

2023年煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结(通用6篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇一

我公司生产调度室于20xx年正式更名为综合调度中心，作为我公司安全生产的枢纽，其地位特殊，责任重大。负责对每一项工作目标的落实跟踪协调，以生产为中心，组织、措挥、控制原煤作业产量、质量、运输、储藏、成本消耗等重要环节，掌握生产业务技术、熟悉生产过程，了解先进的调度技术装备的使用，监控各作业地点的有害气体数据，做到及时准确的上传下达，上请下达的有效汇报机制，严格监控矿井通风及供电方式，预报并组织危险区域人员撤离、救护、物资运输等。

组织结构：

综合调度中心主任：冯鹏

主任工程师：凡中平

副主任：蔺光亮高龙喜

专职调度人员：11名。

(1) 迎接集团公司的检查工作并落实情况

配合各部门迎接集团公司领导莅临我公司检查指导工作3次，共检查出11条问题，已整10条，剩余1条未整改，都属于共性问题——视频会议系统未安装。

(2) 建立和健全了调度室各项制度、提高调度人员综合素质，完善各种调度台账管理。

为了做好信息调度质量标准化要求，争创省一级质量标准化信息调度室。严格按照《山西省煤矿安全质量标准化标准》中所提出的要求，逐条逐项比对，通过完善综合调度室管理制度及责任制，每月定期组织全体调度工作人员认真学习各种文件精神，明确了每个人的岗位职责，工作任务，做到了分工明确，责任清晰。要求每名在职调度人员认真组织业务学习，提高理论水平。与此同时，要深入采掘一线调查研究，熟悉生产情况，掌握第一手资料，及时对调度台账进行增补更新。完善了调度汇报机制，主动向各煤业公司学习先进的管理理念，召开调度会议，做好调度记录，有效规范安全生产协调。做好调度工作有无间隙传达和交接，对重点工作任务实行全程跟踪安排解决。

根据《质量标准化》及集团公司关于加强信息调度专业化的要求，建立健全了调度室各项管理机制和制度的同时，规范了调度室各项专题记录、报表、台账、总结、计划、汇报等20余项，有完整的原始记录和档案管理交流，按时填写图表和牌板，调度资料定期归档保管。加强了信息报送质量，完善了公文处理流程。及时、准确、全面地为集团调度室和公司领导报送信息。进一步落实了对公文报送的程序，并做到签档保存。

完善调度室的软硬件建设，结合信息调度专业的内容要求，建立了《信息调度管理作业系统》。真正实现了管理台账与作业系统的实效结合，分层管理。

常思已过，方能摆正前进的方向，迈开坚实有力的步伐，通

过每月一次综合调度质量标准化自检及矿安全质量办公室的例行检查，双管齐下，两手同抓，并将检查出问题进行跟踪整改，使信息调度质量标准化得分都不低于90分，年底取得了平均93.75的优异成绩。

（3）狠抓原煤生产任务指标，并以控制生产成本及产品质量为双刃剑。

到节能降耗，降低成本，增加了效益。通过加强对作业地点的措施监督、生产工艺创新、规程落实，有力提高了煤炭质量的指数。

（三）20xx工作计划

综合调度中心为了进一步做好20xx年的各项工作，更好的服务于公司生产，结合实际情况，制定以下几个方面的工作计划。

（1）认真贯彻落实集团公司及公司领导有关安全生产方面的通知、指示、文件命令，并检查贯彻落实情况。

（2）加大组织和协调力度，并与各部门配合，做到对安全生产、一通三防、机电运输的统一调度，为顺利实现综合调度中心的综合作业机能发挥积极作用。

（3）严格落实各项工程作业的规程、措施，着重解决影响均衡工作的问题和矛盾，督促各部门检查、落实、保证工作有序地进行，并根据出现问题进行现场跟踪，减省和杜绝类似问题的重复出现。

