

最新企业员工生日活动策划方案(通用5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

建筑工作总结及工作计划篇一

一

对于刚刚毕业的大学生来说，从事设计工作是机遇也是挑战。我有幸成为*集团建筑设计院的一员，在刚刚开始工作的这一年，尽快适应了工作的环境，融入到设计院这个集体中。在领导及各位同事的关怀、支持与帮助下，认真学习钢结构设计知识，不断提高自己的专业水平，积累经验。这期间主要学习了《门式刚架轻型房屋钢结构技术规程》、《钢结构设计手册》、《建筑设计规范》、《结构设计规范》等等，特别是对于钢结构设计的理念，由初步的认识上升到更高层次的水平。这一年学了提工程量，工程量报价，门式刚架的设计，通过做这些工作，对钢结构轻型房屋设计的认识逐步提高，各构件的连接与设计更加全面、经济合理。在此期间，通过办理资质升级文件，整理简单的资料，锻炼了耐性，认识到做任何工作都要认真、负责、细心，处理好同事间的关系，与集团各部门之间联系的重要性。

通过不断的学习与实践，将所学的理论知识加以应用，逐步提高完善自己的专业技能，领会设计工作的核心，本着*集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积极响应、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，为设计院的发展多做贡献。

通过近一年的实习，使我认识到自己的学识、能力和阅历还很欠缺，所以在工作和学习中不能掉以轻心，要更加投入，不断学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。经过不断学习、不断积累，已具备了一定的设计工作经验，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项专业素质，争取工作的积极主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

第二，有些时候工作中比较懒散，不够认真积极，工作效率有待提高；

第三，自己的理论水平、专业知识、工作经验还是很欠缺的，应当更加努力地学习与实践。

第二，本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；

第三，遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

本着xxx集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积遵循、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，不辜负公司各领导的关怀与帮助，以及各位同事的大力支持与帮助，加强学习，认真负责，提高完善自己，为集团的发展多做贡献。

建筑工作总结及工作计划篇二

今年以来□xx公司在xx街道党委、办事处的正确领导下，在班子成员的关心支持、帮助下，紧紧围绕办事处制定的年度工作要点和公司“1125”总体工作思路，认真履行自己的工作职责，圆满完成了各项任务目标。

1、经济指标完成较好。1-10月份完成建安总产值1.2亿元，实现利税 780万元，在建工程22项，建筑面积18万平方米，工程质量合格率100%，优良率60%，在建工程安全报监率100%。清华园小区11#楼创省级安全文明优良工地。

2、狠抓了施工中的安全管理。年初与各分公司(工程处)层层签订了安全生产目标责任书，使目标任务得到进一步量化、分解，同时，不断加大安全生产检查、督促力度，实行了总公司一月一检查，各分公司一周一检查，项目部一天一检查和公司管理人员蹲点帮包工地制度，不断加大了安全设施的投入，并以“安全发展、预防为主”活动为契机，广泛开展了安全知识教育，进一步增强了广大干部职工的安全意识。从源头上有效地遏制了各类事故的发生。

3、工程质量稳步提高。坚持“百年大计，质量第一”的方针，不断强化广大干部职工的质量创优意识，层层签订质量责任书，落实了工程质量目标管理，不断充实完善了“奖优罚劣”制度，加大了每一环节的质量督查力度，确保向社会和建设单位提供合格满意的工程，1-10月份工程质量合格满意率98%以上。

4、工程业务量不断加大，投标工程中标率不断提高。1-10月份抢抓机遇，广泛捕捉工程信息，找米下锅，占领建筑市场制高点。不断加大工作的协调力度、落实力度、服务力度。先后对玉馨花园□c阳光丽景、老旧小区改造、滕南幼儿园、大同天下、羊庄卫生院等工程进行了投标，并一举中标，工程中标率达90%以上，为公司的发展打下了坚实的基础。

