

施工安全管理工作计划及措施(实用8篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理的工具。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源配置。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

施工安全管理工作计划及措施篇一

为认真贯彻落实国务院和省市县关于加强中小学校车安全管理的文件精神，深入推进我县《关于规范和加强中小学校车管理实施意见》和相关校车安全工作会议要求，保证中小学生学习上、下学的交通安全，做好我校校车安全管理工作，制定本工作方案。

以“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实国家、省、市、县政府关于中小学校车安全管理工作的有关要求，采取积极有效的措施，会好我校的校车安全管理工作，确保学生生命安全。

(一)为确保工作的顺利进行，学校成立校车安全管理和安全教育工作领导小组，切实加强此项工作的领导。

组 长

副组长；

成 员

(一)认真学习《中小学生安全乘车管理细则》，全面贯彻落实校车管理细则。

(二)进一步明确岗位职责，认真履行管理职责。

(一)我们已做如下工作

- 4、制定岗位责任制。
- 5、召开全体教师参加的校车安全管理工作会议，进一步明确管理职责。
- 6、召开乘车学生安全教育大会。明确乘车纪律，每车推选一名车管小组长。
- 7、召开车主及司机人员会议，明确安全职责和学校对他们提出的要求。
- 8、签订学校与车主安全责任书。
- 9、签订学校与乘车学生家长安全管理责任书。
- 10、向学生家长宣传昌图县校车管理有关政策。

(三)我校工作流程：我们的要求校车入校内，在停车场让学生上、下车，分车不超员运营，在校大门口处由校车管人员检查。

(1)早6：50—7：20校车按时把学生送入校内。届时学校有专人负责，开校门，学生下车后司机或乘务员到校车管办公室办完离校手续再离校。

(2)晚上15：20——15：40校车在校内指定停车场分车接学生出校门。到校大门口后主动接受校车管理人员的检查，确定无超员再出校门，并由司机或乘务员办好交接单，方能离开学校。

(三)学校将定期召开校车管理会议，总结经验教训，研究改进下步工作。

(一)加强学习，统一认识。本着“积极工作、相互协调、明确责任、重在落实，责任重于泰山”的工作原则，全力把校车安全管理工作做实做细，确保学生安全上下学。

(二)加强领导，明确职责。学校领导要亲自挂帅，调动一切积极因素，采取有效措施，统筹协调，组织落实，层层明确责任。

(三)加大宣传教育力度，畅通信息渠道。在全校开展安全教育活动，教育广大学生和学生家长从自身做起，提高安全意识。把安全教育融入各科教学之中去，利用校会、班队会、晨会等平台对学生进行乘车安全教育。做好对车主人员的安全教育，确保学生生命安全。

(四)加大工作力度对照《校车管理手册》，结合我校实际，统筹安排，科学管理，争取达到让学生、家长、社会满意。

1、校安办应加大人力投入，切实把校车管理工作落到实处。

2、根据上级要求，乘车学生安全教育管理工作领导小组、乘车学生家长代表委员会、乘车学生分布及行车线路示意图、学生安全教育等规章制度且在主管领导办公室上墙。

3、加强管理人员培训，尽快熟悉管理业务，把工作做实做细。

4、落实校车管理校长总负责，分管校级领导具体负责，德育处主抓的层层负责的管理责任制。

5、落实例会制度。学校要定期召开领导小组会议、家长委员会会议、车主工作会议、班主任会议、车长会议等，并做好纪实工作。

6、校长与分管校级领导、中层负责领导、班主任签订《乘车安全教育责任状》或《乘车安全教育协议书》。

7、建立乘车安全警示制度：学校和班级定期开展安全教育活动。坚持每日放学了前1分钟安全警示教育制度。

8、实行交接单制度，执行“签单制”，认真落实《中小学生乘车安全日交接工作制度》。

9、做好校车进出校门的检查工作。每天早晨，学校安排一人或几人，逐个班次的乘车情况进行验收，解决交接过程中出现的一些问题，并与司乘人员分别在交接单上签字，并将相关情况记录在交接单上，保证交接时间人数的准确。车主认真、完整、具体的填写好与学校的交接单。交接单保存规范工整，保存期为一年，存档备查。

