

# 最新冬季施工专项方案及措施(精选6篇)

为了确保我们的努力取得实效，就不得不需要事先制定方案，方案是书面计划，具有内容条理清楚、步骤清晰的特点。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

## 冬季施工专项方案及措施篇一

以\*理论和“\*”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，把创建\*安企业与文明创建结合起来，按照市、县关于深入开展“\*安企业”创建活动的实施方案要求进行。

### (二)创建目标

加强全体员工的道德、法制和安全教育，加强企业内部的治安防范和安全管理工工作，确保员工违法犯罪、无刑事案件和重大治安案件、无重大安全事故。

### (三)创建内容

1、建立完善\*安创建领导责任制和目标管理责任制。

成立由董事长为组长的社会治安综合治理和创建\*安企业工作领导小组。

\*安创建工作做到有计划、有部署、有落实、有保障、有考核、有奖惩。

2、各部门齐抓共管，维护社会稳定。

根据各自职能参与综合治理齐抓共管，并与当地部门保持密切联系。建立完善矛盾纠纷排查调处工作制度，定期进行排查调处。对排查出来的复杂疑难的矛盾纠纷，实行领导包案、

部门督办。

### 3、做好内部治安和安全防范工作。

认真学习是综治委工作会议精神和综治工作有关文件精神。健全内部安全防范制度，完善治安形势分析制度，抓好人防、物防、技防措施的落实，做到人员、经费、措施三到位。着重抓好各项安全工作制度落实和两级值班情况的检查，防止漏岗脱岗。坚持开展法制教育，勇于、善于同各种违法犯罪行为作斗争，犯罪率为零，无人从事\_活动。

#### (四)创建要求

1、加强领导、明确责任。党总支、行政、工会要高度重视\*安单位创建工作，定期召开专题会议，专题学习研究，专题部署，主要负责人亲自抓，分管领导具体抓，落实具体项目负责同志，目标层层分解，责任到人。

2、强化措施、狠抓落实。集团要强化措施，精心组织，落实机构、人员、经费，进一步加强社会治安综合治理和\*安创建基层基础性工作，开展矛盾纠纷和治安隐患排查，对发现的问题要及时报告、及时整改，做到有台账、有记录。

3、常抓不懈、确保成效。各部门要以\*安创建活动为抓手，进一步加强社会治安综合治理制度建设和强化内部管理，建立\*安创建工作的长效工作机制，促进企业的长久治安。

## 冬季施工专项方案及措施篇二

### 一、支部党务建设

以\_三个代表\_重要思想为指导，贯彻、落实、宣传好党的\_精神，加强班子的学习、团结协作、勇于实践、开拓创新、善于总结、增强服务意识，坚持党的领导，宣传党的路线、方

针、政策，贯彻落实法律、法规和上级有关文件精神，不断提高执政能力，密切党群关系，认真听取村民群众意见，做好与村民的沟通工作，依法办事、文明办事，做到勤政、廉政。

加强对村支部成员的管理和教育，不断提高党员自身素质，加强本支部的凝聚力。同时，在这三年中，培养吸收一至二名有条件、思想品德合格、政治觉悟高的同志加入党的队伍，壮大支部队伍，为党组织提供新生力量。

## 二、经济建设

积极探索新形势下发展集体经济、增加农民收入的新路子。帮助村民进行生产和者自主创业，提高村民就业率，带动全村村民致富。在保持村经济原有的良好发展基础上，进一步完善村林地、土地的管理，促进经济稳定发展。在20\_\_\_\_年内完成公里的农村道路硬化，加快投入并产生经济效益。进一步加强规范村级财务管理，努力压缩非生产性开支。

## 三、村务工作

1、全力做好新一届村支部建设，建立团结、高效的村务工作领导小组班子。

2、继续完善村务、政务、财务的公开工作，把群众关心的焦点，热点问题和内容，村中建设事项，财务的收支情况等及时公开、公布。增加工作透明度，使村民清楚地了解村的各项工作情况。

