

2023年招标代理工作计划(实用9篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

招标代理工作计划篇一

委托单位(甲方)：

代理单位(乙方)：

委托方将 杭州某花园社区排屋高层建设 项目的招标事宜委托乙方代理，依据《_招标投标法》及有关法律、法规的规定，合同双方经协商一致，签订本合同。

一、代理业务的内容、形式：

1、甲方委托乙方组织建设工程招标活动。

2、工程概况：

3、本次招标范围：

(1)招标代理的内容：填写申请表格，编制招标文件(包括编制资格预审文件)；审查投标人资格；组织投标人踏勘现场和答疑；组织开标、评标、定标；提供招标前期咨询等业务。

(2)招标代理的形式：

二、工作条件和协作事项：

1、建设工程规划临时许可证、建设项目资金来源证明等(详见《办理建设工程招标投标需提交的资料》清单)。

2、委托方提供能够满足施工，标价计算要求的施工图纸及技术资料;或者经符合资质条件的工程造价咨询机构编制的建设项目投资预概算。

3、乙方代理过程中，遵守国家、地方有关工程建设招标、投标法规，坚持公开、公平、公正和诚实信用的原则，按照有关程序规定进行，接受招标监督管理部门的监督。

4、委托代理人在签订本合同时，应出具委托证书。

三、委托期限：

本合同自签订之日起执行，中标通知书签发后自行废止。

四、费用支付方式及日期：

1、本工程造价为人民币_____ (大写)，收取代理费用合计人民币_____ (大写)。付款方式为现金或转账，代理费用应在开标前全部付清。代理费用不包含编制标底的费用、资格预审及评标专家费用。(收费标准：按国家计委计价格[20__]1980号)

2、投标单位购买标书每份工本费计人民币_____元(大写)，所得归乙方。

五、违约责任：

1、双方都必须严格遵守签订的代理合同条款、不得违约；

2、委托方应提供真实可靠的相关资料，及按第四款第一条约定支付代理费用，否则一切责任由委托方自负。

3、双方在合同执行过程中出现争议，可协商解决，也可由相关部门进行调解。

4、双方对代理合同条款变更时必须另签补充合同条款，补充合同条款作为本代理合同的组成部分与主合同具有同等法律效力。

5、本合同一式三份，甲方一份，乙方一份，报招标管理机构一份。

六、双方协议的其他条款：

委托方(甲方)： 代理方(乙方)： _____工程招标代理有限公司

法定代表人(签章)： 法定代表人(签章)：

单位地址： 单位地址：

招标代理工作计划篇二

转眼间山东诚信工程建设监理有限公司四川分公司已成立了1个月了，由于公司前期还没有业务，所以前期还处于筹备阶段。招标部近期工作计划如下：

- 1、 完成招标代理入川备案证的变更（备案证上面分公司及总公司地址的变更）；
- 2、 中央投资项目招标代理甲级资质在省国资委登记备案；
- 3、 招标代理资质在攀枝花及有潜在项目的地方登记备案（如有需要）；
- 4、 把“彭丽”的四川省招标从业资格证转注册到山东诚信；

6、 在平时的日常工作中应加强学习，尤其是法律法规在工作中的

运用，提高业务理论知识在实际工作中的运用，通过再学习、再认识、再实践这样一个过程来不断提高自身能力和水平。以上就是我们招标部近期的工作计划！

招标代理工作计划篇三

对贵单位的政府采购项目的代理工作我公司给予高度重视，为全面完成业主方招标代理工作，为贵单位挑选即经济又有实力的中标人，我公司将针对每个项目进行认真的组织和准备，选拔专业齐全、学历、职称、年龄结构合理并具有丰富经验和强烈服务意识、熟悉相关业务和政府采购的人员组成专项业务部，负责贵单位项目招标代理工作并针对每一项目的特点编制各类文件，依法实施招标组织活动，确保本项目顺利进行。

我公司在实施代理活动中，认真领会低投入、高产出的办事原则，维护业主方的利益，真实反映项目具体特点、管理模式，为业主提供更详细、更全面的建议和意见，提供专业采购招标咨询和代理服务，对潜在风险提出防范建议，制定在代理工作中的质量保证措施并做出服务承诺。

