最新九年级学期英语教学工作计划 九年级下学期英语教学工作计划(大全9篇)

工作学习中一定要善始善终,只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析,从中找出经验和教训,引出规律性认识,以指导今后工作和实践活动。相信许多人会觉得总结很难写?下面是小编整理的个人今后的总结范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇一

我们塘桥镇20xx年度党员冬训工作以江总书记"三个代表"重要思想和*****"两个务必"要求为指导,深入贯彻党的十六大、十六届四中全会精神,以把我镇建设成为"经济繁荣昌盛、民主法制健全、科技文化发达、社会文明进步、环境整洁优美、人民生活富裕"的新型农村城镇为总目标,结合本地实际,注重实际效果,全面开展党员冬训,取得了明显的效果。从今年冬训开始,我们就对冬训进行了认真的规划与部署,学习形式多样,有集中辅导,镇党委书记作了全镇党员干部冬训动员报告;有心得交流,华芳、银河等单位作了交流发言。有分散自学,下发了《十六大文件汇编》、"两个务必"等材料,并结合实际工作,开展了外出招商引资、参观考察、慰问贫困户等多项活动。

通过冬训,我们在以下三个方面有了提高。

1、确立率先意识,始终把发展作为第一要务。发展是当前一切工作的主线。通过冬训,我们形成共识,要紧紧抓住经济建设这个中心,进一步解放思想,自觉打破传统观念和阵旧思维的束缚。本着不进是退,慢进也是退的原则,进一步调整目标,提出明年工业开票销售收入超80亿元的目标,并提

出加快工业结构战略性调整,进一步增强工业经济综合竞争力。

- 一要壮大规模经济,提升产业群体优势,年内建成1个全国知名的'棉纺织生产基地、1个大规模的信息电子产品生产开发基地、1个国内最大规模的机顶盒生产基地和国内民用智能龙头基业。
- 二要加大技改投入,提升企业档次。全年完成技改工业量超过10亿元。三要加强服务引导,不断提升中小企业的集群优势。
- 2、确立民本观念,把富民放在突出位置。加快富民步伐,促进共同富裕,是实践"三个代表"重要思想的最终体现,也是我们工作的根本出发点和落脚点。年内在青龙中心路形成一条集商贸、饮食、娱乐于一体的商业街,调整现行农业种养殖业布局,发展壮大花木果品、特种水产、特色蔬菜三大特色种养业,并积极发展第三产业,不断拓宽农民增收渠道。年内完成三产投入1亿元,新增个体工商户130户,新增从业人员500人。
- 3、确立创新理念,把提升开放层次和水平作为动力源泉。招商引资是当前经济工作的重中之重,也是全面构筑新一轮竞争优势的关键。冬训大会一结束,党委书记就亲自带队,远赴新加坡、香港等地开展招商活动,打响了羊年经济工作的第一炮。我镇早在97年就创建成国家卫生镇,并获得全国第一批小城镇建设示范镇等荣誉。通过冬训,大家意识到荣誉面前应当有更高追求。遂召开动员会,向全镇人民发出了20xx年创建全国环境优美镇的动员,并组织基层干部及相关部门人员赴上海、苏州、常熟等地考察,制订了详尽的创建规划。
- 1.党员年终工作总结范文

- 2.党员工作总结的范文
- 3.先进党员工作总结范文
- 4.党员半年工作总结范文
- 5.士官党员年终工作总结范文
- 6.党员年终的工作总结
- 7.关于教师党员工作总结
- 8.学校党员帮扶工作总结

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇二

xxxx年是采购部工作正式步入稳定开展期的阶段,也是采购业务量迅速增长的阶段,我们在经历了来自工作本身和外部压力的重重考验下,抓住每一次磨合与沟通的契机,尽全力去做好每一项工作,千里之行,始于足下,正是因为我们持之以恒的坚持与努力,我们日常工作的开展与衔接也在逐渐步入正轨。

作为一名经验与资历尚不深厚的采购人员,我除了在日常工作中不断磨练与修正自己,也在业余时间通过学习和研究相关知识,来提高自身的专业素质与能力。作为采购团队中的一员,我也深知团队的竭诚合作、互帮互助与良好沟通是实现最佳业绩的根基,是实现公司利益的首要出发点,我们的工作不是单一的实现个人工作指标,它不仅要兼顾小组内部成员、整体团队的业绩,更需要形成一种共进退、共努力、共协调、共分享的合作模式。我坚信,只要用心去支撑,用行动去实践, 用数据去证明,我们会更好地融入企业飞速发展的经济潮流中,更好地实现自身的价值与意义。

