

2023年讨论今年工作计划和目标(精选7篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

讨论今年工作计划和目标篇一

是饭店争创市经委级文明单位和实现经济腾飞的关键之年。因此进一步提高员工素质，提高服务(工作)技能是当前夯实内力的迫切需求。根据公司关于加大职工培训工作力度的指示精神，结合饭店实际，我们拟在以“建学习型班组，当智能型职工”活动为契机，“内外结合”培训方法为抓手，进一步推进职工培训工作的深度，努力做好的全员培训工作。

一、指导思想

以饭店经济工作为中心，将“建学习型班组，当智能型职工”的主题贯穿其中，认真学习深刻领会当今培训工作是饭店夯实内力提档升级的重要性。立足当前，放眼未来，积极探索学习型班组在文明单位创建工作中的实践途径，以此带动员工整体素质的全面提高，努力为饭店发展积蓄资源和砥练内力。

二、目标和任务

的员工培训以饭店发展和岗位需求为目标，切实提高职工认识培训工作的重要性，积极引导职工自觉学习，磨砺技能，增强竞争岗位投身改革的自信心，培养一支服务优质、技能有特色的高素质员工队伍，努力使之成为新时期不断学习、不断提高的智能型职工。

三、培训方法和内容落实

以各部门为基本培训单位，贯彻营销服务理念和技能相结合的培训原则，组织实施岗位补缺、一岗多能的培训方法。拟在三个方面进行针对性的培训，不断提高职工的岗位技能。

1. 专业技能培训

(1)管理工作的全新理念和思路，已成为包括管理人员在内的饭店职工迫在眉睫的知识需求。因此今年我们准备加大对管理人员专业知识的培训力度，继续输送部分中层干部参加旅游管理专业的考证培训，使饭店管理工作日趋正轨。

(2)总服务台、房务中心以及餐厅等作为饭店优质服务的重要窗口，服务技能的欠缺和旅游外语水平的不足，势必会对饭店的经营工作起到至关重要的影响。因此，为提高以上各相关部门员工的服务技能和外语水平。今年我们将继续选派部分员工参加市旅委教育中心的外语b级证书的培训，并由获得合格证书的员工加紧对内各相关岗位员工的辅导培训，在条件许可的情况下，为他们提供练好外语会话的机会和条件。在服务技能的培训中，则将外请和“内练”结合起来，加大力度，争取在工作培训两不误的情况下，顺利完成此项任务。

(3)针对饭店目前机修技术水平普遍不强，紧缺技工(高低压电工、制冷工)严重匮乏等状况，虽然工程部内部也已实行“万能工”传帮带的现场培训，但关键工种无论从技术实际还是安全因素考虑，都必须经过专业考证的培训。因此，今年拟外派二名工程部员工参加高低压电工、制冷工和电焊工的技术考证培训。

2. 新职工培训

新进职工是饭店经济活动中的新生力量，增强素质，砥练技能，使之尽快与发展迅速的饭店同步提高。根据“先培训、

后上岗”，“边培训、边上岗”的原则，有计划有步骤地对新进职工进行循序渐进的岗位培训。把员工手册、安全知识、服务技能的应知应会作为基本的培训内容，经考核合格后准予上岗。

3、一专多能培训

“建学习型班组，当智能型职工”是饭店培训工作的主题。合理配置人力资源，培养一专多能的复合型人才是我们工作的抓手。因此，今年我们决定抓好三个方面的培训工作。(1)在客房部选送部分业务骨干到同类服务管理较先进的饭店进行相关知识的培训学习，以提高服务水平。(2)在客房部一线岗位率先施行同部不同种技能的跟班培训，以加强人才流动，解决应急情况下的缺员问题，同时也为职工全面掌握服务技能，争创一专多能的智能型职工提供必要的素能条件。(3)在工程部选送两名有基础的职工外出学习美工知识和dj技能，切实培养饭店工作必须的复合型人才。

四、时间安排(见附表)

希望各部门按此通知认真配合执行!

讨论今年工作计划和目标篇二

2市场部组织架构

3市场部工作计划

4市场部**年销售计划

实行精兵简政、优化销售组织架构

实行严格培训、提升团队作战能力

科学市场调研、督促协助市场销售
协调职能部门、树立良好企业文化
把握市场机会、制定实施销售推广
信息收集反馈、及时修正销售方案

一市场部职能：

市场部直接对销售总经理负责，是企业的灵魂，其工作职能在生产、销售、服务中的作用十分重要，是销售环节核心的组成部分，作为市场部，重要的工作是协助总经理收集、制订、执行。衡量市场部工作的标准是：销售政策、推广计划是否科学、执行力度是否严谨。

