

# 最新供热总结及计划(精选7篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 供热总结及计划篇一

为做好县城区清洁取暖工作，全面落实大气污染防治有关要求，促进节能减排和空气环境质量改善，根据《自治县县城建成区清洁取暖和集中供热实施方案》制定本方案。

全面贯彻落实国家、省、市工作要求，强力攻坚，切实改善空气质量，计划利用四年时间将县城区平房（包括单户楼房，下同）全部接入集中供热。

（一）摸清底数。按照县城区范围（南至迎宾街、北至金龙街、东至外环路、西至西山），县住建局和围场镇完成了县城区内未实施清洁取暖用户的摸底工作，其中未接入集中供热的平房户约4200户，50万平方米。

（二）接入计划。根据摸底情况，结合实际，除列入近期拆迁计划的片区外（包括同兴福地、孔家沟、阳光帝景、碧水龙城四个拆迁片区）分四年接入集中供热。

具备接入集中供热条件但位于年度接入集中供热计划外的平房户和不具备接入集中供热条件的平房户，采取“电代”或生物质方式。

（三）组织实施。县住建局负责接入集中供热工程的组织实施，围场镇负责“电代”或生物质方式取暖工作。

（四）督导验收。县政府将组织相关部门对每年县城区清洁

取暖替代工作进行督导考核，确保每年10月底前完成当年工作，保证群众安全、稳定取暖。

### （一）接入集中供热

## 供热总结及计划篇二

本小区锅炉房共4台2吨德国布德鲁斯天燃气热水锅炉，负责的供暖面积71152平方米/建筑面积，其中住宅楼供暖面积为66152平方米/建筑面积，从20xx年11月点火至20xx年3月15日停暖共购进天然气70万立方计万元，供暖总收入为万元，整体上属于亏损。

1、密切关注气候变化，遇到极端寒冷天气时加大供暖力度，以确保供热质量。

2、在20xx供暖季报修或室温不达标的用户，在采暖季及时进行了维修处理，在供暖期无法维修的用户详细登记维修记录，停暖后我公司及时联系各住户进行维修，在为住户服务时详细记录室温不够的原因，为今后提高供暖工作质量掌握了第一手材料。

3、20xx年度停暖后，9月份我公司出资5000元对小区主管道出回水主阀门进行了更换或研磨修复，防止了像去年主管道腐蚀严重导致的跑水，以及各栋楼主阀门老化无法正常使用，导致跑水都需要将供热系统全部热水排放掉才能进行维修的经济损失。

4、由于20xx年申请的主辅管线大修工程没有实施，我公司决定在20xx年采暖季前对本锅炉房提前试水及高压试水，将不能保证冬季供暖运行压力的主辅管线打漏，确定多处漏水点后，泄水对漏水点逐一进行了更换或维修，维修后在20xx年3月8日还是发生了一次主管线爆裂停暖现象。

5、在去年的前期的维修和住户报修中发现本小区约800户的卫生间、厨房多年都不热的现象，发现主要原因有全部断开，导致厨房、卫生间没有暖气，我公司在20xx—20xx两年夏季期间逐渐维修和更换，使现在的供暖室温达标率达到85%以上(20xx年达标率50%)。

1、由于年久主辅管道外岩棉保温全部脱落，地沟污水以及自来水长期往供暖管线地沟跑冒，部分供热主管道长期在污水里浸泡，导致主管道在地沟中散温严重。

2、我们在进行入户维修和测温中发现小区内有多家住户将水龙头接在供热管线上，由于住户的不配合无法拆除。

以及主管道腐蚀严重造成的多处跑滴漏，导致锅炉房每天的日平均补水量达30吨，如果按正常使用计算本小区的热消耗日用水应为1吨左右。

3、在临近停暖1#和4#锅炉先后出现漏水，1#锅炉经维修人员拆检发现锅炉炉片有爆裂现象，4#锅炉在打压过程中发现炉片连接处出现漏水，收费过程中第一年就遇到了收费政策的改变，市政府出台的供热管理办法于20xx年4月1日实施，办法的规定，谁用热、谁交费、谁供热、谁收费德原则，但在本小区住户以往多年的收费形式已在心中形成了很难改变的观念，新政策的执行大部分住户都无法一下转变过来，我们在小区内多次贴通知和供热管理办法的文件进行宣传，但效果都不是很理想。为了保证小区居民能够温暖过冬，前期我们投入了大量人力、物力，克服了时间紧，工作量大，难度大，入户维修不配合等困难。

