的前提下，要保证工人不窝工，材料不在工地躺着睡觉，工人工种的搭配上一定要合理，这样每一部分都能保证工期的话，我们的整体总工期就没有问题。

五 时时讲节约，处处讲成本

项目成本的发生涉及到项目从施工准备开始，经施工过程到竣工移交后的保修期结束的整个周期。因此，成本控制工作要伴随项目施工的每一个阶段，要在施工准备阶段制定最佳的施工方案，按照设计要求和施工规范施工，充分利用现有的资源，减少施工成本支出，并确保质量，减少工程返工费和工程移交后的保修费用。工程验收移交阶段，要及时追加合同价款，办理工程结算，使工程成本自始之终处于有效控制下。

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇二

安全生产不仅关系着工人和自己，同样影响着公司的发展。一招不慎满盘皆输，不容有半点闪失。我根据公司的安全管理制度每天早晨在工人上班前进行十分钟安全教育。安全交底要写好如：在深基坑方面，基坑方面必须做好防护栏杆。要求工人下基坑时都要从安全通道下去，高空作业时，安全带一定要挂好，临时用电一定要找电工接电等常识。

重庆项目部重视砼的外观质量，要求垫层。基础。主体全部达到清水砼的要求，通过和项目主管师和有经验的老师傅探

讨，我们通过运用“pdca”循环的办法进行分析进行要因的确认，主要从模板的选材。加固。砼的振捣，后期砼的修饰这几个方面入手，对每一项可能出现的问题制定了各种对策。

(1)木模板确保足够的刚度。用新的是最好的，但新模板也有好次之分，选用水率低表面光滑的，有的模板吸水率高，浇筑完砼拆模以后出来的是毛面，模板上粘有一层砂浆。因此我们在选材方面有要选择吸水率低的，刚度满足我们施工要求的。

(2)做好边角处理，为确保清水砼效果，在梁柱模板安装时常规做法是将梁底的模板顶在良侧的模板上，这样如果加固不好很容易造成涨模，而且浇筑成型的混凝土砂线比较严重。通过我们多次的尝试试验，最后确定所有的框架梁柱模板采用10x5的木方，在上边做4x3的子口，然后根据图纸的几何尺寸要求，将梁侧与模板都放在子口里面，木方起到一个保住梁的各个阴阳角的作用，对柱子的模板同样处理。这样做出来的阴阳角方正，并且没有砂线。而加固阴阳角用的木方子可以多次周转使用，无形中减少了成本。混凝土成型后得到甲方的一致好评，并且监理工程师在监理例会上提出表扬，并要求其他土建单位效仿这种工艺。

(3)混凝土的振捣主要是振捣到位，不出现漏振现象。

(4)混凝土的装饰，现场拆模安排专人用手持工具对模板的拼缝，模板接茬部位进行打磨修理。拉杆及时用手持工具割掉，严禁用电焊、气焊割除。

第一，要熟悉图纸，相关规范的强制性条文及施工方案对要求做什么，怎样做，做到什么标准，做到把心中有数。

第二，要清楚地认识到劳务队才是一线的手工操作工人，是工程质量形成的最主要的主体。决不能因有旁站人员而使劳务队人员对工程质量有依赖性，从而放松责任心。

第三，旁站管理应于平行检验，抽查巡视结合进行。关键是要及时发现问题并现场解决问题，如发现有重大质量安全隐患，坚决停工，待隐患消除主管师同意后复工。

第四，旁站要有合适的工作方法。首先要体谅施工人员的辛苦，但发现的问题绝对不能放过。对客观造成的问题要积极帮助，共同研究解决；对主管原因造成的问题要坚决制止，就不迁就。

第五，必须做好筒仓旁站式管理记录，使其具有可追溯性。

工期进度，每一个关节都要合理，这就要求我们要有合理的施工组织设计，不但要有整个工程的工期计划，而且我们工长所主管的分项工程或分部工程，也要做短期的施工计划。在尽量保证整个工期的主控线路的前提下，要保证工人不窝工，材料不在工地躺着睡觉，工人工种的搭配上一定要合理，这样每一部分都能保证工期的话，我们的整体总工期就没有问题。

