

2023年中班健康教案冲浪活动反思总结

中班健康活动教案户外活动含反思(大全5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇一

一、从到岗开始，认真学习公司《员工手册》及各项管理制度，并严格遵守。

二、主动学习、尽快适应，迅速熟悉环境和工作内容。从原来乙方的视角转变为总投资方的视角看待并解决工程中的质量、进度和安全文明施工问题并及时去协调和解决。主动、虚心向老前辈、同事请教、学习，基本掌握了公司在项目实施过程中的一整套流程，包括会议纪要、联系函、罚单等的作业流程。

三、工作积极、认真、负责，通过不断学习、虚心请教，总结积累，较好的完成了领导安排的各项工作任务。

1. 配合做好日常隐蔽工程的验收；
2. 督促施工方施工进度；
3. 钢筋笼焊接质量的检查；

4. 积极主动的完成领导交办的其他任务。

四、与同事之间和谐相处、加强沟通、团结协作，以尽快更好的融入团队。

五、存在问题及解决办法：

由于在原单位主要是从事施工员工作，对于总投资方土建工程师操作流程还需要进一步的了解与熟悉。我将在今后的工作中多向前辈请教，学习，以最短的时间熟悉公司理工作内容及流程，做到：眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，在工作中不断磨练意志、增长才干。

总之，在短短的两个半月时间里，虽然取得了一点成绩，但离领导的要求尚有很大差距。今后，我将进一步严格要求自己、加强学习，努力提高业务水平、充分发挥所长，积极、热情、细致的完成好每一项工作。

申请人：

2013年6月6日

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇二

1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。20__年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。在西过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好20__年的监理试验工作，20__年任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这

就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为华路捷公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇三

在入职后全面学习公司企业文化，同时了解公司各项规章制度，在工作中，系统的了解管委会项目设施设备现状及运行状况。已经基本掌握了外围监控系统、给排水系统、供电系统等。

我应聘的岗位是工程部主管，所以在工作中不能按员工的标准来要求自己，要把更主要的精力投入到拉动部门工作的方面。在入职之后，我利用工作和工作之余的所有时间主动和老员工、新员工交流，了解部门的运行状况，之后我发现目前整个部门缺少用心向上的作风，在工作中比较被动，如：缺少巡检、习惯于被动召修等问题。于是我主动找部门领导沟通，寻找解决办法并带头工作，最终使部门实现了划区管理，有效的提高了部门全员的工作主动性。

1、粉刷管委会排污井，并划分井盖标识。

2、检查箱式变电站运行状况，对低压部分进行全面检查、保养，测量、紧固零、地线系统并同步完成箱式变压器内外卫生清理，变压器底座进行补刷油漆工作。

3、检查消防系统，对前期消防高位水箱未予以投运的安全隐患，联系并组织施工单位调试，并投入运行。之后组织人员同时清理了消防水箱间设备卫生。

4、组织人员给供水系统阀门加油，并清理井内卫生。

在巡检中发现庭院草坪灯、中心广场高杆灯螺丝生锈，这件事情虽然不大，但不予更换会对日后的维修工作带来诸多不便。之后，申请材料采购并及时组织更换，确保以后便于维修中省时省力。

1、协助部门经理拟定箱式变压器的《维修保养计划》，同时编制《停电预案操作规程》呈报公司领导。

2、完善管委会各管道的保温工作，如：消防栓，供水阀门，浇花取水点的保温。

3、在冬季来临前，全面检查管委会空调设备，保障冬季采暖正常使用。

近期我虽然在工作中完成了部分工作，但总体来说，自己还不是太满意，因为我的工作还有很多不足之处，我要在以后的工作中刻苦学习，不断完善，使自己不断进步，争做一名优秀的管理者，为管委会增光添彩。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇四

此时□a尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行□b区，c区主体工程完成，安装工程相关专业随主体及墙体工程正常进行。

