

# 外协加工工作总结(大全7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 外协加工工作总结篇一

需方：某航天压力元件有限公司（简称甲方）

供方：某某金属结构有限公司（简称乙方）

### 一、甲乙双方责任与义务：

1、甲方应向乙方提供不锈钢操作台钣金件准确无误的 加工图纸和其他技术要求。乙方收到示意图后应认真分析图纸，按示意图进行生产安排。应做到做工精细、表面平整光滑、无明显凹凸不平现象、工件焊接无明显扭曲变形、焊接密实、去除尖角毛刺。

文件通知乙方。但如乙方已经开始下料制作，甲方再改动图纸，其责任和损失均有甲方全部承担，费用应据实计算。

### 二、定货数量、单价及交货期：

1、甲方一次性向乙方订购不锈钢操作台4台，单价为32800元/台，总计合同金额为131200元。

2、起订日期：合同签署后即刻计时。

3、交货期定为□xxx年4月26日

### 三、交货地址：付款方式：

1、甲方到乙方生产场区自提。

2、合同签订后甲方支付乙方合同预付金额的50%，即65600，余款待全部产品加工制作完毕提货结清余款65600元，甲方不得以任何理由和借口推脱应当支付余款。如未按合同约定日期支付乙方货款，甲方应向乙方支付贷款金额的1%违约金。

#### 四、验收标准与甲乙双方违约责任

1、合同生效后，双方应遵守信用，严格履行各自的责任与义务，除不可抗拒的因素外，任何一方均不得变更本合同。因一方原因必须变更合同的，应提前以书面形式通知对方，并征得同意，达成一致的处理意见。否则给一方造成损失时，违约方应承担经济赔偿责任，其金额按合同总价的进行赔偿。

2、乙方生产制作完毕后，应通知甲方质检人员到乙方生产地进行验收。验收标准按甲方所提供不锈钢操作台不规范而各项参数不完善的示意图进行验收。或以双方口头协商达成一致的验收标准进行验收，合格后，乙方按合同约定进行发货并付发送清单。若因甲方二次加工或二次运输所造成的产品变形、碰撞、脱塑，其责任由甲方自行承担损失。但乙方有义务配合对产品进行有偿修复。若因乙方原因造成的产品质量问题，乙方应负全部责任，并承担相应损失。

#### 五、未定条款：

1、本合同及附件是本合同不可分割的部分，经甲乙双方签字盖章，合同生效。

2、本合同一式两份，甲乙双方各执一份，望双方共同遵守以上条款，未尽事宜由双方协商解决。若协商未果，可寻求当地人民法院或仲裁机械解决。

3、合同有效期限为： 年 月 日至 年 月 日

4、货款结清后，合同自行失效。

乙方：某某金属结构有限公司甲方（签章）：

代表： 严守同 代表：

电话： 电话：

传真： 传真：

签约地址：

签约时间： 年 月 日

## 外协加工工作总结篇二

- 1、产品加工过程交检合格率达到98.5%。
- 2、加工产品最终交付合格率达到99.5%。
- 3、顾客满意度达到90%以上。
- 4、外协供货商产品交付合格率达到95%。
- 5、加工车间免检人员数达到总人数的50%以上。
- 6、在用量具合格率达到100%。
- 7、新产品投产争取在2批次内将质量问题全部解决。
- 8、新员工100%经过质量控制培训后上岗。

在xxxx年主要有四强化工作：

强化管理意识，推进部门工作规范化运作。强化创新意识，

以便能够卓有成效的开展工作。强化培训意识，全面提升部门员工的各项能力。强化质量成本控制意识，降低成本，增加市场竞争力。

### 1、完善检验制度,规范检验标准。

严格执行各项质量标准和iso9001质量体系标准,根据9001制定完善的检验制度,与技术部、工艺部紧密结合,规范检验标准,以iso标准和相关要素为基点,制定贯穿公司内部整个质量体系的有效工作流程,并监督其有效运行。

### 2、加强团队建设,提高部门战斗力

首先要健全各项质量管理制度,完善各项检验标准和操作流程,实现目标化管理,要依靠制度管人,给员工输入按章办事,一丝不苟的工作理念;同时做好绩效考核工作,通过平时工作的纪录,对员工的绩效进行有效的考核,并保证公平公正的开展考核工作。