1. 市场部作用：

直接对总经理负责，协助总经理进行市场策划、销售计划的制定和实施。

督促销售部对销售计划进行事实。

全面协调各部门工作职能。

是企业的灵魂。

2. 市场部工作标准：

准确*

及时*

协调*

规划力

计划*

执行力

3市场部工作职能：

制定年度、季度销售计划、协助销售部执行。

协调各部门特别是研发生产部的协调工作。

组织销售部进行系列培训。

*销售成本、对销售区域人员指导*的增减、调控

制定、督促、实施必要的销售推广。

专卖店形象的管理、建设、导购、督导的培训。

销售客户档案统计、归纳、整理。

全面收集销售、市场信息，筛选整理形成方案上交相关部门

三市场部工作计划

1制定**年销售计划:科学严谨的剖析现有市场状况和销售状况,扬长避短、寻求机会、制定20**年市场部和销售部工作任务和工作计划。

2实行精兵简政、优化销售组织架构:认真分析了解目前销售部组织架构、根据市场情况合理*、在市场精耕的前提下,精兵简政、调整局部人员、控制销售成本、挖掘人员潜力、激发工作热情、感受工作压力、努力作好各自市场销售工作。

3严格实行培训、提升团队作战能力：

集中培训、努力使所有员工充分掌握公司销售政策、产品知识、应用技术知识、营销理论知识，形成学习型团队、竞争型团队、创新型团队。

品知识系统培训

销知识系统培训

业执行标准培训

“从优秀到左卓越”——企业人在企业自律守则培训

售人员职业道德培训

售人员必备素质培训

用技术及公司产品培训

4科学市场调研、督促协助市场销售：

5协调部门职能、树立良好企业文化：

行政人事部：行政人事部门的功能和职责就是直接对总经理负责、协调各部门工作、建立完整的人事档案，制定科学的人才竞争奖惩机制，考察各部人员工作情况，在市场部的建议和科学的数字、事件、和市场情况下，不断为企业储备人才，挖掘销售人员潜力,致力于销售的提高和市场的发展。

研发部生产部：研发生产部门的职责是以市场需求为导向，通过市场需求，不断优化产品结构和产品功能、把握产品质量、严格推行iso-2000质量体系，向市场推出竞争力产品。因此，市场部每月都会给出市场信息、竞品信息、销售情况

信息，使该部门能及时、客观、科学把握市场新动态、航标，在不断调整自身产品不足之处的同时，并为企业研发、生产适合客户和市场需求的好的产品来赢得市场和客户。

销售部：销售部是企业的先锋部队、是贴近市场的侦察兵、是企业发展的硬武器。他们的职责就是不断的开拓销售通路、寻求最适合企业发展的战略合作伙伴，不断的把企业的产品推向市场、同时向市场提供科学的前沿信息，而市场部在捕捉市场信息的前提下，结合企业实际情况，制定强有力的市场方案和销售策略，最有力的树立企业“灵魂”的作用。

财务部：直接对总经理负责，如果说市场部是“灵魂”、销售部是“先锋”、是“轰炸机”，那财务部则是企业的“大闸”、是企业运作、健康发展的“动脉”，它的职责是制定企业科学年度预算、结算，把握企业的赢利，及时的为总经理提供合理的生产成本预算、市场推广预算、销售成本预算、风险和利益的客观评估。作为市场部，在结合企业的实际情况、市场的实际情况、客户的实际情况、制定合理的推广方案和费用，上交总经理或与财务部进行沟通，使之切实可行，使企业发展利益的最大化。

市场留守、物流部：直接对销售部负责，他们的职责就是及时了解定单信息，并及时转交生产步，以最快的速度、最低的物流成本、安全的把产品送到目的地和客户的手中，为销售部作好最优质的服务。作为市场部，更应该建议、指导、督促、协助他们的工作。

6. 把握市场机会、制定实施销售推广：

7. 信息收集反馈、及时修正销售方案

讨论今年工作计划和目标篇三

20__年，是全面完成“十二五”规划的收官之年，也是“十

三五”改革发展的规划布局之年。紧紧围绕市委、市政府的工作部署，以经济建设为中心，积极推动和新一轮交通运输大发展。在全体干部职工的共同努力下，交通基础设施建设快速发展，交通综合行政执法、行业管理和服务水平不断提高，各项工作保持良好的发展态势。现将20__年工作情况和20__年工作计划报告如下：

一、稳步推进交通基础设施建设

（一）为民办实事项目。20__年，市政府为群众办好9件实事中，我局承办的项目是完成60公里通自然村路面硬化改造任务。截止至11月上旬，已全面完成60公里硬化任务，完成投资约2100万元。该项目涉及全市各镇（街道办）共50个村委会，公路周边直接受益群众达8万多人。任务的全面完成，对进一步改善农村交通、促进贫困落后地区的经济发展以及服务新农村建设等方面起到了积极作用。

（二）三溪镇杨司塘渡改桥新建工程。桥梁全长，桥面宽米，工程已于20__年12月底完工，完成投资约330万元。

（三）y010线至省道s248线路面改造工程。该项目长公里。目前，已全面完成。

（四）x329线龙颈至大源段路面大修工程。路线全长公里，道路按公路二级技术标准进行建设。项目总投资20__万元，资金来源为上级补助及地方自筹，目前下达省计划资金850万元，该项目正在进行前期准备工作阶段。

（五）y623线至王坪段路面大修工程。路线全长8公里，道路按公路二级技术标准进行建设。项目总投资960万元，资金来源为上级补助及地方自筹，目前已有上级计划资金840万元，目前已进场施工。

