

# 最新库管工作计划总结(实用7篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 库管工作计划总结篇一

- 1、完善部门组织架构图/人员编制图
  - 2、制订作业流程图
  - 3、加强完善仓库作业标准
  - 4、新增《仓库管理职务说明书》
  - 5、仓库作业指导书（仓库收发作业程序）修订
  - 6、仓库管理制度的修订及完善
- 1、对仓库管理职员的培训（传达上级指示精神，政策及方案）
  - 2、在职教育（工作态度，敬业精神，配合性，积极性）
  - 3、讲解6s工作内容
  - 4、对仓库管理的实施方案及措施
- 1、张贴部门组织架构图
  - 2、张贴仓库管理作业流程图

3、张贴仓库管理作业标准

4、张贴标语

5、建立文件资料柜（集中存放仓库程序管理类文件，帐单，资料等）

1、先做好必要的手工帐

2、仓库电脑帐的输入和输出

3、异常帐目的处理

4、仓库盘点作业方法和流程

5、其它细则等

## 库管工作计划总结篇二

二，在一月份之内，解决仓库库存准确率长期低下的问题。仓库库存准确率得不到提升，库存数据失真，对公司财务，计划，采购，生产等相关部门的工作开展造成很大的影响，同时也使仓库管理处于极为被动的局面。在一月份之内，仓库要导入每日循环盘点制度，理顺和优化管理流程，提高管理人员的数据观念，按照工作日清日结，数据异常及时分析处理的原则严抓库存数据管理。要彻底打破以往仓库在库存数据管理中存在的单纯依赖调账来维持数据准确的局面，在可持续性的基础上抓数据管理，同时也为erp系统的顺利上线提供可靠的基础数据支持。

1 工作在二月份内完成。

四，在一月份之内，完善三包件的管理。仓库目前对三包件的管理处于真空状态。仓库需要从人员配备，业务流程，账

目控制，物料控制等方面对三包件管理进行全面的加强管理。

五，春节后仓库接管公司的钢材的管理与除尘器仓库的门禁管理。配备好钢材仓库的管理人员，制定钢材仓库的门禁管理、物料收发管理、相关单据的传递与使用等一系列方案。维修好除尘器仓库的大门，将除尘器仓库的门禁管理由行政转交到仓库。

六，在二月份起实施以库存准确率考核为核心的员工考核机制。为了配合库存准确率提升，仓库在二月份实施库存准确率考核制度，对库存准确率连续二到三个月内无实质性的提升的仓库相关管理人员(准确率目前定在98%)进行工资调整，对不能胜任工作的仓库相关管理人员考虑调离工作岗位。

信息。与生产部沟通，仓库所有紧固件每月集中发3次料，提升物料的收发效率，同生产一部确定管理方案，2月份开始执行。最新仓库管理工作计划最新仓库管理工作计划。

八，从一月份到三月份，完成仓库erp库存模块的上线工作。公司的发展必定要求公司内部实行信息化管理。目前公司暂定先从仓库管理模块入手，积累经验之后再在全公司实施erp系统。仓库必须要打好信息化管理的第一炮，否则会影响到公司信息化的工作布局。目前已与企管部erp系统供应商就仓库实施erp系统的步骤达成了初步的方案，暂定在二月份内完成相关的基础工作，在三月初实现系统上线。仓库要协助完成环境评估，人员培训，业务流程的优化、固化，相关基础库存数据的提供等工作。

十，用一到六个月的时间，加强管理团队建设等工作，完成仓库组织架构调整。要完成上述工作，团队建设是关键。目前面临着在仓库管理方式，管理思路，管理理念进行全方位转变的情况，员工的思想观念如何转变，管理技能如何提升才能适应公司的发展要求的问题。必须要预计到部份员工可能因为各方面的原因跟不上仓库的管理变化而不得不调整工

作岗位;要做好从外面引进仓库管理人才的相关准备,做好相关的招聘、培训、考核工作;完善仓管员的kpi考核指标体系,对仓库管理人员的工作技能、工作绩效、工作态度做好全方位的评估;适当地提高仓库管理人员的工资待遇,希望仓库组长的工资能达到1800元/月左右,仓管员的工资达到1700元左右,仓务员的工资能达到1500元/月左右;做到以环境留人,待遇留人,感情留人,创造良好的团队氛围,打造高素质的仓库管理团队。加强对员工的培训工作,针对员工技能上的不足之处,有针对性地开展业务培训,计划在一月份内开展一次office培训。