5、强化“以人为本”的意识，积极培养和引进优秀人才。企业的竞争归根到底就是人才的竞争，继续培养和引进一批技术力量好、管理水平高、责任心强的专业技术人才，依然是当前工作的重点。为此公司相继制定了一系列优惠政策，积极鼓励职工参加各类专业技术培训□20xx年公司共培训各类专业技术人才170余人，其中二级建造师申报考试22人，新办理

申报岗位人员15人，培训专业技能人员53人，参加申报岗位年检36人。通过各类教育、短期培训，提高了管理人员业务素质和管理水平，从而，为公司长远的发展打下牢固基础。

6、强化“为基层服务”意识，提高服务效率。

(1)在公司上下xx提倡了“敬业、服从、协作”六字精神。

(2)认真履行了自己的工作职责，不断增强“服务”意识，急基层之所急，想基层之所想，为基层排忧解难、办实事、办好事，逐步赢得基层的信赖，不断增强了企业的凝聚力和向心力，树立xx公司的良好形象。

(3)继续坚持开展对公司全体职工进行综合评议活动，并把评议结果作为年终评先树优、人事调动、颁发奖金的重要依据。评议内容是：德、能、勤、绩及基层满意程度等。由上级业务部门，总公司、分公司和项目经理按比例打分，然后进行综合评定。通过此项工作的开展，公司机关作风大为改观，获得基层的一致好评。

7、加强了财务管理，防止财务漏洞。财政是经济的最终体现□
20xx年我们按照“增收节支、精打细算”原则，树立“过紧日子”思想，压缩一切非生产开支和招待费，确保正常的办公经费和职工工资的发放，及时、准确地做好了工程款的拨付工作，确保了各项工作的正常开展。

建筑工作总结及工作计划篇三

20xx年即将过去，新的一年即将开始。金凤区荣锦苑西区项目1#、3#、5#、7#、9#、11#、14#、15#6层住宅楼工程，面积32505m从20xx年10月10日正式开工，已于20xx年11月20日正式交工，这可喜的成绩归与正确领导及公司全体员工的辛勤劳动，也是我们公司上下团结协作的结果。

20xx年11月20日1#、3#、5#、7#、9#、11#、14#、15#全面交工，完全按照所编制的进度计划，正常有序的实施。

在这几百多天不眠的日日夜夜里，项目部所有成员坚守岗位、为20xx年顺利交工付出辛勤的汗水，展现了我们科弘建安的风采。

公司和项目部能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就科弘精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在主体升高阶段项目部经过多方考察与研究，摒弃了原有人工搭设的槽钢外悬挑脚手架，采用了新型的自升式悬挑脚手架。此新工艺不仅安全可靠操作方便，而且大大提高了施工效率缩短了施工进度。

在施工现场安全管理工作中，我们把“三宝、四口、五临边”、

现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

公司及项目部与各作业班组都签订了质量协议，并成立了质量检查小组，每周召开一次专项会议，所有参建班组和项目部管理人员共同学习规范、标准、共同探讨图纸和施工遇到的问题。

1. 成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺（自升式悬挑脚手架），减少用工量、提高效率来增加效益。

2. 工程预付款

与宁夏正科房地产开发有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位从未有过拖欠和推延，这让工程的顺利进行得到强有力的经济保障。与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠和推延，让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

20xx年即将到来，让我们从工作中找出不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是我们大家共同的目的。希望大家能够完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。

建筑工作总结及工作计划篇四

工 作 总 结

一、抓管理、聚人心，唯才是用，挖掘职工的最大潜能。无规矩不成方圆，无规矩不足以致千里。工程前期我就着手在建章立制上下功夫。由各分管科室制定岗位职责，完善值班制度，规范作息时间，一定程度上起到了规范职工行为的作用。同时重视检查，对于不遵守制度的同志进行说服教育和批评，要求别人做到的自己首先要做到，无论上下班、值班我首先做出表率，从没有出现过迟到早退的现象。

