

发展集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案(优质5篇)

为了确保事情或工作得以顺利进行，通常需要预先制定一份完整的方案，方案一般包括指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

发展集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案篇一

今天这次会议是经县委、县政府研究决定召开的一次重要的会议，主要任务是深入贯彻落实省市农村集体产权制度改革工作会议精神，动员全县上下统一思想、明确目标、凝心聚力、真抓实干，全面推进农村集体产权制度改革工作。刚才，孙书记传达了县委县政府《关于稳步推进农村集体产权制度改革的实施意见》。下面，就如何推进全县农村集体产权制度改革工作，我讲几点意见。

一、什么是农村集体资产和农村集体产权制度改革

农村集体资产包括农民集体所有的土地、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等资源性资产，用于经营的房屋、建筑物、机器设备、工具器具、农业基础设施、集体投资兴办的企业及其所持有的其他经济组织的资产份额、无形资产等经营性资产，用于公共服务的教育、科技、文化、卫生、体育等方面的非经营性资产。这三类资产是农村集体经济组织成员的主要财产，是农业农村发展和集体产权改革的重要物质基础。

农村集体产权制度改革是在坚持集体所有制的基础上，以保护集体资产保值增值、壮大集体经济实力为目标，以保护农村集体经济组织成员合法权益为核心，推进以股份合作为主

要形式，以清产核资、资产量化、成员界定、股权设置、股权界定、股权管理、收益分配为主要内容，把农村集体统一经营管理的资产（主要是经营性资产）折股量化到人，符合身份的社员当股东，村民变股民，对村集体资产共同管理、监督、分配收益的一项制度创新。

二、为什么要进行农村集体产权制度改革

全面建成小康社会，关键在于增加农民收入。改革农村集体产权制度，对于农民增加收入意义重大。从权利看，绝大多数私有制国家的农民只有一个土地权利，而中国农民则有两个权利，一个是家庭拥有承包地带来的土地权利，一个是集体所有资产带来的财产权利。如果说，开展土地制度改革给了农民一家一户一块土地的权利；那么推进产权制度改革，就是赋予农民一家一户相应的集体资产权利，让农民真正分享集体资产的收益。

可见，农村集体产权制度改革主要是解决目前农村集体产权不明晰、权责不明确、保护不严格和流转不顺畅的问题。农村集体产权制度改革的最终目的是保障农民集体经济组织成员权利，发展壮大集体经济。改革的实现手段就是发展农民股份合作、将集体经营性资产股份化，并量化到每一个集体经济成员，集体年终收益分配根据所持股份进行分配。这实际是集体所有制有效实现形式的一种探索。

三、农村集体产权制度改革的目标

通过对农村集体所有的各类资产进行全面清产核资，健全台账管理制度，逐步构建归属清晰、权能完整、流转顺畅、保护严格的农村集体产权制度。在时间安排上，2019年5月前全县基本完成清产核资任务，同步推进农村集体经济组织股民身份确认，推进集体经营性资产股份改革。2019年底完成集体经营性资产股份制改革任务的80%以上，2020年上半年基本完成集体经营性资产股份制改革。

产权制度改革完成后的村，要成立相应的股份经济合作社。要按照文件要求，由县农业发放登记证书、县食品药品工商管理局发放营业执照。集体经济组织采取市场化方式管理运营集体资产，有条件的，可以自主经营；没有条件的，可以通过承包、租赁、股份合作等方式，由其他主体经营或与其他主体联合经营。无论采取哪种方式，都要经过股东大会或股东代表大会讨论决定，并在公开招投标后进行，防止少数人说了算，避免造成经营不善和资产流失。

四、如何进行农村集体产权制度改革

刚才我讲道，农村集体资产包括三类：一是集体所有的土地等资源性资产，二是用于集体统一经营的经营性资产，三是用于公共服务的非经营性资产。这三类资产都有改革任务，但要分类实施。对资源型资产，要全面推进各类资源性资产的确权登记颁证，完善“三权分置”；对用于公共服务的非经营性资产，要结合乡村振兴工程，探索建立有利于提高公共服务能力的非经营性资产统一运行管护机制，更好地为集体经济组织成员提供公益性服务；经营性资产是这次改革的重点，要在清产核资的基础上，将集体经营性资产量化到本集体经济组织成员，发展多种形式的股份合作制。资产量化到户、到成员不是把集体资产分了，而是明确谁有这个权利，说到底是要保障好农民的集体收益分配权。