3、在计生、治安、调解、信访等工作方面，按照有关规定，落实相关工作措施，认真抓落实，做好人员、资金等各方面的保障工作，把服务好村民作为一切工作的出发点和落脚点。

4、加强村档案整理、管理的工作。加强对日常工作、会议、

活动等的记录，对各类资料文件进行分类、装订、保管。

5、加快村道路硬化的建造，设立设备完善的村文化娱乐等设施。

6、改善村医务室的条件，争取配备一名大学生村医改善村民就医条件，以做到小病不出村。

#### 四、新农村建设

1、健全社会救助，做好村福利工作，加大对村内生活困难、大病致贫的村民和老年人生活的关心，积极推进农村医疗合作制度，推广新型农村养老保险制度，解决村民的后顾之忧。

2、改善村民的居住环境，向上级部门争取指标，尽力解决本村无房户的住房问题。

3、减少环境污染，保护本村环境。

今后三年，我村党支部将协调凝聚方方面面的力量，积极争创先进，努力提高工作水平。按照\_会议和上级部门对新农村建设的要 求，不断增强改革和创新意识，大胆实践，研究新情况，解决新问题，创造新经验，积极探索新形势下支部建设的有效途径。带领全村发展、致富，争做农村\_三个代表\_优秀实践者，形成全村各项工作整体推进的良好局面，推动党支部建设上新台阶，共创和谐新农村。

### 冬季施工专项方案及措施篇三

学校党支部将以《关于加强中小学学校党的建设工 作意见》精神，引领学校教育的发展全局。紧紧围绕“外树形象，内强素质，立德树人、办好人民满意的教育”的工作目标，全面推进党的思想、组织、作风和制度建设，按照“抓学习，促规范，提内涵”的思路，进一步深化学校党建工作规范建

设，凸显个性，争创特色，努力开创学校党建工作的新局面。

1. 坚持学习与实践同步，加强全体党员教师政治学习，建设学习型党组织，进一步加强师德师风建设。
2. 认真做好党支部换届工作，指导工会等群团组织的换届工作。开展“\*员示范岗”创建活动，进一步发挥党员的先锋模范作用。
3. 以建设节约型、廉洁型校园为契机，深化学校领导班子建设。强化民主集中制教育，健全领导班子议事和决策机制。
4. 坚持教育、制度、监督、纠风、惩处“五个并重”的工作方针，加强反腐倡廉工作，深入开展“爱与责任”主题教育。
5. 加强对工会、少先队等群团工作的指导，有效凝聚各方教育力量，积极推动“文明校园”创建工作，强化信息报送与管理。

(一) 依托学习载体，加强思想建设，提升理论素养。

充分利用线下与线上相结合的“学习\*台”，以学习宣传党的\*精神为主线，结合学校教育和学校实际，扎实推进理论学习，把全校党员、干部和全体师生的思想和认识统一到学校教育的和谐发展上来，把智慧和力量凝聚到实现学校教育工作的目标任务上来。

- 1、抓好中心组成员的学习。加强以在职党员教师为群体的中心组理论学习，坚持每月学习交流一次，做到带头抓、带头学、带头用，形成良好的学习氛围。中心组学习做到定主题、定时间、定主讲（以微型党课形式），充分发挥正确的导向作用。
- 2、抓好全体党员的学习。为提高全体党员的政治思想觉悟，

我校支部将认真做好每学期一次的民主生活会制度，将“\*”精神、党的知识、师德规范、教育法规等列入今年的学习教育内容。

3、抓好全体教职工的学习。坚持每周学习一次。以“教师论坛”为阵地，开展专题研讨。以加强师德师风建设为重点，围绕作风建设、教师素质、“\*”精神、教育法律法规等主要内容，加强思想政治教育和师德规范教育，树立为人师表、爱生敬业的师德形象。

4、抓好学习\*台的信息化建设。在充分发挥学校橱窗、板报等传统宣传阵地的作用外，还要充分利用“智慧校园系列\*台”开展党员教育活动，及时交流党建信息，积极宣传先进党员形象。