（六）y014线至鹅湾段路面大修工程。路线全长公里，道路按

公路二级技术标准进行建设。项目总投资614万元，资金来源为上级补助及地方自筹，目前已有省计划资金256万元，该项目已完成招投标，近期可进场施工。

（七）北乡镇c759线北乡至西坑公路改建工程。该公路全长公里，项目总投资万元，资金来源为上级补助及地方自筹，已有省计划资金270万元，该项目正在进行前期准备工作阶段。

二、建养并重确保公路安全畅通

（一）继续做好公路养护的管理工作。根据农村公路管理养护规范化工作的要求，建立二级管养体系，签订了8条县道日常养护合同，通过二级管养体系对列养的县、乡、村道日常养护全覆盖。保障了乡、村道路的安全畅通，为人民群众的出行提供了服务。县道年末优良率达79%、年平均优良路面率76%；乡道年末优良率达82%、年平均优良路面率79%。

（二）桥梁养护管理。桥梁管理严格执行“统一领导、分级管理”、“事权一致、责任清晰”的管理原则，已对管养的215座桥梁进行技术状况评定并建立台账及桥梁信息卡片档案，摸清桥梁基础信息，为桥梁管理奠定基础。严格执行《广东省公路桥梁养护管理工作规定》的相关要求，并制定了桥梁养护管理制度，定期巡查及排查县、乡道桥梁，根据巡查及排查记录对其进行养护管理。

（三）加大应急抢险力度。今年，我市县道x791□x331□x357等线公路发生上边坡塌方19处，塌方总量约9600立方米；下边坡塌方2处，塌方总量约520立方米；路面淤泥堆积约1000立方米，直接经济损失约万元。共出动抢险队伍21支，养护车辆30台、钩机10个台班、铲车18个台班、8台自卸车，抢险机械25台次。

三、认真抓好交通行业管理

（一）圆满完成20__年春运旅客疏运和交通安全保障工作。今年春运期间共发送旅客万人次，与去年基本持平。由于早动员、早部署，各项准备工作及时到位，旅客发送做到安全、平稳、有序。铁路公路运输均未发生旅客滞留现象，切实做到了以客为主、安全第一、服务至上、保障有力。

（二）开展运输市场整治工作。加大路面的监管和执法力度，坚决遏制道路危险化学品运输事故的多发势头，确保全市安全生产的持续稳定。全年共出动执法人员3680人次，执法车辆1560辆次，检查或调查车辆637辆次，查处违章案件68宗，其中非法营运9宗、出租车8宗、无从业资格证与无道路运输证4宗、超限超载23宗、公路1宗、其它23宗，卸载吨数吨。

（三）打击非法营运维护社会稳定。20__年初以来，我局开展了打击非法营运集中整治专项行动。执法人员在非法营运的高峰时段对我市主要城乡线路、火车站、客运站场等重要路段进行突击检查，每周开展不少于两次的暗访行动，错峰执法，进一步规范了我市道路客运市场秩序，确保群众安全出行。同时，做好非法营运宣传工作，强化宣传教育，通过派发打非宣传小册子800余份，与镇政府联合开展打击非法营运宣传活动，引导广大群众自觉遵纪守法、共同抵制乘坐非法营运车辆，鼓励广大群众举报非法营运，及时曝光机动车非法营运行为，对从事非法营运的司机造成高压态势。

（四）加大出租车市场整治力度。一是加强出租车企业管理。督促出租车企业严格执行《__市出租汽车行业诚信自律公约》，加大自查自纠力度，加强对从业人员的职业道德、文明礼仪和法律法规的教育。二是加强路面监管。采取不定时、不定点的巡查方式，宣传教育与依法处罚相结合方式，严厉查处无《道路运输证》从事旅客运输、无从业资格证驾驶出租车、不按照规定使用计价器、不按计价标准乱收费、空车拒载、强行拼客、途中甩客和异地违规载客等违法违规行为。三是认真及时处理群众投诉举报。完善投诉处理程序，严格把关投诉案件的受理、立案、调查、处理、反馈等流程，确

保投诉案件有落实，有反馈。

（五）开展普通干线公路路域整治工作。按照市委市政府的工作部署，依法对在规定时间内不自行拆除的非法广告牌、非法临时搭建物等进行了集中清理整治，使得公路沿线环境得到进一步改善，路容路貌整洁美观，路产路权得到维护，进一步提升了公路通行能力。据统计，整治工作共出动人员274人次，出动车辆88辆次，焊割机械16台次，共集中清理了296处违法行为，其中：拆除违法广告牌172块，清理违法构筑物3处、占道摆摊4处、乱堆放物品10处，现场自行改正106处。

（六）安全生产工作进一步加强。坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，落实工作责任，抓好行业安全监管，结合实际，制订完善了《20__年市交通行业安全生产工作要点》等文件，进一步充实安办工作人员，提高交通安全管理和重大突发事件应急处置能力；落实安全生产标准化，继续推进全市客运企业安全生产标准化建设，提高客运行业安全水平；认真抓好了节假日期间的安全检查和保障工作，旅客发送平稳有序；加强对广乐高速、峡库周公路等重点在建交通工程项目的安全监督工作，定期巡查，全力做好工程建设领域的安全生产工作。全年年交通行业安全形势继续保持良好的，未发生重大安全事故和责任事故。