为做好贵单位的招标代理工作，我公司在总结近几年经验的基础上，提出实施方案如下：

首先，我公司会针对项目安排主要负责人，并对项目阶段进行划分及确定各阶段责任人。

其次，项目各阶段的时间安排严格按照政府采购相关法律法规的要求执行。

最后，项目组织机构设置及职能划分：

携带本项目招标代理协议书、政府采购计划批文等材料到招标投标管理部门备案并审查代理人及项目法人资格。

3、编制采购招标文件

按照业主要求和有关行业部门的规定编制采购招标文件。

采购招标文件的主要内容应包括□a投标邀请书；

d适用的技术条款：包括技术规范要求，有关质量及验收标准等；

e合同格式：合同协议书及履约保函格式□f投标文件格式：根据项目类型编制□g评标方法和标准。

我公司将在认真研究业主单位提供的有关背景情况、资料、目标、数据及具体要求的基础上，向业主单位提出咨询意见。

有关采购招标文件的商务条款，我们将充分与业主单位进行协商，并周到考虑各种实际情况，务求令采购招标文件的商务部分既最大限度地满足业主单位的要求，又符合招投标法及有关法律法规。

4、采购招标文件报审（有关监督管理部门、业主方，根据需要进行）。

5、发售采购招标文件

采用公开招标方式的项目，向通过资格审查的投标人发售采购招标文件；

采用邀请招标方式的项目，向已发放投标邀请书并接受邀请的投标人发售采购招标文件。

采用单一来源采购方式的项目，直接向符合资格条件的投标人发售采购招标文件。

6、组织标前答疑会与现场踏勘

我公司将在业主单位的协助和支持下，进行有关采购招标文件的澄清、答疑和修改工作，并与业主单位共同组织标前答疑会与现场踏勘（根据需要）。

7、依法组建评标委员会

根据《_政府采购法》及相关规定执行。

8、开标会议

开标会议的准备工作

代理机构与业主单位协商确定会议议程，安排所需工作人员，发放会议指南。

投标文件的接收

招标代理机构负责组织投标文件的接收登记、投标保证金的接收登记、投标人签到、业主及来宾签到等事宜。

组织开标会

代理机构根据法定的招标程序组织开标会。

9、组织评标、定标

评标委员会依据采购招标文件中公布的评标办法和评标标准，对投标人的投标报价、技术实力、以往业绩、企业信誉等方面进行综合评审，同时还应对投标人的经济能力进行评估，综合评审后出具评标报告。评标委员会依据评标报告向业主

按排名顺序推荐中标候选人，由业主方根据国家有关规定确定中标人。所有评标过程均严格按照《_招标投标法》、《_政府采购法》和国家计委、国家经贸委和_等七部委联合颁布的《评标委员会和评标办法暂行规定》等相关法律、法规进行。

10、报送评标报告

评标工作完成后五个工作日内，我公司向业主单位、监督管理部门报送评标报告及有关资料（根据需要）。

11、公示

12、发放中标通知书

业主根据评标委员会提供的评审报告定标后，由我公司代业主方向中标人发放《中标通知书》，并向未中标人通报中标结果。

13、签订合同

协助业主方与中标人签订项目合同（如委托）。中标人与业主签订合同后五个工作日内，我公司将向中标人及未中标人无息退还投标保证金。

14、中标人的确定

中标人若在规定的时间内拒绝提交履约保证金或签订合同，我公司将按照国家法规规定报经业主单位批准同意后，将取消其中标资格，并没收其投标保证金，由业主单位另行在评标委员会推荐范围内确定第二名为中标人。

措施和保证

1、为维护业主单位的合法权益，保证招标代理工作的质量，招标过程中将严格遵循《_招标投标法》和有关部门制定的法

律法规，同时，将严格按照iso9001质量标准的要求进行整个招标过程的质量控制。

1、竞争与非歧视性原则；

2. 2、公平、公正、公开及诚实信用的原则； 2.

3、经济性原则；

2. 4、合理分包打捆的优化原则；

2. 5、最大限度的量化原则和最低要求限制原则； 2.