(二)加强教育管理，促进组织建设，提高教育教学能力。

抓好干部队伍建设，党员队伍建设，教师队伍建设是实现学校内涵发展的关键所在，学校党支部要把这项工作作为党建工作的重点来抓。

1. 加强干部队伍建设。充分发挥班子成员分工协作、集体决策的优良传统，增强班子的战斗力。坚持\*时考核、实绩考核，使全体干部注重学习与实践相结合，自觉接受教育和监督。认真做好学校后备干部的培养工作，多层次、全方位地培养和选拔优秀年轻教师，为他们的锻炼成长搭建舞台，创造条件。

2. 加强党员队伍建设。加强支部建设，发挥党员的先锋模范作用，体现“一个党员一面旗”；加大对入党积极分子的教育、培养和考察工作，着力建构“\*员——教学能手——学科带头人——骨干教师——名优教师的梯度培养模式；做好党员的党费收缴工作；继续健全党员、干部、教师谈话谈心制度。

3. 加强教师队伍建设。尤其要加强教师思想政治工作，引导教师不断加强师德修养和认真落实教育、教学常规，促进教师专业与修养共成长。

4. 做好党支部目标考核和党员计划、总结及民主评议工作。把一年一度的常规工作当作支部自身建设和党员自我学习、改进的重要契机。积极创建党建工作特色，围绕先锋指数考核细则来加强管理，积极探索组织生活管理的创新，强化服务党员、服务教工、服务学生的意识，发挥党组织的政治核心作用。

(三) 健全监督机制，加强作风建设，促进党组织健康发展。

严格按照\*中央“八项规定”改进作风的要求，做到廉洁从教。改进思想作风，做到与时俱进，\*思想；改进工作作风，做到求真务实，勤勉高效；改进生活作风，做到艰苦奋斗，廉洁自律。

1. 坚持预防为主、教育在前的方针，深入开展党风党纪教育。牢记党的“全心全意为人民服务”宗旨，密切联系群众，要经常深入教研组、深入课堂，积极解决师生普遍关心的问题，特别对有困难的教职工、学生要给予更多关爱。

2. 认真落实党风廉政建设责任制。认真学习贯彻《关于新形势下党的政治生活若干准则》和《\*\*党内监督条例》，要加强党风廉政建设，党支部要落实好主体责任，强化“一岗双责”和纪检小组监督责任；要严守政治纪律和政治规矩。

3. 进一步加强党内监督工作。要认真履行《\*》赋予的监督职责，健全监督程序，增强监督效果。要认真贯彻《党员权利保障条例》，发展党内民主，保障党员权利，确保党员对党内事务和学校事务的知情权、参与权和监督权。

4. 开展丰富多彩的教育活动。本年度，党支部要拓宽教育的

渠道，挖掘教育的深度，积极为党员创造外出学习参观考察的机会，增强教育的实效性。

#### (四)加强民主管理，落实制度建设，推进依法治校。

1. 进一步完善教职工大会制度。结合学校实际工作，认真做好教职工大会代表换届工作，充分发扬民主，健全教职工\*制，落实广大教职工对学校发展以及切身利益等方面的知情权、参与权、决定权、监督权。

2. 继续开展“七五”普法教育。坚持依法治校，不断提高依法办学，依法施教的水\*，积极发挥法制副校长的作用，通过学习讲座、案例分析、心得交流、电视录像等多种形式，进一步增强全体党员和教师的法制意识，提高师生学法、用法、守法的意识和能力。

3. 进一步推行党务、校务公开。发挥全体教职工参与管理、民主治校的作用，增强学校管理工作透明度。重要工作、重大事项、重要决定，都要经过党内充分酝酿，行政集体研究决定，体现民主集中制原则，接受群众监督，倾听群众呼声。

4. 贯彻党的民主集中制原则。开好民主生活会、组织生活会、党员党性分析会和民主评议党员制，深入开展批评和自我批评，发扬党的艰苦奋斗的优良传统，克服不良风气，规范党员言行，自觉维护党的形象。

