

项目施工环保工作计划 项目实施工作计划 (实用5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

项目施工环保工作计划篇一

为完成市xx年农村卫生厕所普及率达到85%的规划目标要求□xx年度完成农村改厕任务1000座，确保到xx年完成农村改厕规划目标。

根据年度农村改厕任务，本着整体推进、全面覆盖、区域完成的原则，将农村改厕任务指标分配到各乡镇项目村，落实到户，积极鼓励各村、户厕所建设。

户厕建设地下厕具选择双瓮漏斗式及完整下水道水冲式2种类型。要求采用符合具有北方防冻型厕具，采取公开招标方式购进厕具。

按照省爱卫委、省财政厅、省卫计委联合下发的《关于进一步做好我省农村改厕工作的通知》要求□xx年省级财政采取“以奖代补”拨付改厕资金。市财政按照工作需要拨付改厕建设资金。县财政以补贴的方式拨付改厕资金。资金的筹措以县政府投入为主，另外采取改厕农户“谁参与、谁投资、谁受益”原则筹集资金。积极争取动员社会各界、社会团体开展农村改厕募捐等多种形式。

xx年5月上旬至11月下旬。

(一) 组织领导

县爱卫办负责全县农村改厕项目技术指导、咨询、培训工作，开展项目考核验收，各相关乡镇负责本辖区农村改厕项目工作，协调本地有关部门共同参与农村改厕，组织开展农村改厕实施工作。

（二）项目培训

县爱卫办负责全县农村改厕培训工作。采取集中和现场等不同形式进行。培训对象包括项目施工单位、各乡镇助理等相关人员。培训内容符合实际，符合拟采用的户厕类型，便于施工操作，体现适用适用，注重培训的实效性。

（三）施工建设

国家农村改厕项目是重大的公共卫生项目，各乡镇政府要按照《 xx年省农村改厕项目技术方案》要求，严格实施工程技术管理，保证改厕工程质量。

（四）督导检查

县爱卫办要落实改厕监督检查制度，组织开展农村改厕现场督导检查工作。有计划地督促改厕工作落实，现场进行改厕工作技术指导，做好检查记录，落实工作责任，对检查中发现的问题和隐患要进行通报并限期整改。

（五）项目验收

农村改厕项目工作实行省、市、县三级验收工作制度。县爱卫办负责组织各乡镇验收考核，确保验收率100%。验收内容主要包括项目组织管理、资金使用、现场施工、改厕质量、指标完成、检查督导记录、档案管理等。验收完成后要形成考核验收报告，报告中至少应有项目计划（方案）、项目工作总结、督导检查记录，完成年度改厕统计报表及改厕花名册。

（一）档案管理

各乡镇改厕工作要建立档案制度，实施档案管理。内容应包括组织机构与管理、技术培训、健康教育、改厕计划、年度计划、改厕实施方案、检查督导记录、工作总结、竣工报告或验收报告等。

（二）信息报送

严格执行农村改厕月报制度。各乡镇从9月份开始，每月月底前上报改厕进度；所提交的报表要求内容完整，逻辑正确，数据准确，对新（改）建的户厕要建立户厕电子户籍制度，对已建成的户厕要核对整理，其信息要纳入户厕电子户籍，建立完善户厕电子户籍，动态掌握农村户厕分布情况。并完成改厕项目村统计表填写（同时准备excel电子文档），待省、市爱卫办组织验收时提供备查。

（三）宣传教育

县爱卫办要充分利用新闻媒体、宣传板、宣传单等宣传形式，加强农村改厕的卫生知识和惠民政策宣传，提高广大农民群众自我防病和主动接受改厕的意识，逐步养成健康生活方式，提高生活质量和文明素质，正确使用无害化卫生厕所。

项目施工环保工作计划篇二

【摘要】本文是以地基处理项目质量管理为中心，介绍了国内外质量管理的产生、发展和最新理论，分析了我国地基处理领域存在的主要问题和地基处理项目的基本特点，以及影响地基处理项目质量的诸多环节。

【关键词】地基处理 项目 项目质量管理

一、地基处理项目施工质量管理方面存在的问题

项目质量管理存在的问题也是影响施工质量的重要因素，在地基处理项目质量管理上主要存在：项目经理责任心不强、素质低，项目班子不配套，人员配合协作性差，项目管理制度不健全、管理随意性大，缺少项目激励机制和淘汰机制，缺少项目质量规划、项目质量保证和项目质量控制，职责不明确、分工不细、项目经理一人说了算，人员培训教育差、特殊岗位无证作业，企业对项目部的约束力降低、利润率下降、缺乏监督、审计、检查机制等方面。表现在项目经理的产生、项目成员产生、制度建设、质量规划、质量控制、质量保证等方面。

二、地基处理项目施工质量管理方面存在的问题分析

改革开放以来，虽然我国在项目质量管理上取得了丰硕成果，但是，地基处理项目质量管理起步较晚，计划经济向市场经济的转型还未完成，专业人员相对较少，加之地基处理领域在建筑行业属于特殊领域，长期没有引起管理者的注意，疏于管理。另一方面，地基处理项目有许多不确定性，施工工期短，工况复杂，地质条件差异大，前期市场调研、环境调研不到位，规划投入不足，定位不准，缺少规划。地基处理市场机制不完善，恶性竞争，竞相压低造价，价值与价格背离，不按建筑规律办事。项目实施过程中行政命令代替科学管理，项目人员、设备、仪器跟不上，项目质量保证不及时，设想与实际施工过程脱离，任意减少施工程序，降低质量标准，偷工减料。项目检查时，缺少项目质量专业人才，施工检验一家，相互隐瞒真相，检查流于形式。

