

2023年质量岗位工作计划和目标(优秀7篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

质量岗位工作计划和目标篇一

为了为稳步提高公司的工程质量管理水平；更好地规范和提升公司的质量管理工作，特制订20xx年公司年度质量工作计划。

工程达到南网或广西区优质工程标准。满足国家、行业以及南方电网公司的质量标准、控制标准、验收规范以及设计要求，分项、分部工程质量验收等级达到“合格”，单位工程质量验收评定等级达到“优良”□whs合格率达到93%或以上。工程技术资料要与工程实体同步，顾客满意度95%以上。

二. 质量工作安排

(一)、质量工作重点

以岗位责任制为中心，加强质量责任体系建设，贯彻落实质量责任制是干好质量工作的前提和基础。要实现全员管理，层层落实质量责任，分解细化各层次的工作目标和质量管理目标。施工人员要认真履行自身的质量职责，质量管理人员要做好质量管理基础工作，坚持预防为主，严把质量关，强化质量检查和监管职能。项目部在20xx年的质量工作中，要以责任管理为中心，加强质量责任体系建设，建立完善的质量责任体系，把公司的质量工作和质量目标分解到每位员工身上，落实到基层，真正实现全员、全过程、全方位的质量

管理。

2、加强内部沟通

管理体系运行的有效性。及时上报质量月报，对施工过程中存在的质量问题应进行分析，详细说明质量问题整改情况。公司不定期召开质量分析会，对阶段性质量管理工作、工程质量情况进行统计分析，找出不足或存在的问题，制定纠正预防措施。

做好计划是做好工程质量管理工作的基础，公司将安排年、季、月的质量工作计划，要求项目部的质量计划编制要有针对性，要识别出项目的特别重要工序、关键工序、特殊工序，对这些工序提出的质量控制要求详细、具体。使公司质量计划真正成为项目质量管理的纲领性文件。

4、提高质量管理水平

继续严抓质量管理，同时积极与各项目部进行沟通，把先进的质量管理方法、管理经验引进来，结合我们的实际情况，逐步完善自身的质量管理体系，提高项目的质量管理水平。同时与其他同时参与建设的兄弟单位进行交流，把他们先进的质量管理办法引进来，结合自己的实际情况，对自己进行提高。对他们的质量控制手段与措施以及现场的实际做法等经验做为我们项目管理上的借鉴经验，灵活运用，争取在所有参建单位的质量管理和工程实体质量方面都排在前列。

5、加强质量意识教育，搞好质量培训工作

法、系统地分析问题的方法等方面进行培训；对于新进单位的新员工，由工程部将制订对新员工培养计划，就是在平时组织他们学习公司的各项制度和 work 程序，了解公司的工作流程。对他们进行验收规范和各类标准的专业培训，有效提高现场管理人员的业务水平和工作能力。

6、强化过程控制，加大监督、检查、考核力度

工程部要继续加强对施工现场的检查工作。项目部要按照公司《质量检验大纲的》的要求对施工现场检查率的要求完成检查工作，对每个施工环节都要监管到位。要制定检查计划，检查计划内容要对工程特别重要工序、关键工序、特殊工序的监管做出详细说明。在检查过程中要对工程这些工序逐一进行检查和监督，在项目的质量管理中要做好质量的过程控制。管理人员要积极参与管理，让产品质量在每一道工序，每一个细节都处于受控状态。工程部要组织好“三级质检”工作，“自检”必须认真完成，“专检”要用数据说话，工序的各种检试验要按规定要求完成，精细要求，严格控制，把好质量关。

7、加强工程创优工作

今年的工程量较大，所以我们要将创优工作放220kv变电站及项目部上，项目部要根据公司创优计划要求，策划好本工程的工程创优工作，认真制定工程创优计划，在施工过程中严格按照创优计划要求进行过程控制，使创优工程的每个工序的质量达到创优计划的要求。同时搜集整理创优工作的相关资料，确保实现创优工作计划。项目创优工作由公司总工程师负责。