改革步骤及内容：一是全面开展农村集体资产清产核资。这是推进农村集体产权制度改革重要的基础工作，是产权制度改革的前提。通俗地讲，清产核资就是摸清家底，如果家底不清，就很难实施改革。各乡镇（集聚区）要重点清查核实未承包到户的资源性资产和集体统一经营的经营性资产，以及现金、债权债务、经济合同等，查实存量、价值和使用情况，做到账证相符、账实相符。对清查出的没有登记入账或者核算不准确的，要经核对公示后登记入账或者调整账目。清产核资以后要及时建立健全集体资产的登记、保管、使用、处置等长效管理制度，保证资金的规范管理、资产的保值增

值和资源的合理利用。

二是准确界定集体资产所有权。在清产核资基础上，严格按照产权归属，把农村集体资产的所有权按层级分别确权到相应的组级、村级、乡级集体，不得打乱原集体所有的界限。属于村农民集体所有的，由村集体经济组织代表集体行使所有权；属于村内组农民集体所有的，由组集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由村民小组代表集体行使所有权；属于乡镇农民集体所有的，由乡镇集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由乡镇人民政府代表集体行使所有权。

三是股民确认。就是要确定每个集体的股民都有谁，这是产权制度改革成败的关键。要按照“尊重历史、兼顾现实、程序规范、群众认可”的原则，统筹考虑户籍关系、农村土地承包关系、对集体积累作出的贡献等因素，协调平衡各方利益，依法科学规范界定股民身份。股民身份的确认既要得到大多数人的认可，又要防止多数人侵犯少数人权益，切实保护妇女合法权益。县农业部门各乡镇（集聚区）要制定农村集体经济组织股民身份确认的指导意见，建立健全农村集体经济组织股民登记备案机制。

四是股权配置与管理。这是农村集体产权制度改革的重头戏。总的思路是将农村集体资产以股份的形式量化到本集体股民，不是把资产分了，而是把股份、份额量化到每个集体成员身上。这里需要特别强调的是，农村集体资产股份制改革不同于工商企业的股份制改造，必须体现成员集体所有，只能在本村、本组内部进行，实行封闭式管理。股权设置应以成员股为主，是否设置集体股由股民民主讨论决定。股权管理提倡实行不随人口增减变动而调整的方式。也就是说，股权生不增、死不减、入不增、出不减。股权可依法继承，可在股份经济合作社内部转让。成员退股，可将股权通过赠予、转让等方式流转给集体经济组织内的其他成员。改革后农村集体经济股份合作社要完善治理机制，制定组织章程，涉及成

员利益的重大事项实行民主管理、民主决策，防止少数人操控。

五、进行农村集体产权制度改革的要求

一要严格工作程序。农村集体产权制度改革工作程序要求严格，包括清产核资、股民确认、股权配置与管理、资产运营等多个环节。整个过程都要充分履行民主程序，让群众了解参与，接受群众监督，做到该公开的公开、该公示的公示、该签字的签字，该有的环节一个都不能少。特别是对改革中涉及的重大事项，比如怎样去认定集体成员、资产如何量化、量化到户还是到人，都应该让农民自己做主，多开代表会议，然后依程序进行公示公告。二要守住改革底线。推进农村集体产权制度改革，需要解放思想，大胆探索，但必须坚持农民集体所有不动摇，无论怎么改，都不能让集体资产流失，不能把集体经济改弱了、改小了、改垮了。要坚持农民权利不受损，不能把农民的财产权利改虚了、改少了、改没了，不能让老百姓吃亏。要坚持于法有据，凡是涉及突破现行法律法规的，必须及时向上级请示汇报，按照法定程序取得授权后再进行。三要积极稳妥推进。由于各村的村情和自然条件千差万别，集体资产存量和集体经济管理水平各不相同，农民群众的意愿诉求更是多种多样，改革一定要实事求是、因地制宜，先易后难、分类分步实施，做到公开、公平、公正，充分保障群众的知情权、参与权、表达权和监督权。要综合考虑当地经济社会发展水平和实际情况，区分不同性质的集体资产和不同情况类型的村，选择广大群众普遍接受的改革方式，一村一策，不搞一刀切。