1、支出□20xx—20xx采暖季供购气70万立方，每立方单价计万元，人工9万，水电万，维修投入3万元，共计万元2、收入，因本小区住户观念没有转变，因不热拒交，自费拒交，本小区高龄人较多，由于年纪大行动不便，单位必须本人去，本人去不了等多种原因本小区收费率在70%左右，居民和公建共

收供暖费万元。

3、由于上述原因，我公司在(20xx—20xx采暖季)对本小区加大维修、供暖力度，四台锅炉全负荷运转还是有部分住户室温不达标，造成运行成本大幅增加，供暖收费困难。

到现在仍有300户未缴纳20xx—20xx年供暖费，造成我公司收支不平衡，严重亏损，两个采暖季就亏损80万元。

1、在采暖季前更换腐蚀的主管道，所有主管道阀门，每栋楼的总阀门，楼内底层住户和顶层住户出回水的阀门以及改造前期安装设计不合理的出水主管道。

2、所有更换了的管道和不更换的主、辅管道必须做聚氨酯保温，本小区30%住户卫生间，楼上与楼下之间的楼板内腐蚀漏水，需更换立管(1号楼除外)

3、对4台锅炉进行维修和检查，今年正是特检所规定六年一次的水压试验，为保证供暖的正常运行及水压试验，在采暖季开始之前必须修理完毕。

## 供热总结及计划篇三

建设“平安油坑”石村两委落实科学发展观，为服务和保障我村经济社会全面、协调、可持续发展做出的一项重要举措，事关改革发展稳定大局和广大人民群众的根本利益。必须坚持以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻党的十七届一、中央经济工作会议精神和依法治国基本方略，推进全面建设小康社会，创造和谐稳定社会环境何公正高效的法制环境，确保广大人民群众安居乐业。

### 二、具体步骤

1、认真贯彻落实社会治安综合治理领导责任制，目标管理责

任制的落实，重大问题责任查究制，坚决实行一票否决制度，做到综治机构健全，人员到位，经费保障，制度完善，各方齐抓共管，形成合力，积极抓好社会维稳及综治信访工作，定期接访制度。

2、建立“严打”整治的经常性工作机构，严重刑事犯罪得到控制，“黄赌毒邪”、“”活动减少，定期排查整治治安混乱地区和突出治安问题，效果明显。

防控体系建设，建立群防群治保障机构，没有发生群众群伤的重特大案件和重特大火灾伤亡事故。

4、全面开展平安自然村、平安家庭及安全、无毒、无邪村建设工作，调整村平安协会，调整组建调解员、治保员、宣传员、信息员、引导员、应急员“六员”队伍，调整组建平安中心户长队伍，积极开展培训学习等各项活动。

5、积极开展“五五”普法教育，上好各类人员的法制课，预防青少年违法犯罪，确保在学校生和未成年人违法犯罪(\*以上)稳中有降，控制在总人口的万分之零点五以下。

6、刑释解教人员安置帮教工作措施落实。安置率达85%以上，帮教率达100%，重新犯罪率控制在5%以下。

7、流动人口和出租房管理措施落实，对流动人员底数清，情况明，管得住，管得好，在出租房里发案逐年减少。

8、综治宣传，法制教育坚持不懈，形式多样，教育面广，效果好。

## 供热总结及计划篇四

### 一、目标与任务

认真落实市教育局《关于做好恶劣天气期间实习支教相关工作的通知》和市教育局、聊城大学《关于实习支教大学生冬季取暖安全问题的通知》的精神，强化管理，落实措施，增强师生员工的防范意识和能力，为师生健康、和谐发展提供良好的环境。

## 二、方法与步骤

### （一）宣传发动

- 1、召开校长例会，传达上级文件精神；完善各项安全管理制度。
- 2、利用板报、橱窗等方式，及时宣传取暖的注意事项。
- 3、落实学校冬季取暖安全工作目标责任制。

### （二）自查整改

- 1、组建机构。成立安全工作领导小组，加强领导，具体分工，明确责任，认真部署各项工作，把冬季取暖工作抓实、抓细。
- 2、取暖要求。用煤炉取暖的学校，室内确保通风；安装排烟管道，保证管道通畅、不漏气、并装有风斗；周围不能有易燃物。支教教师室内使用新电暖气取暖，宿舍不准用电褥子取暖；经常检查线路，保证线路安全。
- 3、各完小安排专人负责冬季取暖问题，值班人员明确责任，加强检查。
- 4、坚决消灭明火取暖，消除煤气中毒的隐患；禁止使用电炉取暖，易燃物品要远离火源，防止火灾的发生。
- 5、认真检查消防器材，保障安全设备到位。