- (一) 常规与非常规工作内容概述:
- 2、负责厂区部分工装模具、量检具的委外加工与跟踪落实;
- 3、负责部分异地零采物资、设备配件、小型设备的转账采购与实时跟踪;
- 4、及时、准确的办理每月发票的核对、勾稽、审核与入账手续;
- 8、协助部门领导和同事完成其他相关工作,包含ts16949体系审核的准备工作、产品定价、季度分款、质量处罚与整改、新物料的验证、供方资料管理等事宜。
 - (二) 强化供应商的管理与开发
- 1、加大不合格项的整顿与整改

为降低外协加工件的不合格品率,避免后续装配过程中不必要的成本浪费与损失,特要求外协单位对出现的质量问题进行限期整改,整改后两次样品送检仍不合格的供应商,立即取消其半年的供货资格,并列入临时待检供方行列,待其产品质量完全符合我公司技术标准和要求后,再恢复与其委外合作关系,这样不仅能降低物料周转过程中不合格件出现的概率,避免后续加工环节额外的人工成本累计,更能有效地控制产品质量,节约公司生产和管理成本。

2、加强供方管理的多元化发展

为形成有效的成本降低与质量管控模式,避免供方管理陷入被动牵制局面,规避强势或单一供应商,特要求所有的委外加工件必须有两家以上的外协加工单位,通过对比其加工质量和供货及时率等指标,把握竞争过程中价格下调的机会,实现质量与价格双赢的目标。目前,针对现有委外加工工序,

我们将类似工序的外协加工单位控制在3家至4家以内,主要是既能保证正常的产品加工周转供应,又可通过供货质量对比,更好地做好质量管控和整改。

(三) 注重小批量物资的成本节约

提报部门急需求、急心理和盲目单一的采购需求,化被动为主动,主要途径如下: 明确采购目的、了解相关专业知识——多方咨询(含提报人员、技术人员或专业人士等)、查证——供方先报价、货比三家——主动谈判、确定性价比——通过合同、技术协议约束——节约成本、最佳采购。

(一) 夏季多雨季节一加大外协加工件的防锈、防腐处理

一直以来,仓库外协加工产品材质多为钢件与铸铁件,且多为未镀锌或喷漆的半成品,易在封闭、潮湿的环境中生锈腐蚀,不仅阻碍后续生产环节的加工周转,还造成重复人工成本的叠加。为杜绝上一年度大批量加工件返修去锈情况的再度发生,我们在委外加工的同时,也要求所有外协单位必须严格作好加工件的防锈、防腐处理,并保证防锈效果保持在半年以上,否则,所有的生锈后果均由外协负责处理并承担相应风险,进而从最大角度来维护我公司的利益。

另外,为降低生锈风险,节约管理成本,在满足正常生产的物料供给、仓库库存足够的前提下,我们也将外协单位作为第二方临时储备仓库,当仓库库存逐渐减少、车间使用量增大时,我们会立即通知外协单位调货,即将外协家中的储备库存按需分批的送至我公司,期间产生的所有管理费用、运输费用和保管风险均由供应商承担,从某种意义上而言,这也是我们优化供方管理的一大跨越与进步。

(二) 默契的团队合作是实现良好业绩的前提

队与整体,不能存在个人利益的偏私,任何时候都必须服从

与保证公司利益。采购部每一位成员都在用亲身实践证明着:只要用心去做,用行动去证明,用勇气去挑战,用思维去创新,我们也会在公司日益蓬勃发展的浪潮中迅速成长与强大。

(三) 积极的沟通是部门间高效合作的首要途径

从工装模具的k3入账到外购设备的验收与投用,我深深的感受到:这些工作都不是我们个体、单个部门亦或是几个部门所能做好、贯彻好的事情,它需要所有相关联部门凝聚到一起,相互协调、相互理解、相互沟通,看似简单的一件事情,看似微不足道的一项工作,往往需要我们大家的共同努力才能做到更透彻与更全面,这也需要我们首先要撇弃个人的私欲与意念,齐心协力付诸行动,要知道,我们要秉承的唯一目标明确而又深刻:公司的利益远远高于一切。