四、积极完成各项中心工作任务

（一）不断强化党风廉政建设。我局以系列重要讲话精神为指导，以“提高认识、树立导向、完善机制、推动发展”为目标，加强机关党建工作，落实党要管党、从严治党责任。认真贯彻中央八项规定及中央、省、市反腐倡廉会议精神，规范权力运行，扎实推进党风廉政建设。

（二）以政风行风评议促进机关效能。为加强政风行风建设，优化发展环境，进一步提高行政效能、执法水平和服务质量，

树立良好的交通行业形象，我局成立了民主评议政风行风工作领导小组，制定了工作方案，确定了行风评议监督员，通过发放征求意见等形式广泛征求意见和建议，确保政风行风评议工作顺利完成。

（三）信访维稳形势保持稳定。20__年交通系统主要信访问题原坪石装卸运输临时合同工要求解决社保问题。因该信访案件原因比较复杂，我局认真做好上访户思想工作，加大对政策法规的宣传力度，引导上访户通过法律途径解决问题，并在节假日和重大会议期间加强对上访户的盯防，有效防止越级上访情况发生。

（四）精心组织扶贫开发工作。我局作为组长单位，和市政府办、市地税局、市总工会共同挂扶乐城街道练塘村。我局高度重视扶贫开发工作，局领导班子多次深入挂点村调研，与村干部、村民共同研究发展生产思路。20__年共投入扶贫资金约175万元，主要以基层设施建设、公益事业、产业扶贫为主，其中公路硬底化建设106万元，篮球场建设万元，自来水工程 40万元，产业帮扶6万元，其他 万元。

（五）加大计生工作联系点帮扶力度。我局作为组长单位，和法院、烟草公司、邮政局共同联系白石镇的计划生育工作。我局领导高度重视此项工作，多次到白石镇调研，及时掌握该镇计生工作动态，根据实际情况提出意见和建议，积极协助白石镇开展计生宣传、日常运作等。

（六）做好对挂点党组织薄弱村的帮扶工作。我局作为组长单位，和法院、烟草公司、邮政局共同挂点帮扶白石镇当阳村。我局联合成员单位成立了联合工作组，并派专人任当阳村“第一书记”，多次到白石镇调研，与镇、村领导干部多次召开专题会议，共同研究制定改进措施，目前已圆满完成任务。

五、存在问题

（一）重点交通基础设施和地方公路建设进度较慢。主要原因：一是部分建设工程计划未下达，二是部分建设项目地方配套资金未落实。

（二）水毁项目资金缺口大。8·16洪灾水毁交通基础设施修复资金缺口特别大，需要争取各方面大力支持。

（三）打击非法营运取证难。非法营运车辆流动性和隐蔽性比较强，尽管我局执法人员不断改进整治方式，但由于乘客普遍存在不愿意作证的情况，使执法人员取证十分困难。

（四）农村公路建设不平衡。一些偏远地区，尤其是线路长、村庄少、人口少的农村公路建设相对较慢，而且补助资金缺口大，在较大程度上限制着我市农村公路建设的均衡发展。

六、20__年工作计划

（一）县乡道大修工程。重点做好群众反映问题较多的工程项目，如x329线龙颈至大源段路面大修工程□y623线至王坪改建工程□y014线至鹅湾改建工程。

（二）旅游公路。规划峡右岸公路□y648羊古田至大坪□y735麻冲-水浸角等旅游公路。

（三）农村公路硬化。计划完成农村公路硬底化60公里，总投资约2100万元。在抓进度的同时，坚持农村公路建设工程监理制度，全面履行监理服务合同和施工合同中规定的各项监理职责，加强对重要环节、重点部位的监理控制，保证工程质量。

讨论今年工作计划和目标篇四

（2012--2013学年第二学期）

我校四年级的学生已学习了三年半的英语，有一定的基础。他们思维活跃，模仿能力和记忆力较强，所以应针对不同的学生进行分层次教学，我相信将会达到预期的效果；四年级的大部分学生对英语有着较浓厚的学习兴趣，但也有少数学生由于遇到困难，学习兴趣会随之减弱。尤其从这学期开始，对学生又提出了新的要求：培养听、说、读、写的技能。所以教师应该面向全体学生，以学生的发展为宗旨，始终把激发学生的学习兴趣放在首位，引导学生端正学习态度，掌握良好的学习方法，培养学生良好的学习习惯。本学期我继续任教四年级四个教学班，我运用了多种办法，兢兢业业，但是四年级各班还都存在差生面的问题。对教师课堂上的操练和课后的培优辅差都带来了一定的难度。然而，学生对英语的学习还是存在很大的兴趣。作为教师，我们可以抓住这一点，调动学生的积极性，活跃课堂、才能有效率地完成教学任务。教师除了要培养学生的“四会”能力外，还要注意对学生的综合运用英语的能力的培养。特别是那些学有余力的学生，教师还要对他们的思维能力、分析能力和理解能力进行更高层次的提高。