为了提高部门的凝聚力,灌输团队的概念,要求老检验员与新检验员之间互相帮助,以老检验员传、帮、带新检验员,新检验员靠工作激情感染老检验员的形式来展现每个质检人员之间的关系,经过换岗提高质检员的知识面,让每个质检员对所负责的车间工序有新的认识,有利于其本人成长的同时又有利于整个产品质量的提高,各岗位的互换更有利于提高质检员的学习兴趣,为本部门培养出全面型检验员,保证质检员技能水平的全面性。

### 3、加强生产过程指导,要求标准化生产、标准化检验、

做好生产和质量的指导和监督工作,开展质量意识教育以及培训工作,严格执行各项质量标准和iso9001质量体系标准,按照制定的部门目标,脚踏实地的完成各项任务;及时学习更新,以使应用的管理方法更加科学化、合理化。并坚持以iso

为目标的质量管理方法，继续加强与各部门间的沟通与合作，促进相互了解与协调发展。

鼓励生产部门采用标准化生产，提高工装的使用率，使所有产品尽量往标准化生产模式靠拢，检验员检验时尽量采用工装检验，一能增加检验的效率，二能增加检验的准确性。

#### 4、建立质量信息平台，使所有不合格信息能够最大化共享

建议公司内部建立一个质量网络共享平台，要求公司内各部门，包括生产、组装、调试、售后、质检等，对本部门发现的质量问题，全部录入质量网络共享平台，由质检部进行汇总，将问题点找出，组织相关部门进行评审，进行纠正预防措施制定，使所有质量隐患都能尽早发现、尽早解决。为公司领导决策提供依据。

部门统计分析方面，对出现的质量问题进行统计和分析，展现每周、月的质量工作，是进步还是倒退，让各质检员所控制的工序质量一目了然，对出现的不合格项，填写不合格产品通知单，对不合格产品及半成品及时进行清理，并同生产部一起制定预防纠正措施，避免同一问题重复出现导致更大的批量性问题的发生；积极运用数据分析，及时做好每个月的质量检验结果的统计，并及时进行分析，上报领导，及时掌握质量动态，为后期质量管理决策提供依据。

#### 5、外协质量控制

必须要明确本公司产品质量及技术要求，并明确告知外协供货单位，按照我司相关要求供货，最好外放产品时先进行评审。公司内部单独建立外协单位质量管理、统计平台，用数据来对外协单位进行管理。制定外协单位质量管理规定，用制度去约束外协单位质量情况，不至于被外协部门占据主动。

#### 6、在车间推行建立qc小组并指导其有效运行

在加工、组装、调试车间组织建立qc小组，小组成员全部由一线员工中挑选，培养员工发现质量问题，解决质量问题的能力，最终起到能够预防质量问题的目的。

小组成员每月根据质检部提供的不合格信息，找出有代表性的问题点，进行有针对性的分析，找出最佳解决和预防方案并实施。

最后，我们还要进一步加强企业文化建设，制定员工培训手册，加强与各部门的沟通和协作，加强执行力建设，团队精神，培养严谨高效的工作作风，打造品牌产品，调高企业竞争力。

新的一年，在徐总的正确领导下，质检部全体员工将开拓思路，奋力进取，打造一支作风过硬，素质超高的检验队伍，为迎接越来越激烈的市场竞争做好我们应该做的把关工作。

## 外协加工工作总结篇三

乙方：

### 第一条 总则

双方本着友好合作、平等互利的原则，经友好协商，特订立本协议。

### 第二条 本协议应用范畴

1、甲方与乙方达成外协加工关系，乙方负责加工生产调节器配件系列产品，乙方保证按双方确定的《加工订货单》要求进行交货。

2、所有书面签署的《加工订货单》，如有不明之处，按此协议相关条款执行。

### 第三条 加工订单

- 1、在每次生产前，甲方需开立具体的《加工订货单》。
- 2、《加工货订单》的主要内容为加工的货物名称、数量、价格(含17%增值税)、交货期、交货地点、开具增值税发票的资料以及具体的特定要求等，其经双方确认签字盖章后，具有同本协议同等的法律效力。
- 3、订单加工价格确认：由乙方根据加工成本和利润，提出《报价单》，经甲方签字确认。
- 4、甲乙双方根据每次不同的型号产品，进行确认。

### 第四条 技术要求

- 1、经双方共同确认的技术图纸、技术标准等技术资料，是乙方组织配套件批量生产和供给甲方产品时的技术质量依据，也是甲方验收乙方所供产品质量的依据。
- 2、乙方应自觉执行经双方共同确认的技术资料，如不执行技术资料，乙方承担全部责任和损失，如确实需要更改相关文件，应征得甲方同意，并及时更改相关文件。