### （三）应急预警

突发事件发生时，学校安全取暖领导小组转为安全应急指挥部，立即启动《突发事件应急预案》，向联校上报突发事件情况，并组织应急救援工作。

事件发生后，联校指挥部指挥成员要迅速到位，要及时把受灾学校事件详细情况统计汇总，做好学生安抚工作，及时查清事件发生起因，做好事件的发展分析、预测，开展救援工作宣传，配合其他部门救灾抢险；组织医疗救护队，确保受害师生在最短时间内接受抢救与治疗；维护校园安全保卫工作，保证抢险救灾工作顺利进行。

### 三、工作措施

- 1、各完小通过校会、班会、橱窗等方式，对师生进行安全防火、预防煤气中毒等安全教育，让学生掌握预防一氧化碳中毒的基本知识和方法，提高学生的安全防范意识和应急处置事故能力。
- 2、加强对预防煤气中毒的安全知识的宣传，时刻关心支教教师的生活。
- 3、加强安全课教育，定期开展安全知识讲座。
- 4、切实进行安全预警演练，提高师生预防自救能力。
- 5、认真检查取暖中存在的安全隐患，做好记录，写出书面总结报告。

## 供热总结及计划篇五

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积平米，

超出规划面积平米。工程总投资约亿，09年度工程实现投资约亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应当说在整个业内也是到达了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，异常是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

以年初x小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，所以在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。异常是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原先的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，所以在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。经过我工程部人员的努力[x项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

自x项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。所以我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情景下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收资料进行了内



外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在x的第一个项目，所以在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。异常像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现x市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报x市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付能够说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，异常是公司领导以身作则利用自我的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了17年10月22日完成了所有的交付手续工作到达了交房条件。

自x项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻x小区的x物业按现有x市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到职责制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，所以我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的职责，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从09年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前x小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

自x交付后，我工程部人员加班整理x置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并立

刻组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部进取响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情景提出相应的改造方案。截止目前x小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20xx年1月中旬全部完成。

## 供热总结及计划篇六

我镇20xx年环保工作以省、市、县生态环境保护工作要求为指导，以环境问题的治本和提高环境质量为目标，突出重点、狠抓落实，确保完成各项目标任务。

把环境保护工作列入政府的议事日程，由于人事变动，调整环保工作领导小组，由党委书记xx为组长，党委副书记、镇长xx为第一副组长，其他班子成员为副组长，将环保工作作为重要工作来抓。具体业务工作由综合执法和环保办负责。设环保专干，负责环境保护工作方面的督促检查和协调工作，确保环保工作的长效机制，使环保工作深入化、持久化。

通过led电子媒介、设置流动宣传车、环保知识宣传专栏、村村响、环保标识标牌、会议、标语、传单、走进中小学开展专题课等途径加大宣传力度，使环保知识、环保政策人人皆知，户户皆晓。

及时做好环保信访、污染纠纷和上级环保部门转办的信访处理工作，结案率达100%，做到无越级上访、群体上访。

(一)加强城镇生态环境综合整治，改善镇容镇貌，使城镇布局合理，管理有序，街道整洁，环境优美，城镇建设与周围环境协调一致。

(二)加强宣教工作，提高镇村居民生态意识，执行环保制度，落实“门前三包”责任制。

(三)组织召开环保会议及环保相关培训，提高居民生态意识和环保素养，营造良好的社会氛围。

(四)开展餐饮油烟污染治理。整治城区餐饮油烟污染，严格餐饮服务经营场所环境保护审批程序。对未配套设立专用烟道楼层，严格限制新建、改建、扩建产生油烟、异味、废气的餐饮服务项目。从严查处未安装油烟净化设施、不正常使用油烟净化设施或者未采取其他油烟净化措施、超标排放油烟的餐饮服务业经营者，督促饮食服务企业安装高效油烟净化装置。严格管控城市建成区露天烧烤和烟熏腊肉，加强整治居民小区、背街小巷等区域的露天烧烤。

(五)防治xx污染。加强xx禁限禁放宣传和管控力度。在清明、春节等重要节日前，开展专项行动，提前组织查处非法生产、经营、储存等行为；重要节日期间，组织严厉查处非法燃放xx的行为。

(六)实施挥发性有机物污染治理。继续加强有机化工、表面涂装、包装印刷、汽车涂装修补、家具制造、制鞋业等行业挥发性有机物污染治理；加快推进加油站油气回收治理。

## 供热总结及计划篇七

(一)牢记使命，忠于职守，不断增强责任感、使命感。作为政府主管煤矿安全生产工作的职能部门，多年来，我们时刻把煤矿安全生产记在心上，不断增强做好煤矿安全监管工作的责任感和使命感，用我们的辛勤汗水和不懈努力，换来