（4）进一步加强信息调度质量标准化的建设，按要求继续规范各类文件、记录、台账、报表等填写、上报、存档工作，准确无误地逐项、按时完成工作。

（四）需集团解决的问题

（1）针对质量标准化查出的共性问题，如视频会议系统，望集团公司放在20xx年的日程中，并能及时给予子公司相关答复，待今年我矿井90万吨验收时顺利通过。

（2）定期召开集团调度室综合会议，可将各公司调度作业过程中出现的问题进行汇总，交流。起到互相借鉴学习的作用。

（3）望统一各项台账的格式，这样可以有效对日常工作进行管理。

综合调度中心

二0xx年十二月二十六日

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇二

1. 原煤产量：计划17.5万吨，实际完成7.8万吨，欠计划9.7万吨。主要原因：因政策原因，矿井不能正常运行：1月11日至3月19日停工停产，5月27日至6月28日停工停产。
2. 利润：计划1500万元，实际利润253万元。主要原因：生产不正常且投入高，形成投入大于产出。
3. 开拓计划100米，实际完成118米，超计划18米，完成充电硐室和消防库开拓工程。开拓维修计划400米，实际完成494米，超计划94米。
4. 安全指标：杜绝了轻伤以上事故。
5. 原煤销售：完成7.6万吨。销售收入1990万元。
6. 投入资金近500万元，用于更换通风机两台、工钢和炮采工

作面设备资金、安全质量标准化投入、地面美化、修围墙、井口房改造、煤场护坡、职工培训，井下更换皮带、电缆、淘汰设备、增设移变、绞车、更换轨道、大巷整修300多米、架设管道800米。

（一）、加强领导，始终坚持安全第一

一、预防为主、综合治理的方针。

一、预防为主、综合治理的方针，坚持不懈地努力抓好安全生产工作，是矿井上半年安全运行无事故。

（二）、加强安全管理，以安全促发展

□1□20xx年上半年，由于我矿放假时间较长，出现了职工流动较大的现象，严重影响安全生产正常秩序。针对这个问题，我们采取了规范用人程序，提高工资待遇，改善安全生产环境和加强思想政治工作等方法，有效稳定了职工队伍，保持了正常的安全生产运行秩序。规范用人招聘程序，在职工流动之前，及早做好新工人的招聘工作，及时做好人员补充。始终坚持不培训不上岗的原则，保证工人的安全。一经录用，按规定履行用人手续，让工人干得放心，干得安心。

（2）加强现场管理，检查督促整改隐患。把现场管理作为企业安全生产管理的基础，精心组织生产，严格实行矿长跟班制，做到工人三班倒，班班见领导，矿长天天跟班到点，在井下现场交接班，工作在一线，现场指挥，及时解决和协调生产中遇到的问题。加强责任与落实，做到只要有职工的地方就必须有安全生产责任人。把隐患处理在现场，处理在基层。处理在岗位。

（3）加大安全生产的检查与落实。上半年，我们要求从矿长到班组长领导和检查员必须每月都有抓‘三违’指标，完不成从安全风险中扣除。每月不定期对各区队进行安全检查，

把安全与工资和奖金挂钩，促使各区队高度重视安全生产，形成人人保班组，班组保区队，区队保全矿的安全管理网络。严格落实各工种和岗位的安全责任，加大隐患的排查力度，把各类事故隐患消灭在萌芽状态。

（4）自力更生，确保工作开展。

今年上半年，全国煤矿安全形势依然严峻，各类事故频发，六矿处于全面停工停产阶段，在公司正确领导下和兄弟各单位的支持帮助下，我们做到了自力更生，少向公司要款，虽说没有效益但是也是来之不易。

为改变21061工作面条件，综采队职工克服重重困难，将采区后半部下落，中部和前半部分上提，人为降低坡度，彻底改变采区难采局面。21091工作面掘进压力很大，我们克服了人少，维修量大等困难，同时也改变了六矿煤质，每吨煤提高了100多元售价。

（5）修旧利废，挖潜增效。我们组织机修组和电修组，自己动手、自己加工工钢、u钢和设备配件，每月节约资金15万元左右，上半年节约开支近80万元。

安全质量标准化是煤矿安全管理的基础工作，是保障煤矿持续、稳定、安全、健康发展的前提。去年，市局和公司提出在20xx年底我矿达到省二级标准。为此今年我矿完善了达标进程，在上半年迈出了关键一步。

1. 大力抓好地面亮化工程建设，提升企业形象。现在我矿地面亮化工程基本上按计划完成：标语规范整齐，墙体水泥粉刷，矿区道路硬化，护坡垒砌别致。

2. 岗标竞赛活动有序开展。我们把各工种岗标进行归纳整理，编制了一套管理程序，即上岗条件，操作前的准备，操作程序，岗位操作，规范要求，上半年各工种岗位人员的手指口