质量：

1、室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过、歪倒现象较普遍。

2预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求

等情况，造成预埋管无法隐蔽在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象时有发生。

3、项目现场，安装各参与单位配合协调不是到位，安装各班组均是以包代管，承包单位项目人员配备不完善，造成诸多问题。

5、临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

6、临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

1、施工单位安全技术负责人，安全意识淡薄，对相关规范深度理解不够。

2、施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

4、施工单位相关管理人员责任心较差，责任意识不强。

5、施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

6、监理人员责任心不强。

1、积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

2、及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性意见及整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；安排好各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申

报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

3、加强与监理、项目管理、施工班组间的交流沟通，了解家的工作思路，规范施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，会同设计单位对施工图纸不合理的地方进行了变更;完成了对配电原图纸的优化;b区配电室位置确定，配电室建设，室内高压配电方案确定，后期图纸设计及现场施工指导等;对室外水电图纸进行错误纠正，确定设计方案等;对消防各专业变更方案确定;完成了领导交代的其它任务，同时与自来水公司、供电局等地方职能部门均进行了前期接洽，与一级开发对接相关系统的接入口等工作。

根据20xx年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期水电安装工作量任重，时间紧迫。在接下来的20xx年中，本人除了做好施工现场质量、进度及安全管理工作工作的同时，将认真会同部门领导王经理做好电梯工程，变配电工程，智能化弱电工程进场前期工作，为各系统工程创造进场条件;加强对各系统工程，结合实际使用功能要求，符合国家法律法规，行业规范标准要求进行处理，尽量控制工程建设成本;积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，实现管理上为公司控制建设成本，创造管理效益。同时达到竣工交房节点，做好本职的服务工作。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇五

我所在的实习单位是东莞市e网络科技有限公司，该公司主要是负责服务器租用与托管，提供国内外各品牌服务器，性能高，价格实惠，提供安全、稳定、告诉的网络环境，详细内

容请看下文运维工程师年终工作总结。

不知不觉，转眼间我来到公司已经有2个多月，对周围的人、事物等都有比较清晰的了解，在这2个月中，经历过了生活、工作上的困难后，现在已经完全适应了现在的生活和工作。

从2月底来到公司后，作为一个应届毕业生初来到这，刚开始很担心不知如何与同事共处、如何做好工作。因为公司的这些业务是我以前从未怎接触过的，而且和我的专业知识相差也有一点出入。虽然我也是读计算机专业，但平时在学校少接触。但在这2个月中，在这样的工作环境下，加上安哥、强哥和同事的指导下学习工作，我很快的完成了从学生到职员的变化。在这2个月的时间内我已经适应了公司的工作环境，也熟悉了机房的整个工作流程，最重要的是接触和学习了不少的相关计算机知识，很好地完成了客户提交的故障问题，做好了我自己的本职工作，这使我的工作能力和为人处世方面都取得了一个不小的进步。

比较严重的，就是装错系统，轻则是装错清空回收的机，这导致的结果没什么大碍。重则是装错客户用的服务器，里面有客户大量的数据，这导致的结果是客户的严重损失，我自己也内疚。怎解会装错系统，一是自己不小心在操作间抄错ip[]二是在机房看错ip[]三是由于自己的脑海突然浮现出另外一个你比较熟悉的ip[]你总想着这ip[]最后导致装错，这只能要自己平时小心地做了。最好装系统前再确定下ip[]由于我之前有装错过，最后经过自己的小心操作后到现在整整一个多月再也没有犯这样的错误。

系统已经装好，什么都弄好了，最后却因一个子网掩码和默认网关的小失误弄到客户等，这样既浪费自己的时间也浪费客户的时间，同样也浪费处理下一个故障的时间，总之这样的例子以后绝对不能再犯。我犯的例子是：比如119.147.135.50的子网掩码是255.128的，却弄成255.0，最后测试不了外网，然后就换网线试，换交换机端口试，叫