我个人认为,在与其他部门或同事沟通、交流的过程中,放 低姿态不失为一种通往捷径的有利方式,以低姿态、友善公 正的态度对待他人,会让我们距离工作的期望目标更近,而 不是强硬的将个人私欲、情感添加到工作中,不仅会使沟通 成果与工作价值大大削减,还与公司利益背道而驰,故改变 从自身开始,唯有这样,我们才会有意想不到的工作收获, 才会实现自身的价值与意义。

(一) 会说不如会听

在与供应商的谈判过程中,我们首先要做的是:在表明采购目的后,尽可能的去做记录,用心或用工具记录关键点,寻找供应商的软肋或漏洞,并在适当的时候进行提醒与反击,占据价格与质量谈判的有利地位。

(二)以退为进

谈判开始前要先给供应商设置障碍,包含合同标的、备用供应商以及付款方式等因素,并以强有力的理由作为保障后盾,

牵制供应商处于被动局势,在需取消障碍时要明确我们换取的是什么,进而达到以退为进,实现性价比的目标期望值。

(三) 让对方先报价

让供应商先报价是我们谈判的首要前提,该过程不是单一的熟知价格,而是全面地、清楚地掌握对方是否满足我们预期的要求,我们才能在已知的市场行情下通过多家供应商的优化对比,作出最终的筛选与判定。

(四)分配角色扮演

在双方谈判的过程中,团队合作与分工也是非常重要的影响 因素,毕竟不是所有的谈判内容都属于个人所长,每个议题 不可能每次都是采购在谈,物料提报人员、技术人员以及生 产人员都可以加入其中,我们通过旁敲侧击、集思广益,进 而汇总分析获得采购决策。

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇三

- 一、加强基础设施建设。在山顶村基础设施滞后是制约贫困村经济发展的主要因素,也是群众关心的热点、难点问题。为增强包扶村经济发展的后劲,搞好精神文明建设,协调资金万元,帮助里整修了进村道路米,并对村内米道路进行维修,整治好村容村貌。
- 二、着力提高村民致富能力。科学文化素质低是影响农民致富的重要原因,我们从加大科技扶贫力度着手,加强科学技术培训,大力开展技术推广和技术服务。充分利用文化大院中村民学校这一教育阵地,开展技术培训,截止目前共举办农业科技培训班期,共培训村民人次,占全村总人数%。

抓住群众关心的问题, 切实为群众办实事, 办好事。驻村工

作中,注意与群众交朋友,抓住群众关心的问题,切实为群众办实事,办好事。现已协助村民办好 件事,大大方便了村民的生产生活。强化了驻村机关干部服务农民的意识,进一步密切党群干群关系,赢得了村民欢迎。我们围绕发展经济和农民增收入户到人,对全村村民的收入状况进行了摸底,确定了 户特困户作为帮扶对象,帮助他们认清发展潜力,明确发展思路。利用自己信息广优势,帮助村民找技术,上项目,争取早日走上小康路。

三、强化基层组织建设,提高了党员干部带领村民致富的能力。经常对党员进行思想教育培训,建立健全了民主管理制度,实行村务公开,每月召开一次党员会,讨论学习好富民政策,学习致富技术,真正起到致富带头作用。

抓紧抓好理论学习工作,搞好"三个结合",与解决实际问题联系起来,着力培养贴近群众、贴近生活的典型,通过党员身边的人和事来教育、感化、引导、激励他们,取得了显著成效。并要求驻村干部和每位村两委成员人人写出一篇切合实际的自查报告,广泛征求意见,使问题得以有的放矢的'解决。

四、实施"文化大院"建设,提高村民自娱自乐的能力。在村两委和驻村工作组的努力下,建成了集培训与娱乐一体的多功能文化大院,充分发挥文化大院的作用,开展了丰富多彩的文体活动,使文化大院"活"起来,成为了村民劳作之余的好去处。