项目成本的发生涉及到项目从施工准备开始，经施工过程到竣工移交后的保修期结束的整个周期。因此，成本控制工作要伴随项目施工的每一个阶段，要在施工准备阶段制定最佳的施工方案，按照设计要求和施工规范施工，充分利用现有的资源，减少施工成本支出，并确保质量，减少工程返工费和工程移交后的保修费用。工程验收移交阶段，要及时追加合同价款，办理工程结算，使工程成本自始之终处于有效控制下。

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇三

一、今年的主要工作：

作为内江世纪滨江工程项目部的技术人员，我按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成了施工中所需要的各

项技术工作。

1. 技术管理：

作为一个技术人员，每天的工作必须在施工一线，要对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任，要及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。并在工作中处理好工种与工种、管理人员之间的关系，避免发生矛盾，一切以保证进度和质量安全为前提。从事技术工作，还要有善于学习和钻研的态度，只靠书本上学来的知识是远远不够的，必须要有丰富的现场经验，这就需要提前对施工图纸进行详细的了解，在脑海中形成一个针对性的施工过程。

对于我们技术员来说，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在赶工期，更加辛苦，这就需要有吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时在施工过程中注意节约人力和材料。

2. 资料管理：

资料的填写和整理，我主要负责的是18#楼。及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量

验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻现场工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。由于对所负责楼号建筑熟悉，有时也会对工程量进行计算，以便后来工程结束，班组对量及结算。

二、具体的工作情况：

今年的技术管理、资料编制工作主要有以下特点：

3. 工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更、监理例会频繁；

4. 工地紧靠邻近小区：由于与小区间距较近，工作的好坏，不只是个人问题，且直接影响到公司的声誉。针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

首先，以18#楼高层为工作重点把大量时间安排在此高层住宅工地，并利用此高层住宅施工至标准层之际，进行工程资料编制，同时大量翻阅规范、工艺规程，根据自己掌握的工程施工的质量通病情况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题；在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时通过施工队长责令施工人员进行整改，并能保证能够按期上交资料。在管理、指导好此高层住宅楼施工的同时，还要与同事一起合作对其它楼号进行放线、施工管理。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉情况，在施工人员未下班之前，对其进行交底，以免出错，延误工期。

五、不足与改进

的专业知识，加以应用。在现场自己不懂的，有必要和班组工

人进行交流，通过交流不仅提高了他们的专业素质，还增长了自己的经验，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

尽管我在这一年中，向自己的目标迈进了一大步，可是我仍然看到自己还有许多不足。发展的不稳定，理论水平的欠缺，思考过于草率，经验的不足都是我需要努力的方面，在未来的一年里，我相信只要我找到了方向，一定会有所突破，有所成功！

[点击下一页继续阅读2015建筑工作总结](#)

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇四

我是一名刚踏入社会的大学毕业生□20xx年毕业于xx大学材料成型及控制工程专业，毕业后就职于xx石油工程建设有限公司xx项目部技术组。到20xx年工作已满一年，在这短暂的一年时间里我学到了许多学校里无法学到的知识，开阔了眼界，提高了专业技术水平和工作能力。

在这一年之中，我参加了xx万吨聚乙烯工程□xx厂留十八接转站（二期）改造工程、里二站改造工程、路xx联合站改扩建工程以及目前正在施工的xx分公司太xx井组试采地面工程。刚到单位就到xxxx项目部工作□xx项目是由xx和外企合资建设的工程，在南xx项目中我参加了xx区块的技术资料的整理和图纸的翻译工作，后期在xx区块负责防腐保温和消尾项工作。回到任丘后参加了采油三厂留十八接转站（二期）改造工程、里二站改造工程xx工程都是老站改造工程，站内动火连头地方多危险性高，加上地方关系复杂，对施工造成很大的不便，在我们技术组xx的指导下我主要负责这两项工程的技术资料的整理。今年月份参加了路xx联合站改扩建工程，路xx联合站地处xx省xx县xx乡与xx乡两地交界处□xx以北，本次扩建的