十一,对个人的工作要求。三个月内要基本掌握仓库及仓库相关的各类业务流程,并能对现有流程提出合理化改善建议。学习和熟悉好物料,完全掌握帐务报表的编制方法,可通过现场业务透视帐务的准确性、及时性和有效性。学习机械或陶机行业知识,了解我司生产流程及产品特点。

仓库是企业物资供应销售体系的一个重要组成部分,是企业各种物资周转储备的环节。同时担负着货物流通管理的多项业务职能。对于仓库管理人员来说,必需做好仓库各项工作计划,同时统筹规划工作任务。分配协调人员的具体工作等责任。

仓管的主要任务是:

保管好库存货物,做到数量准确,质量完好,确保安全,收发迅速,面向销售,服务周到,降低费用。

一、仓库管理的目的、现存问题、目标、实现目标的基础

货物的有序保管;库存实时反馈;

仓库目前存在几个问题

(1) 库管有人员职责范围不明确，仓库人员缺乏责任感与执行力，仓管的工作职责和工作范围也不清晰明了。

(2) 货物未按种类、型号进行有效的分类摆放。无标识，有时完全是靠记忆分辨货物。搬运货物时不太细致，对有些货物应轻拿轻放。

(3) 帐的实时性差，货物进入库时未及时登记或登记出入库单每张可能会做几次出入帐，这种情况下帐面数据很难反馈实时库存。

(4) 货物的摆放规则不明确。对于货物摆放一直没有一个明确的原则，货物分类摆放的执行也不彻底，出现货物是堆摆放的判断由每个仓管自己来决定。

(5) 仓库的货物编码不完整、合理。这样会造成仓库帐面与仓库实物存在偏差，也会加大工作量。

## 仓库管理的目标

(1) 帐、卡、物一致，达到最基本的保管作用；

(2) 实时反应仓库的备货情况、实时库存、呆滞货物状态；

(3) 实时、系统地反馈仓库所能涉及到的工厂、销售相关数据；

(4) 仓库能反映出货物的来货周期、来货的不良率、入库进度、成品的库存走势、出厂成品返修比率。

## 仓库管理目标实现的基础

### 相关的计划和进度

1、让仓库相关工作人员意识到仓库的重要性。

传达领导对仓库的重视，阐述仓库在公司工作流程中的作用，让员工意识到自己岗位的作用性。

(2) 为组长以上的核心团队鼓劲。

(3) 解决所有人员对搬运不满的问题，保证的协调。

2、对仓库的区域进行明确，先实现仓库区域条理化。节约出更大的空间存放货物；进行货物整理，便于货物的查找和统计。

1、尽量加快物资周转，努力减少库存容量占用，提高物资周转率；

4、物资摆放做到“三清”，“二齐”，“四定位”摆放。

7、搬运机械和动辄车辆符合安全作业要求，电器设备线路符合规定要求。

根据上述职责要求，年度工作计划和总结都要围绕这些逐项进行。

## 库管工作计划总结篇三

1. 负责仓库各种产成品及配管件的入库、出库等工作，日常卫生和发货工作。

2. 做到对仓库产成品及管件动点、定期盘点，做好帐、卡、货物相符，保证帐目日清月结，一目了然，每月协助财务做好盘点工作。

3. 严格把好验收关、按入库要求，对已到货物应立即进行外观质量、数量和重量检验，并做好记录。

4. 合理做好产成及管件进出库。出库单须有主管领导和领物

人签字，采用货位编号，做到先进先出、产品堆放整齐、摆设合理。

5. 配合主管领导对仓库不定期的检查，核对管理工作，完成好各上级领导交予的任务及协调客户退货工作。

6. 做到对仓库产品状况有明确标示。一切凭有效凭证及时办理相关手续，不会随意操作。

7. 仓库有自己的产品保管帐。正确记载产品进、出、存动态

8. 定期向主管领导反馈库存产品情况。如有长期积压、质量损坏、产品过期等问题，按照公司的政策合理化利用仓容、库房，做好货物之间的墙距、柱距、垛距、灯距，以便发货通畅。