6、执行国家消防、安全、劳动保护、节能、环境保护等政策的原则；

2. 7、遵守《招标投标法》等有关经济法规，符合国际惯例的原则。

3、采购招标文件将说明评标原则和方法及评价标准。

招标代理工作计划篇四

市监察局：

根据文件关于《2012年度全市重点工程廉政监察工作意见》和县纪委、监察局年度工作计划安排，从年初以来，对我县“湖滨大道西段整治”、“县体育中心”、“县淳东灌区续建配套与节水改造2011年度工程”等政府投资工程项目的建设情况进行了重点督促检查，积极从源头上预防工程建设中腐败现象的发生，推进我县重点工程建设的规范和干部的廉政、勤政建设。主要工作情况如下：

一、工程基本情况

1、湖滨路改造工程：建设规模□2200m*20m路段。投资总额1亿元。一标段建设单位：中国化学工程第十四建设有限公司；二标段建设单位：中淮建设集团有限公司。招标代理单位：天宏华信工程投资管理咨询有限公司。工程监理单位：解放军理工大学工程兵工程学院建设监理部。

2、县体育中心工程：一期工程建筑面积4万平方米；二期工程建筑面积4万平方米。计划总投资亿元。招标代理单位：省天宏华信工程投资管理咨询有限公司。监理单位：天京建筑工程监理事务所。

3、淳东灌区配套续建与节水改造工程：工程总投资1500万元。招标代理机构：水建水利建筑工程监理有限公司。施工单位：振高水利建筑安装工程有限责任公司。监理单位：

二、主要工作做法

（一）成立机构

成立重点建设工程纪检监察领导小组，领导小组由县监察局、建设单位以及专家成员等代表组成。领导小组下设办公室，办公室常设在县纪委执法监察室，并向重点工程委派纪检监察联络员。县监察局计划内的重点工程同时也是各主管局的重点工程，县水务局、建设局等部门，明确了各项目负责人工作职责，建立了局领导与工程项目挂钩负责制，成立了由主管_门纪委书记任组长的工程建设质量监督领导小组，强化了重点工程项目廉政监察工作责任。

（二）落实规定

为促进《若干规定》的贯彻落实，强化对政府投资项目招标投标活动的监督检查，不断提高重点工程招投标为的规范化程度，各责任单位把督促重点工程各方主体认真执行《若干规定》作为工作重点：首先是抓好《若干规定》的宣传。将

《规定》等文件印发给建设方、施工方工作人员，利用工程建设工作例会传达有关政策。其次是认真开展规定执行情况的监督检查，确保规定得到认真落实。再就是抓《若干规定》的完善。县建设局根据我局建议，出台了《关于加强市政工程项目管理的通知》，严把材料关、工序关、安全关，加强了对工程项目经理及监理人员的管理。

（三）履约督查

今年将重点工程中标履约情况作为重点督查内容，建立招标市场与施工现场整体联运机制，实现对重点工程的全程监控。湖滨路整治工程的桩基变更，我们就要求建设单位进行专家论证，并就论证结果提交联席会议讨论后方予进行。对于项目经理到位情况进行了严格把关，明确重点工程不予调整项目经理。我局还起草了《县政府投资建设项目工程变更管理暂行办法》，指引建设单位做好合同履行工作。

（四）环节检查

一是加强日常督查。深入到重点工程项目施工现场，听取项目责任单位、项目实施主体单位负责人的情况介绍，查看项目资料有关台帐，对重点工程项目的设计变更，项目经理调整和现场签证情况进行重点检查，并实地察看工程进度，帮助协调解决遇到的困难和问题。二是推行“双合同”制。采取工程合同与廉政建设合同同步签订，规范各级党员干部的具体行为。三是全程监督。县监察局会同建设主管部门监察人员对报名资格预审，招标文件的修订，现场开标，专家评标等环节按程序和规定进行把关。加强工程安全质量的监督管理。为保证工程安全质量，对建设主管单位及监理单位的工作情况进行跟踪检查，及时发现问题，及时整改，确保工程监理质量。