内容有：增建外输系统及脱水系统，增建注水部分及污水处理系统。

目前参加的工程是太xx井组试采地面工程，在该工程中我主要负责站内工艺、站外单井和土建部分的施工。xx太油田位于xx自治区xx北km与蒙古国相距约xxkm距离阿尔善油田基地约xxkm属于xx太凹陷。xx井组试采地面工程由计量拉油站、天然气压缩、站外系统、阿一联调压站四部分组成。新建计量拉油站xx座，位于太xx井北侧，站内建头计量撬座，分离器具、换热器台、天然气干燥器具、除油器具、热水泵台、注水泵台、xxm³高架油罐具、xxm³回水罐具，此外，站内还设有分离器操作间、值班室、热水泵房、配电室、维修间、注水泵房、库房、化验室等厂房；站外系统有口油井和口注水井的施工；太xx注水泵房的扩建工程和3口注水井的试采地面工程；天然气压缩部分位于xx北侧，在计量拉油站内中部。该装置为接受一级生产分离器来的试采伴生气，伴生气进装置，经过露点控制撬块分离脱水、脱炔。然后一部分天然气去燃气发电机作燃料，一部分去天然气压缩机增压至25mpa后，进分子筛脱水装置脱水。经增压、干燥后的天然气，充装到cng高压拖车拉运至阿一联，经调压后为加热炉作燃料；阿一联调压站接受从太53计量拉油站来的cng压缩天然气，进站经卸气口进入调压撬块，经2次换热、2级节流后，去加热炉作燃料。

我是学材料成型及控制工程专业，也就是以前的焊接设备与工艺。在学校只学习了一些理论知识，实践的机会很少，工地是我学习和实践的好地方。到工地后发现以前在学校学的理论知识太肤浅，实践起来非常困难，在工地我就向工人师傅虚心的请教，有不明白的地方我就问，经过一年的工作实践，增加了自己的专业知识，提高了自己的实践能力，把理论和实践很好的结合起来。在南海石化项目中，官方语言是英语，为了能够更好的完成工作，利用中午时间和晚上的时间学习专业词汇和练习口语，在工地上尽可能和外国人交流，

通过学习和交流我的英语水平有了很大的提高，尤其是口语水平。充分利用业余时间先后系统地学习了油田生产、管理方面的理论知识，虚心向老师傅学习，深入现场施工一线，注重在实践中积累经验和吸收教训，很快就适应了工作，努力完成自己的工作。

以前听说油建干活累，工人非常辛苦，来到工地后感受到了工人们的辛苦，在xx地区工人们就用四个特别来形容，特别能吃苦、特别能干活、特别能奉献、特别能忍耐。工人们一年四季有三季在外施工，照顾不了自己的父母、妻子和孩子，他们任劳任怨地工作，从来没有一句怨言，这种无私奉献的精神是我必须学习的。在和工人的交流中我学会了怎样面对困难，怎样做人，树立了正确的人生观、价值观。不论在xx石化还是在采油三厂以及二连地区，对工程质量的要求越来越高，技术人员必须要严格把关，尤其是对低老坏问题和强制性条文的管理。通过一年的工作和学习我感到作为一名技术人员必须要细心、认真，作好每一步工作，对工艺流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和工程相关、和专业相关的知识，用知识武装自己。

随着社会的发展，人们对质量的要求越来越高，质量是一个企业生存和发展的坚实基础。质量的提高靠工人的总体素质和技术管理水平的提高，为能够面对更加激烈的竞争，培养高素质、高水平的专业技术工和管理人员是公司的重点。

过去的工作中，在领导的关怀和同志们的支持与帮助下，经过不断努力，我适应了这种工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。同时我清楚地认识到，为适应油田建设发展的新形势，今后还需不断地加强理论学习，尤其是新技术、新理论的学习，勤奋工作，在实际工作中锻炼和成长，不断积累工作经验，提高业务能力和工作水平，为公司的发展做出自己新的、更大的贡献。

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇五

在局领导班子的关心支持下，在各科室和各部门的配合下，我们建管科按照局里统一部署和年初工作计划的安排，紧紧围绕在年初全区建筑业工作会议上提出的工作目标，大力开展建筑业管理的各项工作，顺利完成年初预定各项指标任务，全区建筑业继续保持持续快速健康发展态势。

一、20__年工作回顾

(一)快速发展建筑行业，严格质量安全管理。20__年全区共有建筑企业62家，截止到第三季度末，全区建筑业总产值达到19.42亿元，同比下降31.4%;签订合同额69.10亿元，同比增长2%;到目前为止，全年未发生一起重大伤亡事故。

1、建筑企业服务管理取得新成效。我们紧紧围绕树立“大建筑”发展理念，积极引导建筑企业提升资质档次，新增建筑企业2家。并且根据区政府有关促进全区建筑业发展的优惠政策，对我区建筑业做出突出贡献的建筑业企业给予奖励，以此鼓励。