9. 配合好销售发货。当接到销售的订货清单，认真做好备货工作，如要及时给客户发货，做好每个发货客户的协调工作，不能及时发放的产品，会及时和客户做好电话沟通，让客户保持有个良好的心情理解。

10. 做到每月一次对仓库进行大扫除，清洁工作，对仓库产品做好防潮、防火、防盗。

11. 做好各种入库产品型号的分类，维护好发货工具，对有些易碎产品有明确的标识、标准的垛码、分层，散装产品放入货架分放好。

今后我还要继续脚踏实地、勤勤恳恳、认认真真、努力完成各项工作，要自觉做好每项工作，就必须正视自己的工作，无论工作是繁重的还是清闲都要适应这里的环境，要用积极的态度去完成领导交给的每一份工作，使自己在普通的岗位上发挥自己光和热！

20xx年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我们将努力把新一年的工作做到更好，为公司的发展前景尽一份力。

## 库管工作计划总结篇四

2017年库管员个人工作计划 2017年库管员个人工作计划1 在公司工作了已经有几年了，虽然我还是一个公司最普通的主管，但是我已经完全的掌握了我的工作方向。相信只要我再接再厉，在接下来的一年中，我会做的更加的出色!新的一年是一个充满挑战、机遇与压力开始的一年。为了在新的一年里不断进步，挑战自我，在此，我订立了20xx年度工作计划，以便使自己在在新的一年里有更大的进步和成绩。

1)发扬吃苦耐劳精神。面对仓库中事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

2)发扬虚心学习精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”;同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的工作基础、辩证的思维方法、正确的思想观点。力求把工作做得更好，树立本部门良好形象。

3)完成领导交办的各项任务。对领导交待的工作努力完成并做好,增强责任感、增强团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我最大的能力减轻领导的压力。完成自己份内工作的同时能够主动帮主管或同事分担一些工作。和同事互帮互助，共同维持和谐的工作环境。

4)熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，特别在公司目前正在进行的7s推行工作中，作为公司一名老职员，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力配合。



首先;由于自己进入公司的时间短,自身经验和处事能力、人际关系方面都需要全面提高。一方面,自己认真努力完成工作,并对自己的工作进行检查、自我监督。另一方面也离不开公司领导的关怀、指导和同事们的帮助。

1、继续认真、细致地做好仓库货物的进、出库管理工作,并及时、准确地制作仓库的各种报表,为公司领导决策提供有效数据。 2、精化、细化种子加工工作。

种子是公司的根本,加工包装是基础。公司要做大、做强、不断壮大就必须有过硬的产品和科学、合理地营销。所以□20xx年一季度,我们将高标准、高质量地加工完库存的所有半成品种子,为公司内强素质、外树形象打下坚实的基础。

3、密切配合其它部门,为种子的营销工作做好服务。

随着公司的不断发展、壮大,仓库将需要大量的劳力。为了提高工作效率和产品质量,建议公司通过价格杠杆来逐渐建立起一支优秀、稳固的仓库加工、装卸团队。

1. 对于客户的退货产品回仓,以对应的采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准的退货单,注明原采购单号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新的产品。 2. 仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存的产品安排适宜的场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流的服务。

3. 产品入库会把好验收关,对产品的数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。 4. 产品出库会把好复核关,对于出库产品,仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货,对客户要所发货逐项复核,做到数量 2017年库管员个人工作计划 2017年库管员个人工作计划1 在公司工作了已经有几年了,虽然

我还是一个公司最普通的主管，但是我已经完全的掌握了我的工作方向。相信只要我再接再厉，在接下来的一年中，我会做的更加的出色!新的一年是一个充满挑战、机遇与压力开始的一年。为了在新的一年里不断进步，挑战自我，在此，我订立了20xx年度工作计划，以便使自己在新的一年里有更大的进步和成绩。

1) 发扬吃苦耐劳精神。面对仓库中事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

2) 发扬虚心学习精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的工作基础、辩证的思维方法、正确的思想观点。力求把工作做得更好，树立本部门良好形象。