### 第五条 产品质量标准与责任

- 1、乙方必须保证产品在生产制造过程中质量受控，保证产品质量特性符合共同确认的技术要求。
- 2、如果甲方需要对产品进行鉴定、复验、试装，乙方应免费向甲方提供样件，以供鉴定、复验、试装，具体数量由双方协商解决。
- 3、如果乙方的生产场地、生产工艺、主要材料发生了改变，乙方要及时向甲方通报，并提供必要的`质量保证措施证明，

必要时甲方将对产品重新进行鉴定、复验、试装。

4、乙方供给甲方的产品必须是经乙方检验合格，并带有合格证的产品。

## 第六条 产品质量的三包赔偿

1、甲方发现的不合格品，由甲方质量管理人员将信息反馈乙方，乙方在接到通知后，应及时派人处理。

2、因质量问题需要赔偿的，由甲方签署《质量损失索赔单》，通知乙方。

3、乙方如对赔偿有异议，可按《质量损失索赔单》中提供的产品损失计算表和品质检验报告中进行查询，如需要对故障件进行分析，甲方对此要提供必要的方便和协助。

## 第七条 订货与供货

1、交货期：按加工订单的要求时间交货；

2、订货价格：以双方协商所确认的《产品报价单》注明的价格为准。

3、甲、乙双方的订货单一经签署即不可取消，如需变更，要双方协商一致。

## 第八条 包装、运输及交货要求

乙方提供产品所需的包装，免费送货。

## 第九条 付款方式

1、甲、乙双方的交易价格，一律以双方签字确定的《加工订单》为准。



2、乙方提供17%的增值税发票。乙方产品经甲方验收合格后，及时向甲方开具发票。

## 第十条 违约责任

1、以上条款甲、乙双方必须遵守，违约者，按照本协议或《加工定货单》约定条款处罚，未尽之处，双方另行协议。

2、违约处罚原则：违约者无条件赔偿因违约给对方造成的直接及关联损失。

## 第十一条 不可抗力因素之条款

因不可抗力因素：自然灾害、战争、国家政策，以及其他不可抗力因素而造成的违约，双方均不予以追究，相应损失各方自负。

## 第十二条 仲裁原则

1、协议包括《加工订货单》等有关附件在执行期间，如发生争议，双方另行协商解决，协商未成，可提请所在地仲裁委员会仲裁解决。

2、仲裁原则以本协议及其附件为依据，依约履行。

## 第十三条 协议有效期

1、自双方签署之日起生效，本协议长期有效，若合同期间任何一方经判定有违约行为，另一方有权终止本合同，并保留法律追述权。

## 第十四条 其他

1、本协议如有未尽事宜，双方可另行协商，在意见达成一致的基础上进行补充修改。

2、本协议一式两份，甲、乙双方各执一份，具有同等法律效力。

甲方： 电子厂 乙方：

代表： 代表：

日期： 20--年 月 日 日期： 20--年 月 日

## 外协加工工作总结篇四

服务采购，一般是指旅行社为组合旅游产品，而以一定的价格向其他旅游企业，或与旅游业相关的其他服务行业 and 部门购买相关服务项目的市场经营行为。

旅行社产品是一种特殊性的服务产品，是为满足旅游者在旅游过程中的所有需要而提供的各种有偿性服务。在旅行社产品中，除了诸如导游服务等少数服务项目是由旅行社直接提供外，其余的与旅游“吃、住、行、游、购、娱”六大要素有关的多数服务项目，均来自其他旅游部门或服务行业。从某种意义上讲，旅行社产品质量的高低直接取决于上游供应商单项服务产品的质量。因此，旅行社往往通过选择一定数量的供应商并与之建立战略合作关系，以期保证其服务质量的稳定。通常情况下，服务采购工作是旅行社计调部门的一项重要业务，但是，计一调部门的服务采购计划往往全面涉及旅游六大要素，外联部为了突出产品特色，加强产品销售能力，完成市场销售计划，也应该有所侧重地制订相应的服务采购计划。通常情况下，根据工作计划的需要，外联部服务采购计划主要反映包机计划(专列计划)、广告宣传计划等对销售影响较大的内容。

### 二、市场销售计划

外联部市场销售计划是为了用于市场开发、组织客源和产品

销售，是旅行社接待服务活动的基础。销售计划的主要内容包括各种旅游产品和服务项目。在确定销售价格的基础上，通过各种渠道确定销售对象，预测销售及所需费用、销售收人和销售利润。其作用是规定计划期内的经营目标，把握所需耗费的资金，确定具体销售策略，为旅行社的接待安排提供可靠的依据。