六、农村集体产权制度改革后续发展问题

一是健全农村集体资产资源交易体系。加强县农村产权交易中心、乡（镇）农村产权交易所建设，实行农村集体资产资源全部进场交易、公开招投标和合同管理，确保资产保值增值和资源的合理开发利用。开展农村土地承包经营权、集体

林权、“四荒”地使用权、农村集体经营性资产出租等流转交易，最大化地发挥资源效益。二是探索开展农村产权抵押融资。中央要求赋予农村集体产权抵押、担保等权能，从根本上激活农村发展的内在动力。金融部门要加大探索创新力度，研究制定集体资产股份抵押、担保办法，扩大农村有效担保物范围，搭建股权融资平台。创新农村金融产品，完善小额担保贷款体系，建立农村产权融资风险补偿机制，为产权制度改革提供金融支持。三是落实减免契税等政策。加大财政资金支持，对政府拨款、减免税费等形成的资产，除有明确规定外，原则上归农村集体经济组织所有，可以量化为集体成员持有的股份。落实税费优惠政策，在农村集体产权制度改革中，按有关规定免征因权利人名称变更登记、资产产权变更登记涉及的契税，免征签订产权转移书据涉及的印花税，免收确权变更中的土地、房屋等不动产登记费。政府出资设立的投融资公司或融资担保公司，要积极为村集体经济发展提供融资服务。统筹安排农村集体经济组织发展所需用地，落实在依法征收农村集体土地时预留一定比例建设用地专项用于发展村集体经济政策。

同志们，农村集体产权制度改革是农村改革中具有“四梁八柱”性质的改革，事关农村经济发展和社会稳定大局，任务艰巨、时间紧迫，绕不过、等不起，早改早主动，早改早受益。各级各部门要按照县委、县政府的安排部署，以硬责任落实硬措施，以硬作风完成硬任务，确保各项改革任务的扎实有效推进。

发展集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

一、基本情况

近年来，区政府高度重视农村集体经济发展，紧紧围绕“五水共治”“三改一拆”、美丽乡村建设等重点工作，全力推动农业农村经济转型升级，农村集体经济保持稳步发展，各项经济指标均超过预定的工作目标。

（一）加大财政补助力度。建立村级运转财政补助机制，*年开始连续*年对行政村实行运转补助，累计投入金额*亿元，有效确保了行政村的正常运转。加大对农村地区环境长效管理和农村河道保洁的经费保障力度，每年安排专项资金用于河道路网环境卫生清理，农村生活污水处理、水利等基础设施长效维护，进一步改善和提高了农村地区人居环境。积极落实保障“一事一议”财政奖补项目，*年安排资金*万元支持*个村级公共设施项目建设，加快了基础设施、公共服务向农村覆盖延伸，改善了农民生产生活条件。

（二）实施农村环境整治。*年开始，区政府制定实施三年美丽乡村行动计划，*年对龙坞茶镇*个村实施美丽乡村升级版的整治建设，*年又启动*片*个村、*镇*个村的全域化美丽乡村建设，*、*小集镇综合整治也带动了*等*个村的整治建设。农村地区的环境面貌、设施配套和道路交通得到了有效的提升，为壮大集体经济创造了良好的条件。

（三）开展农村土地流转。从今年年初开始，在*、*地区开展农村土地承包经营权流转工作，累计流转土地约*万亩，并已引进两家规模企业，发展现代农业产业园区。通过现代产业园的引进带动，将提升村集体建设用地和现有房产的潜在价值与经济收益，为村集体经济的进一步发展拓展了渠道。

（四）启动整村连片搬迁。近年来，区政府花大力气、大手笔对*、*部分行政村实施整村搬迁，着力通过引进大项目、大平台，促进农村集体经济发展。*等项目已经确定落户*村和*村，*景区打造和*新区建设将覆盖*村、*村等。通过整村搬