3) 完成领导交办的各项任务。对领导交待的工作努力完成并做好，增强责任感、增强团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我最大的能力减轻领导的压力。完成自己份内工作的同时能够主动帮主管或同事分担一些工作。和同事互帮互助，共同维持和谐的工作环境。

4) 熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，特别在公司目前正在进行的7s推行工作中，作为公司一名老职员，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力配合。

1、继续认真、细致地做好仓库货物的进、出库管理工作，并及时、准确地制作仓库的各种报表，为公司领导决策提供有效数据。 2、精化、细化种子加工工作。

种子是公司的根本，加工包装是基础。公司要做大、做强、

不断壮大就必须有过硬的产品和科学、合理地营销。所以□20xx年一季度，我们将高标准、高质量地加工完库存的所有半成品种子，为公司内强素质、外树形象打下坚实的基础。

3、密切配合其它部门，为种子的营销工作做好服务。

随着公司的不断发展、壮大，仓库将需要大量的劳力。为了提高工作效率和产品质量，建议公司通过价格杠杆来逐渐建立起一支优秀、稳固的仓库加工、装卸团队。

1. 对于客户的退货产品回仓，以对应的采购退货单为收据收货，仓库核对货单无误后开具标准的退货单，注明原采购单号，并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货，保持客户能在第一时间里收到新的产品。

2. 仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的损害。

5.20xx年仓库会根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

1. 努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识，争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

2. 提点小意见：希望公司能在包装上有所改装，比如□cj12-400/5□hs13-1500/39.还有公司生产比较大的产品，把纸箱包装改成木箱包装，好对产品没有损害。

3. 协调好客户定货所发货的时间控制，与柳市仓库协调好所

发货物的周期。

4. 仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

5. 加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作计划，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。 6. 往后加大对仓库每周、月的清洁力度，保持库容整洁、，美观、防潮。“三百六十行，行行出状元”这是一直以来我们所信奉的，作为公司中一个普通的职员，我不要求什么，我只要求自己做的更好，不断的在进步就好了，我知道自己的能力有限，但是能力是以方面，态度是另一方面。只要我认真的工作，我相信我是会做的更好的，这些我都会认识到，我相信我能够做好!(一)更加注重责任落实，进一步加大考核问责力度 按照“zf统一领导，部门依法监管，企业全面负责，社会广泛参与”的总体要求，进一步推进落实安全生产责任制，加大考核与问责力度，努力形成各司其职、各负其责、齐抓共管的工作格局。

1. 严格落实zf安全生产管理责任。以“平安望城”建设和安全生产目标责任制考核为载体，建立科学的考核办法，形成有效的激励和约束机制。进一步细化规范乡镇、村(社区)安全生产管理职责，推进落实基层安全管理责任。

2. 进一步理顺安全生产综合监管与专项监管的关系，完善监管机制，提高监管效率。负有安全生产专项监管责任的部门，依法对本系统、本行业、本领域生产经营单位的安全生产工作实行指导、监督和管理，履行安全生产专项监管职责;安全生产综合管理部门要加强指导、协调、监督、服务，支持配合负有安全生产专项监管责任的部门做好工作，形成既有明确分工，又有相互协作、齐抓共管的工作格局。进一步完善安委会例会制度，建立安委会办公室联络员制度，及时协调

解决安全生产工作中的突出问题。

理职责，提出对园区、重点工程实施有效监管的具体办法，落实安全管理责任，防止出现监管空缺，杜绝重特大事故的发生。

4. 以经济政策引导、典型企业示范、隐患排查督促、许可执法把关、舆论宣传监督、热情服务推动等多种举措，全面推进落实企业安全生产主体责任，大力倡导“安全生产荣辱观”，引导企业自觉承担安全生产方面的社会责任。

## (二)更加注重监督执法，进一步加大隐患治理力度

通过严格监督执法，强化安全生产隐患治理，深化专项整治，推进建立规范有序的安全生产良好秩序。

5. 继续深入开展专项整治工作，通过专项整治，取缔和关停一批不具备安全生产条件的生产经营单位和项目，着力推进安全生产秩序不断好转。

6. 健全安全生产综合治理联合执法机制，对社会影响广、区域性、倾向性的安全生产问题实行综合治理，通过由zf牵头，部门联动，采取联合执法、集中整治、督察督办、责任追究等措施，增强执法合力，着力解决一些行业和领域安全监管多头管理、无人负责的问题，形成齐抓共管的工作机制。