本册教材是供小学四年级下学期使用的。全书共分10个模块，内含一个期末复习模块。每一个模块分为两个单元。一般情况下，第一单元呈现本模块所要学习的语言内容，第二单元提供若干任务型练习，包括一首歌或小诗。歌谣或小诗的学习，目的有三：一是培养学生的语感和节奏感；二是提高发音的正确性；三是通过这些英语国家儿童所熟知的歌谣，介绍一定的西方文化。其中的一些不常用的单词，不要求学生在歌谣之外学会使用。在本册中，我们将学习星期的表达方法，谈论有关郊游的情况，初步了解有关伦敦和美国的基础知识；我们将进一步学习如何表达能力，如何谈论将来发生的事情；我们还将学习如何描述过去的动作与状态，特别是如何在讲故事的进修讲述过去的动作与状态。

1、提升学生学习英语的兴趣，养成良好的朗读书写的习惯；

- 2、发音准确、朗读流利，准确掌握书中的重点内容；
- 3、能够进行简单的日常用语的交流,能够用简单的句子进行写作；
- 4、强调语言运用。本教材体现交际教学思想，注重学生语言应用能力的培养。在起始阶段采用全身动作反应法，让学生在“做中学，在唱中学，在玩中学”。

1. 重点：

- (1) 提高课堂效率。
- (2) 养成良好的听英语、读英语、说英语的习惯。
- (3) 发音清楚，语调正确，书写工整。

2. 难点：使英语基础差的学生提高听、说、读、写的能力，全面提高英语成绩。

- 1、深入钻研教材，挖掘教材的内在联系，认真备好每节课，精心设计教案。及时反馈课堂中的不足，提高课堂教学效率。进行课堂的有效教学，做到当堂内容当堂掌握。
- 2、根据学生的年龄特点，鼓励学生大胆说英语，肯定他们的进步，树立学习自信心，培养学生朗读和书写的好习惯。
- 3、创新运用各种不同英语教学法来辅助教学，如：情景教学法、直接教学法和tpr全身反应法，并开展一些有趣的活动、游戏让学生在轻松的氛围中学习英语。
- 4、创设英语情景和环境，使学生们在一定的英语语言环境里习得“第二语言”。做到“生活中有英语，英语中有生活”。

5、注重教材的灵活性和可操作性，以满足不同层次的学生的需求。帮助英语基础不好的学生，提升英语基础好的学生。

6、练习形式多种多样，手、脑、眼、肢体并用，静态、动态结合，基本功操练与自由练习结合，单项和综合练习结合。通过大量地实践，使学生具有良好地语音、语调、书写和拼读地基础，开展学生简单的日常用语交流活动。

7、利用教育资源及多媒体的辅助手段，调动学生的学习积极性，教学英语歌及chant,教学小故事，情境创设等，初步尝试课本剧的表演，培养学生浓厚的学习兴趣。

8、在开学时，对个别的家长进行交谈，要求他们督促自己的孩子在学习情况，及时与他们关注孩子的表现。

讨论今年工作计划和目标篇五

（三）淘汰低效落后产能。依据安全、环保、技术、能耗、效益标准，以地炼、焦化、煤电、水泥、轮胎、化工等行业为重点，分类组织实施转移、压减、整合、关停任务，加快淘汰低效落后产能。（市发改委、市工信局按职责分工负责，各县市区党委、政府负责落实。以下各项任务均需各县市区党委、政府落实，不再一一列出）到2021年，完成寿光市联盟石油化工有限公司210万吨地炼产能淘汰工作。2022年，完成潍坊振兴焦化有限公司55万吨产能炼焦装备整合淘汰工作。到2023年，继续实施“以煤定产”，根据省下达产量控制目标实施焦炭产量控制。到2022年，除特种水泥熟料和化工配套水泥熟料生产线外，2500吨/日水泥熟料生产线，最终按照省下达任务要求执行。到2022年，直径米及以下水泥磨机全部整合退出。逾期未完成整合退出的水泥磨机，直接关停退出。到2022年，年产能120万条以下的全钢子午胎（工程轮胎、航空轮胎、宽断面无内胎等特种轮胎除外）、500万条以下的半钢子午胎（缺气保用轮胎、赛车胎高端产品、超低断面轮胎等特种轮胎除外）企业全部整合退出，淘汰不能实现密闭

式自动投料的炼胶机及不能实现充氮工艺的子午胎行业硫化设备，最终按照省下达任务要求执行。（市工信局牵头，市发改委等部门配合）

实施“散乱污”企业动态清零，按照全面排查、分类整治、边查边改、限期到位、依法依规的原则，“发现一起、处置一起”，在全市范围内持续开展“散乱污”企业排查整治。

（市生态环境局、市工信局按职责分工负责）各县市区要制定实施方案，重点围绕再生橡胶、废旧塑料再生、砖瓦、石灰、石膏等行业，对生产工艺装备进行筛查，按照有关法律法规和程序要求，推动低效落后产能退出。