人创造平台，敢于给年轻大学生压担子，发挥他们的特长，鼓励他们为项目部发展献计献策，像对待自己的子女、朋友一样对待他们。如孙朋作为主任工程师有很强的业务水平和

沟通能力，在处理与各方面关系上能很好的把握分寸，涉及到技术方面的问题，我总是先听取他的意见，共同商量探讨后拿出最佳方案。他分管的科室工作，我总是先和孙朋沟通好，由他发布指令，注重维护好他的威信，工作上给每名同志最大的支持。刘鹏作为砼工长，工作态度比较认真，也曾经从事过电焊工作，平时干不过来的电焊活也安排他干，他能很好的完成。

二、成本预测、成本分析、成本控制讲求实效。

争取效益最大化是每个企业的目标，在哪里可以出效益？一是管理、二是成本。工程前期我就和孙主任就成本控制进行过探讨，哪些方面可以节约成本、减少浪费，哪些工序更合理，利于操作。包括项目部召开的策划会，对于今后工作的总体思路是有很大帮助的。

工程建设过程中，我主要控制几个方面：一是要求材料科做到货比三家，选择物美价廉的产品进场。二是控制材料质量，凡是不符合工程质量要求的材料坚决予以退场。如对竹胶板、多层板、砼、砖的控制。与供货商协商、强调了很多次。当然也出现了这样那样的问题，总体上说还是基本解决了材料方面的问题。三是施工过程的材料控制，严禁乱割乱锯行为，齐抓共管，要求全体管理人员谁发现谁制止，同时制定管理措施，要求周小强、刘鹏等工长对材料用量提出准确计划，反复核算，一定程度上减少了材料的浪费。四是加强周转材料的周转利用次数。监督、督促各工种合理利用材料，尽量做到工完场清。

三、质量、进度两手抓、两手都要硬。

质量进度作为工程建设的两条生命线，不能有丝毫的马虎和放松，中后期基本达到了一个月四层的目标。在这两方面我重点是做好以下工作。一是人机料法环五个环节的安排和部署，充分考虑可能出现的问题，做好预判，该进场的设备、

材料提前规划、提前进场。人力不足的要求加派人员，这是前期工程进度缓慢的主要症结。前期主体部分分项作业班组，如模板、砼及架子班人员都进行了调整和加强，从而确保了工程质量和进度的有序进行。二是合理安排工序，加强工序之间的衔接和配合。编制周进度计划、月进度计划，严格按照进度计划施工。严格要求各工长跟踪检查，在每一道工序进行中，通过跟踪检查发现问题、解决问题，及时报验监理，使每一道工序的衔接更为合理。对于不能按照时限完成的分项，如电渣压力焊、线管安装、泵送砼等，及时与相关方沟通，哪怕是加班加点也要完成。三是与相关方尤其是甲方、监理单位的沟通和协调。首先是及时发现现场与图纸不符的地方，提前与甲方、监理、设计院协商解决，保证不耽误工程进度。对于甲方、监理单位提出的问题，能解决的马上组织人员解决，对于没有办法解决的做好与甲方、监理单位的沟通工作。因为甲方、监理单位要求比较严格，这对我们今后的管理是有促进作用的，在这方面我们下了不少功夫，保证了业主的满意。

四、文明工地建设成为展示我部形象的窗口。

局，最大限度的对施工现场合理规划。包括临时用房、钢筋棚、木工棚、配电房等场地都是进行过反复的规划最后确定的。随着各级领导检查，我们的工作得到了上级单位认可。包括2015年三季度现场会、安全生产标准化考核评级检查、外审检查、内审检查、高新质监站量化考核、公司检查等，最近文明工地验收也基本通过，这是对我们工作最大的认可。当然过程当中也有许多不尽人意的地方，比如前期因为堆积土迟迟不能回填，导致了验收时间一拖再拖。制作的标牌标识也有被塔吊挂坏的。场地比较小，一定程度上限制了工地的布局，这也为文明工地建设造成困难。

