

# 最新工程监理总结报告由谁编制(汇总6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 工程监理总结报告由谁编制篇一

1、形象进度与计划进度有较大偏差：综合制剂对立基础只完成1~8/a~m轴；高架仓库独立基础未完成；原料车间基槽开挖、垫层完成1~13/a~c轴。

2、原因分析：

a□基础施工所需原材料组织进场与施工脱节；

b□现场停电及雨天停工也有较大影响；

c□现场组织施工的管理人员及项目部的管理力度欠缺。

3、施工方应提前排好材料计划并组织落实，确保现场施工进度要求；提前做好雨季、夏季高温专项施工方案并逐步落实，减少天气对进度、质量的不利影响；根据作业面的加大，相关的施工机具、作业班组应提前组织到位，合理协调各施工段作业面的流水作业。

甲方尽快完善施工许可证的所需手续，相关合同应尽快落实；施工方应加快施工组织设计（及相关专项方案）和总、月（周）进度计划的编制报审，承包企业资质、组织机构、特种作业的报验，项目部的质量、安全管理保证体系（人员组织、证件、制度）等尽快落实。

1、进场原材料和其相关质量证明文件未能及时报验，需见证取样送检的应及时取样送检，否则对质量、进度都有不利的影响。

2、施工方现场无质检员，“三检”制度未贯彻落实；工人作业存在只图进度不顾质量，望施工方加强现场的质量管理及相关的自检制度的落实。

3、施工组织及相关专项施工方案、进度计划、技术交底等是组织指导现场施工重要的文件资料，是保证质量的关键措施之一，施工方应重视并积极落实。

4、验收及相关的隐蔽验收程序要规范，应在施工方自检合格的基础上再进行报验；需主管部门、设计、勘察单位共同参与验收的，建设单位、施工单位应及时进行通知和协调，并完善相关的验收签字手续。

本周无安全事故，现阶段各工作交叉作业要求施工方注重下几点：

3、挖掘机械、运输车辆要注意现场的统一指挥，杜绝安全事故；

4、门前的“五牌一图”及相关的警示标志、宣传标语应尽快到位；”门前三包”的卫生及主要道路的硬化也要逐步落实。

1、施工方对现场及图纸上有关材料、技术、质量等方面的问题及时与建设、监理方联系沟通。

2、隐蔽工程施工前，准备工作要充分、及时到位，不要影响下一工序的质量和进度。

## 工程监理总结报告由谁编制篇二

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住距理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才

会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

本人于xx年参与了xx中心医院建筑智能化项目□xx统计局机房工程项目□xx数字城管项目□xx数字城管项目的现场距理工作。

xx统计局机房工程项目□xx数字城管项目主体工程已全部完成，项目分别于xx年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

xx中心医院建筑智能化项目是公司在xx的重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

xx中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，

时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

xx中心医院建筑智能化项目总投资约xx余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区30个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面

1、图纸评审、需求确认；涉及到土建单位、装修单位及院方内部职能部门的各个子系统，我方多次组织项目专题图纸评审会。安防子系统视频监控点位的定点定量，我方提供合理化建议，为院方节约开支80余万元。根据招标文件要求、业主需求以及后期业务扩展需要，统一信息点位定点标准（内外网、光纤到桌面、通信电话一用一备），在后期的图纸评审过程中严格执行标准。参考其他卫生医疗类信息化建设经验，为院方建议补充并把关选型了呼叫子系统。

2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平—防灰—防潮—保温。预埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配；ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载；ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

### 3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

前期主要以楼宇管线敷设工作为主，对我方监理人员是力气活、细致活，也是见工夫活。因为涉及到综合管网，上有纯静水管网、消防管网、新风管网、空调管网，在执行设计图纸的同时，也应实时对局部路径合理调整。现场人员把握几个原则，先图纸，后现场；现场水平管网重叠，在不影响装修吊顶的情况，垂直调整；影响吊顶或不好室内进线的，避水管，近空调管等。统一标准、灵活监理、实时调度实施，工程质量每日检、工程进度三日核，及时向领导汇报工作，与各单位衔接保证其它接口单位后续工序正常实施。

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

#### 1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

#### 2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能

满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

### 3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为 and 企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

### 4、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

### 5、标段划分不合理、施工界面交叉、责任和工作推委可能性大；

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会（详见会议纪要和监理周报）提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提高自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈卡设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

项目于xx年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

- 1、园林绿化类数据，树种の確認工作
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。
- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。
- 11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。
- 12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。
- 13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

1、提高服务意识、责任感；

传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题

要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

## 2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场卡设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

## 3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

距离项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习广度，也有同时钻研学习的深度。

## 工程监理总结报告由谁编制篇三

，我主要参与了x滨海开发区中心商务区软基处理工程的现场监理□20xx年下半年，主要参与x滨海旅游度假区人工沙滩项目现场监理工作。

在今年的工作中，我服从领导安排，认真履行岗位职责。在工作中，我从不放松，加强理论和实践学习，严格要求自己，认真热情地为施工单位服务，严格按照监理合同、监理规范和监理程序的要求履行监理职责。

在施工过程中，通过旁站、巡检、平行检查等方式对各工序进行过程控制。对现场存在的质量安全问题进行调查研究，找出问题的根本原因，要求施工方采取有效的解决办法，并跟踪监督施工方进行全过程整改，防止类似问题再次发生。