述，基本达到了口述流利、仪表大方。

3. 标准完成第一期的泵房、变电所整容改造，完成副井大巷硬化、电缆悬挂标准化工程。

由于我矿对质量达标规划抓得紧，对质量达标工程抓得紧，且开展有序，成效显著，上半年达到了市局和公司的肯定。

1、安全方面还存在着薄弱环节，职工安全意识还有待提高。

2、现场管理方面。与公司的要求还有一定的差距，还有待进一步完善。

3、岗位描述、手指口述尚未达到准军事化要求。

4、企业全面管理方面，我们还有待进一步提高。节能降耗需进一步挖潜。

1、确保安全，杜绝轻伤以上事故各类重大事故。实现全年安全无事故。

2、严控成本：建立成本控制体系，把目标成本控制在公司指标以内。

3、不断增加职工收入。不断提高员工素质，保住人员不再流失。

4、提高炮采工作面和机采工作面的日产量和月产量。

5、计划开拓维修400米。

6、加快隐患整改，提前早日技改复工，完成矿井验收工作。为明年安全生产奠定基础。

7、积极推进三大工程的建设，完善制度建设，优化工作流程，

狠抓岗位责任落实，在各个岗位实行准军事化手指口述和岗位描述。

8、全面开展安全质量标准化创建工作，11月底完成达标基础工作，保证12月份验收合格达标。

9、注重职工安全思想教育培训，努力提高员工技术水平，操作能力，业务素质和安全意识、安全责任，安全管理水平。

10、创新管理，坚持制度创新，管理创新，技术创新。加强基础工作，实行规范化管理。

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇三

1影响瓦斯含量的因素：1 煤的变质程度；2 煤层露头；3 煤层赋存深度；4 围岩性质；5 地质构造；6 煤层倾角；7 水文地质条件。

2 影响瓦斯涌出的因素：（1）自然因素：煤层、围岩的瓦斯含量；地面大气压的变化。（2）开采技术因素：开采规模；开采顺序及回采方法；生产工艺；风量的变化。

3 瓦斯爆炸的条件：一定浓度的瓦斯、一定温度的引燃火源、足够的氧气。

4 瓦斯积聚是指局部空间内的瓦斯浓度达到2%，体积超过0.5立方米的现像，防止瓦斯积聚的基本方法如下：保证工作面供风量、认真进行瓦斯检查与检测、及时处理局部积存的瓦斯。

5 三个末端管理是指：风筒末端距掘进工作面距离必须符合作业规程的要求，出口风量要大于40立方米每分，汇丰储瓦斯浓度必须符合规程规定。三转两闭锁是指专用变压器、开关、线路；风电闭锁、瓦斯电闭锁。

6 矿井检查瓦斯的目的是：（1）了解和掌握井下不同地点、不同时间的瓦斯涌出情况，以便进行风量计算和分配，调节所需风量，达到安全、经济、合理通风的目的。（2）防止和及时发现瓦斯超限或集聚等隐患，采取针对性措施，妥善处理，防止瓦斯事故的发生。 7 巷道风流是指距巷道顶、底板及两帮一定距离的巷道空间内的风流。

8大量承压状态的瓦斯从可见的煤、岩裂缝中快速喷射涌出的现象称为瓦斯喷出。按瓦斯从裂缝中喷出现象的原因不同，可分为地质来源的和采掘地压来源的两大类。

9 瓦斯喷出预防：加强地质工作、加强管理教育、利用封堵、引排、抽放等综合治理。 10 煤矿地下采掘过程中，在很短的时间内从煤壁内部向采掘工作空间突然喷出大量煤岩和瓦斯或二氧化碳的现象。