网维解封，重装网卡驱动，最后接笔记本试，做了这些结果后最后还是上不了网，最后自己一看，子网掩码设错，这得为自己浪费的这些时间埋多重的单啊。不过经过这次错误后，我再也没犯这样的错误了，因为只有经常做才不会忘记。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇六

一、专业知识、工作能力和具体工作

从拿到图纸到图纸会审，认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案。做到脑中有图。组织图纸会审。协调交换与业主、设计、监理各方意见。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。

施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。严格控制原材料、半成品、成品材料应用于工程。

在刚入公司的时候，对民用建筑不太熟悉，对施工工艺实践不太熟悉，我就虚心的请教师傅，晚上的时间先看好图纸，并做好笔记；白天带着问题去看工人们如何施工，并不懂得请教施工员，很快我对施工工艺及图纸不再陌生，由不懂看图纸到拿到图纸能自己独立施工；并能在按图施工的基础上，还能够高效创新的完成施工任务并协调各种工序的配合。

后来承蒙公司对我的信任。我开始担任水电站办公楼装修工程的施工员，怎样合理组织各个班组完成施工任务是对我的一项考验。在工作中我不断在实践中探索并在这个工程施工保质保量并提前完成工作任务；并得建设方及公司领导致好评。

担任水电施工员期间，主要工作有：

1、施工前准备包括技术准备、材料准备、机具准备、场地准备、施工组织及人员准备；配合土建施工进度做好各项预留孔洞、管槽的复合工作；管道支架、支座的制作并进行防腐处理和妥善保管；附件检验，如：阀门安装前，应作强度和严密性试验，对于主干管上切断作用的闭路阀门，应每个做强度和严密性试验；进行管道安装。

2、管道系统试验，如：压力试验—民用建筑的给水管道系统、消防系统和室外给水管网系统的水压试验必须符合设计要求。当设计未注明时，试验压力为工作压力的1.5倍不得小于0.6mpa□灌水试验—灌水到满水15min□水面下降后再灌满观察5min液面不降，室内排水管道的接口无渗漏为合格；通球试验—室内排水立管及水平干管，安装结束后均应作通球试验，通球径不小于排水管管的2/3，通球率达100%为合格；防腐绝热；管道系统液压试验合格后，进行管道清洗。并编好内业资料并组织验收。

再后来负责xx银行办公楼装修工程，任施工员，负责安排组织各个班组进行施工，对各个组进行协调并保质保量完成装修，投入使用。

二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，全身心地投入工作，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在现场跟工人打成一片，做到以理服人。在工作之余还积极参加再教育培训，参加培训中心的企业管理专业学习和考取二级注册建造师资格证书(机电工程)。

三、工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司工作做出了应有的贡献。

尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充实自己施工管理经验，业余时间加强学习新技术应用，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。

20xx上半年来的工作中，我一直用工程师的要求严格要求自己，工作中认真找差距，认真学别人的长处，不断丰富自己的知识面，不断提高自己的技术管理水平，使今后的工作更上一台阶，为公司及建筑行业付出我应有的贡献。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇七

20xx年即将画上一个句号□20xx年的脚步已经轻轻向大家走来，回首进入华兴核电安装公司这半年，有欣喜也有失落，有汗水也有激动的泪水。从7月骄阳似火中走出大学的象牙塔，慢慢融入公司安全、坦诚、卓越的工作氛围中，大家在成长，公司在进步，我愿用我的努力换取公司更大的发展！

20xx年7月30日，随着华兴总公司对新员工为期十天企业文化以及职业健康教育培训的结束，我被分到了核电安装公司，随之大家便进入了紧张的培训学习中。核电毕竟是少数人