迁后大项目的引进，为集体经济的发展壮大带来了前所未有的机遇。

（一）部分村集体经济发展水平较低，收支难以平衡。*年全区*个行政村村集体可分配收入约*万元，平均每个村约*万元。其中*万元以下有*个村，最低的*桑园地村*万元。*万元至*万元有*个村，*万元至*万元有*个，*万元至*万元有*个，*万元以上有*个，最高的留下东穆坞村*万元。*年村级集体总支出约*万元，村均支出约*万元，*个村出现财务赤字，合计赤字总额*万元，平均赤字约*万元。*年区级财政投入村集体补助资金*万元，平均每村获得补助收入约*万元。依靠较高的财政补助收入，大部分村基本实现收支平衡，但绕城等*个村仍收不抵支。预计*年全区*个行政村可分配收入相比*年有所降低，约为*万元，但总支出较*年将出现较大增长，约为*万元，预计将有*个村出现财务赤字，合计赤字金额*万元，其中*个村在加上补助收入的情况下仍收不抵支。

（二）村级集体组织“造血功能”相对不足，收入来源单一。一是政策因素对村集体收入影响较大。房屋、土地租赁收入普遍为各村集体的主要收入。但随着近年来土地、规划等政策的调整与收紧，原先部分村“打擦边球”搞违建提高集体收入的行为难以为继，部分村集体收入出现断崖式下降，甚至出现负债难还的状况，直接影响到了村集体组织的正常运行。二是保值增值缺乏有效途径。大部分村拓宽经营渠道发展的能力不足，自我营收能力较弱；有些村有资金却因缺乏有效投资的渠道和方向，难以实现资金向资产的转变。三是项目落地较为困难。根据《*市区村级留用地管理办法（试行）》规定，村集体可预支*亩留用地指标，但该指标绝大部分村都未能落地；*地区被划为*的饮用水源保护区，基本农田保护区，生态公益林保护区，各村在土地利用、开发建设、招引企业等方面受到了严格的限制，村集体经济发展难度极大。

（三）村级集体组织“刚性”支出逐年增加，村级运行压力

增大。一是村级日常支出负担加重。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还需要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支呈现出逐年递增的态势，部分村因账上无钱导致村干部工资长期无法发放的情况。*年*个村总支出较*年增长约*%，预计*年较*年增长*%。二是长效管理支出大大增加。美丽乡村建设后，村庄环境面貌大大改善，而需要开支的公益设施维护、绿化养护、环卫保洁、路灯电费费用也大幅度上涨。据了解，转塘外桐坞村的长效管理费用支出从风情小镇打造以前的每年*万元上升到*年的*万元，是原来的*倍；**个村美丽乡村建成沥青路面*万方，公共绿化面积*万方，庭院河道绿化*万方，路灯*杆，农村生活污水处理终端*个，仅靠村自身将难以维持长效管理的费用支出。三是村级债务负担过重。*年共有*个村背负债务，累计负债*万元、村均*万元。沉重的债务也带来了高昂的利息支出，如转塘何家村债务总额*余万元（含部分预付款），每年利息支出需*余万元，但其年可支配收入也仅约*万元。

（四）保障农村集体经济发展的制度不够完善，可持续发展缺乏后劲。一是村集体资产管理机制不够完善。一些村撤并后存在“并村不并账”问题，村里大部分经营收益仍归老村（组）所有，新村村集体大多无经营收入，只能靠补助收入维持村级组织运转，要想发展集体经济更是“小马拉大车”。二是扶持机制不够完善。近年来区政府也出台了一些扶持农村集体经济发展的优惠政策，起到了一定的积极作用，但对发展集体经济缺乏直接有效的政策支持，特别是在项目建设、土地保障、物业租赁等方面还没有一套更加系统有效的配套政策。三是对村干部的激励机制不够完善。一些村干部对发展集体经济的动力不足、信心不强、办法不多。不少村干部思想上过分依赖通过留用地开发建设这一条路径，而对其他增收渠道则探索不足。特别是近几年来，区级财政的补助力度不断加大，一些村干部也存在“等、靠、要”的思想，工作的积极性和主动性有所欠缺。