我们严格执行建筑市场准入清出制度、农民工工资保证金制度、工程建设资金保证制度、个人执业资格管理等各项制度，加大对各类违规行为的稽查、处罚力度，创造公开有序、公平竞争的市场环境。同时开展了工程建设领域突出问题专项治理工作，定期统计报送受监工程、监督检查、质量投诉、不良行为记录、竣工验收备案等情况，及时分析掌握全区工程质量状况。

2、质量安全监督水平实现新提升。今年共监督工程项目65个，建筑面积58.9万平方米，合同造价约11.8亿元。为全面提高建筑行业的安全管理工作，我局逐级落实安全责任制，开展了工程建设领域突出问题专项治理、深化“安全生产年”专项治理、“三项行动”和隐患排查治理专项行动、严厉打击

非法违法生产经营建筑行为专项行动，安全生产月活动，平安工地创建活动，进行各类巡查200余次，并对建筑工程强制性条文执行情况、商品混凝土质量、在建工地起重设备使用与安装情况进行了专项检查，从而有效地保证了工程质量。

(一)严格落实建设、施工和监理单位的质量主体责任，着力解决房屋渗漏、起壳等影响使用功能的质量通病，切实提高住宅工程质量水平。

(二)建筑业企业市场竞争力进一步加强。近几年来，我区建筑业稳步发展，市场日益拓宽，施工领域涵盖了房屋建筑、公路、水利水电、园林绿化、建筑装饰装修、地基基础、土石方爆破、房屋拆除等多个门类，今年我区的建筑企业在资质升级又有新的突破，进一步彰显了我区建筑业发展实力。今年，我区共有10家建筑企业晋升企业资质，其中6家建筑企业主项资质升级、4家建筑企业增项资质升级，包括__市益民建筑安装工程有限公司房屋建筑施工总承包资质三级升二级；舟山豪舟混凝土预拌有限公司预拌商品混凝土三级升二级；__科特建筑工程有限公司爆破与拆除工程资质三级升二级；舟山广昕混凝土预拌有限公司新批预拌商品混凝土三级资质；舟山高弘建设有限公司钢结构工程专业承包资质三级升二级；舟山弘业预拌混凝土有限公司预拌商品混凝土三级升二级；__广盛路面工程有限公司新批市政公用工程资质三级；__科润建设有限公司新增起重设备安装工程资质三级；__博宇建筑有限公司市政公用工程总承包资质三级升二级；__市恒宇建设有限公司市政公用工程总承包资质三级升二级等。

我区的建筑业企业队伍进一步壮大，建筑业企业的竞争能力也不断增强，尤其是建筑企业在转型升级后取得的经济效益和社会效益更加明显。今年我区新增舟山广昕混凝土预拌有限公司和__广盛路面工程有限公司建筑企业2家，全区建筑业企业总数达62家，建筑企业专业结构比例逐步提高，涉及的专业面进一步拓宽，为我区建筑业的全面发展打下了良好的基础。

(三)对建筑市场的监管不断强化。继续加强对工程建设监管力度，严肃行政纪律，加强对__区重点建设工程项目的管理、积极推行房地产分户验收制度、严格建筑市场准入清出制度、严格了个人执业资格管理、积极推行农民工工资保证金制度和工程建设资金保证制度。在6月初，我局召开了全区建筑业工作会议，并和各建筑业企业签订了20__年度的安全生产目标管理责任书，进一步强化和落实了各建筑业安全生产的主任责任。在服从我区经济建设发展大局的要求下，按照全面推进、突出重点、标本兼治、强化责任、依法行政的要求，进一步整顿规范了我区的建筑市场。

今年我局共接到单位组织或个人投诉和举报的各类违法违规案件共5起，包括舟山新型墙体协会投诉__市定海森鑫水泥制品厂生产不合格混凝土多孔砖；盐仓街道部分拆迁户投诉盐仓拆迁安置小区的问题保温材料；匿名举报舟山京洲水产食品有限公司二期厂区工程项目的施工单位、监理单位瞒报安全生产事故；盐仓管委员会举报舟山豪舟预拌混凝土有限公司的产品有问题；匿名举报__市国宏水泥构件有限公司生产过程中存在违法违规行为。除了最后一个举报还在调查之中外，另外4起案件已全部处理，并根据调查结果，对舟山豪舟预拌混凝土公司记入严重不行为的信用记录和通报全区的处分。