了全市煤矿安全生产形势的持续稳定好转，几年来，没出现3人以上死亡事故，一般事故逐年减少，2008年发生原煤事故2起，死亡3人，事故起数和死亡人数同比分别减少和，百万吨死亡率降至以下，为建设殷实小康、构建和谐××作出了积极贡献。2007年被国家人事部和煤炭工业协会评为“全国煤炭工业先进集体”。

（二）履职尽责，求真务实，努力做好煤矿安全生产监管工作。多年来，我们以科学发展观为指导，切实解决“严不起来、落实不下去”的问题，全面提高煤矿安全监管水平。一是全面落实安全生产“两个主体责任”，使之成为安全生产长效机制建设的重要内容。二是进一步加强煤矿安全基层基础“双基”工作，切实做到“重心下移，关口前移”，扎实开展“隐患治理年”活动，花巨资聘请专家查隐患，严格隐患排查治理“五落实”制度，2008年隐患整改率达到，目前核定生产能力9万吨以上的煤矿全部达到“安全型煤矿”建设标准；切实抓好9万吨以下小煤井关闭工作，截止12月15日，市政府三年关井计划已顺利完成。三是坚持科技兴安，进一步提升煤矿安全监管工作的科技含量，向煤矿安监工作的规范化、科学化迈进。四是规范监管，严格执法。认真执行国家和省市煤矿安全生产的政策法规，做到了依法依规、客观公正、准确高效，我市煤矿安全执法稽查工作经验和规范自由裁量权工作经验被省煤炭局和市^v^予以总结推广。

（三）强化素质，转变作风，建设过硬煤炭工业管理队伍。多年来，通过保持^v^员先进性教育、“法律五进”等一系列教育活动，狠抓队伍建设，涌现出了一大批受到省、市级表彰的先进人物。一是机关全体同志实践安全发展、依法行政和驾驭煤矿安全生产复杂局面的能力得到切实提高。二是作风有较大转变。我们坚持服务人民群众、服务基层、服务经济社会发展大局的宗旨和原则，努力为全市煤矿安全生产和煤炭经营市场秩序创造良好的政务环境，努力以实际行动赢得了人民群众的支持和信任。三是各项管理制度得到加强。多年来我们围绕如何提高工作效率大做文章，逐步建立了一

整套相对完善的科学管理、依法行政管理机制，形成了事事有人管，人人有事做，件件有着落的良好工作局面。

## 二、存在的突出问题

一是煤矿安全管理工作方式方法创新性不够；二是专业管理及技术人员缺乏，知识更新跟不上形势发展，个人素质有待进一步提高；三是煤矿安全基础仍不够牢固，煤矿“双基”工作不够完善；四是安全投入资金不足；五是“安全型煤矿”建设进展不平衡，验收标准有待进一步升级；六是驻矿督查员制度有待进一步完善；七是安全监控系统管理不够到位；八是难以对淄矿集团破产改制煤矿实施有效监管；九是为煤炭企业提供指导、帮助和服务的措施有待进一步强化；十是煤炭经营市场有待进一步规范；十一是老干部工作有待进一步加强；十二是依靠各级工会督促企业改善煤矿工人待遇方面有待进一步加强；十三是领导深入基层调研有待进一步加强；十四是机关管理制度的法制化、规范化、科学化还有一定差距；十五是党建思想政治工作的方式方法比较传统；十六是对破产改制企业党建工作的指导有待进一步加强；十七是我市煤炭生产企业产业结构调整发展不平衡；十八是个别原淄矿集团破产改制企业党建工作流于形式。

## 三、存在问题的主客观原因分析

上述问题的存在，既有客观原因，又有主观因素。

客观原因主要是××是老矿区，监管任务重、监管力量薄弱的现状难以改变。众所周知，煤炭是高危行业，而全省煤炭生产条件最复杂、小煤井数量最多、监管任务最重、煤矿安全生产形势最严峻的就是××市。××是有百年历史的老矿区，煤层薄，地质条件复杂，煤矿井型小，数量多，一度曾占全省小煤井数量的一半以上，机械化程度低，百万吨死亡率难以控制在较低水平。近几年，随着9万吨小煤井的逐渐关闭，虽然矿井数量显著减少，但原淄矿集团破产改制煤矿也