结合我区实际，现就进一步发展壮大我区农村集体经济，提出如下建议：

一要高度重视。发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，是做好新时代“三农”工作的重要任务，事关我区“三全”目标以及农业农村现代化的实现。对农村集体经济发展工作，中央有要求，农村有需求，农民有呼声，必须引起各级的高度重视。要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，列入重要议事日程，抓紧抓好抓到底。二要明确目标。要紧紧围绕乡村振兴战略和*拥江发展战略，进一步明确我区农村集体经济发展目标：让今天的短板变为今后的强项，让当下的价值洼地变成未来具有独特优势的聚宝盆，让绿水青山同时拥有金山银山，让美丽乡村成为西湖最耀眼的明珠。以此为目标，要精心制定新时代我区农村集体经济发展总体规划，明确发展任务，选准发展路子。要认真分析每个村的发展条件和特色优势，探索发展适合当地实际的特色产业。三要精准施策。要切实加强对发展农村集体经济问题的调查研究，广泛倾听农村群众诉求，提出壮大我区农村集体经济的对策措施。当前我区已大部分完成农村环境整治建设，相关部门和镇街要及时转移工作重点，调整工作方式。在工作精力上，适时从整治建设转移到产业发展上；在帮扶方式上，要从单一财政扶持转变为政策、财政、智力等综合施策上；在工作主体上，要充分尊重农村集体组织自治原则，尊重农民意愿、保护农民利益、充分发挥农村集体组织的主观能动性。四要强化指导。要把发展农村集体经济作为部门、镇街以及各级领导的重要工作任务，大力推行领导干部联系经济薄弱村、部门和企业联村结对等制度，持续对各村进行指导与帮扶。要坚持因村制宜、分类指导，积极向各村提供切合实际，具有政策性、前瞻性、可操作性的精准指导，帮助农村集体经济发展壮大。

一要整合资源增收。深入做好美丽乡村建设、小城镇综合整治、旅游全域化发展与促进农村集体经济发展的融合文章。

要以景区化标准统一规划布点各村设施配套，切实为村集体发展旅游、服务村民、壮大集体经济提供空间支持。要指导各村深入挖掘当地人文、历史、民俗、特产等，发展生态游、故地游、创意农业、民宿休闲等产业项目。如龙坞茶镇拥有优越的地理环境和优势潜力，日前已顺利通过省旅游局*a级景区旅游资源评估。要积极鼓励指导村集体充分利用*a级景区的辐射带动作用，开发或者参与开发西山健身游、探险游、观光游、乡村避暑游和乡村特色小吃游、乡村民俗游等特色旅游产品。让村集体参与到乡村旅游中来，让村集体在发展“龙坞旅游”中有所作为、大有收获。二要依托项目增收。要加快*新区建设进度，积极招引符合区域产业发展规划、经济效益高、社会效益显、环境效益好的大企业、大项目落户。要切实加快两大现代农业产业园的建设步伐，稳妥做好后续几万亩土地的流转工作，尽快形成农业产业的集聚效应，促进一二三产业融合发展，带动农村集体经济发展。三要挖掘潜力增收。紧紧抓住美丽乡村建设、小城镇综合整治契机，加快对村级农贸市场、物业用房的提升改造，增强商业综合体能力，着力实现业态转型，提高村集体收入来源。在政策允许范围内，支持和鼓励村集体合理利用山林、池塘水面、“四荒”地、低丘缓坡等资源，增加村集体收入。四要合作发展增收。支持和引导村集体以土地、物业等资源，以保底分成的方式合作、入股，稳妥参与景点打造、产业投资、基础设施建设投资等，促进农村集体经济投资多元化发展，实现资产管理向资本运营的转变，提升村集体经济发展质量。

一要加大政策扶持力度。进一步完善村级集体预支留用地指标的落地政策，及时调整布点规划，努力实现指标落地。对各村现有被闲置的集体建设用地进行全面梳理，区政府要制定出台集体建设用地开发建设政策，按照每个村规模大小，允许相应的建设用地用于产业布局，既推进集体经济发展，又减少土地浪费。要注重发挥“一事一议”的作用，对于有利于村集体经济发展的项目，在不违背政策的前提下，尽可能通过“一事一议”“几个一点”的办法，成熟一个、上马一个，帮助村集体突破政策瓶颈，拓宽增收渠道。二要加大