（五）廉政建档

在08年重点工程廉政档案制度基础上，进一步完善建档工作，提升基础管理水平。列入监察范围的重点工程均建立了《重点工程廉政监察档案》，同时以廉政监察档案为载体，以廉政监察档案目录为指引，梳理重点工程建设中的廉政风险控制点加强预警监控，从而推动工程建设参与各方守法规、守合约、守诚信。

二、下一步工作打算

将进一步贯彻落实市监察局对重点工程项目监督检查工作的要求，提高工程项目各参与方、各类人员对重点工程廉政建设的思想认识，强化源头防范措施，实现“工程优质、干部优秀、群众满意、组织放心”的工作目标。

1、加强组织领导，精心组织，切实保证重点工程项目廉政监察工作顺利开展。

2、继续落实工程承包合同、工程廉政合同双签制度，确保甲乙双方遵守廉政规定、用双合同规范约束甲乙双方行为。

3、继续加强对关键环节的监督检查，切实提高廉政监察档案制度的有效性，促进各项廉政措施落实到实处。

4、不断创新工作机制，提高我县重点工程廉政建设工作水平。

招标代理工作计划篇五

乙方(招标机构)：_____

委托日期：_____

委托地点：_____

根据《^v^招标投标法》的有关规定，

就_____ (以下简称项目)的招标委托事宜，
经甲乙双方协商，达成如下协议：

一、总则

1、甲乙双方根据国家法律规定建立委托代理关系，遵守和执行国家的各项方针政策、条例和法规，以保证招标工作的顺利完成。

2、甲乙双方承诺本着对国家利益和企业利益负责的原则，为保证项目设计的质量，在工作中密切配合，分工协作，充分发挥各自的优势，共同努力，确保高质量、高效率地完成本项目的设计招标工作。

二、委托范围

1、委托项目：_____

2、委托内容：_____

三、工作分工

1、甲方职责

(1) 向国家有关部门办理项目审批手续。

(2) 甲方负责向乙方提供招标项目的背景情况、项目批准文件(复印件)和项目招标所必需的技术资料、图纸等。

(3) 甲方负责向乙方提供招标项目所需资金落实情况的证明。

(4) 协助乙方进行有关招标文件的澄清、答疑和修改工作。

(5) 参与标前答疑会和开标大会。

(6) 组建评标委员会。

(7) 根据乙方发出的中标通知书，与中标人签订合同。

2、乙方职责

(1) 在甲方委托的招标范围内，组织招标工作。

(2) 负责招标文件的编制。

(3) 招标文件的印刷和发售。

(4) 编写和刊登本项目的招标公告。

(5) 澄清投标人提出的有关招标文件中的问题。必要时，修改招标文件。

(6) 组织现场勘察和标前答疑会。

(7) 接收投标文件、组织和主持开标，根据国家的有关规定将开标记录报送有关主管部门。

(8) 负责组建评标委员会，与甲方共同研究确定评标委员会的人员组成。评标委员会中技术及经济专家由业主在监督部门的监督下从当地政府专家库(或者招标代理机构的专家库)中随机抽取。

(9) 向中标人发出中标通知书，通知中标人与甲方签订合同。

(10) 整理招标、评标文件交甲方存档。

3、共同责任

共同遵守《招标投标法》的相关规定;招标活动进行过程中和招标完成后，甲乙双方均有责任对对方的有关商业和技

术秘密保密。

四、费用

- 1、甲乙甲乙两方各自承担招标过程中自己所发生的各项费用。
- 2、乙方直接向中标方收取招标代理服务费_____元(_____人民币)。本合同签订后甲方在_____日内向乙方支付合同总价_____%的代理费用作为本项目招标的前期费用，待整个招标结束后，甲方再向乙方支付其余的全部代理费。
- 3、乙方按有关规定收取投标人的投标保证金(具体金额在招标文件中确定)，并在招标完成后按有关规定负责退回给投标单位(不计利息)。

五、保密

有关购买招标文件的潜在投标人名单，投标文件的审查、澄清、评估、比较，以及有关授予合同的意向，均不得透露给任一投标人或与上述工作无关的人员。

六、协议书生效及其它

- 1、本代理协议一式陆份，甲方肆份、乙方贰份，经甲乙双方代表签字盖章后生效。
- 2、未尽事项，由甲乙双方协商以补充协议的方式解决，补充协议为本协议不可分割的组成部分。
- 3、在本协议执行期间，如遇国家颁布新的法律或规定与本协议相矛盾，以国家法律规定为准。