（四）严控重点行业新增产能。重大项目建设，必须首先满足环境质量“只能更好，不能变坏”的底线，严格落实“减量替代是原则，等量替代是例外”的总量控制刚性要求。

（市生态环境局牵头）按照国家、省相关产业政策，深入实施“四上四压”，坚持“上新压旧”“上大压小”“上高压低”“上整压散”。对钢铁、地炼、焦化、煤电、水泥、轮胎、平板玻璃等重点行业严格执行产能置换要求，完成上级实施产能总量控制的任务。严格执行国家、省关于合成氨等行业产能控制或产能置换办法。对“两高”项目实行清单管理，进行分类处置、动态监控。“两高”项目建设做到产能减量、能耗减量、煤炭减量、碳排放减量和常规污染物减量等“五个减量”，新建项目要按照规定实施减量替代，推动在建和拟建“两高”项目能效、环保水平提升，推进存量“两高”项目改造升级，不符合要求的高耗能、高排放项目要坚决拿下来。（市工信局、市发改委、市生态环境局、市审批服务局按职责分工负责）严禁新增水泥熟料、粉磨产能，严禁省外水泥熟料、粉磨、焦化产能转入我市。（市发改委、市工信局、市审批服务局按职责分工负责）

（五）推动绿色循环低碳改造。电力、钢铁、建材、有色、石化、化工等重点行业按照上级要求制定碳达峰目标，实施减污降碳协同治理。（市发改委、市生态环境局按职责分工

负责)配合省相关工作部署,优化整合钢铁、地炼、焦化、煤电、水泥、轮胎、化工等行业产能布局。(市发改委、市工信局按职责分工负责)对人口密集、资源开发强度大、污染物排放强度高的区域实施重点管控,推进产业布局优化、转型升级。将“三线一单”作为综合决策的前提条件,加强在政策制定、环境准入、园区管理、执法监管等方面的应用,作为区域资源开发、产业布局和结构调整、城镇建设、重大项目选址和审批的重要依据。将我市“三线一单”生态环境分区管控要求纳入省级“三线一单”数据应用平台,实现编制成果多部门共享和信息化应用,推动“三线一单”与环境质量、排污许可、监测执法等生态环境数据系统及国土空间基础信息平台等其他部门业务平台的互联互通。(市生态环境局、市发改委、市工信局、市审批服务局按职责分工负责)

实施重点行业清洁化改造。以钢铁、焦化、铸造、建材、有色、石化、化工、工业涂装、包装印刷等行业为重点,开展全流程清洁化、循环化、低碳化改造,促进传统产业绿色转型升级。按照省清洁生产审核实施方案,在我市组织能源、冶金、焦化、建材、化工、印染、造纸、原料药、电镀、农副食品加工、工业涂装、包装印刷等重点行业依法开展强制性清洁生产审核,积极申报清洁生产先进单位。加快生态工业园区建设,2023年年底,生态工业园区力争达到4家以上。(市生态环境局牵头)

改造提升传统动能。推动重点行业完成限制类产能装备的升级改造,鼓励高炉—转炉长流程钢铁企业转型为电炉短流程企业。(市工信局牵头)加强燃煤机组、自备电站、锅炉、钢铁行业超低排放运行管控,开展焦化、水泥行业超低排放改造,推进玻璃、陶瓷、铸造、有色等行业污染深度治理。推动生产、使用低(无)VOCs含量的工业涂料、油墨、胶粘剂、清洗剂等产品,从源头减少VOCs排放。到2023年,完成部、省下达的高VOCs原辅材料替代示范项目任务,高VOCs原辅材料源头替代比例达到9%。(市生态环境局牵头)

提升园区集约发展水平。提高化工等行业园区集聚水平，实施建材、化工、铸造、纺织印染、造纸包装等产业集群提升改造，提高集约化、绿色化发展水平，到2023年，化工园区（含化工重点监控点）内化工生产企业营业收入占全行业比重达到75%。围绕炼化一体化、新材料、海洋化工、煤化工、精细化工、轮胎制造等六大产业高质量发展，聚焦产业链重点产品和关键环节，强化产业链优势，加快补齐补强短板，推动化工园区优化提升。（市工信局牵头，市发改委配合）

加快城市建成区重污染企业搬迁改造。组织对城市建成区重污染企业布局情况进行摸底，制定城市建成区重污染企业搬迁改造或关闭退出工作计划。已经明确退城的企业，按计划退出城市建成区；未明确退城的企业，分批实施污染深度治理改造，实现“有组织排放稳定达标、无组织排放全流程收集处理、物料运输清洁化”，到2023年，对主城区空气质量影响明显降低。（市发改委、市工信局、市生态环境局按职责分工负责）

（六）坚决培育壮大新动能。聚焦新一代信息技术、高端装备、新能源新材料、现代海洋、医养健康等优势产业和未来产业，推动新兴产业壮大规模、增量崛起，构建高质量发展新引擎。大力推动以歌尔股份、共达电声为龙头的消费电子产业链和以华光光电、先进光电芯片研究院为龙头的光电产品产业链发展。加快构建智能制造发展生态，通过新一代信息技术与先进制造技术的深度融合，全面推动我市装备工业高质量发展。发展战略性新兴产业，实施战略性新兴产业集群发展工程，到2023年，新培育2个以上省级战略性新兴产业集群。推进“现代优势产业集群+人工智能”，在新一代信息技术、医疗等重点行业培育一批重点项目，促进产业转型升级。全面推行“链长制”，全面梳理制造业产业链，以高端装备、高端化工、新一代信息技术等重点产业为主攻方向，建立“链长制”。开展强链建链补链保链专项行动，围绕重点产业领域，开展产业链供应链分析，绘制产业链图谱；聚焦关键核心技术，梳理短板弱项，实施一批稳链补链强链项