财政扶持力度。美丽乡村需要财政转移支付和反哺。要进一步完善财政转移支付制度，区镇两级对村级的专项投入和各类补助要及时足额拨付到位，有效使用，保证村级组织正常运转。要加快制订出台美丽乡村长效管理办法，制定补助标准，明确经费投入来源，确保长效管理落实。三要加大向上争取力度。加强与上级相关部门的联系沟通，加快符合条件的行政村撤村建居步伐。加强与市人社部门的沟通协调，争取将区内超龄农民视同撤村建居居民以及征地农民，允许一次性缴纳养老经费，享受职工基本养老金。加强与市相关部门的联系对接，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入城市绿化保洁以及背街小巷整治经费体系，减轻区级财政与村集体的开支负担。

（四）健全长效机制，增强农村集体经济发展后劲

一要规范“三资”管理机制。进一步完善“三资”平台管理工作，建立健全村级财务公开制度，推动村集体经营管理的公开化、透明化和规范化，及时、真实地公开相关信息，接受村民监督。加强村级民主管理，建立健全农村集体经济民主决策机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，不断提升村集体经营管理的民主性和科学性。逐步合并村级账目，加大村集体资金资产融合力度。要加强对已有留用地开发建设的村的监管力度，确保村级资产保值增值增收。二要建立典型带动机制。要立足区内实际，突出增收特色，指导各村集体组织提炼总结增收的好思路、好方法，着力形成适合本村的增收模式。要加强农村集体之间的沟通交流，鼓励先进村集体“现身说法”，努力通过典型示范，整体推动全区农村集体经济的发展。三要防范风险，建立村级债务化解机制。要严格落实债务化解责任制，控制新增债务，建立健全举债申报审批制度、债务动态监测和预警机制，规范举债行为，坚决防止盲目举债，严防发生新的不良债务。同时要加大村级债务的化解力度，积极利用好省市区财政扶持化解村级债务的各项政策，采取有效举措努力化解村级债务，着力为农村集体经济发展营造宽松环境。对何家村等负债特别

重的村，要采取“一村一策”的办法，尽快帮助解困。

一要强化班子。加强对村“两委”班子领导发展集体经济知识和技能培训，提升发展农村集体经济的能力，着力培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍；适时组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。二要抓考核。把发展壮大农村集体经济纳入对村班子和村干部考核的重要内容，完善奖励政策，落实奖惩责任。要探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。三要重自治。进一步健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。制定完善村规民约，将美丽乡村建设长效管理纳入村规民约重要内容，明确奖罚举措，引导村民树立主人翁意识，转变生活观念，消除乱扔垃圾乱吐痰等陋习，减少村级管理支出。要教育引导村民群众树立“我居住，我收益，我负责”的观念，自觉做好门前屋后卫生“三包”，巩固美丽乡村建设成果。

；

发展壮大村集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案篇三

一要规范“三资”管理机制。

进一步完善“三资”平台管理工作，建立健全村级财务公开制度，推动村集体经营管理的公开化、透明化和规范化，及时、真实地公开相关信息，接受村民监督。加强村级民主管理，建立健全农村集体经济民主决策机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，不断提升村集体经营管理的民主性和科学性。逐步合并村级账目，加大村集体资金资产融合力度。要加强对已有留用地开发建设的村的监管力度，确保村级资产保值增值增收。

二要建立典型带动机制。

要立足区内实际，突出增收特色，指导各村集体组织提炼总结增收的好思路、好方法，着力形成适合本村的增收模式。要加强农村集体之间的沟通交流，鼓励先进村集体“现身说法”，努力通过典型示范，整体推动全区农村集体经济的发展。

三要防范风险，建立村级债务化解机制。

要严格落实债务化解责任制，控制新增债务，建立健全举债申报审批制度、债务动态监测和预警机制，规范举债行为，坚决防止盲目举债，严防发生新的不良债务。同时要加大村级债务的化解力度，积极利用好省市区财政扶持化解村级债务的各项政策，采取有效举措努力化解村级债务，着力为农村集体经济发展营造宽松环境。对何家村等负债特别重的村，要采取“一村一策”的办法，尽快帮助解困。

发展集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案篇四

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

近年来，我市坚持党建引领，围绕增强村级集体经济“造血”功能，系统总结市域各镇街发展村集体经济典型经验，提炼推行“增收九法”取得较好成效，目前全市10万元以上村达到95.36%。