生产行政执法工作，加大对安全生产违法行为的处罚力度，督促企业落实隐患治理责任、治理措施、治理期限和应急预案。全面贯彻执行国务院第493号令，严格执行生产安全事故报告制度和调查处理程序，按照“四不放过”原则严肃查处各类事故，对发生社会影响较大的责任事故，及时在全县通报。充分发挥群众监督作用，及时受理并查处安全生产违法行为和重大安全隐患举报案件。

(三)更加注重治本之举，进一步加大基层基础和源头管理力度 落实治本之举，强化源头管理，尽快形成以发展为目的、以企业为主体、以规范为重点、以执法为保障的企业安全监管长效机制，是实现安全生产形势根本好转的首要前提。

9. 进一步加强安全生产基层监管队伍建设，逐步形成高效务实、依法行政工作计划、规范有序的安全生产监管体系。在健全完善乡镇安全监管机构的基础上，推进经济开发区、工业园区、重点工工作计划 程安全监管机构建设，落实安全管理人员。按照“严、细、实”的要求，抓好基层安监队伍的思想建设和业务建设，特别是对乡镇安全管理人员要通过教育、培训、轮训、考核等手段，提高安全生产管理水平。10. 继续抓好高危行业安全生产行政许可工作，严把安全生产准入关，确保审查发证质量。对未取得安全生产许可证的矿山、危险化学品、烟花爆竹、建筑、民用爆破等生产经营企业从事生产经营活动的，依法坚决予以取缔。对已取得安全生产许可证的各类企业，加强跟踪督查和动态管理，搞好“回头看”，已达不到安全生产条件或存在严重安全违法行为的，依法暂扣或吊销安全生产许可证，采取停产、停业整顿。11. 全面推进安全生产标准化工作。总结经验、查找不足，在矿山、危险化学品和机械行业全面推进标准化工作的基础上，扩大安全生产标准化的覆盖面。通过典型引路、以点带面，充分发挥安全生产标准化示范企业的龙头带动作用，推动各类企业规范安全管理制度，加强企业安全生产基础工作，强化动态管理，落实长效机制。

12. 强化安全培训，提高从业人员安全素质。依法强化对生产经营单位负责人、安全管理人员、特种作业人员和从事危险性较大的作业人员的上岗资质培训。推进安全生产普及教育，通过举办培训班、播放安全知识专题片等形式，加强对企业从业人员和外来务工人员的安全生产基础教育，提高安全意识。

## 库管工作计划总结篇五

1、对于客户的退货产品，以相应的采购退货单作为收货凭证。仓库会出具标准退货单，注明原采购订单号，经办公室主管核实后返回总部换货或退货，以保证客户在第一时间收到新产品。

2、仓库将根据产品的性质和储存条件，为储存的产品安排合适的位置，合理堆放，妥善垫放，小心处理易碎产品。注意操作安全，保证仓库内的产品常年无事故，为客户提供一流的服务。

3、产品入库时进行验收，产品的数量、质量、包装进行验收。如果这次入库的产品有任何不符，仓库人员将及时向总部报告，并采取相应措施。

4、将对出库产品进行适当检查。对于出库产品，仓库必须严格按照公司的规章制度发货，并逐项检查发货，确保数量准确、质量良好、标志清晰，并向发货人明确发货，以免造成客户收到不一致的货物的损坏。

5、仓库将根据当地市场情况，合理利用进货计划、进出计划，编制客户最畅销产品的仓储计划，确保客户在第一时间拿到货，并有满意的服务交付。

6、仓库将按照安全、方便、经济的原则，合理利用储存能力和仓库，为货物提供必要的道路，为产品提供适当的墙间距、堆放间距和分层。产品交付按照先进仓先进先出、有效期前先进先出的原则办理。

1、努力提高自己的管理水平，加深对各种型号产品的了解，努力成为优秀的管理团队成员之一。

2、给个小建议：希望公司能修改包装，希望公司生产大一点

的产品，把纸箱包装改成木箱包装，不要损坏产品。

3、协调客户订单的发货时间控制，与流石仓库协调发货周期。

4、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理、分级负责的制度，各级安全领导要明确本地区仓库的安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各项安全知识和技能。