通过一年来的工作,驻村工作取得明显成效。一是减少了不稳定因素,有效解决了困难群众生活问题,为全村两个文明建设创造了良好的条件。二是密切了党群关系,通过帮助群众办几件看得见、摸得着的实事,送去党的温暖,密切了党群关系。三是改进了工作作风,驻村干部通过参与帮扶活动,亲身感受困难群众生活的艰辛,从中受到教育,鞭策我们更加勤奋工作,转变工作作风,增强党风廉政意识。

- 2.村工作总结
- 3.驻村工作计划合集八篇
- 4.村年终工作总结
- 5.驻村工作计划,工作计划范文
- 6.村计划生育工作总结
- 7.房产局上半年工作总结

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇四

- 1、丝丝入扣:织布时每一根丝都从扣齿中通过。比喻诗文或艺术品紧密严合,准确细致,一一合拍。
- 2、别具匠心: 匠心: 巧妙的心思, 常指文学艺术方面创造性的构思。具有与众不同的巧妙构思。
- 3、当行出色:指做本行本业的事,成绩特别显着。
- 4、得心应手:得:得到,想到;应:反应,配合。心里怎么想,手就能怎么做。比喻技艺纯熟或做事情非常顺利。
- 5、游刃有余:刀刃运转于骨节空隙中,在有回旋的余地。比喻工作熟练,有实际经验,解决问题毫不费事。
- 6、天马行空:天马:神马。天马奔腾神速,象是腾起在空中飞行一样。比喻诗文气势豪放。也比喻人浮躁,不踏实。
- 7、轻车熟道:比喻事情又熟悉又容易。同"轻车熟路"。

- 8、雁过拔毛:大雁飞过能拔下毛来。形容武艺高强,也形容盘剥勒索严重,连高空飞过的大雁也不放过。
- 9、笔底生花:比喻文章写得生动、出色。
- 10、叹为观止: 叹: 赞赏; 观止: 看到这里就够了。指赞美所见到的事物好到了极点。
- 11、空前绝后:从前没有过,今后也不会再有。夸张性地形容独一无二。
- 12、炉火纯青: 纯: 纯粹。道士炼丹, 认为炼到炉里发出纯青色的火焰就算成功了。后用来形容技艺高超功夫达到了纯熟完美的境界。
- 13、运用自如:运用得非常熟练自然。
- 14、巧夺天工:人工的精巧胜过大自然。形容技艺高超。
- 15、目无全牛: 意谓庖丁初宰牛时, 所见的是整个牛的身体, 几年之后, 已熟知牛体结构, 宰牛时, 眼力完全集注于间隙之间, 已不再注意牛的外形。后用以比喻技艺纯熟高超。
- 16、心手相应:形容手法熟练,心里怎么想,手就怎么做。
- 17、鬼斧神工:形容技艺非常高超,十分精妙,好像不是人所能达到的。
- 18、滚瓜烂熟:象从瓜蔓上掉下来的瓜那样熟。形容读书或背书流利纯熟。
- 19、驾轻就熟:驾:赶马车。驾轻车,走熟路。比喻对某事有经验,很熟悉,做起来容易。
- 20、登堂入室: 堂、室: 古代宫室, 前面是堂, 后面是室。

- 登上厅堂,进入内室。比喻学问或技能从浅到深,达到很高的水平。
- 21、出神入化: 神、化: 指神妙的境域。极其高超的境界。形容文学艺术达到极高的成就。
- 22、登峰造极:登:上;峰:山顶;造:到达;极:最高点。比喻学问、技能等达到最高的境界或成就。
- 23、匠心独运:创造性地运用巧妙的`心思。多形容文艺创作上运用独特的艺术构思。
- 24、行云流水:形容文章自然不受约束,就象漂浮着的云和流动着的水一样。
- 25、跃然纸上:活跃地呈现在纸上。形容文学作品叙述描写真实生动。
- 26、曲尽其妙:曲:委婉,细致;尽:全部表达。把其中微妙之处委婉细致地充分表达出来。形容表达能力很强。
- 27、挥洒自如:挥:挥笔;酒:洒墨。形容画画、写字、作文,运笔能随心所欲。
- 28、目无全牛:全牛:整个一头牛。眼中没有完整的牛,只有牛的筋骨结构。比喻技术熟练到了得心应手的境地。
- 29、超群绝伦:伦:同辈。超出一般人,没有可以相比的。
- 30、无以复加:不可能再增加。指程度达到了极点。
- 31、行家里手: 里手: 内行人。指精通这种业务的人。
- 32、游刃有余:刀刃运转,大有回旋余地。形容技艺熟练,操作自如。