### 三、接待服务计划

旅行社的接待服务计划包括地方接待服务计划和组团接待服务计划。外联部作为出游服务中心，主要制订的是组团服务计划。外联部的接待服务计划着重从接待人员的安排、餐厅用餐、饭店住宿、景点游览、行程交通、安全对策等方面进行设计，通过出团通知书的形式表现出来。

### 四、作业控制计划

作业控制计划是对旅行社各部门、各工种工作人员在贯彻执行业务计划的过程中，进行执行性、操作性控制的计划，在发达国家的旅游企业早已普遍应用，被认为是企业管理不可缺少的一项计划内容。由于我国计划管理起步较晚，水平较低，许多旅行社对作业计划制订还不够重视。外联部的作业控制计划主要是针对门市销售人员、外联业务员、客户档案管理员的操作控制计划。

### 五、质量监督计划

服务质址工作是旅游业的生命线，是旅游业发展的关键，特别是我国加入wto后，旅游业竞争日趋激烈，服务质量已成为企业竞争的主要阵地。国内外的实践证明，运用质量管理的基本理论和方法结合旅行社工作的特点进行综合治理，是旅行社切实提高服务质量的有效途径。

旅行社的质量就是旅行社提供的产品质量，主要表现为旅游

服务在使用价值方面适合并满足旅游者的物质和精神方面需要的程度。

旅行社的质量包含三个方面：一是旅行社产品设计质量，即最主要的是要求旅行社设计出能满足不同层次旅游者需求的线路和节目，吃、住、行、游、购、娱等项口供应标准要质价相符；二是旅行社人员的实际接待服务质量，即旅行社的门市和导游要通过热情周到、谦和礼貌、舒适方便和迅速及时的服务，使旅游者得到物质和精神方面的满足；三是旅行社的环境质量，即主要是旅行社的业务、采购、接待和财务部门，以及景点、饭店、餐厅和车队等协作单位的工作质量。外联部的质量监督计划必须涉及旅行社质量的全部内容，体现旅行社全面质量管理思想，对游前、游中、游后三个阶段以及部门全体员工工作态度、工作语言、工作技术、工作项目等内容进行质量监督，结合国家有关法律、法规和iso质量体系在旅行社质量管理中的应用，围绕突出质量教育、加强信息反馈、完善合同制度、主动规避风险几个方面建立科学、系统、可持续的质量监督计划。

## 外协加工工作总结篇五

2015年是贯彻落实党的十八届三中全会精神、全面深化改革的开局之年，认真做好今年的党风廉政建设和反腐败工作，对于全面落实惩治体系建设和廉政风险防腐管理工作，奋力实施“农业稳镇、劳务兴镇、三产活镇、环境靓镇”发展战略，大力推进社会新农村建设，保持经济社会又好又快发展，具有极其重要的意义。

今年的总体要求是：全面贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，以及中央、省、市、县纪委全会精神，以理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，坚持“标本兼治、综合治理，惩防并举、注重预防”的方针，加强对中央、省、市、县重大决策部署贯彻落实情况的监督检查，加强以保持党同人民群众血肉联系为重点的作风建设，

加强以完善惩治和预反腐败体系为重点的反腐倡廉建设，以落实党风廉政建设责任制为主要内容的执行力和执行体系建设，以提高干部队伍整体素质和工作效能为目标的纪检监察机关自身建设，切实把以人为本、执政为民贯彻落实到党风廉政建设和反腐败工作中，以反腐倡廉建设的实际成效，为构建和谐九龙提供坚强的纪律保证。

## 一、强化监督检查，着力推进重大决策部署的贯彻落实

1. 严肃党的政治纪律。深入开展党的纪律特别是政治纪律教育，加强对政治纪律执行情况的监督检查，严肃查处违\_的政治纪律行为，促使广大党员干部坚定政治立场，始终同和县委保持高度一致。严禁党员干部散布违背党的理论和路线方针政策的意见，严禁公开发表同精神相违背的言论，严禁编造、传播政治谣言，严禁以任何形式泄露党和国家秘密，严禁参与各种非法组织和非法活动。

2. 加强对镇党委、政府工作部署落实情况的监督检查。紧贴中心、服务大局，重点抓好对全镇“农业稳镇、劳务兴镇、三产活镇、环境靓镇”发展战略、“十二五”发展规划、重点项目、重点目标任务落实情况的监督检查，坚决纠正有令不行、有禁不止行为，切实保证政令畅通。