11、实行学生乘车自治管理。班级里每个班次的学生要有一名小组长，负责本班级这一班次学生的管理。每个候车点要有一名小组长，负责行车过程中的管理工作。定期召开学生管理者会议，不断提高他们的工作水平。

12、落实领导定期跟车制度。学校领导要定期跟车考察，掌握车辆运行、学生秩序、路况等情况，有针对性的开展安全教育活动。特别是大雨大风、冰雪大雾等恶劣天气及有冰雪路面时，学校领导要跟车考察，及时处理各种险情，确保平安。

13、及时开展安全乘车总结活动。对在乘车过程中出现的各种安全隐患要及时整改和纠正，对表现突出的人和事要及时表彰。每学期都要开展评选优秀小乘客、优秀小车长、红旗校车等活动，并且将红旗校车的情况反馈给主管部门。

14、签订两个协议书。家长要与车主签订《安全乘车协议书》，学校要与每名乘车学生家长签订《乘车安全教育协议书》，并存档。

15、健全档案管理制度。乘车学生安全教育管理档案资料在

德育处单列，做到资料详实准确、管理有序，要有专人负责整理并保管。

16、明确学校乘车安全重大事故处理工作预案。

17、制定学校乘车安全工作计划。

18、与校车驾驶人员签订安全行车责任书，逐车逐人落实道路交通安全责任。

19、完善校车审核查验制度和通报制度。对校车进行定期和不定期检查，发现隐患及时向县校车办通报，并采取必要措施，防止事故发生。

20、落实日常管理制度。各部门负责校车管理人员每日坚持上岗，各负其责。

21、重新查验校车《校车通行证》、驾驶员证件、是否购买承运人责任险、是否做好校车日常维护工作、是否配齐应急救援装置。

22、认真落实《中小学生乘车安全教育制度》

(1)每周一次以班为单位对学生进行乘车安全教育，每月以校为单位进行一次乘车安全教育。

(2)学校充分利用板报、班报、广播等手段进行乘车安全宣传教育。

(3)学校每月召开乘车学生家长代表会议，通报学生乘车情况。

(4)学校每周召开一次乘车小组长会议，总结乘车情况并对小车长进行培训。

(5)填写好安全教育记录。

23、认真组织实施《中小学生乘车安全管理制度》。

(1)学校要与学生签订《乘车安全教育协议书》，协助乘车学生家长与车主签订《安全乘车协议书》。

(2)乘车学生分组明确，设有乘车小车长，小组长。

(3)每月初进行一次学生乘车人数的统计和调查。

(4)校车必须按学校有关要求停车接送学生。

(5)学校中层以上领导每周跟车实地考察一次，对存在的问题及时解决。

(6)乘车学生要排队上下车，秩序井然，保持车内卫生，乘车时不许把手臂、头伸出车窗外。

(7)落实学生乘车安全工作责任追究制度，严格管理，造成责任事故的依照相关规定追究其责任。

24、设定好学生乘车乘降点和校内停车点。

25、以上未尽事宜待今后工作中充实。

施工安全管理工作计划及措施篇二

1、不断完善护理安全管理体系，建立有效的激励机制。持续推进护理不良事件无惩罚性上报制度。每季度由护理安全管理小组核心成员对全院护理不良事件进行讨论、分析原因，提出整改措施。各科室不良事件上报执行率达到100%。

2、协助各护理管理小组完善相关护理安全管理制度，不断改进住院患者安全防范措施，有效降低住院患者跌倒、坠床、管道滑脱等不良事件发生率。

3、 护理安全管理小组每季度对全院安全护理质量进行一次检查，围绕质量管理要求，根据科室具体情况改进护理措施、优化护理技术操作流程，追踪、持续改进，并建立科室“护理安全”导师负责培训计划。