#### (五)发挥协调功能，调动积极因素，促进学校发展。

要充分认识到学校的改革和发展，始终离不开广大师生的努力和社会、家长的关心支持。

1. 加强对学校工会工作的指导。根据教育工会安排做好工会换届工作，要积极支持工会按照《工会法》的规定履行工会职责，把维护教职工合法权益作为工会的基本职责，使工会



真正成为党联系群众的桥梁和纽带。通过工会了解群众情况，征求群众意见，为学校的改革发展献计献策。通过工会关注、配合，帮助困难职工，构建和谐校园。

2. 加强对少先队学生工作的指导。少先队作为学校对学生实施教育和管理工作的重要职能部门，在学生管理层面上有着重要的作用。要强化学生的养成教育，规范学生行为。

3. 重视退管工作。关心离退休老教师的学习生活和身心健康，丰富他们的退休生活，尽力为他们排忧解难，多办实事。

#### (六) 重视文明创建，塑造学校形象，提升学校内涵。

1. 落实师德规范，加强师德建设。进一步规范教师的言行，切实转变教育思想，更新教育观念，建立新型的师生关系，恪守职业道德。把师德建设的重点落实到关心爱护每一个学生，真正建立\*等、民主、和谐、互助的师生关系上来。开展争创优秀\*员、师德标兵和优秀教师活动，把争做师德标兵活动，纳入学校精神文明建设的总体规划。

2. 坚持“德育为先”“育人为本”思想，提高创建文明单位的水\*。结合我校已是市级文明单位标兵的实际，文明单位创建活动要以提升社会公德、职业道德、家庭美德教育为重点，以文明礼仪教育为切入点，不断提高创建水\*。

3. 加强和谐校园和校园文化建设。在整体规划初具格局的基础上，进一步提升校园环境、校园文化品位，使其更美化更优化。加强与居委会、派出所、社区及校园周边等单位的文明共建活动。积极发挥家委会、家长学校等作用，为学校发展创造有利的外部环境。

4. 充分发挥宣传媒体作用。树立师生身边的先进典型。通过橱窗板报、校园广播等媒体和专题、专刊、专栏形式进行宣传，以达到振奋师生精神，营造良好的舆论氛围的效果。

新的一年，学校党支部将围绕学校教育教学这一中心工作，坚持以人为本，加强人文关怀，构建和谐校园，团结带领全体党员干部和教职工，进一步\*思想，开拓进取，以昂扬向上、奋发有为的精神状态，狠抓工作落实，为学校发展而努力！

## 冬季施工专项方案及措施篇四

### 1、落实领导责任，加强宣传发动。

上海建工、城建集团，江苏、浙江、中建、四川、广东等沪办建管处分别召开了在沪施工企业负责人质量月活动动员会，传达文件，布置工作，提出要求，落实责任。施工企业纷纷成立“质量月”活动领导小组，分析本单位质量工作状况，寻找企业质量工作薄弱环节，制定提高工程质量相关措施；宣传和动员职工，营造“质量月”活动气氛；组织职工进行规范的学习和培训。据不完全统计各企业及其工地共展出黑板报3100块，宣传标语、横幅3500条。各企业组织开展了各类质量方面的培训、知识竞赛、讲座、宣传会共250场(次)。

### 2、加强质量自查，促进质量管理。

上海建工集团，城建集团，浙江、江苏、四川、中建等沪办建管处在9月份质量月活动中，广泛开展条块结合的质量月活动专项整治工作，特别对在建的轨道交通工程、住宅工程、安装工程开展有重点地专项检查，对检查结果进行汇总，并以文件、简报及会议形式进行通报，据各单位不完全统计，共检查在建项目的单位工程7500个(次)。

### 3、组织开展质量培训工作。

上海市建设工程安全质量监督总站委托上海建筑施工行业协会质量安全专业委员会，举办了建筑施工企业质量科长、质量工程师质量培训班。对新颁布的法律法规、规范标准以及新技术、新材料的应用等进行培训，参与培训的施工企业质

量科长、质量工程师共有150余人次，切实从理论上提高了企业质量人员的业务管理水平。

### 1、组织开展全市住宅工程质量专项执法检查。

为了进一步规范本市住宅建筑市场，提升本市住宅工程质量水平，市建设工程安装质量监督总站组织开展了全市住宅建筑工程专项检查，共抽查了40个工地，共开具局部停工整改指令单4份、质量问题整改通知单29份。被查工程以二、三级企业和有不良记录的企业总包的工程为主，检查表明，工程的现场质量状况总体受控，基本能按照施工图设计文件、按有关规范、标准、施工方案施工；建设参与各方质量行为总体规范。但通过检查同时也发现部分工地存在严重质量问题，施工单位、监理单位未能建立质量保证体系或运转不正常。