11 突出强度是指每次抛出的煤岩数量和涌出的瓦斯量。

12 “四位一体”防突措施：突出危险性预测、防止突出措施、防止突出措施的效果检验、安全防护措施。

13 矿井瓦斯抽放是指采用专门设施，把煤层、岩层中和采空区内的瓦斯抽至地面。

14 煤尘产生的因素：（1）自然因素：地质构造、煤层赋存条件、煤岩物理性质；（2）生产技术因素：采煤方法、机械化程度、开采强度、开采深度、通风状况。

15 矿尘的危害：危害人体健康，引起职业病、引发爆炸、缩短精密仪器的使用寿命、降低工作场所能见度，增加工伤事故的发生。

16 煤尘爆炸特征：形成高温高压冲击波、爆炸具有连续性、煤尘爆炸的感应期、挥发分减少或形成“粘焦”、产生大量

一氧化碳。

17 煤尘爆炸的条件：煤尘本身具有爆炸性、美晨必须悬浮于空气中并打到一定的浓度、高温热源。

18 隔绝煤尘爆炸的措施：清除落尘、撒布岩粉、设置水棚、设置岩粉棚、设置自动隔爆棚。 19 矿山综合防尘是指采用各种技术手段减少矿山粉尘的产生量、降低空气中的粉尘浓度，以防止粉尘对人体、矿山等产生的危害。

20 矿井火灾是指发生在矿井地面或井下，威胁矿井生产，造成损失的一切非控制性燃烧。 21 火灾产生的条件：可燃物、引火源、助燃剂，上述三个条件必须同时存在且相互作用，可燃物温度达到燃点且生成热量大于散发热量。

22 矿井火灾的危害：产生大量有害气体、产生高温、引起瓦斯煤尘爆炸、造成重大经济损失。

23 煤炭自燃的条件：具有自燃倾向性的煤呈破碎状态堆积，并具有一定的厚度；连续的供养；较好的蓄热条件；上述三个条件共存时间大于煤的自燃发火期。

24 影响煤炭自燃倾向性的因素：煤的化学性质与变质程度；煤岩成分；煤的含硫量；煤中的水分；煤的空隙率和脆性。

25 影响煤炭自燃的地质、开采因素：煤层厚度；煤层倾角；顶板岩石性质；地质构造；开采技术因素；漏风强度。

26 外源火灾的预防措施：防止和控制好高温火源或引火源；管理或消除可燃物；做好外因火灾的预防工作；建设各项防火措施。

27 井下已发生火灾的地点有：采空区，特别是未及时封闭或封闭不严且留有大量浮煤的采空区；煤柱内；煤层巷道的冒

空跨帮处；地质构造附近。

28 合理的开采系统应包括：（1）对煤层的切割少；（2）系统简单，运输环节少，通风线路短，通风风压低，通风设施少，矿井内外部漏风少，采（盘）区或区域划分合理；（3）利于灾害预防，便于灾害时人员撤离。

29 适合于自燃煤层的采煤方法应具备（1）巷道布置简单，对煤层切割少，漏风小，易采取各种防火措施，采空区易于封闭；（2）机械化程度高，推进速度快，采空区冒落充分；（3）卖碳回收率高。具体采取以下措施：准备巷道布置；回采巷道分采分掘；采用先进采煤设备，采区煤炭生产集中化；改进煤层采煤方法，尽量减少分层数；提高回采工作面回采率，减少采空区的遗煤；推广无煤柱开采，减少煤柱火灾；工作面采用后退式。

30 均压防灭火就是降低漏风通道两端的压力差，减少漏风量，防止煤炭自燃。

31 灌浆作用：包裹浮煤，隔绝与空气的接触；堵塞煤体裂缝，减少漏风，对已自热的煤炭起降温作用。

32 （1）凡是在矿井开拓、采掘过程中，渗入、滴入、淋入、流入、涌入和溃入井巷或工作面的任何水源水，统称为矿井水。（2）凡因井巷、工作面与含水层、被淹巷道、地表水或含水的裂隙带、溶洞、洞穴、陷落柱、顶板冒落带、构造破碎带等接近或沟通而突然产生的出水事故，称为矿井突水。

（3）凡影响生产、威胁采掘工作面或矿井安全的、增加吨煤成本和使局部或全部被淹没的矿井水，统称为矿井水害。

33 矿井水在的通道：煤矿的井筒；构造断裂带；冒落裂隙带；含水层的露头区；煤层底板岩层突破；封闭不良钻孔；倒水陷落柱和地表塌陷。

34 矿井水在的影响因素：（1）自然因素：地形；岩石性质；断裂构造。（2）人为因素：采空区顶板塌陷；废弃的旧勘探孔；开采面积和矿井长期排水的影响。

35 造成水灾的主要原因：（1）地面防洪、防水措施不当；（2）水文地质情况不清；（3）井巷位置不合理；（4）施工措施不力，工程质量低劣；（5）乱采乱掘破坏防水煤柱；（6）测量错误导致巷道进入老空积水区而透水；（7）防水闸门未按设计修建，或修建时质量低劣不能防水，或年久失修；（8）排水设备能力不足，或机电事故而造成淹井；（9）排水设施平时缺少维护；（10）认识不足，投入不充分；（11）对“有疑必探，先探后掘”的原则能理解，但执行中打折扣，心存侥幸。