## 二、加强作风建设，着力优化经济发展环境

1. 深入推进机关作风和效能建设。认真开展“信访举报突出问题专项治理”活动，加大对落实“三项制度”，全面推进非行政审批部门行政效能建设，建立完善镇、村两级政务服务监管体系，强化效能问责，推进机关办事提速、服务提升、工作提效、能力提升。

2. 切实转变干部作用。以弘扬“不怕困难、敢于胜利”的继光精神为主线，大力发扬密切联系群众、求真务实、艰苦奋斗和批评与自我批评的优良作风，及时发现和纠正党员干部

在思想作风、学风、工作作风、领导作风和生活作风方面存在的突出问题，在全镇形成大办实事、狠抓落实、务求实效、敢于碰硬、敢于担责的新风尚，实现干部作风和精神面貌新转变。

### 三、强化廉政教育，着力抓好领导干部廉洁自律工作

2. 认真落实《廉政准则》。加强对执行《廉政准则》情况的监督检查，坚决纠正并严肃处理违反《廉政准则》行为，认真解决廉洁自律方面的突出问题。全面落实《关于领导干部报告个人有关事项的规定》和《关于对配偶子女均已移居国(境)外的国家工作人员加强管理的暂行规定》，督促领导干部主动和如实报告有关内容。坚决整治领导干部违规收受礼金问题，一经查实，严肃处理。继续开展党政机关厉行节约、制止奢侈浪费工作，巩固禁止公款旅游工作成果，推行公务卡制度，严格执行公务接待经费预算管理。

### 四、强化案件查办，着力发挥办案治本和惩戒功能

1. 提升办案能力。进一步建立纪检监察机关案件线索集体排查机制，完善大要案件查办协作机制。全面启动镇纪委查办案件工作，坚决实现突破“零”的目标。加强信访积案清理，每季度对行政执法机关、司法机关案件移送进行清理，严格考核。

2. 提高办案质量。建立健全办案安全责任制，进一步规范办案行为，提高办案水平，严格依纪依法办案。充分发挥查办案件的治本功能和惩戒功能，重视案件警示教育作用，加强对典型案例的剖析，做到以查促建、以查促纠。

### 五、强化监督制约，着力提高各级干部履职尽责、执政为民的水平

1. 推进民主公开监督。认真落实中央《关于党的基层组织实

行党务公开的意见》，加大党务公开、政务公开、村(社区)公开和公共企事业单位办事公开力度，推进行力公开透明运行。

2. 严肃换届中的组织人事工作纪律。严格执行换届工作和干部选拔任用工作有关规定，加强对《党政领导干部选拔任用工作责任追究办法(试行)》等四项监督制度落实情况的监督检查，坚决惩治跑官要官、买官卖官、拉票贿选和干扰换届等问题，坚决维护换届纪律，保证换届作风风清气正。

## 六、强化纠风治乱，着力维护广大人民群众切身利益

1. 坚决查纠不正之风。坚决制止违法违规强征强拆行为，强化对工程质量和分配使用的监管。加大对强农惠农政策落实和资金使用情况的监督检查力度，切实解决在农村土地承包、流转、占补平衡等环节损害农民利益的问题。着力解决食品药品质量、生态环境保护、安全生产等突出问题。继续治理教育收费、医药购销和医疗服务、涉农涉企负担，以及公共服务行业侵害群众消费权益等方面的问题。加强对社保基金和扶贫、救灾救济资金以及其他涉及民生的政府专项资金的管理和监督。继续巩固治理公路“三乱”、清理评比达标表彰活动成果。规范行业协会和市场中介组织的服务和收费行为。拓宽政府与群众的沟通渠道，建立完善民主评议政风行风工作制度，构建评议工作长效机制。

2. 深入推进专项治理。一是深化工程建设领域突出问题专项治理。认真贯彻中央《关于解决当前政府投资工程建设中带有普遍性问题的意见》，严肃查处违规项目审批、规划调整等问题，严肃查办土地和矿产资源审批中的违纪违规案件。二是深化“小金库”专项治理。巩固治理成果，加强整改落实，保持对“小金库”专项治理的高压态势，推动完善防治“小金库”的长效机制。