总得说来2015年我的工作基本上能按照既定的思路来开展，工程建设中我承受了不小的压力，我很好的将压力转化为动力，随着工地渐渐理顺各种关系，工程也步入正轨。当然自

已存在一些不足，主要是学习不够，因为平时工作比较琐碎，自己没有重视学习，这也是以后需要重点加强的地方。以上是我的个人总结，不足之处还望领导批评指正。

2015年12月15日

工作总结

我叫范坤，自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

一、政治、思想

我身着强烈的主人翁意识，随时关注石家庄翔龙建筑装饰工程有限公司发展，切身想到降龙建筑装饰工程有限公司、项目部及试验室的利益，坚定降龙建筑装饰工程有限公司会不断的发展、壮大，对降龙建筑装饰工程有限公司的未来充满了热情与期望。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也将以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国共产党。

倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时

出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

三、岗位职责

以上是我过去的一年来的主要技术工作的情况，通过从书本、实践、他人那里学习，再加之自己的分析和思考，一定程度上有了较以前较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，争取以后把自己的工作做的更好。

工作总结

河北建设集团天辰建筑工程有限公司

王伟红

工作总结

时光荏苒, 岁月如梭, 时间已在不经意间悄然逝去。回首几年的工作, 既有收获的踏实和欢欣, 也有因不足带来的遗憾和愧疚。本人于2015年7月毕业于内蒙古工业大学土木工程专业, 同年同月进入河北建设集团有限公司, 几年时间, 我在领导和同事的指导下, 对公司的工作环境、管理模式、组织机构、规章制度有了深刻了解和认识, 较好的融入了这种紧张和严谨的氛围中, 较好地完成了各项任务, 在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步, 较好地完成了公司交给的各项工作任务, 积累了丰富的经验。自参加工作以来, 脚踏实地, 努力工作, 认真学习, 刻苦向上, 熟练基本功, 认真学习标准、规范, 总结和积累各个工程造价数据和分析研究。回顾这几年来的工作, 每个工程对我来说, 都是一次全新的锻炼, 都是一次经验的积累。

2015年7月至2011年7月，我在河北建设集团有限公司第三分公司从事造价预算工作，作为一名预算员，在工程预算这个领域里，我是一个新人，对所从事行业的认识也比较肤浅，为了提升自身的素质，快速适应企业环境和工作岗位，我能勤学好问，积极向同事学习取经，在公司领导和同事的信任和帮助下，不断提高业务技能，尽快适应工作需要，在短时间内迅速融合进了这个大集体，为了不断提高业务技能，更好地服务本职工作，在工作之余，我能注意搜寻与预算工作有关现行的定额资料文件及工程的计算规则等资料，并加强学习工程量计算的技巧等业务知识。努力学习计算机知识，积极、认真学习工程预算软件，从而提高自己的工作效率，真正使自己达到事半功倍的效果，为公司的健康发展做出自己应有的贡献。为以后的工作顺利开展奠定了基础。

料及数据，及时做好项目的成本核算工作。及时参加公司的各项会议，根据公司的规定并结合实际情况，在工作中总是积极地配合项目经理进行合同管理，参与一些承包合同的洽谈，对合同进行跟踪管理，实行成本跟踪控制。总之，在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量。有时遇到一些工作困难，及时向领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。与此同时，我能以大局为重，敬业爱岗，不计较个人得失。在做好本之工作之余，能服从公司领导的工作安排，对领导交办的其他工作能认真对待，不推脱，不怠慢。科学、合理地利用时间，在完成自己的本职工作的同时，积极主动地协助其他部门和同事开展工作，完成好公司安排的其他任务，得到了公司领导的肯定和认可，并获得2011年度第三分公司优秀新人奖。这既是对我的一种肯定和鼓励，也是一种鞭策和动力，提醒自己时刻加强学习，不断提高自身综合素质。