36 偷谁的一般征兆：煤层发潮发暗；巷道壁或煤壁“挂汗”；空气变冷；出现雾气；顶板来压，淋水加大；出现压力水线；工作面有害气体增加；煤壁挂红，水的酸度大，水味发涩。

37 地面防治水：防止井筒灌水；防止地表渗水；防止地面积水；建立地表防治水工程；加强雨季前的防汛工作。

38 探水条件：（1）接近水淹或可能积水的井巷、老空或相邻煤矿时；（2）接近含水层、导水断层、溶洞或导水陷落柱时；（3）打开隔离煤柱放水时；（4）接近可能与河流、湖泊、水库、蓄水池、水井等相通的断层破碎带时；（5）接近有出水可能的钻孔时；（6）接近有水的灌溉区时；（7）接近其他可能出水地区时。

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇四

2、原煤产量：我矿原煤产量计划9万吨，其中回采煤7.35万吨，掘进煤1.65万吨。

3、掘进进尺：总进尺3203米，其中准备巷道803米，回采巷道2400米。探放水工程量24000米。

4、瓦斯治理打钻工程量：52400米。

5、生产组织方面：

（1）采煤队伍的组织：组建考察组结合当地政府部门到有关基层单位考察，并从几个队伍中考核挑选出一支技术过硬、适应性强的队伍来承担采煤任务；加强采煤工作面正规循环率，保证采面正常推进。月末根据采面条件制定出产量计划，核算月推进计划，对采面推进度及回收率进行考核，完成计划的给予奖励，完不成的给予处罚。组织好采面安全高效生产，保证完成全年产量任务。

（2）掘进队伍的组织：使用原先的掘进队伍，充实和完善钻探、爆破作业的施工设备及工艺，加强掘进队伍的管理与建设，正确引导、用心配合，力争完成全年掘进计划任务（3203米）。

6、财务资金方面：明年就现有设备改善不包括井巷工程改造也大约需要资金400万元；要调动一切力量保证安全生产投入，保证职工工资。安全生产材料计划要严格审批制度，保证投入效果。

7、加强基础资料管理工作。继续搜集整理各种图纸资料，及时更新、填绘各种图纸，编写、审核作业规程、补充安全技术措施，施工组织设计，为生产管理带给可靠的技术资料。采面投产前及条件发生变化时，及时编制作业规程和补充措施，正确指导现场施工。进一步更新完善全矿各部门各种规章制度等资料。

9、质量标准化方面：加强各采掘面及大巷的质量标准化建立工作，确保年底到达省标一级矿井。

10、加强安全管理，尤其是加强探放水工作和有害气体的防治工作，还有过断层的安全管理工作，力争到达隐患整改合

格率100%；安全隐患治理上完善管理制度，加强现场隐患排查，落实职责追究制度，加大奖罚力度。

11、做好《采矿许可证》、《安全生产许可证》、《营业执照》等证件的延期换证工作。五职矿长的安全资格证也按时培训和更换保证有效使用。

12、后勤保障工作按排专人负责，明年计划用工人达200人左右，从吃、穿、住、行各方面要按200人计划；各项工作都要明确质量标准和职责，严格考核，落实到位。

13、完成公司及上级部门临时安排的工作任务。

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇五

1、专业知识、工作本事和具体工作。我是六月份来到煤矿工作，担任矿行政秘书，协助办公室主任做好工作。行政工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自我摸索实践，在很短的时间内便熟悉了各项工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作本事，在具体的工作中构成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

2、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。能够认真贯彻党的基本路线方针政策，经过报纸、杂志、书籍进取学习政治理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的职责感和事业心，进取主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

(2) 做好了各类信件的收发工作，底协助好办公室主任顺利地完成了年报刊杂志的收订工作。为了不耽误工作，不怕辛苦每一天按时取信取报，把公函，便函及时分发到部门及个人。