才能了解的事物，对于刚进入公司的大家更是两眼一摸黑，心中既有担忧，又有神秘感，核电的工作原理是什么？以后大家工作会遭受核辐射吗？这些问题萦绕在大家心中。从8月1日到9月4日，大家进行了一个月的核电基础培训，我了解了中国核电的发展历程以及现状，更深刻体会到中国未来发展核电的必要，在各位老员工授课中，大家专心听讲，他们精心备课，制作的生动课件，让大家了解到了关于核电安装方面的一些基础知识，了解到了大家公司在即将进行施工的`巴基斯坦恰西玛核电站c3c4大家执行的一些管理性文件，让大家心中有了底气！虽然核电安装公司刚成立不久，但我相信，有各位老员工精心细致的准备工作，有总公司各位领导的大力支持，有大家员工的齐心协力，未来核电安装公司更精彩！

1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

xxx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在xx公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好20xx年的监理试验工作□20xx年任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为华路捷公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人

工作总结篇八

我于xxxxxx日入职，在这4个月的工作中，我从开始进入公司配置xx安装环境到xx再到现在完全测试的xx工作。

作为一名软件测试人员，我的工作内容是：主动寻找公司的软件产品中可能的缺陷以及不合理的方面，并及时反馈给开发同事，保证公司的软件交给客户是比较理想没有明显缺陷的状态。在公司测试的日常工作，主要由两部分组成：一是与实施同事交流讨论，总结实施同事提交的bug并提交给开发修改、全程跟踪，直到bug关闭。二是按照流程细致的分析软件可能存在的缺陷，及时反馈给开发同事。在4个月的时间里，我由测试xx转到测试xx下面对我的工作做一个总结。

1□xx测试。

刚来公司，测试经理给我非配的是一台惠普的新台式机，运行速度很快，用起来很舒服，很喜欢。第一个星期主要是学习有关xx的业务流程和安装部署xx财政端和单位端的测试环境。在xx的帮助下我配置

了oracle10g□pl/sqldeveloper□tomcat等环境。6月到8月份，我主要测试的是xx版本，财政端测试的模块主要有：票据管理、收入管理、基础资料、单位对账、统计报表、票据查询、以及系统管理等模块；测试单位端主要是与财政端相关模块。测试的用户有：省财政厅□xx县、xx县。

2□xx测试。

到了八月底，由于黄石非税项目组的xxx的项目任务比价紧，我遍参加进入了xx的测试小组，与xx□xx一起并肩战斗！由于xx功能不够稳定，测试工作进度受开发的影像，进度时快时慢，工作状态也反复无常。我调整好状态，及时与开发的同事沟通，把没有及时跟新出现的bug直接与开发交流，避免

了测试工作的反复。

刚走出校园初次接触软件测试这个全新的行业，我就对这份工作产生了极大的好奇，在工作的过程中，不断的和同事交流，学习工作技巧，工作到今天，工作技能有了很大的进步，但是，随着工作的日益进展，也出现了些困惑和工作难题。

1、部门间同事交流不是很充分。前期测试感觉交流还比较充分，因为xx版本是一个稳定的版本，性能比较稳定，用户提出的bug都很深入比较少，实施、测试、开发就有充分的时间讨论、分析需求、最终合理的解决。但是转到测试xx后就明显感觉交流的时间不够，我想是因为xx的项目时间赶得太急，这段时间资源有限，整个项目组必须拿宝贵的时间解决最重要的事情，所以需要项目的每个成员做好全心的投入，每个细节和问题及时沟通，这样才能保证项目开发流程的顺畅，最后完成任务。我想我在紧急项目测试的这个方面还要注意方法。