4、 科护士长每周深入科室督促护士长对重点病人进行检查，检查护理安全工作的落实，加强环节质量控制。

5、 每季度举行护理安全警示教育及护理安全知识培训，提高全院护理人员风险意识及防范能力，并对相关人员进行护理安全知识年度考核。

施工安全管理工作计划及措施篇三

时间荏苒，白驹过隙，转眼间已经参与曹妃甸煤二期堆场工程2个多月了，在这段时间里，接触到了很多以前没做过的工作，也领悟到了工作中的很多道理。

一、施工体会

首先得先摆正心态，进入施工这个行当，就要有吃苦耐劳的思想准备。古人曰：吃得苦中苦，方为人上人。其次，就要干好自己的工作，静下心来，多看、多问、多学习，要求做到三勤：手勤、腿勤、嘴勤。手勤就是养成勤动笔的习惯，做好记录。腿勤就是多跑路，在现场多走动，全面了解现场情况，做到心中有数。嘴勤就是多说，跟工人交底，向领导汇报现场情况要做到嘴勤。

（1）测量放线：

测量放线在施工时尤其重要，一点疏忽可能造成非常大的经济损失。现在在施工现场的测量放线，并不象在学校测量实习时量距有前尺、有后尺、有读数、有记录那么正规，往往是两名测量人员就去放线，你不能要求项目部配备足够的专

业人员陪你定位，但你必须做到慎之又慎，尺前尺后来回跑，确保万无一失。记住学测量时老师讲的几个要点：先整体、后局部；常复核，前一步工作没做复查下一步工作不能进行；并做好测量交底记录。

（2）技术交底：

一般来说，技术交底的通病就是抄书多、抄规范多，真正能指导施工的不多。我的经验是对施工工艺、施工步骤不清楚时还是多抄些规范要求，可以让别人说你的交底是死搬硬套，指导不了具体施工，但总比让别人看了说你不懂、说你讲外行话要强。再一个原因就是技术交底是要进交工资料的，所以绝对不允许有违背规范的话。毕竟有些是可以去做但不可以写出来的。想提高的话，应该多看看工人的操作，看看有哪些没按书上的去做，对质量有什么不好的影响，自己一定要记下来做个总结。

（3）现场取样：

进场原材料取样送检要有取样见证人同监理共同完成的，作为技术员也要参与，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢，比如钢筋机械性能试验试件的选取，不能图简单从钢筋端头截取，一般要截去1250px左右后再取样，是因为要消除钢筋生产热轧时对端头的影响，要注意现场取样复检的宗旨是随机取样，使每组试件能真正有普遍性，代表性。如果钢材供应渠道有可靠的保证，并且是长期合作信誉度很高，也可以在1根钢筋上把该规格的钢筋试件一次取完，毕竟省得钢筋配料时人为增加接头，造成材料的浪费。但要记住合乎标准规范的做法应该是什么，在业主和监理面前不管你自己觉得关系处得多么融洽，你永远不能在你没有按章行事时说实话。当然，对于新技术员来说，最好还是严格遵照规范要求去办，第一好处是自己心里塌实，第二给别人一个做事认真的印象总是不错的。

(4) 现场质量检查：

模板尺寸标高的检查等等的是看起来简单，其实经验的积累也很重要。在现场呆时间长了，就可以知道哪些地方是关键，重要的是提前预控，既成事实后拿着仪器挑毛病是领导和操作工人最反感的。

二、怎样做好施工现场协调

干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。

施工管理者要面对业主、监理、其它施工单位，甚至地痞无赖，不要以为所有的事都有章可循，我们交流一下施工管理中应如何处理各方关系，作为一名项目技术人员，能够处理好内部外部的各种关系能算是称职与否的首要条件吧？施工单位首先要面对业主，那是我们的衣食父母，但是一旦合同签订，作为项目运作者，对跟业主方的交往要作到有理有节，不亢不卑。

对监理，首先要按规章办事，如果工程上总是出问题，即使是你请他喝酒相信聪明的监理也会拒绝的，首先把工作作好，当然，要是百分百拿规范去卡，谁也作不到，小问题可以在互相尊重、互相理解的前提下由下面人员去争，但记住两点：一是不能吵，不搞人身攻击，就事说事；二是千万不要觉得搞监理的只会讲规范、翻本本，不懂施工，哪怕监理是刚毕业的学生。要知道监理管你是在工作，即使监理某个事真说错了也不要当面说破，换个时间，私下再给他解释也不晚，维护他的面子就是维护了你们之间的融洽感情。