一、“支部+合作社”法。充分发挥村党组织示范引领作用，将村党组织的政治优势、组织优势同合作社产业优势、市场

优势相结合，带领党员群众抱团发展。**村旅游开发专业合作社，依托本村丰富文旅资源禀赋，大胆试行“支部+专业合作社+农户+运营公司”模式，发挥社会资本作用，盘活村庄老旧房屋资产，激活农村闲散劳动力，每年可为村集体增收50余万元。

二、“双联双增”法。推行“部门和企业共同联村，增加村集体和群众收入”的“双联双增”模式，构建联动共促村集体经济增收格局。建立“2+1”结对帮扶机制，筛选集体经济薄弱村，安排市直部门和规上企业，采取合建项目、扶持产业等方式帮包，帮助找准选对持续增收路子。目前已到位帮扶资金300多万元，实施强村富民项目23个，增加村集体收入120多万元。

三、“众村飞地”法。借鉴“互联网众筹”思维，在社区中心村或经济强村，建设众村“飞地”农业创业产业园，辐射周边经济薄弱村跨区域建设蔬菜种植大棚等，通过土地流转为“飞地”农业项目建基地、搭平台，拓宽增收渠道。2020年以来，**村“飞地”农业创业产业园已为周边15个村建设蔬菜大棚19个，每个大棚年可实现稳定收益8万元。

四、“强村帮带”法。围绕解决相邻村集体经济发展不平衡、不协调等问题，组织先进村、后进村结对帮扶，推动资源共享、互帮共进。定期组织结对村“两委”班子成员、党员、村民代表座谈交流，找优势、理思路、定措施，找准增收突破口。龙池镇东利渔村结合实际，积极帮助油坊村引进文冠果、梨枣等特色农产品种植，拓展集体和村民收入途径。

五、“抱团发展”法。实施“社区化”发展模式，整合挖掘相邻村资源、产业优势，发挥经济强村辐射带动作用，抱团周边一般村、落后村，共建共享、互利互惠，打造村集体经济增收利益共同体。**村分享发展文化旅游经验，带动周边村建成集齐西清朝民居群、东白塔陈氏家庙、龙东齐氏家风家训馆等10余处景点于一体的文旅共同体，增加村集体收

入30余万元。

六、“项目带动”法。围绕解决村集体经济缺乏产业、项目支撑，持续增收能力弱等问题，引导村庄发挥地域优势，引进关联度高的项目，做强做优村集体经济。组织有条件的村运用市场化手段，利用绿水青山发展农家乐、乡村游等“无烟”产业，将资源优势转化为经济优势。**村成立通达劳务公司，承包村庄周边企业装卸项目，每年为村集体增收90余万元。

七、土地流转法。围绕各村当前产业和特色优势，规范推进承包地返租流转特别是村内外出户承包地或整村土地的流转，发展农业产业园、休闲观光园、种养殖基地等，实现农村土地规模化、集约化经营。**村阜胜农业专业合作社，大力引资入社，整合碎片土地，开发高标准农田，提高土地产能。2020年实现集体分红100多万元，农户平均每亩分红230元，村民以承包地入股参与收益分红，每户每年增收1000元以上。

九、盘活市场法。立足村庄区位特点，按照“标准化、规范化”要求，对现有农贸市场（农村集市场）改造提升，规范建设一批新的农贸市场、特色专业市场。**村投资1300万元，建成占地230亩的大姜土豆专业化批发市场，业务辐射全省以及深圳、海南、上海等地，并出口韩国和俄罗斯；成立蔬菜专业合作社和农产品商贸有限公司，每年通过征收摊位租赁费、市场管理费等，增加村集体收入300余万元。

十、“打造品牌”法。大力实施“一村一品”计划，通过品牌效应提升合作社知名度，增加集体和群众收益。围子街道孙斜村农业农民专业合作社，发展萝卜生产培育和深加工产业，打造绿色生态产业基地，采取“订单模式”销售，打响萝卜品牌。**镇山阳特色茺梨农民专业合作社，发展以千亩梨园和博陆山为依托的“博陆山风景区”休闲观光农业，开发“梨花水饺”“梨花糕”等品牌旅游产品，带动餐饮业及综

合商贸业发展，实现年销售收入623.5万元。

;