目，提高产业链稳定性和竞争力，完善产业链协作配套机制，强化产业链协同创新，提升产业基础高级化、产业链现代化水平。实施“雁阵形”集群提升行动，加大对十强产业领域11个“雁阵形”集群和15家领军企业的支持力度。（市工信局、市发改委按职责分工负责）

大力发展新能源产业。培育壮大新能源汽车及零部件产业，开展关键核心技术攻关，加快建设国家燃料电池汽车技术创新中心，开发电池、电控、电机、电堆、双极板、膜电极等关键零部件，实现技术自主可控，建设燃料电池动力系统集成基地，积极推进新能源汽车产业发展。大力发展新能源和可再生能源装备制造，以风电、光伏、储能等装备为重点，布局建设一批重点产业园区。培育壮大“鲁氢经济带”，加快推进氢能产业发展，积极探索可再生能源制氢，推动燃料电池分布式电源和热电联供系统示范应用，培育“光伏+氢储能”一体化应用新模式。制氢、加氢站建设、氢能装备制造、燃料电池核心技术研发等方面取得突破，着力打造国内领先、国际一流的氢燃料电池生产基地和氢能示范城市。到2023年，力争我市氢能产业总产值突破10亿元。（市发改委牵头，市工信局、市科技局配合）

发展壮大环保产业。做大做强环保装备制造业，积极培育技术先进、管理科学的环保装备制造龙头企业，实现特色优势环保装备制造领域高端化发展。做新做优环境服务业，积极推行环境污染第三方治理、环保管家、环境医院、环境治理综合托管服务等模式，提升环境治理市场化、专业化水平。做精做专资源综合利用业，加强秸秆等综合利用，规范废旧物资回收利用，构建协同高效的资源综合利用产业发展新格局。依法实施环保产业统计调查报表制度，编制环保产业发展规划，提升环境治理市场化、专业化水平。组织申报山东省生态环保产业百强企业，打造潍城区、高密市、青州开发区等环保产业园。（市生态环境局、市工信局按职责分工负责）

讨论今年工作计划和目标篇六

安全保卫工作继续围绕全行业务经营这个中心，以“三个代表”重要思想为指针，坚持以人防为主，物防为辅的原则，不断提升全行安全稳健经营的思想意识，在提高专职保卫经警队伍业务素质的同时，加快安防建设的步伐，夯实保卫工作基础，加大安全检查督导力度，规范安全操作程序，发挥各级保卫干部的职能作用，切切实实为全行业发展创造一个安全的经营环境。为此，林西县农村信用合作联社要努力做好以下工作：开好每个会，办好每个培训班，进行三次检查。具体安排如下：

借全国保卫工作会议的东风，召开全行卫工作会议：

一)、传达上级会议精神；

二)、总结布置工作；

三)、表彰三年来在完成职能工作中表现突出的先进集体和先进个人；

四)、汇报介绍交流先进经验；

五)、制定完成新年度工作任务的具体措施，研究推行职能工作评选评比办法。

会议之后，接着进行以技能竞赛为主要内容的针对性培训，达到统一标准、统一内容、统一动作、统一要求，便于顺利实施安全保卫工作。

安全工作重在基层，重在第一线，这是做好工作，把好“病从口入”关的关键。从联社机关到各信用社，都必须严格按照上级要求进行经常性的，不间断的安全检查，通过检查，及时发现问题，采取果断补救措施，有时甚至是较为严厉的

不尽人情的处罚，都是很有必要和必须要做的工作。分行拟定分别在每月末进行一次各有所侧重的督导检查：

(一)进行以军械为主要内容的检查。

以贯彻落实《专职守护押运人员枪械使用管理条例》为依据，严格标准，规范管理，落实制度，真正使军械的管理定人、定枪、定位、定库、定弹、定操作程序。确保全行全年在枪弹管理方面不出问题。

(二)进行以安全防护设施建设为重点内容的全面检查。

以安全保卫科为主，并抽调会计、监察等相关部门对各级行在贯彻执行农信银新发[20_]21号《关于安防建设工程中标单位及有关规定的通知》情况进行跟踪检查，从根本上消除和纠正那些不执行《规定》的个人主义行为，旨在规范工作操作程序，整顿全联社安防设施建设秩序。