甲方(公章)：_____乙方(公章)：_____

法定代表人(签字): _____ 法定代表人(签字): _____

招标代理工作计划篇六

委托方: (简称甲方)

受托方: (简称乙方)

为了保证中国科学院地理科学与资源研究所科研办公楼改造项目的建设工期、质量和投资计划按要求顺利实施, 依据《中华人民共和国合同法》、《招标投标法》、《工程建设施工招标投标管理办法》等法律法规, 经协商甲方委托乙方办理该项目的招标事宜, 特订立本合同。

一、工程概况

工程规模: 地上6层, 建筑面积10400m²

总投资: 估算人民币1765万元

二、招标工作总则

按照相应的法律、法规, 规范招标活动, 招标全过程必须遵循公开、公平、公正的诚实信用的原则。

三、甲方的权利和义务

1、负责向乙方提供招标项目的设计文件、图纸、施工进度要求、质量要求、工程款支付条件、主要设备、材料到货时间等各项与招标工作有关的资料。

2、配合乙方组织潜在的投标单位踏勘建设现场, 介绍和解答投标单位提出的有关问题。

3、编制标底过程中有审核、调整权。

4、乙方在招标代理过程中，对外泄露有关的招标资料、数据等，甲方有权终止合同，直至追究法律责任。

5、不得干予乙方评标委员会评标工作。

四、乙方的权利和义务

1、对招标中甲方的各项技术、经济指标和方案等有修改、调整的建议权。

2、按照甲方要求和招标程序，拟订和发布招标公告(招标邀请函)、投标须知、招标项目技术要求、招标人资格审查标准、投标报价要求和评标标准等。

3、组织潜在的投标单位踏勘建设项目现场。

4、对投标单位的资格审查有确认与否决权。

5、不得向他人透露可能影响公平竞争的投标情况，保证评标在严格保密的情况下进行，必须对标底保密。

五、委托代理费用支付

招标代理费用经协商双方同意按万元支付，合同生效后七日内支付50%，代理工作结束后七日内支付余下的50%。

六、违约责任

1、乙方如违反规定泄露应该保密的招投标情况和资料、或与投标单位串通损害他人合法权益等，应承担经济责任和法律责任。

2、如因甲方原因提供基础资料不完整或资金等问题影响招标

工作的，应由甲方承担经济责任 and 法律责任。

3、甲乙双方未经对方同意，均不得转让委托合同的权利和义务，如有违反合同约定的行为发生，违约方应承担违约责任，并赔偿对方经济损失。

4、因不可抗力导致合同全部或部分不能履行，双方应及时协商解决方案。

七、解决争议的方法

履行合同中如发生争议，双方应及时协商解决。如不能取得一致意见，双方均有权向法院提起诉讼。

本合同一式两份，双方各执壹份。经双方签字盖章后生效。

甲方(公章)：_____乙方(公章)：_____

法定代表人(签字)：_____法定代表人(签字)：_____

招标代理工作计划篇七

- 1) 、拟定招标文件（3天）；
- 2) 、备案资料齐全到招标办备案同时发布招标公告（2个工作日）；
- 3) 、报名结束确定入围单位到招标办排开标时间（2个工作日）；
- 4) 、排好时间到开标截止时间需（10天）；
- 5) 、开标之后发布中标公示到领中标通知书（3天）。

以上时间为代理公司招标过程时间，但其中不含招标文件编制之后甲方确认修改时间、备案材料甲方的盖章时间等，应充分考虑。

- 1) 、编制招标文件及工程量清单控制价（20天）；
- 2) 、备案资料齐全到招标办备案同时发布招标公告（1天）；
- 3) 、招标文件招标办审批（3个工作日）；
- 4) 、发布招标公告招标文件到开标截止时间需（20天）；
- 5) 、开标之后发布中标公示到领取中标通知书（3天）。