注的重点，因此我重点加强了项目的合同管理和成本管理。强化合同管理，建立以合同管理为核心的管理机制，理顺各方关系，形成有机运行体系。在项目施工中，注重强化合同

管理意识，认真研究、理解、运用合同条款，收集和整理各种施工原始资料及数据，做好索赔工作。掌握合理的市场信息，准确进行工程预算和风险的预算，保证项目利益不受损失，避免不必要的经济纠纷，制定详细的市场风险分析，考虑各种材料价格、人工工资和新材料价格、新的施工方法造成的价格影响，细致的做好每一个记录，充分与项目经理部沟通，认真听取各方的意见和建议。

2015年4月，根据工作需要，我由第三分公司调往天辰公司，并在徐水大王店返迁安置房南区工程一标段项目担任商务经理一职，该项目总建筑面积195000平米，合同价款达2亿多元。对于我个人而言，这是一项新的挑战，同时也激发了我新的斗志和信心，在我的组织下成立了合同成本管理部，并制订了一系列项目经营管理方面的措施和方法。

1、认真贯彻执行公司对合同管理的要求：科学测算目标成本，加强成本管理程序，严格合同管理，规避合同风险；预防腐败发生，维护根本利益。

（1）科学测算，严肃签约，规范签约，严格管理：内部承包合同和外包合同按照项目实际情况测算目标成本；外包合同签订严格按劳务分包工作程序执行，与乙方签订合同严格规范，对劳务分包队伍严格施工过程管理。

（2）规范程序，认真履约，诚信经营，严格把关：内部承包合同和外包合同按规范程序进行，按照合同，落实履行义务与行使权利两个重点，同时明确合同责任人和责任单位，明确经济责任，以企业经济效益最大化为签约基础。外包合同严把准入关、合同关、执行合同过程管理关、验工计价关、党风廉政关“五关”。

（3）明确责任、保证监督、严格考核：对合同签订的责任人实行风险责任制。制定了工程项目内部责任承包考核制度，加强了考核和效能监察工作，保证监督到位，严格责任追究

制度。

对项目部的验工计价资料收集分析并制定相应的验工计价管理办法。

(1) 劳务分包队伍的签订：规范合同文本，公司统一测算确定劳务分包红线成本单价，合同签订前，劳务分包方进行书面承诺，严格合同签署、解除及变更手续，及时建立合同台帐，进行全过程动态管理。

(2) 验工计价及拨付款：按不同劳务合同种类分别进行，严把审核关，坚持部门审核、项目总工审核、项目经理审批制度。末次计价坚持审核、审批制度并签订结算协议；拨付施工分包款应扣除应扣的各项费用并视建设单位工程款拨付情况拨付各施工队伍，严防及杜绝超验超拨现象发生。

(3) 制定制度严格处罚措施：制定制度对违反劳务分包工作程序造成经济损失的，追究主要及相关责任人的经济及法律责任。

3、对已经签订目标责任承包合同的单体项目进行过程监控，对已完项目对照项目部内部责任承包合同考核内容，收集、计算考核资料和考核指标。

与此同时，我发现项目预算人员对设计图纸的理解程度不同和对施工活动了解甚少，所做出的造价经常发生漏项或套用定额一的错误；对工程规模及工程属性的不了解导致取费标准的不一致，脱离施工现场施工经验，对施工活动生产过程缺乏了解导致计算上的错误；对设计规范学习不够和施工技术标准运用知识学习不够导致计算上的错误等等，通过将这些问题加以整理，进行分析，找出解决这些问题的最有效的办法就是提高造价人员的业务水平和业务能力培训。首先，我组织项目预算人员深入施工第一线，参观施工现场施工过程，与图纸进行比对，对复杂结构和新技术、新工艺、新材