33、出凡入胜:指超出了一般,进入了极高的境界。形容造诣精深,也指超脱世俗进入仙界。

34、训练有素:素:平素,向来。平时一直有严格的训练。

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇五

江藻镇中是一所具有较大规模的农村初中,现有教职工65人,23个班,学生数为1262人。学校实行依法办学,在上级领导的关心下,认真、积极开展创安活动,并取得了一些成绩。98、99两年被评为诸暨市创安先进。2000年被评为绍兴市创安先进单位。本年度,我校以党的十五大精神为指针,认真贯彻"预防为主,确保重点,打击犯罪,保障安全"的内部保卫工作,深入贯彻了《浙江省机关团体事业单位治安工作保卫条例》和本校《治安工作实施办法》,积极开展"创安"活动,维护学校的正常教育秩序,努力创造一个良好的教学教育环境,现把一学年工作总结如下:

一、 学校领导安全工作常放心中。

开学第一天,郦重光校长就在工作会议上指出:"学校的.主导工作是教育,而教育的前提条件是师生有一个稳定、安全、平静的教学教育环境。教师安全、学生安全、财产安全是我们工作的基本点,是关系到学校稳定发展的大事。因此,安全工作是教育工作的先导和外围,是我们必须做好的一项工作。"为此,学校成立以郦重光校长为组长,寿泉均老师为副组长,政教处、团支部、班主任为组员的创安领导小组。建立党政工团齐抓共管的治安网络。

- 二、安全工作"硬件建设"和"制度建设"并重。
- (1)硬件建设。结合"四防"要求,学校重建 围墙,设立传达室,添置消防设备,拆除危房,并由总务处 和政教处负责,在学期初对学生寝室、学生食堂、学生课桌 登、门窗的玻璃作了检查,消除安全隐范。由于外地人员 的大量流入,从许多方面给安全工作带来了诸多不稳定的因

- 素,学校还为保安人员添置了必要的设备。
- (2)制度建设。经过几年的积累,学校已拥有一套完整的保安制度和奖罚制度。学校加强了内部信息建设,建立上下一线的治安网络。学校已拥有《江藻镇中治安年度保卫计划》《江藻镇中治安工作考核细则》《江藻镇中违反治安条理处罚条例》《三项竞赛细则》等制度。安全工作做到"有章可循""有法可依"。
- 三、 层签订责任书,责任到人。

为了进一步落实"谁主管、谁负责"的原则, 切实加强学校内部治安工作,学校和保安机构、保安机构和 每位保安人员,政教处和每位班主任教师都是层层签订责任 书。学校对此项工作进行定期、不定期检查。对成绩显著者 给予奖励,对工作不负责者,实施一票否决,取消当年评先 进的资格。

四、 具有一支责任心强的保安队伍

针对学校人多,活动场地拥挤,进出校门的 学生家长、外地民工多,人口杂这一实际问题,学校组织了 一支由青年教师为主的保安队伍,添置设备,训练人员,做 到应急及时。学期初,附近村出现外地人员流串作案,为防 范于末然,学校进行24小时值班制。早上5:30至晚10:00, 由值周老师负责学校安全和正常教育秩序,晚10:00至凌晨5:30分,由值夜人员维护学校安全。由于各线尽心尽力,学校 教学环境安定,教学秩序良好。

五、传达室、各重点保卫场所专人负责。

学校聘请谢培太师傅为学校传达室管理员,24 小时不离岗。对进出校门的学生家长、外地人员一律进行登记,并禁止校外人员带危险物品进学校。对电脑室、生化实验室、物理实验室等有贵重物品的场所实行专人负责。学校定期抽查各室各点的工作情况。 六、 治安工作"常抓不懈""巨细无遗"。

本学期,学校对学生食堂进行了招标。食堂外来人员的进入、学生的食物卫生等问题为保安工作增加了负担。学校一方面与食堂承包方制订合同,由学校和承包方共同加强对外地民工的管理,另一方面,由值班老师和值班班级共同管理食堂,一周一轮流。

一学年来,无任何重大事故发生,学校教育秩序井然。保安工作取得一定成效。"创安工作总结"版权归作者所有;转载请注明出处!