以上时间为代理公司招标过程时间，但其中不含招标文件编制之后甲方确认修改时间、备案材料甲方的盖章时间等，应充分考虑。

招标代理工作计划篇八

转眼间20xx年已经过去了半年多，上半年_计完成招标代理项目42个，其中政府采购项目18个，工程招标代理项目10个，自主招标项目6个，补档案项目10个，水利招标项目1个。项目可行性研究报告3个。上半年业务收入计万元。

为了更有利的做好下半年的工作，现将上半年的工作总结如下。

一、在莱芜战役纪念馆鲁中抗日纪念馆陈展布展工程代理过程中出现了投标单位投诉的现象，主要是针对开标程序、评标过程有疑问。排除外在的原因不说，自身上存在的问题的是开标过程组织不严谨，致使投标单位有机可乘。以后应做好：不能私下与投标单位接触，规定在开标室等候，需要沟

通事项应该在开标室沟通，不能在监控区外和投标单位接触。

二、和天下楼及部分车库施工招标项目代理过程中由于我单位资质等级不够，先后借用山东齐信招标有限公司及山东怡和泰山建设项目管理咨询有限公司资质。与怡和泰山单位人员接触过程中看到了我们与大单位的差距，主要是业务水平和管理制上。今后我们部室全体人员应加强业务知识与法律法规的学习，提高整体业务水平。

今后与委托方就招标文件中具体细节均要沟通，比如：

- 1、工程概况、工期、质量标准、标段划分；
- 2、图纸是否提供；
- 3、是否找公证；
- 4、代理费用（涉及的招标代理费、清单编制费、公证费由谁支付）；
- 5、评委人数（委托方是否出评委）；
- 6、招标（采购）方式；
- 7、开标地点；
- 8、开标时参加人员（招标人代表、监管人员）；
- 9、信息公告发布平台；
- 10、监理是否一起招标；
- 11、资质要求；
- 12、工程进度款拨付；

13、本工程结算方式；

14、资金来源；

15、控制价：分项控制还是总价控制；

16、有无暂列金额、暂估价、其他不可遇见的费用

17、是否现场宣布评标结果等问题。

四、山东财经大学莱芜校区临时设施、临时道路工程施工招标代理过程中，由于项目特殊业主时间要求紧迫，但是不了解招标办的工作程序及程序时间要求，而且我单位一开始介入的时候未和委托方说明，致使整个过程中委托方不理解我们的工作，不满意我们的时间安排。今后无论代理什么项目，先向委托方咨询采用什么采购方式，然后具体介绍某种方式的程序及时间节点问题。

代理过程中虽然遇到了很多问题，但处理问题的过程中我们也学到了很多方法。经过磨练部室各人员，业务水平都有了很大的提高，特别是工程招标代理业务，李玲、亓娜程序操作熟练程度进步很大，从一开始的不会容易犯错误，经过项目代理过程中学习和磨练，到后来受到招标办领导的认可，目前吕岳、李玲、亓娜业务上均能独挡一面，谭x20xx年上半年由于业务不熟，先让她做补档案项目，通过补档案了解整个招标工作的流程及所包含的资料文件，而后做了自主招标的项目，手把手的教，并多向同事请教，一个项目下来，掌握了项目的流程及工作要点，目前又做了政府采购的项目，下一步安排工程招标代理的项目，在工作中学习，用最短的时间熟悉各方面的业务。

今后的工作中重点抓好以下几方面：

招标代理工作计划篇九

20xx年镇招投标工作，以科学发展观为指导，建设社会主义和谐社会为目标，服从服务于镇党委镇政府的中心工作，坚持社会效益和经济效益双丰收，为打造人民满意的“阳光”政府作出应有的贡献。

紧紧抓住建农村四级公路建设、河道淤积这个重点，协调组织好招投标，增强项目建设质量，努力实现建设资金使用效益最大化。着重抓好几项环节。一是做好前期准备工作。协调农业水利部门，组织专门队伍搞好河道、公路的现场勘测，做预算书，设计好图纸，写好具体的技术要求，为招投标工作打下良好的基础。二是拟写招标文件。依据项目技术资料，拟写招标文件，保证内容的全面性，可操作性，规范性，充分体现招标人的意志，为报名者提供投标依据，成为招投标双方共同遵循的标准。三是加大信息覆盖面。拓宽招标公告渠道，以公示栏、电话、电台等载体，提高信息覆盖面，增加竞争力。四是搞好投标资格预审。加强投标报名者资格条件进行审查。对满足招标公告和招标文件规定的实质性要求的，确定为投标预审资格合格人员。五是确定评标小组。依据《东台市限额以下建设工程竞争性发包实施意见》的要求，确定评标小组，公平、公平、公开确定中标人员。