8、加强质量信息的反馈与沟通

工程部要加强质量信息的反馈与沟通工作。项目部要及时上报工程施工进度计划，各分部分项工程质量检验计划，现场不合格品的发生情况以及现场质量管理和工程实体情况等信息。

公司将依照《质量管理办法》及相关的规定，对各项目部进行质量工作考核，对不符合项和不符合要求的质量问题，将按照考核办法及考核评分表进行扣分和处罚。

（一）加强施工过程质量控制

1、完善质量检查制度

项目部都要确实落实“中间验收”及“三级质检”工作。工程部对于每个项目的质量检查次数不少于两次。检查分为现场检查 and 施工资料检查两个方面。施工资料检查重点为评级记录、隐蔽工程交接卡、中间验收记录。对工程的监督检查，要定期通报检查结果，并对问题整改完成情况进行跟踪验证。

2、原材料的控制

项目部要加强原材料进货检验，严格按照公司《质量检验大纲》的要求进行到货验收，合格产品才能进场使用，并按要求做好原材料的标识工作。

各项目部严格执行南方电网公司基建工程质量控制作业标准□whs□依据施工技术标准、规范，编制各工序质量检查内容和控制要点，正确划分各工序的停检点和必检点，明确检查记录。

项目部要在施工过程中严格控制每道工序，认真履行隐蔽工程交接卡制度，坚持上道工序不合格不流入下一道工序。严格执行施工方案和工艺流程，落实技术措施和质量保证措施，从技术措施到实际操作中严格把好质量关，通过层层控制，把住关键环节，确保施工方案有效实施。

6、计量设备的管理

对于各分公司、调试队管理的计量设备，由各分公司、调试队完善计量器具台账，并根据实际情况制订检定计划，对损坏报废的计量器具，按规定进行隔离标识。计量设备管理人员每月要对本部门的设备进行一次全面检查。

质量岗位工作计划和目标篇二

故障诊断和维修

识别率不低于 80%，防止偏位

pcb□异形器件的标识点。必要时，还要核对异形器件

4 及时维修抛料异常飞达，以及引起品质问题的飞达

0.3%时应立即采取措施进行控制

9 经常提问，检查操作员是否有规范化的操作意识和控制要点。

smt 现场操作员、技术员进行业务管

理，通过对生产现场严格的工艺管制、生产流程的优化、线平衡的优化，提高产品品质和工作效率。

18 支持 smt 技术员与其它部门之间的沟通协调工作

1 根据技术员岗位技能要求，组织相关的工艺和设备培训

3 现场经验总结和推广：结合设备资料和现场工作经验，完善经验库

开发设备

smt 技术员岗位职责

1，生产机种的编程及存档。2，程序的调试。程式维护

3□smt 品质监控，品质异常分析及处理 4，回流炉温度的测量。

5□smt机台故障处理，设备定时保养、维护，并做好记录。6，生产过程中设备调整，确保生产正常进行。7，对操作员的作业进行指导。

11，数据的备份

12，每日提前 15 分钟到岗

13，主动与上一班交接，了解现场的情况

14，检查所负责生产线工艺规程、程序、回流炉温度曲线等，对生产出来的第一块板首检，检查板名、方向、漏贴、多贴和偏位，保证前 5 块板正常：产品质量正常、机器状态正常锡良好、抛料率 90%)