施工安全管理工作计划及措施篇四

- 3、组织制订电梯中大修计划和单项大修计划，并督促实施；
- 5、负责对电梯特种作业人员的安全技术培训；
- 6、组织对电梯的技术状态作出鉴定，及时进行修改，消除隐患；
- 7、搞好电梯安全评价，制订整改措施，并监督实施情况；
- 8、对由于电梯管理方面的缺陷造成重大伤亡事故负全责。

施工安全管理工作计划及措施篇五

（一）编制企业安全技术规程、规定和标准，提出实现本企业年度安全工作目标的具体要求和措施，并组织贯彻落实。

（二）负责在编制项目管理实施规划（施工组织设计）和施工方案的同时，编制安全文明施工措施，并在施工中组织贯彻落实。

（三）负责现场总平面的规划、布置与管理。

（四）配合企业安监部门落实安全技术措施计划。对安全生产中的重大问题或共性问题，制定解决措施和可行性方案，做到任务、时间、费用、责任人“四落实”。

（五）组织推行安全标准化管理工作，开展安全管理评价、风险因素识别、风险评价和制定预控措施活动，对企业和工程项目的安全状况进行科学分析，找出薄弱环节和事故隐患，及时采取预防措施。

（六）编制各类现场应急处置典型方案，参加上级单位组织

的’总体和专项应急预案演练，并对演练实效进行评估。

（七）主持或参加安全生产协调例会、安委会会议、安全分析会，布置和检查安全文明施工工作。

（八）组织制定新工艺、新技术、新材料、新装备的安全操作规程，并负责培训。

（九）参加有关安全事故的调查处理。

施工安全管理工作计划及措施篇六

3、组织制订电梯中大修计划和单项大修计划，并督促实施；

5、负责对电梯特种作业人员的安全技术培训；

6、组织对电梯的技术状态作出鉴定，及时进行修改，消除隐患；

7、搞好电梯安全评价，制订整改措施，并监督实施情况；

8、对由于电梯管理方面的缺陷造成重大伤亡事故负全责。

施工安全管理工作计划及措施篇七

：随着经济社会的发展，我国对于石油产量的需求不断提高，其中钻井施工是进行生产石油的重要前提。在石油钻井施工过程中，进行安全生产管理是必要的，可以提高以后油田的产量。本研究就是在此基础上，对石油钻井的技艺进行阐述，分析了石油钻井施工现场存在的问题，提出钻井施工过程中有效地安全生产管理措施。

随着经济的不断发展，钻井施工的技艺也得到了提高。但是在发展的过程中还会存在很多的问题，以钻井施工中的安全

生产问题最为重要。因为钻井施工是一项很复杂的工作，涉及到各个工种的配合，人员技能的梯队建设，大型设备工具的吊装、井眼钻进等过程中存在安全隐患，如果处理不好就会导致不安全施工，不仅降低施工的效率，还会对施工者的生命财产安全造成威胁。本研究在此基础上进行了钻井施工的安全生产管理，旨在提高钻井施工的效率并确保工作的安全。

石油钻井就是相关勘探人员发现存储石油的位置，利用钻机和破岩等设备向下钻出井筒后下入套管并在套管周围注入水泥，将套管固定在井壁上，然后进行开发石油等。石油钻井的过程主要包括钻井的准备阶段、施工和完成后的验收阶段，钻井的这个过程是复杂多变的，可能会突发一些状况，导致井喷失控等。因此需要更为有效的管理，完成井筒的钻探，为的是能够避免发生不安全事故，确保施工过程的顺利进行，获取最大的经济和社会利益。