严格执行农民工工资保证金制度和工程建设资金保证制度，减少了拖欠工程款的情况发生，今年我局共处理和协调区属建筑企业拖欠农民工工资事件两起，8月份，我局联合区劳动局开展了一次全区筑业企业农民工工资支付保障工作大检查活动，并出台了文件，进一步确保了整个建筑市场健康有序的发展。

(四)建筑施工质量安全意识不断加强。工程质量和施工安全是我们建筑施工的两条生命线，抓好建筑工程质量安全监督管理是我们建设工作的重中之重。一是很抓建筑工程施工质量。重点监管建设各方责任主体的质量行为，加强现场施工质量的监督检查，组织了对在建设工程的节能专项检查，和

对建筑工程强制性条文执行情况进行了抽查;加强对房地产施工项目工程的质量控制,继续在我区推行住宅工程分户验收制度,进一步确保房地产工程项目的施工质量,也更大程度上保证了住户的权益,减少了因质量问题引发的投诉和纠纷。

二是狠抓建筑工程施工安全,安全生产管理得到进一步加强。今年我们根据建设部、省建设厅和市城建委有关文件的精神,我局先后开展了“安全生产年”隐患排查专项活动、“平安工地”创建活动以及根据区政府的要求开展了“工程建设领域突出问题专项检查”等专题活动。并根据我区的工作实际制订了相应的实施方案,把隐患排查和专项检查与安全生产的各项基础性工作结合起来,层层落实工作责任,扎扎实实地开展了安全生产工作。结合区建筑工程的实际,科室和质安监站定期对我区所有的在建工程项目和部分建筑施工企业进行安全生产检查。通过这些安全生产专项活动的开展,促进了我区建设行业安全生产工作平稳发展,共创建平安工地65个。今年我区建筑安全生产形式总体上比较平稳,未发生重大安全事故和质量事故,安全生产的形势有所好转。

(五)继续支持建筑企业做大做强,行业服务意识不断增强。

一是我区继续推行政府投资项目采取bt项目管理新模式,由我区二级以上施工总承包企业以邀请招标的方式进行参与bt项目管理模式的成功推行,既开创了__区政府投资项目管理新局面,成为政府与企业间进行经济合作的一种极为有效的新模式,也为全区建筑业企业做大做强提供广阔的空间和发展平台,成为支持建筑业企业发展的又一重大举措,今年的5个bt项目工程,2个项目正在建设之中,3个项目已完成。二是继续做好__区建筑水利环保初级职称评审工作,今年共评审出技术员64人,助理工程师100人,进一步提升了区属企业的技术力量。三是做好区级标化工地的评审工作,积极鼓励建筑施工企业创优评杯,共有13个建筑工地参加今年的区级标化工地,其中3个工地被推荐参加市级标化工地评选,推动了我区建筑施工向标准化方向发展。

二、主要存在的问题

在看到我区建筑业呈较快发展态势的同时，也要清醒地看到经济运行中面临的新情况、新问题，发展态势喜中有忧。

一是产业结构调整虽取得一定成效，但表现不很明显。全区建筑企业主动适应国家投资结构的调整和建筑市场的发展变化，围绕提高竞争力开展产业结构调整，进行资源的优化配置。从企业资质的构成上看，有了明显的变化，专业资质和劳务资质的企业比重在逐年上升，但专业承包企业还处在小打小闹起步阶段，在量上还不能构成优势，因此产业结构调整的功效并不明显。

二是企业规模不大、管理模式相对落后。表现在我区高资质企业在舟山地区相对较多，目前有7家一级企业11家二级企业，但企业规模不大，联手闯市场的能力仍偏弱。企业的管理模式相对落后，特别是个别企业，虽然企业资质升级了，规模扩张了，但管理模式远不能适应形势发展。

三是安全生产形势不容乐观。伴随着建筑业利润降低、企业人员素质的参差不齐等因素的影响，项目工程违法分包、项目经理乱挂靠，部分施工企业过分片面追求经济效益，从而忽视企业的安全设施投入、人员教育、施工现场安全监督管理等环节，对存在的安全隐患视而不见，屡教不改，缺乏一套较为完善的安全管理组织体系。20__年我区虽未发生重大安全责任事故，但安全事故苗头、安全隐患时有发生，安全形势仍不容乐观。