15，巡查所负责生产线当前生产状况，各项 kpi 指标达成情况

16，巡查所负责的生产线，确保没有工作项目遗漏

17，主动与下一班交接现场情况

20，及时去炉后查看生产品质良率，对不良及时分析处理

（印

质量岗位工作计划和目标篇三

质量改进主管的主要职责是通过对质量数据的分析，确定企业质量改进的方向，并负责组织、协调、推进企业内部质量改进活动，确保持续改进活动能得到有效地开展。

（1）协助质量管理部经理制定企业的质量改进制度

(2) 会同其他质量主管建立质量改进的'各种流程及规范

2. 统筹质量信息收集与分析

(1) 负责质量统计分析, 并根据分析结果制定出相应的改进措施

(2) 组织质量改进策划工作和改进效果跟踪验证

(3) 负责内部运作流程、售后反馈及其他相关信息的收集与反馈

3. 全面负责企业质量改进工作

(1) 根据企业产品质量状况选择质量改进项目

(2) 组织下属制定质量改进方案

(3) 组织和监督各相关部门进行质量改进工作

4. 下属员工管理

(1) 指导和监督质量改进专员的日常工作

(2) 对质量改进专员的工作绩效进行考评

(3) 负责对质量改进专员进行岗位技能培训

质量改进专员的主要职责是在质量改进主管的领导下, 参与企业质量的改进工作、特殊质量问题的改进及其他日常事务。

(1) 协助各部门做好质量数据统计技术的选择与应用

(2) 收集各单位和各部门的质量数据并进行统计分析

(3) 负责质量改进效果跟踪验证及数据记录工作

2. 负责推进质量改进工作

(1) 协助质量改进主管选择、确定质量改进项目

(2) 协助质量改进主管组织、协调、推进企业质量的持续改进活动

(3) 在主管的指导下制订质量改进的具体计划

(4) 监督各部门质量改进项目的进展情况，并定期向主管汇报

质量岗位工作计划和目标篇四

为贯彻“科学管理、诚信守法、追求高质量、持续改进”的质量方针，加强施工质量管理，提高质量目标的质量水平。

(1) 质量保证体系

(2) 质量管理体系

(5) 质量管理过程规划

(6) 质量管理实施细则

1、项目经理职责

(1) 领导项目部的各项工作，对项目部承担的施工质量活动负全部责任，是质量管理的第一责任人，负责质量保证体系的建立及其在本单位的有效运行。

(2) 负责实施质量方针，确保质量目标的实现。

(3) 负责质量计划和施工组织设计的审批，并组织实施。

(4) 负责配置资源，确保合同顺利实施。

2. 工程技术部的质量职责

(1) 协助内部质量审核和质量体系的正常运行，使质量方针得以顺利实施。

(2) 对合同实施中的技术工作负领导责任。

(3) 负责施工组织设计的审核和施工技术措施的编制。

(4) 负责选择适用于本工程的标准和规范，组织设计图纸的审查和技术交底，对工程质量负领导责任。

(5) 对施工过程中的产品质量、检验和试验、来料和设备、不合格品控制、竣工交付、内部验收和质量记录负领导责任。

(6) 负责项目中新技术、统计技术的开发和应用。

(7) 协助项目经理做好质量保证体系运行和人员培训工作的。

3. 质量安全环保部的质量职责

(1) 贯彻项目部的质量方针和目标，负责项目的总体进度控制和技术工作，就工程技术问题与业主、设计和监理工程师联系。

(2) 负责编制施工组织设计、施工技术措施、工艺操作规程、作业指导书等技术文件，确保工程顺利进行。

(3) 负责设计文件和图纸的审查和技术交底，及时与业主、设计和监理联系，控制、监督和整理并保存技术记录。

(4) 是实施质量控制的关键部门，是独立的质量监督机构。负责生产过程的质量监督，按规定进行检验、测量和试验，确保不合格的工序在未得到纠正前不能进行下道工序。

(5) 参与进场设备和材料的检验和试验。直接负责检验、测量和试验报告结果和数据的处理。负责控制、监督并做好质量记录。

(6) 负责施工、勘察、设计过程中工序和单位工程的监督、检查和验收

(9) iso9000族质量管理模式，制定相应的施工质量责任制、奖惩等规章制度，并带动质量体系的有效运行。负责质量体系的内部审核和外部审核。

(10) 根据“三包”原则，在项目经理和总工程师的领导下，对质量事故进行取证和分析，明确责任，进行处理。

4. 材料设备部质量责任

(1) 贯彻项目部的质量方针和目标，负责项目主要材料的采购和材料管理，并就客户(业主)提供的产品和合格材料与客户(业主)和监理联系。

(2) 负责编制项目采购计划和设备备件计划，从我公司合格分包商名单中选择合格分包商，并整理和保存采购记录。

(4) 协助设备采购、产品标识和可追溯性、设备管理、检验和试验、检验、测量和试验设备控制、检验和试验状态、不合格品控制、纠正和预防措施、工程服务、统计技术应用等。

(1) 贯彻工程局的质量方针和目标，对建设工程质量负具体责任。

(2) 按照质量保证体系文件程序和设计文件、施工程序、规范和作业指导书进行施工作业，确保工程质量符合合同要求。

(3) 管理文件和资料，使用有效版本。

(4) 对产品进行标识，使其具有可追溯性，不使用不合格的材料

质量岗位工作计划和目标篇五

1、在安装负责人的指导下，负责其所水电安装技术、质量、安全、进度、文明施工的全面管理工作。

2、严格督促作业队按规范图纸、变更、技术交底施工，组织作业队对施工质量进行自检、互检，并作好记录，负责对分项工程的中间交接验收，杜绝因工序交接不清造成返工，对施工全过程的质量负直接责任。