2.1 安全隐患要得到足够的重视

在进行石油钻井的时候，要面临很多的困难和安全隐患，只有通过各种管理措施来改善石油钻井的工作状态，减少发生石油钻井的安全事故。根据分析，导致事故发生的原因主要有以下几点：首先，施工人员的安全意识缺乏。很多的施工人员是没有经过专业大学学习，尤其是基层的工作人员。他们只是通过技术学习进入工作岗位，对于安全和法律意识都莫不关心。但是在实际的工作中，安全责任意识是通过不断地锻炼和磨合积累的，需要不断地学习和强化，大批量新员工的加入就会给相应的工作环境加入新鲜的血液，也会造成不安全的隐患；其次，工作现场设施的管理不到位。在进行吊装的实际工作中，是一项十分复杂的工作，需要各个方面人员的配合，大型施工设备在进行组装和工作的时候，需要施工人员的各种配合扶正和摆正等。在这个过程中就会产生安全的隐患，有些施工人员不听指挥，有些指挥人员考虑问题不全面，对现场指挥不当，都会引起不必要的问题；最后，

工作人员的压力大。很多施工人员每天面对繁重的石油钻井工作，避免不了在真正的工作中出现疏漏，导致工作出现失误，给安全造成一定的威胁。

2.2环境管理的不够严谨

真正的环境管理主要包括两个方面的内容，分别是管理环境和施工环境。很多施工队伍在进行长期的工作时，往往只是注重经济效益，对于环境很少进行管理和了解，有的甚至不管环境的指标，纵使环境变化，环境的监管也得不到有效的改善，在一定程度上导致安全风险的增加，工程质量问题出现。

2.3对施工现场的管理不到位

随着国民经济的不断增长，社会经济的发展对于石油的需求量不断增加，这就在一定程度上导致了石油钻井工程工作量的增加，而且人们对于钻井的质量要求也越来越高。据相关研究表明，有很多的钻井石油工程出现安全事故主要是因为对施工现场的管理不到位。其一，管理层的疏忽，对于现场的管理缺乏了解。没有对施工现场进行严格的掌控和监管，没有真正的意识到施工现场的重要性；其二是施工人员的态度不端正。虽然每个施工团队都有自己的管理方针和政策，有绝大多数人是正确执行和管理的，但是还是有一小部分人缺乏职业操守，难以听从管理者的管理，造成管理工作开展的困难；其三是监管政策的监督实施。施工现场总有一些监管的内容，但是很少按照监管的内容进行监管，需要加大监管的力度，正确的使用监管手段对施工人员进行管理。

3.1严格控制施工的标准

为了提高钻井施工中的工作质量和避免出现安全事故，提高工程的完工效果，要合理地规范各种安全操作，设置和改善施工的行业标准。首先，要根据发展的需要，要求行业的管

理层和基层工作者共同制定本工程队伍需要执行的工作规范和标准，并工作按照制定的标准进行；其次，在本行业的工作中，需要建立合格的安全隐患排查系统，每一次的工作都需要专业人士进行排查安全隐患，对于在排查过程出现的不合格程序，需要立即的停产和整改，避免影响石油钻井的质量，一时的快不代表工作的正常开展；建立风险评估制度，对负责每一部分的工作人员进行相应的风险评估，对于存在较大工作风险的工作进行合理控制的风险，并且给工人以保险保护，防治各种危险事故的发生。

3.2提高石油钻井的工艺水平

石油钻井的技术不断发展和提高，很多进行工作的施工人员应该正确的看待我国进行石油钻井的技艺，更好的进行学习和创新。例如，可以运用井眼轨迹控制技术，来合理的避免出现井眼歪斜的情况，保证工作出来的井筒能够完全达到标准；学习西方国家和西欧等石油丰富国家的技术，派遣专门的技术人员进行学习，取其精华去其糟粕，能够将其他地区或者公司的技术和本工程技术相结合，有效的提高石油钻井的工艺水平；合理的利用计算机技术，信息化是世界经济发展的趋势，要将计算机技术运用到石油钻井的过程中，对钻井设备、测量的结果、安装的位置等都有一个合理的把握，对采集的数据进行精确的分析，能够更好的避免安全事故的发生。