5、加强对进出仓库产品的验收、清洁和安全，保证准确性，加深对公司生产产品的了解，回答客户提出的问题。

6、以后每周每月打扫仓库，保持仓库整洁美观防潮。

“三百六十行，每行最好”是我们一直信奉的。作为公司的普通员工，我不要求什么。我只要求自己做得更好，不断进步。我知道自己能力有限，但能力是一方面，态度是另一方面。只要我努力，我相信我会做得更好。这些我都会实现，我相信我能做好！

## 库管工作计划总结篇六

1、认真检查库房周围有无污染源。

2、库房内保持清洁干燥，定时通风保持一定的温度和控制相对湿度。物品避免阳光直射。

3、库房应作好防蝇、防尘、防鼠工作，保证库内无蝇、无鼠、无有害昆虫等。

4、食品应分类存放，隔墙离地，防水、防盗、防潮、防霉、防污染，食品的摆放利于通风和检查。

5、严禁在库房内存放杀虫剂、农药、药物和其他有毒有害物



质。

6、有异味的食品应密闭存放，防止串味

7、库房要定期清扫不得存放个人物品和杂物等。

8、食品的生产日期和保质期等要及时登记卡片置于物品摆放处，做到先进先出，尽量缩短储存期。

9、定期认真检查食品质量，发现霉变、腐烂、超期食品及时上报处理。

10、 出库建立完备送货单按送货单所列名称、规格、型号、单位、数量、单价、金额认真核对。发货必须坚持一盘底，二核对，三发货，四减数的原则。对贪图方便，违反货物原则造成物资数目差错、错发等失误，审核人员应负经济责任。

11、食品入库前要仔细核对到货数量，装卸要规范，入库库位要合理安排，不符合规定标准的物品一律退回。发现问题及时上报，把好质量关。

## 二 人员管理

通过我这几天的观察，发现仓库几人主动性，团结性较差，说的难听点就是比较懒散，对于一个员工来说，造成这样的结果无非是因为他们看不到前景，某些任务做的好与坏是一个后果，当他们感觉怎么工作都没好处的时候就容易处于麻痹状态。恶性循环，后来的人可能是很勤快的一人，长期相处下去就会认为我在这做，你在那看戏，干脆我也不做。不要说别人，就我自己来讲如果大家都是同样的岗位，我在做事，别人拿个的手机在玩，看小说，我也没有做下去的心情。所以我认为应该努力的调动他们的工作积极性，设立一个完善的绩效考核制度，有奖有罚。现仓库的人员安排是一人负责生鲜类产品，一人负责休食类。还有一人负责发货，及清

点的工作。每个人都能把自己负责的方面配货，登卡，消卡及库位管理工作做的很好，不过我们是做ka卖场的，会有很多的退货。退货整理的工作因为没有专人负责，所以这一块产生的效率低下。现仓库有许多未整理的货物，我们公司的规模较大，从现有的规模来看，仓库的人手是比较欠缺的。我建议做出如下几点的考核项目。

1、仓管员每天空余的时间并不多，我认为应专门有人负责退货这一块，并且跟负责专门管理这一类货物的仓管员挂钩。如整理退货的人没有即时的整理完休食的退货，负责休食的人也要扣分。

3、库存进出管理表上面必须要填写清楚生产日期及有效期。1-5分

4、未按时提交库龄、有效期、质量异常及报废品。5-10分

5、货物收发异动，而账、卡更新不及时，不准确。5-10分

6、在库不合格，报废的货物明确标示。1-5分

## 库管工作计划总结篇七

一，一月份月上旬，仓库实施备料制。仓库按计划部提前下发的领料清单对比生产上线时间提前三到五天备料。并在备料的过程中及时反馈物料的欠料情况，为计划，采购，生产等部门解决生产欠料争取前置时间，减少因欠料问题造成的生产被动局面。这项工作目前正在有序地展开。

二，在一月份之内，解决仓库库存准确率长期低下的问题。仓库库存准确率得不到提升，库存数据失真，对公司财务，计划，采购，生产等相关部门的工作开展造成很大的影响，同时也使仓库管理处于极为被动的局面。在一月份之内，仓库要导入每日循环盘点制度，理顺和优化管理流程，提高管