3、根据进度要求，合理组织施工，对各种原因造成不能完成当天的作业计划，主动与作业队商讨应变措施，确保节点工程并对分管范围内的材料节约和文明施工负责。

4、组织实施质量安全措施，分项工程施工前督促作业队内部对操作工人进行详细的安全技术交底。

5、参与对作业队预留、预埋进行复核，发现问题，及时上报，并负责落实更改。

6、协助做好质量活动的质量记录，如隐蔽工程验收记录、技术交底（复核）检查记录等。

7、认真消除事故隐患，发生工伤事故及时上报，保护现场，参加调查处理工作。

- 8、编制材料需用计划，并协助材料员管理现场材料。
- 9、及时作好水电安装工程资料（包括声像资料）。
- 10、及时完成领导交办的其它工作。

质量岗位工作计划和目标篇六

20xx年武陵源区建设工程质量安全监督管理工作，要继续深入贯彻落实科学发展观，开拓新的管理模式，坚持“质量为本、安全第一”理念，以确保工程质量和生产安全为核心，扎实推进安全质量标准化、监督工作规范化、市场监管信息化，全面夯实质量安全基础，积极创新监管方式，全面完成建设工程质量安全监督管理的各项目标任务。

一、总体目标

总的工作目标是：消除监管盲区，全区报建工程受监率100%，受监工程竣工验收合格率100%；全区所有符合条件的监管工程均积极创建省级安全质量标准化工地，争取创建省优质工程1项；全区力保安全生产零死亡，确保不发生一般及以上安全生产事故。

二、工作措施

（一）进一步强化监督工作规范化，全面提升监管队伍业务能力

一是强化层级监管力度，严格监督人员的考核和责任追究，以规范化监督为主要内容，进一步优化考核指标；以省总站监督规范化记录用表“填写示例”为范本，以抽查监督人员项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段，组织开展考核评价，建立奖惩机制，切实提高监督人员工作责任心，重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、

违法违规行为查处不严等问题。二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟班学习，全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标，认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化达标验收办法》规定，将阶段性达标验收作为安全监督的日常工作，将达标验收落到实处，力争全区施工现场达标验收率达100%。全区要力争创省级“示范工地”2个以上。

(三) 进一步加强监督工作信息化建设

一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作，确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时，充分利用信息平台查询功能，及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上城区工程积极推行远程视频监控，一线监督工程师严格履行监督执法职责，加强现场质量安全控制，提高对项目的控制能力和管理水平。三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度，要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤，并简报本周工作，从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

(四) 科学管理，全面提升工程质量水平

(一) 强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求，切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管，有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。

(二) 强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建[20xx]274号)要求，一要加强施工图审查、施工许可、竣工

验收等程序落实情况的监督检查;二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制,严格质量监测管理和工序质量控制,认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的执行;三要强化行为监督,督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度;四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。

质量岗位工作计划和目标篇七

20xx年,工程质量管理部门在有限公司系统部门的指导下,在工程质量管理监督、群众性qc小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作,也取得了一些成绩,但仍然存在不足之处,我们将通过总结和数据分析,找出工作中存在的不足在今后的工作中继续完善和改进。

1、通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》,促使各项目和管管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系,克服了以前计量器具归属单位,使用单位送检责任不清,管理混乱弊病,使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

2、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进,目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提,鉴于此,今年公司在制定年初质量目标的时候,把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标,今年公司通过领导牵头,机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂,江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划,策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备工作,其较重要的效果是使项目的资源配置科学合理,通过前期策划项目实施方案的运行,使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高,某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番,真正做到了以现场保市场的经营管理策略,其成果是显而易见的。

3、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

4、公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性qc小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砣、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列qc活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到5000元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

6、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为91.8，其中质量为91.65，进度为90.16，服务为92.98，安全环保为91.83，达到年初制定的不小于85分的目标。

7、完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了9个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220kv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

1、部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

2、质量体系运行有盲区，个别项目部由于工程质量管理 工作不正常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3、工程质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种工程质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

4、不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进工程质量管理工作的重要手段。

5、沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

1、接受有限公司工程质量管理监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

2、根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施[]20xx年由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。

3、作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作[]20xx年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。

4、从年初就根据各项目具体情况规划qc活动课题，有计划地开展qc小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。

5、通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%[]20xx年确定的质量故障损失率仍然为2/万以下。

6、明年工作的主导思想是工程质量管理工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置[]20xx年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。