## 七、深化勤廉双优，着力促进社会和谐稳定

1. 加强农村党风廉政建设。认真落实中央关于《农村基层干部廉洁履行职责若干规定(试行)》，全面推行村级民事代办、民情代诉“双代制度”，充分发挥大学生村官在农村党风廉政建设中的作用，抓好村民监督委员会工作，规范资产、资金、资源管理。着力加强窗口部门、公用事业单位、社区、镇机关、站所、村级党风廉政建设。

2. 深化“勤廉双优”活动。认真开展以“五讲五比五争当”为主要内容的“讲勤廉、比奉献”活动，巩固“勤廉双优”争创活动成果，让群众真正得到实惠，不断推动“干部勤廉双优，百姓心中酷猫写作”目标的实现。

## 八、强化制度创新，着力从源头上拓宽防治腐败工作的领域

1. 系统构建惩防体系基本框架。健全督查和工作协调机制，创新监督检查办法，强化考核结果运用，深入推进党政机关、行业系统、城乡基层三个层面的惩防体系建设，全面建成惩防体系基本框架。

2. 全面落实党风廉政建设责任制。严格落实“一岗双责”，确保全镇各级党政“一把手”对反腐倡廉主要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调、重要案件亲自督办。认真贯彻执行中央新修订的《关于实行党风廉政建设责任制的规定》，逐级落实责任目标，切实做到责任到领导、任务到部门、量化到岗位、考核到个人，形成一级抓一级、一级对一级负责、层层抓责任落实的局面。加强对党风廉政建设责任制工作落实情况的监督检查，确保党风廉政建设责任制落到实处，对失职失责行为严格实行责任追究。

3. 深化从源头上预防和治理腐败。全面加强廉政风险防控管理，在全镇各村(社区)、镇级各部门开展廉政风险防控管理工作，强化工作指导，确保廉政风险防控管理工作全面完成并取得成效。深入推进行政审批制度、干部人事制度、财政体制、投资体制、司法体制和工作机制等改革，积极借鉴推广



“制度+科技”的预反腐败经验，不断提高预反腐败能力和水平。

## 九、强化自身建设，着力提升纪检监察工作整体水平

1. 加强思想政治建设。按照“五严守、五禁止”和“正、勤、实”的要求，深入开展创先争优活动，教育引导纪检监察干部不断增强尽职尽责、尽心尽力开展工作的大局意识和责任意识。

2. 加强能力建设。加强对纪检监察干部的管理。进一步优化纪检监察干部队伍结构，提高整体工作能力和工作水平。

2015年的纪检监察工作任重而道远，在县镇党委、政府正确领导下，我们将奋力拼搏、锐意进取、求真务实、开拓创新，坚持科学发展观，以务实的作风，扎实推进政府系统廉政工作，努力营造风清气正的干事创业环境，奋力开创九龙经济社会发展新局面。

## 外协加工工作总结篇六

乙方：\_\_\_\_\_

一、甲方：因为生产需要订购以下配件材料经过乙方：承接达成以下协议：

乙方：收到（甲方）资料（包括图纸）必须在2个工作日内，要报价并复回货期。

二、生产技术要求：所有零件要按照图纸要求进行生产加工。

如果加工数量很多，请先试做一组，（材料及加工费用由乙方承担）。

### 三、交货规定：

- 1、所有零件必须按甲方要求时间内送到甲方工厂。
- 2、超过合同期3天之内未送到货扣5%货款。
- 3、超过合同期3天以上6天之内未送到货扣15%货款。

甲方生产拖期所造成的一切损失。

5、送货时乙方必须将图纸一同送回甲方，如果缺少一张图纸扣50元。

6、送货时必须在送货单上注明：甲方（单号）和材料名称，如果对不上甲

方订购单：一律不付款。

### 四、验收标准：（以图纸为最终验收标准）。

### 五、收货规定：

有次品且由甲方自行返工处理扣10%货款。

2、如果退回返工处理必须在3天内送回甲方，超期者按交货规定扣罚货款。

六、付款方式：现金预支付（500元订金），其它每月月底进行结算一次。

以上协议在双方同意下签订，如有违约按合同处理。

甲方：玻璃设备有限公司乙方：某市某某机械加工厂

经手人：\_\_\_\_\_经手人：\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_电话：\_\_\_\_\_