3.3加强钻井工序的合理管控

在真正进行石油钻探工作的时候，需要加强必要的管理措施，对整各工序都进行强有力的监管，防止因为某个程序的监管不当出现不必要的安全事故。所以，必须要建立健全岗位责任制度，提高各个岗位工作人员的安全责任意识，规范施工人员的安全操作行为；将安全责任制安排到个人，每个人都负责相应的操作内容，如果出现问题直接追究到个人；对参与钻井施工人员进行统一的培训，使其能够迅速掌握钻井

的一些重要的程序，还要提高他们的应急能力，对于突发事故能够及时的作出处理。通过及时有效的管控措施，能够将工作做到最好。

3.4提高井控技术

在进行钻井施工的过程中，能够正确使用井控手册，选择最优的井控设备以及能够准确分析当前井况、下达处理措施的人员为安全钻井的先决条件。首先，建立有章可循的井控管理制度，对参与井控的人员进行专业的井控知识培训，提高施工人员的真实工作能力；其次，充分利用井控的井口装置，能够及时的发现井口溢流的现象，更好的利用井口的防喷器，防止出现井喷事件；第三，增加专业培训，对施工人员进行应急训练，提高他们的应急处理能力，遇到突发事件的时候能够及时的进行处理，降低事件带来的影响和经济损失，保障施工人员和工程队伍的合法权益。

钻井施工过程中的安全生产管理是一个繁杂的工作，能够有效地避免在施工过程中出现问题和事故，如何在钻井施工过程中避免出现不安全施工，进行有效地安全生产管理是必要的。可以通过严格控制施工的标准，提高石油钻井的工艺水平，加强钻井工序的合理管控和提高井控技术等措施，来提高石油钻井施工的能力。

施工安全管理工作计划及措施篇八

绥德县供电分公司2013年安全生产工作的指导思想是：以全面落实安全发展观为指导，坚持贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强基固本、安全发展，全面提升执行力。加大隐患排查治理力度，强化安全风险管控与安全监管考核。从岗位达标、专业达标入手，确保公司年内实现安全生产标准化达标。2012年我公司全面完成各项目标任务，被榆林电力分公司评选为2012年度安全生产先进单位(榆电司发【2013】98号)。

一、健全健全安全管理制度

在建立各级人员安全责任制的基础上，首先确定《2013年度安全工作要点》和《安全工作计划》，明确了2013年的安全生产工作的指导思想，以“强化安全基础、促进安全发展”为主题，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，使安全生产整体水平得到进一步提高，确立2013年安全奋斗目标。在此基础上，又出台了《2013年度“安全技术劳动保护措施与反事故措施”计划》、《职工培训计划》、《安全生产文件汇编》等安全生产制度文件。

二、吸取事故教训，制定防范措施

吸取事故教训，对照查找存在的问题，尽快制定措施并落实，消除事故隐患。从职工的思想认识入手，事故从思想上引起触动，加强自我保护和自我防范意识以及安全风险认识能力，观察工作场所的周边环境，认识到环境中的危险源、危险点。公司及时组织全部农电工进行安全教育培训，目的就是要求所有工作按照规章制度执行，按照安全规程执行，严格执行“两票”、“两措”，未采取安全技术措施和派工单的工作，单人绝不出工、绝不工作、绝不作业的“三不精神”，进一步提高职工自我保护意识和安全防范意识。并由公司经理和书记考场监考，单人单桌进行考试，对不及格的几名农电工进行为期一个月的学习时间，然后进行补考，再补考不及格者解除劳动合同。开展安全隐患排查和治理，是否存在管理性违章、装路性违章和行为性违章，对发现的违章现象，要及时提出整改措施给予消除，坚决遏制事故的发生。对安全生产责任制的落实、安全规章制度的执行、生产施工现场“三大措施”、“双十项”反违章活动等方面存在的问题，制订了防范措施，贯彻落实到工作中。增强全员安全意识、自我保护意识和自我保护能力，坚决杜绝发生电力生产人身伤亡事故，确保电网安全生产形势稳定。

三、以人为本创建安全文化

1、年初局长及时与基层各所站长签订了《安全责任书》，并层层签定了各级人员安全责任书，落实了各级人员安全责任，并严格按照安全责任书兑现了一票否决制度，对安全生产工作重视不够、安全制度、管理制度执行不到位的人员进行了调整和严肃处理，加大对农民工的安全管理和违章处罚力度。