逐步划归地方管理，其历史包袱重、资源枯竭、企业管理弱化、人才流失严重等问题日渐显现，因此，总体上来说，全市煤矿安全监管难度越来越大。

主观因素主要是：

一是对科学发展观理论学习不够、理解不深，不能把所学理论融会贯通、指导煤炭工业管理的实际工作。近年来，我们开展了经常性的理论学习，但对科学发展观理论没有沉下心来，去深入、细致、系统地研究，特别是没能很好地结合实际对理论加以运用，指导煤炭工业管理工作实践，理论灌输多，深入理解消化少；会议单向传达多，双向交流研讨少；被动学习多，主动学习少；全面理解和正确把握科学发展观不够，造成思想不够解放，在一定程度上影响了煤炭工业管理发展的步伐。

二是缺乏深入细致的调查研究。尽管我们平时到企业进行执法检查次数很多，但缺乏系统深入的调研，对有些问题了解不细，解决问题缺乏针对性，给工作开展造成被动。在落实以人为本，密切联系群众方面做的也有欠缺。

三是创新力度不够。煤炭工业管理工作千头万绪，造成我们在深入细致的调查研究、全面客观的思考分析等方面的工作不够，缺乏超前意识和创新精神。对如何积极创造条件，内强素质，外塑形象，开拓创新的思考力度不够。对一些管理的新理念、新方法、新措施落实不够，传统的习惯性思维和做法仍然影响着我们的开拓创新。

四、在学习实践活动中形成的新认识

一是深化了对开展深入学习实践科学发展观活动的重要意义的认识，形成了“安全发展是科学发展观的重要内容之一”的共识。

二是深化了对科学发展观的内涵、实质和要求的认识，形成了以科学发展观为指导，在煤矿安全生产监管工作中要迈出更大的步伐，要构建安全监管长效机制的共识。

三是深化了对争当学习实践科学发展观好班子的认识，形成了××煤矿安全监管要继续走在全省前列，为××建设经济文化强市作出贡献的共识。

## 五、今后贯彻落实科学发展观的主要方向、总体思路、工作要求和主要举措

（一）进一步解放思想，转变观念。坚持与时俱进，开拓创新，夯实落实科学发展观的思想基础。一是加强学习培训，在实践中学习，向基层单位学习，向先进单位学习，制定好党组理论中心组和党总支、党支部学习计划，重点加强对科学发展观的学习，坚持集中学习与个人自觉学习相结合，学习科学发展观与学习煤炭工业管理知识相结合，计划每半年开展一次干部职工理论、业务知识培训，于每年的9月份进行一次业务考核。二是积极探索，大胆实践，将市委市政府和上级煤炭管理部门的要求与我市煤炭工业管理工作的实际紧密结合起来，创新监管方式，用改革创新破解9万吨以下小煤矿关闭完成和淄矿集团破产改制煤矿归地方管理后带来的一些监管难题。

（二）密切联系基层，加强调查研究。我们将不断根据工作实践，研究确定调研重点和调研课题，制定调研计划，不沉湎于日常工作，经常抬头看路，切实抓出工作成效。当前的调研重点主要有以下几个方面：一是开展“安全型煤矿”升级标准的调研；二是深化驻矿督查员的调研；三是安全监管长效机制的调研；四是煤矿安全执法稽查创新方式情况调研；五是煤矿管理和特殊工种人员学习培训制度的调研。

（三）进一步强化服务意识，提高服务水平。牢固树立服务意识，在保障煤矿安全生产和经营秩序稳定好转的前提下，

依法做好行政审批工作，竭诚为经济建设提供服务。

（四）加强煤炭工业管理的行业指导，推进煤炭经济效益的提高。要加强对当前金融危机的研究，搞好煤炭经济运行信息的收集汇总和分析梳理，结合××实际，及时为领导提供决策参考，对企业进行行业指导。

（五）进一步发挥党群组织的作用，在完善总支、工会各项制度，开展好各种活动的基础上，特别要重视发挥“××市煤炭技术开发学会”和“××市煤炭经营协会”的作用，使之真正成为联系煤炭管理部门与煤炭生产经营企业的桥梁和纽带。

（1）学习培训考核制度；

（2）督查工作制度；

（3）领导挂包企业制度；

（4）驻矿督查员制度；

（5）办事规则；

（6）临时工管理制度。

（七）立足当前，努力做好近期主要工作。一是搞好年终总结，谋划好明年工作。二是强化安全监管，进行安全生产大检查，确保煤矿安全生产。三是搞好关闭小煤矿的各项收尾工作。四是积极研究应对金融危机措施，与煤炭企业共度时艰。五是认真做好日常管理工作。

## 六、加强领导班子自身建设的具体措施

1. 深入调查研究，落实挂包责任。班子成员要转变作风，多安排时间到基层了解、落实工作，掌握基层民意，特别是要



落实挂包企业责任，在落实科学发展观中坚持求真务实，用求真务实的作风贯彻落实科学发展观。