(3) 协助好办公室主任做好科室的财务工作。财务工作是一项重要工作，需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习学校各类财务制度，理清思路，分类整理好各类帐务，并认真登记，年底以前完成了学院年办公用品、出差、接待、会议、教材、低值易耗等各类帐务的报销工作。科室的财务工作正进一步完善规范，我会在新的一年再接再厉把工作做的更好。

(4) 做好公章的管理工作。公章使用做好详细登记，严格执行公章管理规定，不滥用公章，不做违法的事情。

(5) 做好办公用品的管理工作。做好办公用品领用登记，按需所发，做到不浪费，按时清点，以便能及时补充办公用品，满足大家工作的需要。

(6) 认真、按时、高效率地做好领导及办公室主任交办的其它工作。为了矿工作的顺利进行及部门之间的工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。热爱自我的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，到达预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自我，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的提高，开创了工作的新局面，为矿及部门工作做出了应有的贡献。

总结一年的工作，尽管有了必须的提高和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个

别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改善。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为煤矿的发展做出更大更多的贡献。

煤矿风机房工作总结 煤矿调度工作总结篇六

1. 完善了各单位风险分级管控、隐患排查治理双重预防性工作机制，同时强化现场走动管理，狠抓隐患整改落实力及执行力，1-10月份集中走动检查285次、查出隐患1678条、安全考核及责任追究147860元，确保实现了安全生产。
2. 配合xx矿专业骨干对胜利、美日项目部进行了安全评价检查，共查出问题及建议224项，逐一进行“五定”整改，并且定期组织人员进行验收，确保了按期整改完成，提高了公司专业管理水平。
3. 结合公司实际情况，开展了“雨季三防”、“六月安全月”等安全活动，提高职工安全意识，夯实了安全基础。
4. 搜集了近期发生的较大及以上安全事故进行传达、学习，认真吸取事故教训，突出抓好了5次工作面安撤、切眼大断面顶板、防爆车等安全重点管理，保障了生产施工安全。

（二）抓好生产组织，确保高产高效

1. 针对胜利接续紧张问题，认真梳理施工关键点，先后3次开展提效活动，有效加快了施工进度，其中12505切眼提前10天、21801工作面安装提前5天、8300工作面撤除及12505工作面安装提前4天完成施工，同时根据掘进进度及生产主次关系，合理安排4次工作面安撤先后顺序，减小生产影响，保障了产量完成。
2. 抓好了美日生产组织，根据工作面状态，合理调整两工作

面主配采关系，始终满足5个小班的生产，同时加强设备管理，抓好检修质量，机电事故同比减少392小时，自4月份开始月度产量稳定在20万吨以上，实现了高产、稳产。

3. 优化了xx劳动组织，充分利用集控自动化、无轨胶轮车等设备，减少了岗位人员占用，使单班下井人数控制在百人之内，并且通过内部人员合理调配，在满足正常生产的前提下，抽调人员进行1506工作面撤除及1607工作面安装，避免了使用外包队伍，降低施工成本约40万元。

4. 积极推进集控自动化的实施，对胜利主斜井至地面煤仓上口5部皮带、美日原煤主运系统及回采工作面顺槽共16部皮带实施了集控，节省岗位人员24人（12小时工作制），每年节约费用185万元。

（三）推行技术创效，实现降本增效

1. 对胜利12505工作面成功实施了反程序开采，做好了生产过程中矿压参数的观测、记录，积累技术经验，提高了公司业务竞争力。

2. 强化灾害治理，针对胜利瓦斯抽放系统无法满足抽放需求的情况下，通过与甲方沟通，在5#煤新安装一套抽放系统，实现了5#、8#煤分开抽放，确保了各地点瓦斯浓度控制在安全范围以内。

3. 创新美日1607工作面初次放顶技术，由水力压裂放顶代替爆破强制放顶，施工安全性更高，节省聘请设计院专家及火工品费用35万元，并且水力压裂打眼注水在设备安装前施工，避免了工作面投产后5天放顶影响时间。

4. 优化了美日1607工作面安装方案，在北翼运输大巷皮带机尾打设30米联络巷与1607切眼贯通，减少了地面硬化850米，节省费用35万元，并且使工作面提前1个月具备安装条件，保

障了生产接续。

5. 组织开展了职工技能大赛活动，通过精心筹备，积极运作，保障了活动顺利开展，激发职工“学技术、练业务、做贡献”的积极性，促进了各项目部技术水平的提高。