### 2、组织开展全市监理企业安全质量专项执法检查。

为加强对本市监理企业在施工现场的行为监管，市建设工程安全质量监督总站开展了本市监理企业安全质量监理行为专项检查。检查本市建筑工地30个，涉及监理企业30家，其中甲级资质15家，乙级资质13家，丙级资质2家。签发局部停工指令书1份，安全质量问题整改通知书15份。检查结果表明，大部分监理单位能执行《建设工程监理规范》，对工程实物、现场建材和施工单位质量保证体系进行有效监理，对发现的质量问题能及时签发整改通知单，督促施工单位全面整改，并做到整改完毕有回复、质量问题能封闭。但全市监理企业发展不平衡，特别是低资质监理企业，质量监理能力有待进一步提高。

### 3、组织开展全市混凝土预制构件质量专项执法检查。

为保证本市建设工程混凝土预制构件的质量，市建设工程安全质量监督总站对全市预制构件生产和质量情况进行了专项检查。此次检查共抽查了本市二级构件生产企业24家、三级

构件生产企业6家、住宅烟道生产企业8家，外省市进沪预制构件生产企业24家，开具3份质量问题整改指令单，对生产质量控制不严，钢筋无生产许可证，实物质量合格率低及经营行为不规范的企业分别作出了整改要求。

#### 4、组织开展全市商品混凝土质量专项执法检查。

为进一步规范混凝土生产企业混凝土生产过程管理及原材料使用的行为，保证本市建设工程商品混凝土的质量，市建设工程安全质量监督总站开展了“商品混凝土生产企业质量专项检查”。共抽查36家商品混凝土生产企业，开具质量问题整改通知单21份。大部分商品混凝土生产企业在原材料进场验证、复试；混凝土生产过程控制；配合比设计、调整；试验室人员配备、检测设备、检测环境等环节能满足规范要求，混凝土质量基本处于受控状态。但也暴露出个别商品混凝土生产由于企业管理层变更较大，质量负责人更迭频繁，企业内部管理松懈，质量意识淡薄，在原材料复试、混凝土生产中严重违规；对原材料备案证明现场使用验证单不够重视；尤其在质量管理上有待进一步加强和完善。

#### 5、组织开展全市检测机构质量专项执法检查。

为进一步贯彻落实《建设工程质量检测管理办法》的有关规定，规范本市建设工程检测市场行为，提高检测质量，市安质监总站对本市部分对外检测机构和企业内部试验室进行了质量专项检查。本次检查共抽查了包括建筑材料、基桩、钢结构、室内环境在内的20家对外检测机构和企业内部试验室。检查表明通过对141号部长令《建设工程质量检测管理办法》的宣贯和执行，检测机构普遍增强了质量意识，检测行为和检测工作质量得到规范和提高，但同时也发现部分检测机构在管理上还存在不少问题。个别企业领导法制观念淡薄，内部管理松懈，缺乏必要的自检措施；检测人员放松自身要求，导致在一些基础管理上出现了各种问题，有些问题的性质还很严重。对此检查小组作出了查处和整改要求，共开具了7份

整改指令单。

## 6、组织开展全市安装工程质量专项检查。

为加强本市建设项目安装工程质量管理工作，强化对安装工程的重视与检查，规范安装工程的质量行为，市建设工程安装质量监督总站组织全市安装工程质量的专项检查，共检查本市在建项目安装工程40个，其中大型工业装置4个，厂房10个，轨道交通车站2个，办公楼公建项目14个和住宅高层10个，共开具了质量问题整改单23份。这次专项检查是本市近十来安装工程的一次综合检查，首次将安装设计、安装材料纳入到检查范围。检查表明，本市建设项目中的安装工程质量总体基本上处于受控状态，施工质量标准出现稳步提升态势；有关建设、设计、监理和施工等工程参建各方，能按照政府有关规定，重视安装工程管理施工。但同时也暴露出，本市建设项目安装工程质量管理工作发展的不平衡，少数工程在管理上存在不少薄弱环节，违规施工、违章操作仍有出现；建设、监理、施工单位的质量行为意识不强。