进场材料（高强土工格栅、土工布、围栏板、压脚块、踏步石等）按标准和设计要求，检查施工方提交的相关报检资料，进场时检查材料的外观质量，禁止在工程中使用外观质量不符合要求的材料。

工程关键部位施工，提前到达现场位置，检查施工准备情况，保持现场施工全过程，及时、完整地做好书面现场记录。

待验收的隐蔽工程应严格按照验收规范进行验收。若验收不合格，应整改至验收合格，方可进行下道工序。对施工过程中检查发现的问题，应及时以口头或书面形式通知施工单位项目经理部，发现的问题应及时报告主管，并督促施工单位重新整改复查。努力做好工程施工阶段的监理工作。

## ii 工作经验与感受

在监理工作过程中，通过对监理理论的学习和对现阶段监理行业发展现状的认识，我深深感受到作为一名监理人，我是一名积极进取的人，关心建设单位的利益，对工程质量和施工人员的安全负责，是监理的信念和无穷的力量。只有具备较高的专业技能、综合素质和良好的职业道德，才能真正做好监理工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业标准。认识监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，以实事求是的工作态度处理好施工中的各种问题，以便有效开展工作，积极运用自身专业技术和智慧，科学公正地行使监理权利和义务，配合施工单位，满足施工单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

作为一名年轻的监理人员，热爱自己的工作，有良好的工作

作风和吃苦耐劳的精神，工作态度严谨，喜欢研究工程监理中出现问题的原因和解决方法，并热衷于积累工程问题的处理方案。

在今后的工作中，认真履行岗位职责，严格按照国家规范和设计图纸开展监理工作。不断反思自身工作中的不足，加强对监理业务的学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强管理理论知识的学习，灵活处理实际问题，认真完成领导交办的各项工作，努力把自己的专业技术水平提高到一个新的水平，真正成为了一名合格的监督员。

x.建议公司针对不同的员工进行有针对性的专业培训，招聘更多具有专业资格证书、能够独立开展工作的人才。

2. 建议公司组织具有良好公关技能的人才，组建相关部门，应对监理行业的社会化和监理招投标的公开化、复合化。

## v.结论

公司领导的关心和支持以及舒适的工作环境给了我努力工作的动力。同事之间的热情关怀、合作与互助，使我在工作中感到舒适和踏实。公司独特的企业文化氛围让我对自己的工作充满信心。我坚信我能在未来的工作中做得更好，为公司的发展做出贡献。

## 工程监理总结报告由谁编制篇四

麻江县笔架中心学校综合楼项目工程于20xx年10月动工。计划次年即20xx年6月份投入使用。但由于工作上的其它原因，致使本项目至今尚完成。

建筑对每个人来讲是一件重中之重的事情，关系到每一个人的安全问题和生命财产问题，回首过去一学期工作，平下心来，从而找出不足，以利于今后工作。现总结过去一学期工

作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

本学期以来，由于各方面的原因，我笔架中心学校综合楼项目工程各设施等工作几乎都处于停滞状态。但并不因此而放松对项目工程的重视，每次会议都按时出席，并做好记录；现场工地上，不太清楚的问题及时向上级和相关专业人求救；相关领导到我校检查工作，虚心听取领导们现场工作指导，并及时把经验用到刀刃上，接着把当天施工情况和相关资料（包括图片）上传到上级和有关人员处，让他们及时了解我笔架中心学校综合楼项目工作的相关信息，便于采取下一整改措施。争取将工作做得趋于完善。

眼勤（要能提前发现问题）；

脚勤（多在现场转、巡、查）；

嘴勤（对发现问题要多讲）；

手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；

## **工程监理总结报告由谁编制篇五**

### **一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行状况**

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

## 二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我透过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，用心主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

### 三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，喜爱钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，发奋做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

### 四、对部门/公司的意见和推荐

x[]推荐公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、推荐公司组织具有良好公关潜质的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

### 五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我发奋工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

## 工程监理总结报告由谁编制篇六

书写要求：将工程的地点、规模、结构型式、主要工程量、

工程总投资及分部工程投资、工程勘察设计单位、施工单位及各自承包的工程部位、开工时间、竣工时间等阐明清楚。

书写要求：将本工程的监理项目组的总监理工程师、副总监理工程师、专业监理工程师、监理员以及技术顾问等监理工作人员，还有投入的监理设备、仪器等设施一一阐明清楚。

书写要求：本条是监理工作总结的主要内容，要精心编写，用词要妥贴准确。要根据监理合同规定的“标的”，阐明监理履行合同的情况，分项工程验收简况、目标控制情况、合同纠纷处理情况等，并将保修期内监理如何开展工作的安排阐明清楚。

设备等）报审表、工程检验单，进行了多少工程质量实测工作，巡视、旁站和平行检验工作，解决了工程中哪些重大问题（质量及安全等），以及提了多少合理化建议，节省了多少工程投资等等。

书写要求：本条可根据实际情况和总监的体会进行编写。

根据需要和可能，有就附上

书写要求：本条内容，仅上报公司的一分需要有此内容，报业主的不需要，其内容主要是根据项目组的具体工作情况，从监理内部的组织管理、人员配备、仪器设备配置、监理质量把关，以及监理工作形象等方面的体验、教训和对公司的建议等编写。