料、新的施工方法由现场技术人员详细讲解；其次，把经常在计算中出现的典型结构和模糊构件进行整理，做成tpt课件，组织大家学习讨论；第三，组织项目预算人员深入学习建筑设计、结构设计规范，了解建筑、结构设计上的构造要求；第四，结合现场施工实际，对构件节点的处理和加深对建筑施工，结构设计理论的理解；第五，深入掌握建筑、结构标准图集的正确使用；第六，对新材料需要自行组价的子目，及时编制材料价格指导价。通过以上这些活动的开展，较大地提高了项目预算人员的业务能力和工程造价的准确性。

工作上以事业为重，不计个人得失。在业务上，努力学习本专业的理论知识和专业技能，重视不断提高自己的业务水平和管理能力，并根据管理工作的实际需要，通过业余时间以不同形式学习，努力提高自己的专业技术能力和水平为了更好地适应当前的项目管理工作，在努力做好本职工作的同时，我十分注重继续再教育学习，多次参加各级部门组织的技术培训，积极承担商务经理管理的各项工作任务，能够做到兢兢业业，圆满完成领导交办的各项工作任务，从不为自己的私事影响正常工作，能够积极的参加公司组织的各项活动，由于工作出色，多次受到公司领导的肯定。

回想自己这些年来的每一步和每一项任务的圆满完成，每一项都离不开自己辛勤的工作和付出的心血和汗水，每一项任务的完成，也是一次学习的过程，完成的越多，学习的越多，积累的越多，也就提高的越多，这些点点滴滴和积累，为我的工作提供了帮助，使我不论完成哪项任务都将得心应手。

在工程造价岗位上，我一方面不断努力学习充实自己的专业技术知识，专业技能；另一方面不断总结，发现自己的缺点和不足，总结经验教训，圆满完成每一项任务，在完成了一系列不同类型的工程任务的同时，为自己的赢得了一片赞许声。尽管我取得了一些成绩，但我深知自身还存在着诸如政治理论学习不够，工作方式方法需进一步提高等方面的不足，这就需要今后更加努力的加强理论学习，树立全心全意为人

民服务的思想，同时把握准确的市场信息，强化工作手段，坚持原则，履行职责，服务社会，永攀技术高峰，为公司的经济发展和社会的稳定贡献自己的力量，为实现自己的人生价值而努力奋斗！

河北建设集团天辰建筑工程有限公司

王伟红

2015年10月8日

建筑工作总结及工作计划篇五

从年底沉重的氛围里走出来，面对依然严峻的内外部形势，为拓展市场，盘活企业，为迎接改制打下良好基础，班子成员就市场营销，项目管理、基础管理等工作制定了详细的计划，确立了立足江西、备战安徽、同时努力拓展武汉市场的“三足鼎立”策略，并明确分工，各有侧重。

经对历年跟踪项目进行筛选，确立了以跟踪铅陵磷铵技改工程、星火化工厂有机硅工程、南昌造纸厂新闻纸、汉阳造纸厂碱炉等十个重点项目为主的跟踪目标，并办理了江西、安徽两省施工许可证，为在赣皖两省投标创造了条件。

为确保上述目标抓出成效，班子内确立了主要责任人，并按项目分工，从项目跟踪到公关、投标，专人负责，一抓到底。

从三月铜陵24万吨/年磷铵项目投标开始，上半年相继进行了昌河汽车总装厂房项目、星火化工厂5万吨/年有机硅锅炉房项目、设备制造项目等艰苦而复杂的投标工作，但均以各种原因而失败。连续失标，特别是跟踪多年，志在必得的铜陵磷铵项目的脱手，对分公司造成极大震撼。痛定思痛，分公司负责人意识到公关定位不准，力度不够，投标工作不细是

造成失标诸因素中的症结所在。

为此，分公司班子总结经验，汲取教训，及时改变策略，克服营销工作中急功近利及畏难情绪，在积极寻求公司支持，确保公关力度及投标质量的同时，加大了江西省内各项目主管部门及业主具体部门的工作力度，竭力做好星火化工厂有机硅项目的公关及投标工作。工夫不负有心人，星火5万吨/年有机硅项目终于以我方报价最接近标的而一举夺魁，从而使分公司的经营形势得到了根本性的扭转，实现了公司下达的落实任务指标，也为明年改制打下了基础。