### 1、开展上海市轨道交通工程效能监察大检查

为贯彻《关于轨道交通工程建设质量安全效能监察工作的实施意见》文件精神，进一步提高工程建设各方责任意识，推动轨道交通工程质量安全工作，市轨道交通工程质量安全效能监察协调小组办公室会同市安质监总站在全市范围内开展了专项检查。此次共检查了10条轨道交通线的36项工程。检查发现，效能监察的文件精神得到了贯彻落实，质量安全责任制普遍建立并基本得到落实，各个环节的质量安全管理工作得到了加强，工程现场质量安全基本受控。但在具体工作中，还存在一些不足，如部分质量安全责任制度的编制缺乏针对性和可操作性，有些工程对施工过程中风险点和危险源的控制措施制定不够严密，以及招投标文件对人员资格要求在现场执行不严格等。针对这些问题，检查组提出了具体建议，要求建设参与各方要制定切实措施，保证轨道交通建设的顺

利进行。

## 2、成立轨道交通工程承压水风险控制研究课题。

随着上海市轨道交通工程大规模、高速发展期的到来，轨道交通工程建设施工难度日趋增加，技术风险居高不下。其中承压水的风险控制一直是轨道交通建设中的一大难题。为了减少和消除轨道交通建设中的质量安全隐患，总站邀请大专院校、科研单位及轨道交通设计、施工、建设、监督等有关单位，成立《轨道交通工程承压水风险控制研究》课题组，对承压水问题进行全面、深入研究，提出切实可行、行之有效的轨道交通工程承压水控制措施，防范承压水风险。

## 冬季施工专项方案及措施篇五

将工期摆在首位，全线提速，抢抓进度。上半年，召开有关部门、镇区、业主及施工、监理、设计单位等各类协调会近80次，参会人员达1xx多人(次)。充分发挥各方职能作用，将市属重点工程摆上优先位置，协管协办，保证建设加快节奏，再迈大步。

一是加快工程征地拆迁。组织实施了松山湖快速干线、五环路、鸿福东路——八一路、东城中路、坝头水上运动体育公园6项工程的征地、拆迁工作。分区域属地专人跟踪督促，每周召开一次例会，沟通情况，讨论问题。特殊问题一时解决不了，综合最佳方案及时报市政府审批。严格执行征地拆迁补偿标准，深入做好思想动员。如对寮步镇上底旧村民房拆迁的46户困难家庭，建议参照松山湖工业园拆迁补偿标准中对特困户进行补偿，消除了抵触情绪，加快了拆迁进度。截至6月底，共拆迁2566户，拆迁建筑面积881827平方米，征地1198186平方米，签订征地、拆迁补偿协议书1790份，共拨付征地、拆迁补偿款亿元。

二是加快工程招标投标。为确保工程顺利开工，认真做好各

类工程招投标计划安排，不分节假日，加班加点，加快招投标工作，完成了大量的信息发布、报名登记、资格审查、预算委托、文件编制、开交底会、进行投标等工作。上半年，共召开交底会、投标会共68次，签订合同222份，为工程建设争取了主动。

三是加快工程施工组织。施工项目一旦条件成熟，马上进场动工。工程分标段以日为单位，倒排工期，合理组织作业面，加人力，加机械，加时间。有些项目在条件允许的情况下，还采取24小时倒班施工或将后续环节提前施工。加大对合同工期执行情况的检查力度，评工评人，保证开足马力，工程高效。为确保工程进度，认真做好工程款的审批拨付工作。上半年共申报、支付工程款11批、亿元，避免因资金短缺而拖延进度。

## 二、坚持精益求精，确保质量优良

市属重点工程建设的质量，关乎国家利益、人民生命财产安全，直接影响到政府威信和建筑行业的形象。因此，尽管工期非常紧，总指挥始终坚持质量第一，严格把关，建设“优质工程”。