传真：\_\_\_\_\_传真：\_\_\_\_\_

日期：\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

日期：\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

## 外协加工工作总结篇七

1、零部件采购计划方面（含委外计划）：20\_\_年上半年采购部共接收制造部下发的各类采购计划8万余批次，月均1、3万余批次，计划工单准时完工率98%，委外工单准时完工率91%。工单的及时完工较有力地保证了公司生产的顺利进行，满足了客户的交期需求。在外购工单完成方面由于是个性化生产订单，各类采购计划批量小、批次多、周期短、个性化需求强、外观颜色要求多而杂，给供应商生产组织上增加了困难和制造成本，加上配套厂家受生产能力、内部管理、人工工资等诸多环节因素影响，20\_\_年上半年供货及时性较以往有所下降，质量问题较以往有所增加，采购困难加大，致使发生影响生产的情况较多，特别是？等几乎所有零部件均未能按照交期要求及时到货，给公司生产组织带来了较大影响。为了按时保质保量按期交付产品，满足客户需求，采购部加强组织调度，通过到外协厂督办、罚款、调整供应商、二次投放等方式，基本上保证了生产供应，个别订单经过与客户沟通、协调后能够满足交期要求。

2、新产品开发方面：20\_\_年公司开发了等近15款新产品，共开发新品零部件近400个，完成各类零部件的改进和质量提升计划150余项，为公司产品质量的提升发挥了重要的作用。在开发过程中一直是边设计、边改进、边生产、边完善情况，采购调度工作协调难度也很大。有些新产品还不成熟就下达批量采购计划，如？等产品，遇到这种情况，采购部只能全力以赴，努力协调，尽努力去督促、督办，加班加点组织调

度，任务的完成也十分艰难。有的新产品由于初期投入开发费用大，厂家担心承担的风险大，对外投放困难，再加标准上不断改进完善，大多配套单位不愿接受，如：开发过程中遇到很大困难。许多情况是先支付模具费，自身也承担较大的开发风险。面对困难，采购部新产品开发人员积极应对，认真对待每一项开发计划，积极协调，认真调度，用心选点，积极调研，选择专业水平相对较高的配套单位，积极配合技术人员进行技术标准的确定和修改，及时反馈、协调各类技术信息，并建立完善了新产品开发台帐，新产品开发方面虽有未能满足最初开发进度的情况，但基本上满足了公司新产品开发要求，对于新产品及时进行市场验证和投放市场奠定了基础。

3、市场零星物资采购方面：市场零星物资采购工作多年来是采购工作的重点和难点，存在着品种杂、数量少、交期短、监控难、技术要求不明确、价格波动大、交通工具不便利等客观原因，采购部多年来一直高度关注市场零星采购工作，通过“货比三家、比价采购”等方式开展具体采购工作，尽限度及时买到物美价廉的零部件，满足使用单位的要求。20\_\_年上半年与审计部一起就近年来频繁采购的物资组织实施市场采购招标工作，现正在组织实施和推进。通过招标，进一步规范和完善了市场零星采购工作，为公司节约了大量采购成本，并将市场采购计划纳入公司erp系统管理，进一步了加强对市场采购工作的监管和调度，提升了部门整体管理工作水平。

4、经济目标责任制完成情况：

(1) 积极推进比质比价采购工作，采购员按厂家、按零部件进行指标分解，并逐一落实，明确责任和奖惩。

(2) 认真分解落实公司的降价指标，细化降价范围，多次讨论、集思广益、制定周密的降价实施方案。

(3) 进一步拓宽采购渠道，比质比价，选择新的合格供方，重新询价、报价、审价并组织实施。

(4) 认真分解下发采购计划，把采购量大和量小的产品进行捆绑采购。

(5) 加强经济指标分解、统计工作，认真分析统计结果，对落实不到位的零部件进行二次降价。至20\_\_年6月止，纳入降成本责任制的零部件采购额近3亿元，降价额近480万元，降价比，超额完成了公司年初下达下达的1、2%降价指标。

## 二、工作中不足之处及后续措施：

1、调度不及时，监管不到位，少部分零部件未能按需求时间及时到货，导致总装车间未能按上线要求及时装配，个别订单延期入库和交货。由于我公司生产模式为订单生产，零部件库存管理实施“零库存”管理机制，采购计划批量小、批次多、周期短、个性化需求强、品种多而杂；加之配套单位管理措施不到位，产能不足等因素，导致有些采购计划未能按精益生产需求按期到货，影响了我公司的正常生产。今年二季度尤为突出，采购计划的按期完成较为困难；等短腿现象尤为明显，从内部自身讲调度力度不够，组织不到位，要求的不严，跟踪的不紧，落实的不死，缺乏强有力的处罚手段，今后将进一步加大监督、处罚力度，除泡货外其余部件要求配套单位按期到货，对于不能按期到货而未及时反馈影响生产的，按双方签订的协议，加大对配套单位的处罚力度，相关计划员、采购员附连带责任，特别是淡季的时候，尽可能杜绝总装车间停线现象的再发生。