2、全力以赴抓管理，确保效益上台阶

(1)对项目负责人以议标方式，实行目标责任成本承包，确保上缴资金的实现。在确保项目上缴的前提下，下放管理权限，使项目责任人做到有责、有权、有利，有效地控制了成本支出。目前，各项目各项指标基本上控制在目标责任成本指标以内。

(2)严格执行《分公司承包经营考核办法》，将各项经济技术指标分解到人。

(3)加强资金管理，严格控制成本支出，从资金回收、资金管理、成本管理、管理费用、分包工程等各方面制定具体措施，堵塞漏洞，明确责任，强化管理。

通过以上措施，在今年跟踪项目，投标次数匀多于往年的情况下，在确保上交劳动统筹、住房公积金的同时，应酬费、管理费得到有效控制，经济效益稳步提高。

建筑工作总结及工作计划篇六

12建筑班，现有学生55人，女生2人，外籍学生1人，走读生4人，单亲家庭学生7人。班级大部分学生思想稳定，学习积极

性较好，各方面工作都能有序开展，学生之间相处融洽，能够相互帮助，共同进步。在班级日常管理工作中，大部分学生都能主动参与，为班级争光。总的来说，班级整体情况较好，但是还存在诸多不足。例如个别学生思想不端，学习目标不明确，自我要求不高，行为举止不像学生，这些都严重影响了班级的整体形象。半个学期以来，经过全体班级同学的共同努力，面对不足，重点做了以下几方面的工作。

充分发挥学生自觉能动性，提高学生的自我管理水平和自我管理能力，不断增强学生的安全管理意识，从而推进学生行为的安全性和可控性。班级安全管理，思想上时时予以强化，行动上步步予以落实，实现安全管理无缝隙。对于个别顽劣学生，积极与家长联系，出现问题及时解决，不留后患。

利用班会课，做好全体学生的思想引导工作，帮助学生树立正确的人生观和价值观，解释不良现象，剖析做人道理。利用晚间查宿舍、活动课等时间，积极解决个别学生的思想问题。对于学生面临的问题，及时做好指导工作，防止学生走弯路甚至走错路。学习上，少部分学生，思想上不坚定，认为学习不重要，从而导致行为上的松散，这样就会给班级管理工作带来很大的麻烦，也给学生个人今后的就业带来很大的影响。

首先建立健全班级学生干部队伍，提高学生干部的工作能力，方向上予以指导，行动上予以监督配合，确保日常工作有序开展。

其次强化班级纪律，定期与不定期结合，组织学生学习校纪校规，强化班级学生的纪律观念。对与违纪违规学生，不放过，不放弃，重教育强管理。

再次强化学生的文明礼仪教育，在集体生活中，文明礼仪就是学生的一张名片。

总的来说，成绩有，问题也还不少，还需要更多努力来做好班级管理工作。

建筑工作总结及工作计划篇七

针对对方效率低，办事拖拉的现状，前期我们吃过不少苦头。像卫生间墙体砌筑一事，对方一直仅限于口头通知要求停止卫生间砌筑，但由于合同没有形成，对方经办人员无法出具正式书面要求，造成我项目部砌筑等待一个多月。还有后来要求这里改造那里改造，但一直没有正式书面意见。

后来在徐总的授权下，我作为团购事件协调小组主要负责人，就马上召集相关负责人讨论回复意见，并做到有理有据，主动出击，明确我方要求，限制回复时限。一时给对方造成一定压力，使对方被动的跟着我们走。特别关于装修事件的处理，主动强势把我们的要求展示给对方，对方为了减少将来返工拆除量，也就只好顺着我们的意思走，结果我们节省了工期，也节省了成本。