2、由于是个刚走出校门的大学生，项目经验比较少，也很欠缺对行业技术的把握。我要加紧学习，才能更好的满足不断变化的深入的测试工作。

随着国内软件企业的重视变得越来越有生机，工资待遇普遍上涨。我觉得在未来1到2年时间好好深入学习软件测试，特别是自动测试这块，不断提升自己的专业技能。

这就是我4个月来的工作情况，在今后的日子里，我会继续努力，请各位同事监督和考核我，谢谢！

工程个人工作总结 工程师个人工作总结工程师个人工作总结篇九

工作中，努力为他人做好表率，希望通过自己以身作则影响

着工程部的每位职员在工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各项任务。做好本职工作之余继续学习钻研，努力提高自己的业务水平，虚心请教、发挥集体智慧研究和探讨适合工程管理、且操作性强的施工方案，不断满足工程需要和工作需求。

在工作的整体部署方面，负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作，负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。根据工程特点，编制了工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、成本、现场)施工过程控制重点；制定项目管理程序。在公司及公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得工程得以顺利进行，通过每周项目工程例会，例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在进度控制方面□x项目严格按照公司制定的工程进度要求，完成了项目所有土方工程，完成边坡支护所有工程项目，各项目总体进度也在跟进，年前工程进度如下：1号栋，完成基础人工挖孔桩；2号栋完成基础人工挖孔桩、地下室底板；3号栋完成基础、负二层地下室、负一层地下室；4号栋完成基础、负一层地下室；5号栋完成基础、商铺、主体1-10层；6-11号栋完成基础工程；单层地下室完成底板；总体上保证了公司工程进度要求。

在质量控制方面，从开工以来，始终坚持质量第一的原则，以质量管理体系为指导，通过宣传动员、教育考核、督导检查等多种措施，不断提高全员的质量责任认识；工程建设中，我们强化“事先预控、施工过程把关、事后检查”的全过程

质量管理，严把材料关，从货源上有效地保证质量，对工程建设中的质量问题采取及时发现、限期整改，并依托新材料、新技术的引进不断完善施工工艺。到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然曾经出现过一些问题也都及时得到了解决，保持了高质量工程的总体势头，为后期建设打下了坚实的基础。

在安全文明施工管理方面，根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：（1）为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。（2）督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。（3）督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

（4）协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

在外部协调方面，从合同洽谈开始，与成控部共同与总承包单位及各项目经理分别进行多次洽谈，最终基本按公司意图贯彻落实，为工程的顺利启动奠定基础；积极解决项目施工中产生的矛盾（场地划分、施工中交叉施工配合的协调、各标段和总承包单位之间的矛盾等）均得到及时的解决与处理，保证了工程的顺利实施；积极配合上级职能部门的工作检查和监督；积极处理当地矛盾纠纷（在项目部与当地发生纠纷时，积极组织双方进行协调，最后均圆满解决；在11月份的余土外运过程中，遭遇当地群众阻工闹事，经过多次与其沟通，最后顺利的保障了所以余土外运工作），保障了公司及下属项目部的利益。

在合同管理方面，密切配合成控部开展工作，提出合理化建议，保证合同签订前能最大限度地符合公司利益；同时，在实施过程中严格按照合同办事，保证合同行之有效、顺利实施。

在资料管理方面，由于工程部的资料多而杂，部门中文件、档案交由专人负责管理，能做到文件、资料、工程图纸的保存完整、条理清晰、分类明确，方便随时查阅，为工程部的各项工作顺利展开，创造了有力条件。

我们部门是一个优秀的团体，也是一个充满生机和活力的团体，展望新的一年，我们将不断地提高自己，做好生产和质量的指导工作，继续制定和完善施工管理文件，按照制定的部门目标，脚踏实地的完成各项任务；及时学习更新，以使应用的管理方法更加科学化、合理化。继续加强与各部门间的沟通与合作，促进相互了解与协调发展。这一年，工程部虽然取得了一定的成绩，但同时也存在一些不足。总之，作为工程部领头人的我将努力把工程部培养成一支技术过硬的团队，扬长避短，不断完善，不断进取，在以后工作中更上一个新台阶。来年将继承以往积极向上的工作热情和团队精神。为了目标的实现，我们已经做好了迎接新挑战的准备。