发展集体经济工作计划 发展壮大村集体经济工作方案篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

乡村振兴战略实施以来，我县把发展壮大村级集体经济作为抓党建促乡村振兴的关键来抓，重点围绕开新局、补短板、强引领三个方面，推动村级集体经济发展“百花齐放”。

一、健全机制开新局。完善顶层设计。制定出台《**县发展壮大村级集体经济五年规划（2021-2025年）》文件，明确目标任务、发展路径、扶持措施、实施步骤、组织保障等；探索建立村级集体经济组织财务监管、审计、预警等相关制度；

制定下发《2022年全县基层党建工作项目化任务清单》，将全面壮大村级集体经济作为九项重点任务之一，实施清单式部署，项目化推进。夯实基层基础。全面实施推进“四亮创建”主题活动、“巴陵先锋十项行动”、基层党组织整建提质专项行动、清廉支部建设；

充分发挥驻村工作队作用，助力发展村级集体经济。清理整合资源。由县农业农村局、县财政局督促指导乡镇完成所有村（社区）“三资”清理，全面梳理项目、政策等优势资源，汇总建立集体经济项目资源台账。强化调度考核。县发展壮大村级集体经济工作领导小组定期召开联席会议，坚持工作推进一周一总结、一月一调度；

制定发展壮大村级集体经济责任分解表，打桩定位、责任到

人，实行月报告制度；
制定发展壮大村级集体经济考核办法，实行日常调研、重点督导、年终考评“三个结合”，将发展壮大村级集体经济成效作为评优评先的重要依据。

二、重点攻坚补短板。全县共有集体经济收入5万元以下的薄弱村43个，为实现“消薄清零”目标，全力推进重点攻坚。制定方案计划。制定下发《关于开展村级集体经济“消薄清零”攻坚行动的实施方案》，督促43个薄弱村因地制宜制定“强村计划”，组织相关职能部门对43个薄弱村“强村计划”研判会审。广调研“村村到”。县委组织部联合相关职能部门对43个薄弱村开展“村村到”调研，通过与镇村两级党组织书记座谈交流探讨，听取一线意见建议，厘清集体经济“消薄清零”思路同时传导责任压力。建立工作台账。全面澄清薄弱村集体经济底子，了解薄弱情况、分析薄弱原因、找准发展路径、选准发展项目，全面建立薄弱村建档立卡信息台账。薄弱村结合实际制定“消薄清零”攻坚计划，明确“消薄清零”主要路径措施、第一责任人以及销号退出时间。实施联点帮扶。根据薄弱村困难程度，择优选拔10名退线干部和13名年轻干部到薄弱村担任第一书记；积极开展城乡党组织“两结对三互比一联创”活动，39个县直单位与43个薄弱村“一对一”或“多对一”联点驻村帮扶；定期组织县农业农村局、县乡村振兴局、县财政局等职能部门召开调度会，对资源匮乏、路径不多的薄弱村因村施策。“挂图作战”销号。制定《**县村级集体经济“消薄清零”攻坚行动退出验收操作办法》，实行退出验收销号，全县“一张总图”管到底。按照村级申请、乡镇申报、县级核查、上级抽查的步骤，申报一个、验收一个、销号一个，年底前实现薄弱村全面清零。截至目前已完成7个薄弱村退出验收核查工作。

三、典型示范强引领。组织专题培训。5月中旬，我县举办村（社区）党组织书记乡村振兴专题培训班。进一步加强基层党组织建设，提升村（社区）党组织书记政治素质，提高发展

壮大村级集体经济能力。常态宣讲进村。围绕乡村振兴调整优化宣讲队伍及内容，持续开展“长工精神”党员教育志愿宣讲，今年以来重点围绕集体经济发展壮大进村宣讲42堂次。开展走村观摩。首次打破乡镇界限，随机分组进行现场教学和研讨交流。全县203名村（社区）党组织书记先后走进万庾镇兔湖垵村、三封寺镇华一村、禹山镇瓦圪村等发展壮大村级集体经济示范村，通过现场观摩互学互鉴，营造比学赶超浓厚氛围。推介典型案例。编印下发了10个发展壮大村级集体经济典型案例。禹山镇南竹村立足“长工故里”金字招牌，农文旅融合发展集体经济，引进社会资本8000余万元，实施“红色城堡”“神奇禹山”等项目，去年南竹村被评定为中组部第三批红色美丽村庄试点村。