- 1.工作总结一教师工作总结
- 2.工作总结: 医院工作总结
- 3.工作总结的特点工作总结
- 4.企业工作总结工作总结
- 5.银行 工作总结工作总结
- 6.金融工作总结工作总结
- 7.[工作总结]年终工作总结范文
- 8.酒店工作总结工作总结

艺术组工作小结 党员工作总结工作总结篇六

将近年关,又到了铺天盖地写总结的时候,为济世救人,互 联网上有人把总结的秘笈奉献出来,希望能给各位同仁以启 迪。一、写工作总结的要点:要点一:篇幅要够长辛辛苦苦 干了一年,业绩如何,关键就看这"总结"的分量。如有字数

限制还好,可以照"封顶值"去写。要想做到篇幅长,除了下 苦工夫狠写一通外,还有一个捷径可走--字大行稀。即把字 号定位在"三号"以上,尽量拉大行间距,但不可太过,否则 会给人一种"注水肉"的感觉。要点二:套话不可少如开头必 是"时光荏苒,2008年很快就要过去了,回首过去的一年,内 心不禁感慨万千…"结尾必是"新的一年意味着新的起点新的 机遇新的挑战"、"决心再接再厉,更上一层楼"或是"一定努 力打开一个工作新局面"。中间赘述业绩的段落中,不时要 有"收到了很好的效果"、"受到了领导职工的好评和欢迎"、 迈上了一个新高度"、"又上了一个新台阶"等肯定性话语…所 谓"总结",不仅要总结优点,还要总结缺点,否则会给人一 种华而不实的感觉,但只可轻描淡写一带而过。较为恰当的 成绩优缺点篇幅比例是10:1,否则把自己批驳得一无是处, 还能有饭碗吗?要点三:数据要直观如今是数字时代,故数据 是多多益善,如"业务增长率"、"顾客投诉减少率"、"接待了 多少来访者"、"节约了多少开支"、"义务加班多少次"、"平 均每天接电话多少个"、"平均每年有多少天在外出差"、"累 计写材料多少页"等等。但切记"数字是枯燥的",应该把数据 做成折线图、饼形图、条形图等种种直观、可视的图表。这 样做的好处有三:第一,成绩一目了然,看着那高高耸立的 圆柱、一啸冲天的曲线,相信自己也感到非常得意;第二, 对比强烈,做图时拉一些对自己有利的历史数据、平均数据、 行业数据来垫背, 红花还得绿叶扶嘛! 第三, 纸面上, 一个 图表至少相当于千把字,你还用为字数太少而发愁吗?三、总 结的一般写法: 总结就是把某一时期已经做过的工作进行一 次全面系统的总检查总评价进行一次具体的总分析总研究: 也就是看看取得了哪些成绩存在哪些缺点和不足有什么经验 提高. 1. 总结必须有情况的概述和叙述有的比较简单有的比较 详细. 这部分内容主要是对工作的主客观条件有利和不利条件 以及工作的环境和基础等进行分析. 2. 成绩和缺点. 这是总结 的中心, 所以一定要写好. 总结的目的就是要肯定成绩找出缺 点. 成绩有哪些有多大表现在哪些方面是怎样取得的: 缺点有 多少表现在哪些方面是什么性质的怎样产生的都应讲清楚.3. 经验和教训. 做过一件事总会有经验和教训. 为便于今后的工

作须对以往工作的'经验和教训进行分析研究概括集中并上升到理论的高度来认识. 4. 今后的打算. 根据今后的工作任务和要求吸取前一时期工作的经验和教训明确努力方向提出改进措施等. 一般而言总结分为三部分: 标题正文日期. 正文是总结的主要部分. 标题通常标明总结的单位总结的时间概括的内容. 也可分正副标题. 总结的结尾要写明日期. 工作总结写好后必须抄好一式两份一份上交一份用以指导自己今后的工作. 二、工作总结范本: 1、2008年终工作总结范文大全2、企业办公室08年终工作总结3、员工试用期工作总结4、工程人员专业技术总结要点四: 用好序列号序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说,还能几个字或半句当一句,在纸面上大量留白,拉长篇幅的同时,使总结显得很有条理。需要注意的是,一定要层层排序,严格按照隶属关系,不要给领导留下思路不清晰的印象