理人员的数据观念，按照工作日清日结，数据异常及时分析处理的原则严抓库存数据管理。要彻底打破以往仓库在库存数据管理中存在的单纯依赖调账来维持数据准确的局面，在可持续性的基础上抓数据管理，同时也为erp系统的顺利上线提供可靠的基础数据支持。

三，一月份之内，完善仓库的单据，报表管理。仓库目前对单据管理很不到位，不能达到财务部的要求，无法对单据进行有效的追溯。仓库要从单据的填写，传递，装订，保管，存档各环节进行重点改进；加强对单据、报表的审核，尤其是对进仓单的审核及报检记录的审核。对单据体系进行一次清理，规范各类型业务，各类型单据的使用，签批流程，目前公司的单据设置不全面，有相当一部份业务无对应的单据进行登记，需要重新设计、规范一批单据来处理。这项工作在一二月份内完成。

四，在一月份之内，完善三包件的管理。仓库目前对三包件的管理处于真空状态。仓库需要从人员配备，业务流程，账目控制，物料控制等方面对三包件管理进行全面的加强管理。

五，春节后仓库接管公司的钢材的管理与除尘器仓库的门禁管理。配备好钢材仓库的管理人员，制定钢材仓库的门禁管理、物料收发管理、相关单据的传递与使用等一系列方案。维修好除尘器仓库的大门，将除尘器仓库的门禁管理由行政转交到仓库。

六，在二月份起实施以库存准确率考核为核心的员工考核机制。为了配合库存准确率提升，仓库在二月份实施库存准确率考核制度，对库存准确率连续二到三个月内无实质性的提升的仓库相关管理人员(准确率目前定在98%)进行工资调整，对不能胜任工作的仓库相关管理人员考虑调离工作岗位。

七，加强物料控制工作，提升物料管理水平。完善不良品、呆滞物料的管理，不良品要单独建账管理，对呆滞品在春节

前对现场物料进行一次清理。及时反馈物料信息，为计划、采购、物控工作提供参考信息。与生产部沟通，仓库所有紧固件每月集中发3次料，提升物料的收发效率，同生产一部确定管理方案，2月份开始执行。

八，从一月份到三月份，完成仓库erp库存模块的上线工作。公司的发展必定要求公司内部实行信息化管理。目前公司暂定先从仓库管理模块入手，积累经验之后再在全公司实施erp系统。仓库必须要打好信息化管理的第一炮，否则会影响到公司信息化的工作布局。目前已与企管部erp系统供应商就仓库实施erp系统的步骤达成了初步的方案，暂定在二月份内完成相关的基础工作，在三月初实现系统上线。仓库要协助完成环境评估，人员培训，业务流程的优化、固化，相关基础库存数据的提供等工作。

十，用一到六个月的时间，加强管理团队建设等工作，完成仓库组织架构调整。要完成上述工作，团队建设是关键。目前面临着在仓库管理方式，管理思路，管理理念进行全方位转变的情况，员工的思想观念如何转变，管理技能如何提升才能适应公司的发展要求的问题。必须要预计到部份员工可能因为各方面的原因跟不上仓库的管理变化而不得不调整工作岗位；要做好从外面引进仓库管理人才的相关准备，做好相关的招聘、培训、考核工作；完善仓管员的kpi考核指标体系，对仓库管理人员的工作技能、工作绩效、工作态度做好全方位的评估；适当地提高仓库管理人员的工资待遇，希望仓库组长的工资能达到1800元/月左右，仓管员的工资达到1700元左右，仓务员的工资能达到1500元/月左右；做到以环境留人，待遇留人，感情留人，创造良好的团队氛围，打造高素质的仓库管理团队。加强对员工的培训工作，针对员工技能上的不足之处，有针对性地开展业务培训，计划在一月份内开展一次office培训。

十一，对个人的工作要求。三个月内要基本掌握仓库及仓库

相关的各类业务流程，并能对现有流程提出合理化改善建议。学习和熟悉好物料，完全掌握帐务报表的编制方法，可通过现场业务透视帐务的准确性、及时性和有效性。学习机械或陶机行业知识，了解我司生产流程及产品特点。