主动出击不仅对外，对内同样有效。就关于团购事件对方提出的变更，合约部从避免扯皮，和多一事不如少一事的角度一直坚持什么都不改。但是不改又没有合理的借口，所以作为当事人来讲，我就需要作合约部的工作。同样主动出击，凡是我先向合约部沈经理请示，向他阐述我的想法，解释理由，让他理解我进而一步接受我的想法和意见。

(二) 充分发挥团队的力量和作用

在具体处理或回复对方正式意见之前，我都会在小组范围内进行沟通，达成一致意见并请示领导后再做回复。必要时扩大沟通范围，特别在最后形成装修备忘率之前，除和白总、赵林沟通外，还得到了合约部的大力协助和参与，整个事件的处理体现了大家的意志，团队的力量。

(三)端正的心态+适当的方法+勤奋努力=成功

在整个时间的处理过程中，如果说没有阻力是不可能的。可是我心无杂念，一心想把事情做好，及时和大家沟通协调，加上我的真诚，赢得了所有参与者的理解和支持。就在12月28日，备忘录正式签字的那一天，直到晚上七点半，合约部的两位同志(王海燕、陈伯政)一直全程参与，做了大量的基础工作，没有半点怨言。

是我的真诚和热情感染了他们，而他们的热情和友善也鼓舞了我。就这样临时搭建起来的团队，提前并没有领导安排，靠着我们对绿地文化的理解、靠我们对工作的热爱、靠我们年轻人的激情，我们团结在了一起，我们用心了、我们努力了，所以我们成功了。为此我由衷地感谢我们的团队，感谢我们的绿地。

建筑工作总结及工作计划篇八

本年度安装处共施工了16幢工程，已竣工工程8幢，决算定案工程13幢，决算造价x元，累计审掉x元。

某高层住宅楼主体工程接近完工时，我们抽调大量人力，集中进行了电气工程的管内穿线工作，从而在土建方进入内墙抹灰施工前，顺利完成了管内穿线工作，避免了窝工现象的发生，保证了工程的整体施工进度。

引入管是住户室内支管与室外干管的连接管，它是联系室内外的桥梁，随着住宅功能的不断完善，引入管的数量也逐步增加，暴露的问题也越来越多，施工中经常发生进户管标高与基础圈梁标高相矛盾的现象，有时管道安装到此处被迫改变原有的走向，有的管道不得不紧贴基础圈梁敷设。

当基础下沉时，管道甚至受力断裂;为彻底杜绝此类事件的发生，对所有工程的图纸都与土建结构图纸进行对比，发现问

题及时与甲方、设计方协商解决;泰祥高层住宅楼工艺复杂,涉及分部、分项工程多、技术含量高,引入管多,而地下室部分基础、外墙均为混凝土,为保证预留、预埋位置准确、不漏不错,在施工前期,我们组织技术员、水电暖各班组施工人员对图纸内容进行了详细的琢磨、研究,电气逐回路、暖卫逐根管线进行分析。

同时对照土建施工图分析其标高、位置及平、立面图的标注是否存在矛盾,对存在疑问的地方及时与监理方、甲方取得联系,并要求设计人员给予及时准确的答复,形成书面形式的变更文件或图纸会审记录;施工中,由技术员对照各专业施工图纸,提前绘制出穿墙套管隐蔽工程验收图,对照其施工,于施工后及时通知监理方、甲方共同对照施工图纸逐个套管核实位置、标高,形成隐蔽验收记录,且签章齐全,从而保证了工程的顺利进行。

在施工管理过程中,我处以施工工艺规程为依据,对各个施工工程进行严格的检查与监督,发现问题及时提出,必要时进行停工返修,使现场操作人员意识到,工程质量是企业的生命,是关系人民生命和财产安全的大问题,使施工班组懂得工程质量是生产出来的,而不是检查出来的。

总之,我们在施工过程中,始终把施工质量放在第一位,运用技术和管理相结合,狠抓工程质量管理,抓好工程材料质量关,严格执行施工工艺规程,勤检查、勤督促,来提高班组的生产技能,运用奖罚制度抓好工程质量。