四是建筑市场的竞争趋于激烈，企业的发展环境趋于严峻。宏观调控政策的实施，使工程量减少与施工能力过剩之间的矛盾更加突出，建筑市场上僧多粥少的局面将重新出现，大量企业特别是中小企业将围绕有限的工程项目，在同一市场、同一资质、同一平台、同一专业领域展开同质化竞争，导致竞争进一步加剧，加上压级压价，拖欠垫资、低价中标，挤

占了企业的合理利润空间，企业的产值利润率很低。随着国家对宏观经济调控力度的加大，建筑企业的融资能力更加困难，加之目前各种名目繁多的保证金，施工企业缺少资本运作，并且物价与农民工工资上涨，造成企业资金链发生断裂，所以在很大程度上制约着企业的发展壮大。

三、20__年工作思路

20__年我区建筑业发展的总体目标是：进一步认清形势，找准差距，瞄准目标，抢抓机遇，切实增强我区建筑业发展的核心竞争力，争创“质量强区”，切实实现“质的提升，量的扩张”，实现建筑业又好又快发展；力争建筑业总产值的新高点；确保工程施工质量，建设工程合格率100%；建筑施工安全意识进一步增强，争取安全事故零发生。

一是做好工程质量监管工作，实现质量强区

根据《__市__区人民政府关于推进“质量强区”建设的若干意见》、《20__年__区质量强区工作计划》的文件要求，做好我区工程质量安全监管工作，不断提升__区建筑工程质量工作总体水平，实现质量强区。切实抓好工程质量强区活动，促进我区经济社会又好又快发展。

二是推进建筑企业建立建设信息平台，促进企业优化资源。

建立、完善建筑施工企业管理信息化建设，是建筑施工企业实现管理信息化，创新管理模式，提高企业管理水平，提升企业综合竞争力的必由之路。信息化建设与信息化系统的综合利用以及信息化管理，是建筑施工企业在新形势下，求创新、求发展、立足于竞争日益激烈的经济市场必须具备的综合实力。建筑施工企业信息技术的应用，计算机软件的应用和普及，先进管理模式的推广，是科学技术转化为生产力的重要途径。

为此，我们将通过督促建筑企业的信息化建设，提高企业的竞争力以及项目控制能力。建立与相关合作企业以项目为导向、以信息和资源共享为平台的竞争合作关系，优化建筑企业资源。

三是创新发展思路，调整优化建筑业结构，继续培育龙头企业。

积极引导建筑企业从“建筑施工”理念向“建筑管理”理念发展，引导有条件的一级资质企业向特级资质企业发展，继续培育和发展工程总承包企业一级资质1-2家，力争培育发展专业总承包企业二级资质1-2家，规范三级资质企业，发展劳务分包企业，积极扶持和拓展地基基础、市政路桥、水电、设备安装、装饰装璜、园林绿化、钢结构、土石方爆破等专业承包企业。引导小而全的企业向“专、特”专业化方向发展。

四是要继续做大做强建筑业企业，加快企业发展。

以提高建筑业整体实力为主线，以外地市场开拓为重点，以技术创新为动力，积极培养具有先进管理水平，技术优势明显，市场竞争力强的建筑龙头骨干企业，促进建筑业跨越式发展；要进一步实施“走出去”战略，各建筑业企业要在巩固已有建筑市场的同时要加大力度开拓新市场，提高省市外建筑市场的占有份额。

五是狠抓质量安全，打牢建筑业发展基础。

坚持开展工程质量大检查，消除质量隐患，治理质量通病。重点抓好基础设施、公共工程和住宅工程，尤其是保障性住房的施工质量；严格落实建筑安全生产责任制，加大对建筑施工安全生产的监管力度，定期开展安全生产检查、抽查、巡查和暗访，确保施工安全，营造和谐的建筑施工环境。

六是进一步规范建筑市场行为，推进行业诚信建设。

加大对各种违规行为的稽查、处罚力度，创造公开有序、公平竞争的市场环境。规范建设各方主体行为，维护公平竞争，积极查处整治拖欠工程款和民工工资行为。严格执行建筑市场准入、清出制度，将违反市场规则企业和个人的记入黑名单，不断净化我区建筑市场环境，规范建筑市场行为。