一是严把技术审查关。招标前，严格审查竞标单位资质、设备、规模等情况，确保技术过硬、业绩优良的单位中标承建。绿化、智能化设备等专业性很强的项目，都聘请省内外的专家反复评审论证，优化方案。上半年，共收到、审核20项工程施工图，设计变更总计269份，有122份发现原设计图纸遗漏进行修改，有67份发现原设计不合理进行了修改。如在组织图纸会审过程中，我部发现松山湖快速干线工程跨黄沙河处原钢箱桥梁设计方案工艺复杂，造价偏高，维护难度大，耗资多。经现场踏勘，反复论证，提出将原钢箱梁桥设计变为混凝土钢箱涵桥，被设计单位采纳。变更后工程概算减少投资约2500万元，且更加便于施工和美化道路景观。

二是严把现场管理关。工程开工前，会同监理单位审核施工方案。没有施工方案或施工方案技术措施不落实，施工图未经批准的不允许进场施工；未经检验或检验不合格的材料、建构配件、设备不得进场使用；隐蔽工程未经质量检查，不得覆盖，施工单位不得进行下一道工序。项目组和监理跟场作业，实时监督，落实标准。定期组织现场检查，对每一个质量细节问题都进行调查核实，督促整改，防患于未然。按照国家有关规范加强竣工验收工作，上半年共组织8条(104个标段)道路改造工程的验收，对初验不合格的标段坚决进行返工整改，确保了工程质量。

三是严把文明施工关。严格执行《安全文明施工管理制度》，加强检查考核，狠抓美化、净化、绿化、硬化等各项措施的落实。执行各项强制性标准，严禁违章作业，野蛮施工。严肃查处、曝光不文明施工的行为。上半年共与施工单位签订《安全文明施工协议》50多份，组织各种检查17次，通报现场管理混乱的违章施工单位6家，并按规定给予了相应的经济处罚。同时，及时通报建设行政主管部门和交易中心，不予承揽总指挥部工程。

### 三、坚持规范管理，确保阳光作业

以优质、高效、低成本建设为目标，加强和完善各项管理，规范建设投资行为，防止了工程腐败，节约了投资成本。

一是完善管理制度。总结工程管理经验，进一步完善《工程管理办法》、《财务管理办法》等规章制度。工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则，所有工程变更、预算内追加工程款和一些招投标问题等都须经财务专责小组集体讨论，审核确认。上半年，共召开财务专责小组会议14次，讨论各类问题254项。其中，涉及工程变更100项，经审核，有25项不同意变更或需作进一步调查研究。



## 冬季施工专项方案及措施篇六

1、建筑行业经济持续快速发展。上半年，紧紧围绕我区经济发展这个大局，狠抓建筑业发展。2022年1~3月全区建筑业总产值亿元，比上年同期增长18%左右，创历史新高。

2、依法行政，强化对建筑市场监管工作。为了加强对工程建设监管力度，严肃行政纪律，在巩固对政府投资建设工程项目、房地产项目管理成果基础上，重点加强了对定海区重点建设工程项目的管理。2022年1—6月已办理工程报建26个，办理施工许可证17项，建筑面积74118平方米，办理竣工备案工程8个，建筑面积26832平方米。

继续规范整顿乡镇建筑市场秩序。在2022年全区开展建筑市场秩序整顿工作的基础上，按照xxx省建设厅、市城建委的要求，深入开展了全市建设工程综合执法等大检查，重点检查建设工程质量安全和各方主体的市场行为。上半年共组织质量安全大检查4次，分市场行为、工程质量、施工安全三个方面，对全区乡镇、定海工业园区在建工程进行检查，共检查在建工程45个，建筑面积14万平方米，查出了有违法违规行为的项目10个，对查出来的问题，按照有关法律、法规规定进行了认真查处，有力地打击了各种违法违规行为。