2、新产品开发方面，不论是开发进度还是开发质量，均存在一定的差距。20\_\_年公司主要立项开发了，考虑尽可能节约前期模具开发费用，主要以借用市场通用配套体系为主，但借用体系研发能力、工艺水平、生产能力参差不齐，服务水平及管理水平较差，部分零部件多次送样才能基本满足装配

要求，影响了开发进度和开发效率；公司在大农机开发设计方面明显经验不足，新产品开发基本上属于抄袭，市场验证工作不到位，存在边设计、边开发、边改进、边生产、便验证，产品质量根本无法保证，潜在质量风险较大。

3、外购零部件质量不稳定，尤其是塑料件、喷塑件外观质量需要进一步提升。今年上半年出现多批零部件质量不稳定现象，包括车间装配过程中反馈的质量信息，一定程度上影响了产品质量和车间的生产进度。主要原因：（1）配套单位过程控制的一致性差，出现质量波动的现象；（2）配套单位质量意识淡薄，相对注重交期和产量；（3）双方的检测手段存在差异，如起动机检测手段；（4）标准不规范，有的零部件长期以来存在图纸与实物有差异的现象，但一直以来供货稳定。总体而言，采购部比较重视零部件采购质量，遇到质量问题能够积极主动、快速协调、及时解决，并保证处理措施、预防措施有效。目前公司仍然有？存在质量缺陷，市场反应尤为强烈，公司已暂停生产，初步分析多属技术设计方面原因，相关部门正在联合解决。今后采购部将结合公司相关质量管理制度及约定，加大供应商监管力度和处罚力度，联合相关部门结合进货质量制定供应商外审计划、帮扶计划，进一步提升供应商质量管理水平。

### 三、20\_\_年下半年工作计划：

1、配合公司调结构、促生产，保订单、保客户，在交货方面尽可能满足精益生产要求，在投入产出方面尽可能做到绩效化原则。

2、进一步加强质量管理，提升质量水平，对于属于配套单位管理不力出现的质量问题将加大索赔力度，针对目前部分零部件不能满足使用要求的问题，严格要求供应商加强质量管理和做好生产过程控制，图物不符或图纸标准过高实物状态确实达不到时，依据质量管理的要求定期梳理，纳入整改；同时对于入库检验不合格及装配过程不合格、用户反馈的质

量信息，确属供应商零部件质量问题的，监督供应商限期整改。

3、进一步加强市场零星采购工作的监管和控制，依据20\_\_年上半年招标、评标结果组织实施，同时对于低于目前采购价格而前期未使用过的供应商零部件，采购部将依据相关部门推进计划组织推进、试用和批量采购；同时加强市场调研和比价工作频次，加强市场采购零部件结算管理，保证录入零部件价格的真实性、符合性，经得起审核和验证。

4、进一步细化经济目标责任制，同时结合综合部下发的专项责任制对相关产品零部件进行进一步梳理和落实，采取强有力措施确保专项责任制和年度经济目标责任制超额完成。

5、结合实际工作中一些管理难题，制定老产品单一厂家零部件再次投放和组织送样，严格按照质管部下发的关键零部件小批试制管理办法组织实施。

6、全面协助和配合公司开展的品号管理和批次码管理工作，涉及采购部工作部分，采购部将全力以赴支持和配合。

7、为保证产品分级管理的顺利实施，采购部将依据前期与技术中心落实的市场通用件情况组织送样和验证，并依据送样情况组织开展后续工作。

8、依据工艺部组织的临沂周边供应商包装物标准化进度纪要开展好周转筐送货推进工作，同时将结合推进进度开展结算价格剥离目前结算价格事宜。

9、进一步加强新产品开发工作的管理，进一步规范零部件投放、产品提升、零部件改进、技术联络书等相关工作的调度落实，进一步了解行业信息，加大新供应商的调研和考察，确保新产品零部件开发进度和开发质量。

10、依据质管部制定的零部件确认计划、供应商审核计划组织开展好相关工作，同时与质管部一起制定下半年供应商帮扶计划，帮助供应商提升质量管理、过程控制等方面技能与技巧。

11、加强团队建设，加强部门人员培训与学习，切实提高部门人员相关联技能以及处理问题的能力和水平，提高部门人员责任意识、质量意识、服务意识。