依据东台镇研究制定下发的东镇发〔20xx〕109号《关于进一步强化限额以下项目招标投标工作管理的意见》和《招标投标管理工作细则》中要求，就管理运行机制、审批手续、投标人管理、责任追究等方面进行规范，做到招标工作各个环节有章可循，有据可依。进一步坚持招投标项目申报审批制度，投标资格预审制度，公平竞争，合理最低价标制度，合同签订制度，合同签订制度，项目监理制度，项目验收制度，资金拨付等制度，进一步规范招标投标工作的运行。

始终将工程项目合同、施工、竣工验收作为保证工程质量的重要环节，加大项目建设管理，实施全程监督。一是严格合

同签订的严肃性。以招标文件和招标公告为依据，中标单位签订规范统一的合同文本，资产租赁、出售项目合同统一由法律中介机构进行法律公正。保证合同的严肃性，防止出现阴阳合同；二是控制工程质量。对施工单位依照施工合同、图纸、施工方案规定的原材料、设备配制、工艺流程执行情况，除聘请专业技术人员进行质量监督外，还将请有事业心或有特长的当地群众代表进行全程跟踪监督。三是履行施工变更手续。对涉及工程量、工程标准，合同价款的调整变更，必须甲方同意，由招投办公室履行项目变更申报审批手续。未经审批，擅自变更按合同进行罚款。四监督施工。镇招标办、纪检部门人员定期检查工程项目经理到位情况，检查工程质量、进度和工期，及时发现纠正工程转包、非法分包、挂靠、擅自变更工程等问题。采购供应中，对照合同约定核对设备配置，供货时间、设备运行质量、售后服务情况，查纠偷改配制，设备质量差，售后服务不及时的问题。五是质量验收。已竣工工程由乙方提出申请，招标办牵头，甲方和各相关部门代表和质量监督人员联合进行验收，并在验收报告单上签字确认工程数量变更和质量情况，确定最终结算金额。

以国家《招标投标法》为依据，坚持对限额以下工程建设、装饰装修实行合理低价中标法（投标价格低于成本的除外）；对集体资产的发包、租赁、拍卖、在满足招标单位所提限制条件的基础上，一律实行投标价格最高的中标。物资采购坚持优质优价，在产品质量和售后服务同等的前提下，一律实行投标价格最低的中标。

对重大建设工程，农田水利建设中，为防止串标情况和恶性竞争的发生，经过长期实践探索，总结制定了三种招投标法，竞标时现场确定一套竞标方法。一是按照各竞标单位现场商务标书的报价，实际经评审的合理最低价中标。二是在低于招标单位预算价的85%范围内确定有效报价的平均值再下浮3%为评标标底价，以最接近评标标底价者中标。三是现场竞价，通过竞价，在不低于施工单位个别成本限度内，实行合理最

低价中标。通过以上方法，确保招标投标工作健康有效地运行。

一是加强组织领导。镇成立招投标领导小组，由镇长担任组长，三套班子相关领导为成员，招投领导小组每季度召开一次例会。每半年向镇领导班子和市主管部门书面报告一次。同时明确各村场、单位党政一把手的责任，将其作为依法行政，加强党风廉政建设的一项重要内容。

二是加强诚信档案资料建设。建立健全经常承接项目建设的施工企业、设备、建材供应商诚信档案资料，根据投标人的投标行为和中标实施情况，进行动态分类，信誉度管理，对诚信度差的中标人及时限制市场准入。

三是加强招投标的透明度。每月编制项目招标月报表在公示栏公示，报市招标办、镇三套班子成员一份。每二月确定项目中标情况报市纪委，特殊情况由招标单位负责在大众媒体公示。邀标的中标结果公示5日。