2、全年坚持开展了安全活动和标准化作业演练。按照上级要求，贯彻落实省公司2013年“安全生产月”活动，开展了公司系统第八个以“强化安全基础，促进安全发展”为主题的安全生产月动员大会，与会人员在“强化安全基础、促进安全发展”的横幅上签名。各单位认真组织学习实施，让员工严格执行标准化作业流程，使活动开展得扎实有效。组织开展了大演练活动和隐患排查工作，使每个职工熟悉标准化作业流程，掌握了经常性工作的安全技术标准，进一步落实了标准化作业指导书要求，使职工能自觉使其作业工作程序化、规范化。

地安全距离、更换丝具和刀闸、加装接地网、加装和更换避雷器、摇测接地电阻、检修清扫配变、迁移高低压危杆塌陷下沉等常规性工作来提高线路设备的运行水平，确保迎峰过冬和“双节”供电，使居民安全用电有了进一步保障。

4、根据本企业的特殊性以及农电工是高危群体的特点，3月份公司组织一线职工和农电工及民工进行集中培训，主要培训安全规程和安全技能、业务知识等，并采取单人单桌、“安规”闭卷集中考试，对值班、请假未到人员于进行了补考，各所站根据我公司布路，再次组织所站人员进行了“安规”学习考试，通过考核，促进了职工学习“安规”的自觉性，在提高业务水平的基础上，增强安全防范意识和自我保护的能力。

10月8至11日为期四天，安全监察部和市场营销部对公司全部农电工分两批进行安规及抄核收等内容综合培训考核。由公司刘治民经理和赵晓丽书记、白宁副经理以及安全监察部和

市场营销部负责人进行监考，单人单桌进行考试，对不及格的几名农电工进行为期一个月的学习时间，然后进行补考，再补考不及格者解除劳动合同。

11月18日至19日安监部、生技部、营销部对公司12名榆林电厂分流职工进行新进人员培训，培训后分三套试卷进行考试。

5、为了保障我县的可靠供电，我公司成立了保电领导小组，制定了保电预案，在重大节日活动期间，我公司组建了保电领导小组及抢修队和物资供应处，并加强以领导亲自带班的值班制度，保障重大节日活动的安全供电，保证了绥德县人民生活生产用电和各项活动的正常开展。

6、在交通安全管理方面，为了加强驾驶员安全管理，提高驾驶员业务素质和交通安全意识，有效地制止违章违法行为，杜绝交通事故发生，于11月18日和11月27日分两批由安全监察部带队到榆林参加驾驶员安全教育培训考试考核。针对我公司车辆多、使用频繁的情况，检查交通车辆管理机制制度的落实情况，主要检查是否严格执行派车单、主管领导签字制度，“双证”是否齐全，“准驾证”制度是否落实到位，有无违章驾驶，公车私用和酒后驾车现象。通过狠抓车辆管理制度的落实，从源头上治理违规违章现象，保证了我公司车辆安全运行。

回顾我公司2013年安全管理工作，截止本年底11月30日累计长周期安全运行94天，这是在省集团公司、榆林电力分公司、绥德县委、县政府正确领导和广大员工共同努力的结果。在安全管理工作中始终贯彻“谁安全、谁生存，谁安全、谁发展，谁安全、谁幸福”，切实负起责任，认真做好安全管理工作。同时认真总结近年来系统发生的各类安全生产事故教训，根源多在于我们的安全生产管理工作抓得还不够细、不够实、不够严，一些工作人员仍然普遍存在着随意性和盲目性，侥幸心理导致了一次次血的教训。还有些单位规章制度贯彻不力，措施不到位，离上级的工作要求还有差距。通过

努力营造出“我要安全”、“我能安全”、“我会安全”的安全生产氛围，使工作中人人关注安全，自觉执行安全规程，创造安全文化理念，真正实现人员安全，设备健康，电网可靠。

安全监察部

二〇一三年十二月二日