3、建筑企业结构调整初见成效。按照“调整规模、调控结构”的总体要求，严格控制低资质企业和违规行为的企业，重点扶持市广宇建筑公司、舟山弘业建设工程公司、市博宇建筑工程公司、市大沙建筑工程公司等四家骨干企业，全面调整建筑企业的规模、等级、专业。严格控制总承包企业，引导总承包三级企业晋升二级，鼓励发展专业分包和劳务分包企业。今年新增专业分包企业1家（舟山龙飞土石方工程公司）。到6月止，全区共有建筑企业38家，其中总承包企业15家，专业承包和劳务分包企业23家。

4、强化施工安全管理，确保全年无重大安全事故。落实逐级

负责制，完善安全生产责任制度。与区属建筑施工企业负责人、燃气企业负责人签订了安全生产责任书，明确安全生产职责。进一步理顺我局与建筑施工企业、燃气企业安全生产工作职责，健全了安全管理工作各项制度，完善施工安全评价制度。

5、强化行业管理，服务建筑企业。针对区属行业管理建筑施工企业资质等级低、专业技术人员少、管理水平落后等特点，深入企业调查研究，在企业资质管理上对企业进行政策扶持，重点对舟山弘业建设工程公司建筑总承包三级晋升二级进行业务指导。在建筑业税收问题上积极向区政府、区财政部门反映，并根据区政府指示完成《舟山市定海区人民政府关于加快建筑业发展的若干意见》（意见征求意见稿）。针对区属建筑行业高学历专业技术、管理人才缺乏现状，继续做好与浙江海洋学院、武汉理工大学联合办学工作。

6、积极实施“走出去”战略。为鼓励建筑业企业走多种经营之路，积极开拓外地建筑市场，5月我科随局领导赴湖北荆门、安徽合肥进行考察，考察组一行与当地建设行政主管部门进行了深层次交流，并实地参观了我区建筑企业施工项目，与房地产业主、建筑施工企业进行了座谈，为下一步服务外拓企业积累了经验。目前我区建筑企业市广宇建筑公司、浙江弘业建设工程公司、市大沙建筑公司、市第五建筑公司等四家企业已分别在山东烟台、安徽合肥、湖北荆门、杭州、余等地开展房地产开发和建筑施工业务。

9、发挥行业协会、学会的作用，规范行业管理。区建筑业协会组织座谈会2次，结合全国安全生产月活动和局专项整治活动，举办施工临时用电培训班2次，特别是在白泉“万金湖花苑”施工现场对区属建筑施工企业部分项目经理、安全员、电工的施工临时用电培训，为下半年开展施工临时用电专项整治打下良好基础。区土木建筑学会开展了房屋鉴定工作。全年共鉴定房屋30幢，建筑面积近万平方米。特别是开展对企业厂房鉴定工作，对解决历史遗留“三无”工程，盘活乡镇

工商企业资产，促进全区经济发展做出了积极贡献。

9、加强党建和党风廉政建设，树立良好的职业道德和行业新风。深入开展党员先进性教育，认真学习执行新的党章，加强建管队伍建设，提高科室的凝聚力、吸引力和战斗力。进一步抓好源头治理腐败和深化预防工作，继续深入开展源头治理工作。结合民主评议行风建设工作，全面落实党风廉政建设各项制度，以职业道德建设为基础，以诚信建设为重点，以创建文明行业为目标，按照巩固、提高、深化、延伸的工作思路，继续深入开展树行业新风，让人民满意主题活动。提案、信息、信访等工作卓有成效。到六月底共办理政协提案提案1份。刊登信息1条。

在取得成绩的同时，我们也应清醒地看到建管工作还存在不少问题和困难：

1、建筑市场燃气市场还存在不少问题，需要进一步加大力度整顿。建设单位违反法定建设程序的问题还时有发生；个别乡镇“三无”工程仍然存在；质量、安全管理形势还十分严峻；建筑市场管理的机制还需进一步完善；燃气储灌、充装、使用等的管理环节还存在许多问题，监管力量薄弱。

2、建筑业体制改革进度比较慢。由于受资金、专业技术人员、资质等级等影响，我区建筑施工企业竞争实力和开拓市外建筑市场的能力还不够强。

下半年，我科将围绕局党委中心工作，按照年度工作计划，克服困难，完成年度工作目标。