七是加强防范建设领域农民工工资拖欠行为。

近几年，随着我区经济的发展，建筑业也呈现出良好的发展势头，招用农民工人数在不断地增加，但是拖欠农民工工资却越来越严重。一直以来，尽管国家高度重视拖欠工程款和农民工工资问题，明确要求要切实解决建筑业存在的拖欠和克扣农民工工资问题，保护农民工合法权益。但在实际执行中仍然存在工资发放不及时、劳动合同签订率不高、发放监管难度大、对拖欠农民工工资行为的惩处力度不大等问题，极大地扰乱了建筑市场秩序。为此，20__年，我们将通过加强建设领域的工程项目资金的监督；规范建筑市场管理秩序；严格合同管理，规范业主和建筑业企业行为等方式，防范和清理解决拖欠农民工工资行为，确保我区社会稳定。

个人年度工作总结建筑 建筑个人工作总结篇六

怀着对理想的追求，对建筑事业的热爱□xx年03月份，我来到xx县xx建筑有限公司进入综合管理部工作。在这一年工作期间我从事公司工程项目投标、文档的收发、职称申报及公司内部档案整理工作。先后参入公司xx卫生院门诊楼改造工程□xxxx综合教学楼□xxxx维修改造工程□xxxx工程□xxxx廉租房工程□xxxx工程等二十多个大小工程项目投标的制作及装订。

与此同时，对上级主管部门下发的各类文件及时接收，报总经理、董事长签字审批。并对审批后的有关文件精神及通知

及时的下达各个项目部，同时对下发的文件都进行登记在册。积极响应上级下发申报助理工程师文件的通知，组织公司内部人员积极申报，此次申报助理工程师人数23人。为进一步提高公司内部管理要求，针对公司内部档案资料进行从规范管理。组建公司档案室，对公司内部资料按不同年份，不同工程项目分别登记归档并记录在册，为公司内部管理目标提升一个层次。

认真学习领会公司企业文化，认真学习公司有关管理制度规程和文件，学习公司有关会议精神、领导讲话。通过学习，理解了公司对做好建筑质量、安全生产、开展经营管理、进行队伍建设等方方面面都提出了非常简练而又精辟的要求。明确了公司今后的发展思路和现阶段的重点工作及要求。把整个公司企业文化的思想和思路自觉地、主动地贯彻到实际工作中去，指导我们更好的完成每一项任务。

为进一步树立正确的人生观和价值观，提高自身修养和觉悟，积极加入公司工委会，学习了解党和国家的各种路线、方针、政策并递交了入党申请书。

认真对待公司组织的每一次培训学习，公司以人为本，注重人的发展，关爱员工，我感同身受，公司花费大量的人力、物力和财力，频繁组织各种培训，培养员工。在这一年的时间里，我有幸参加建筑工程造价员学习培训，巩固了我的理论知识，也学到了工作中的业务技能，在实际工作中也得到了检验，这将使我受用不尽。

社会不断地发展，公司不断地进步，我们所学的仅有知识以远远满足不了公司对我们的要求。对此我利用业务时间来学习建筑造价经济管理、建筑法律法规、建筑施工合同管理规范等多方面专业知识，来提高自己专业知识水平和业务技术能力，为公司的发展做铺垫。

在这工作时间一年里，我的思想认识和觉悟及工作能力还有

待进一步提高，在某些问题的认识和理解上存在片面性，不够客观，导致在工作和生活产生一些消极思想，今后我将加强学习，提高思想认识，积极乐观面对工作和生活。

在工作方面，思路不够清晰，存在想做好事情而又做不好的现象。对自己所在岗位所需的知识、应该从事的业务认识不够深刻，遇到有些问题不能较全面的去考虑，有时候对事情存在片面性看法和做法，导致工作出现怠后的现象。对公司规章制度的学习不够全面，理解不够透彻，还不能较好的把公司规章制度体现在自己工作的每一个细节中去。要进一步加强对公司规章制度的再学习、再认识、再领会。

在学习方面，学习过的知识没有得到有效的巩固。对学习和培训后没有立即运用和操作，导致今天学明天忘得现象。今后我将对学习的知识点内容，按记忆周期进行在学习，在巩固。

随着公司的快速发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需要掌握的知识更广更深。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高思想文化素质和业务水平技能，为公司的发展做出应有的贡献。