(三)进行系统安全工作大检查。目的是督促检查全年工作任务落实情况，完成总行会议精神贯彻情况，安全防范常规工作检查，鼓劲加油，善始善终做好后每月工作。

与此同时，还将进行深入细致的调查研究，帮助基层守押人员真实反映解决工作和生活中的实际困难，落实应有的待遇。通过以上努力，确保全年全行保卫工作万无一失。

讨论今年工作计划和目标篇七

现代教育家陶行知先生说过：“校长是一个学校的灵魂”，校长的示范作用影响着整个学校的发展趋势，也影响着人才的质量，因此校长的示范作用不可低估，其主要表现是：

第一，政治示范。校长要确立公仆意识，正确认识和对待自己的职权，把领导的职位看成是为人民服务的岗位，在工作

中坚持正确的办学方向，方能取得群众在政治上的信任。

第二，业务示范。校长要成为教育教学的行家里手，在教学实践和领导活动中充分发挥个人的才华，并能做到在逆境中给人以勇气和力量，在成功时同教师共享欢乐，这才能取得群众对领导的业务和专业上的信任，共同创造优异的工作实绩。

第三，为人师表示范。校长要以身作则，严以律己。要做廉洁的表率，给人以圣洁感；做实干的表率，给人以美好感。通过良好的示范和形象，带出师生优良的工作作风、学风、教风和校风。同时校长还应该做到六个“模范”。一是团结的模范，；二是教学的模范；三是学习的模范；四是转变观念的模范，；五是管理的模范，；六是遵守纪律的模范。通过校长的示范作用和模范作用，学校工作一定会进展顺利，取得显著成绩。

火车跑的快，全靠车头带。可见领导班子对于学校工作的作用，那么如何抓班子建设呢？

第一，抓学习、统一思想。

社会在发展，知识在更新，科技日新月异。迫使我们要不断加强学习，以适应飞速发展的形势，一要学习教育方针政策，正确把握新形势下的教育观、价值观、人才观，真正用党的教育方针政策统一人的思想，规范教育的行为。二要学习教育法规，增强以法治校的自觉性，避免感情用事。三要学习业务，以便更好的指导教育教学工作。从而达到思想统一，行为规范，干有信心，心情舒畅。

第二，明确目标，明白责任。

志同才能道合，因而在工作中需要根据实际情况，确定领导成员个人的具体责任和努力方向。这不仅有利于统一班子成

员的认识，也会成为鼓舞全校师生共同奋斗的力量。在实施过程中，树立正确的指导思想是加强管理的前提；建立合理的管理体制是做好管理工作的基础；建设过硬的领导队伍，是学校教育工作的关键；健全管理制度是学校管理水平高低的反映，提高质量是管理的归宿；加强研究是不断改善管理的要求。

第三，分工把关，发挥堡垒作用。

学校工作千头万绪，如不合理分工，合理安排，势必影响全局工作，所以作为校长，对班子成员，应依据各自的工作能力，兴趣爱好，进行明确分工，做到有责、权、利相结合，使他们经常保持平和的心态，让每个成员都感到自己的工作是学校工作的重要组成部分，同样都是受到重视、尊重和信任的；使他们互相理解、互相尊重，都觉得自己在这个学校大有用武之地，自己的工作是有发展前途的，自己的工作成绩是会得到肯定和赞扬的。学人之长，补己之短，扬己之长，补人之短。这样大家就会产生工作热情，心往一处想，劲往一处使，通力协作，为实惠集体目标贡献力量。

第四，及时勾通，避免误会。

由于领导集体成员具有不同的个性特点，处于不同的工作位置，担任不同的任务，所接触的范围有差别，因而对待同一事物往往有不同的认识和态度。这就要求班子成员及时勾通，避免误会，以达扬长避短而形成宽阔胸怀。实践证明，一个整体中的各个部分是相互联系，相互作用，相互影响的，这种影响，既能相互促进，也能相互掣肘，影响工作。因此应善于自制，顾全大局，乐于听取别人的意见和批评，特别是对那些逆耳之言，不仅能听而且要能从中吸收合理的部分，接受必要的经验教训。领导者还应严以律己，宽以待人，不掠人过，不诿己过，有了失误，勇于负责，在下级面前不议论他人是非，彼此间求大同，存小异，顾大局，向前看。对别人的缺点也是需要批评的，但首先应意识到自己的领导责

任，赤诚相见，耐心帮助，这样就会实现动态的心理平衡，达到新的团结，建立良好的关系。其次，要善于进行自我调节。一个优秀领导班子的每个成员，不仅能正确的自我批评，同时根据形势发展的需要，意识到自己的不足，从而努力学习锻炼，培养和发展在新环境下自己所需要的那些品质。

第五，公开到位，谨防猜疑。

对待学校工作，应一切公开到位，谨防猜疑。这就要求领导班子成员关系要融洽和谐，研究工作，讨论问题，既能畅所欲言，各抒己见，据理力争，又能正确地对待别人的意见分歧，达到认识上的一致和行动上的协调。唯有校务公开到位，可以增强领导成员之间的凝聚力，可以促使领导成员之间相互取长补短，实现领导集体同心同德，同舟共济。所以我们的领导，特别是校级领导之间一定要坚持经常的思想沟通，坦诚相见，开展批评与自我批评，克服唯我独尊，唯我正确等偏激情绪，真正做到分工不分家，使彼此之间的谅解、支援和友谊不断得到新发展。

总之，领导者要像磁铁，把教师才能紧紧地吸引到自己的周围，也应象优质的“润滑油”，使教师在领导班子周围有效地协调运转。

第一，强化理论学习，树立高度的事业心和责任感。