三、地基处理项目质量控制

影响地基处理项目质量的因素主要是五个方面，即4m1e□指人、材料、机械、方法和环境，下面分别论述：

1. 人的因素控制

人是影响项目质量的首要因素，地基处理项目的成败关键在质量，质量是由人来完成的，因此，人又是质量好与坏的关键因素，人的质量在一定程度上决定工程质量，特别是项目经理和项目领导班子的整体素质，是影响工程质量的关键之关键。在组建项目班子时，公司应负责地对项目经理、项目副经理、技术负责人、质量检查人员、试验人员、计量人员等主要管理人员的质量意识、业务素质、工作能力进行审查，以提高管理团队的素质和管理水平。

施工现场的其它管理人员和一线操作工人的质量意识、专业知识、技术技能、个人素质也应与项目的质量要求相匹配。在特殊岗位、特殊工序上的一线操作工人必须持证上岗，先培训后上岗。例如，地基处理项目的专用设备操作员、电焊工等。要引入竞争机制和淘汰机制，从人的知识水平、工作态度、工作业绩等多方面进行综合评定，同时要考核，对不适应工作的人员要坚决淘汰，不留隐患。制定科学化的管理办法，做到引进人要慎重，用人要大胆，去人要彻底，使人事管理工作处于良性循环状态，从而达到用人的质量来保证工程项目质量。

2. 材料因素的控制

加强材料的质量管理，是提高项目质量的关键环节，是实现质量控制和进度控制目标的前提。材料控制应从以下几方面着手：

(1) 掌握材料信息，优选供货厂商

大宗材料应按公司合格供方名录进行采购，对于合格供方名录不包括的材料商，应由公司对供方进行合格供方评价，评价合格后纳入公司合格供方名录，方可进行采购。一般零星的和特殊材料项目经理部自行评审，合格后采购。项目有义务积极向公司提供最新材料、优良厂商的信息，以便公司及时变更，确保项目使用最新、最好的材料，保证工程质量。

(2) 合理组织货源，保证施工连续进行

材料的进场必须留有检验时间，检验合格后，方可使用。每次进场材料不能过多，以满足一至两周使用为宜。过多容易造成材料在场区的保管费用增加和不必要的浪费，太少又不能保证工程连续施工。总之，材料的进场时间、顺序、数量、型号等要与施工进度相协调，保证材料及时、准确也是保证工程质量的重要方面。

(3) 合理组织材料使用，减少材料浪费

在施工过程中，现场各类材料应合理堆放、隔离、搬运和保管，以确保其适用性，保持施工过程中的材料标识，以确保对原材料质量状况的可追溯性。减少材料的二次搬运，避免误用、错用材料，合理调剂材料，减少材料浪费。

3. 机械设备的因素控制

机械设备是实现施工机械化的重要物质保证，是现代化工程建设中必不可少的工具，对地基处理工程来讲，要充分考虑施工场地的特点，机械设备特性，施工工艺和施工方法，施工组织与施工管理等因素。充分发挥施工机械的效能，力求取得更好的经济效益。

(1) 设备进场

要按设备的名称、型号、规格、数量的清单逐一检查验收，关键性大型设备，一切随机的原始资料、自制设备的设计计算资料、图纸、测试记录、验收鉴定结论等应全部清点，整理归档。设备的安装要符合有关设备的技术要求和质量标准。在设备安装检验合格后，必须进行验收和试运转，这是确保机械设备正常运转和工程质量的重要环节。

(2) 机械设备的选择

机械设备的选择，应本着因地制宜，按照技术上先进、经济上合理、生产上适用、性能上可靠、使用上安全、操作和维修上方便等原则。机械设备的主要性能参数是选择机械设备的依据，要能满足施工需要和保证质量的要求。如干成孔螺旋成孔机的性能参数，必须满足桩的直径、桩的长度、桩的垂直度的技术参数要求，才能保证正常施工。

(3) 正确使用机械设备

正确使用机械设备，正确进行操作机械设备是保证项目施工质量的重要环节，应贯彻“人机固定”原则，实行定机、定人、定岗位责任的“三定”制度。操作人员必须经过相应的专业技术培训并取得上岗证书方可操作，操作时认真执行各项规章制度，严格遵守操作规程，杜绝安全质量事故的发生。

目前，项目施工质量管理在国内外的中、大型项目中得到了广泛的应用，取得了令人瞩目的成绩。随着我国体制改革的不断深入，建筑行业质量管理也越来越规范化，再加上市场竞争的激烈，加强和改进地基处理领域项目质量管理逐渐被重视。在我国地基处理项目质量管理起步较晚，不论从组织体系建设、质量管理体系建设、质量制度建设还是从业人员的素质方面都存在许多问题，有许多工作要做，现在这种状况已严重制约了地基处理领域质量的发展，在大型的国际项目竞争中显现出了劣势和不足。如何进一步提高地基处理项目质量以适应实际需要和与国际质量管理接轨是地基处理领域的一个非常重要也非常复杂的课题。但是，应该看到项目质量管理是一门系统的管理科学，也是一门社会科学。它是一个庞大而复杂的系统工程，单靠建立几项制度，制定质量管理体系是不够的，它需要长期的努力和不断改进完善，才能把地基处理项目质量管理提高到一个新水平。

参考文献：

[1]顾平. 现代质量管理学. 科学出版社, 2004, 12. [2]赵涛,

潘欣鹏. 项目质量管理. 中国纺织出版社, 2005. [3]李君, 李果. 建筑企业质量管理体系的运作与认证. 中国建筑工业出版社, 2001, 08. [4]张振栓等. 水泥土桩复合地基技术规程. 河北省建设厅, 2003.

项目施工环保工作计划篇三

很多人计划写得非常细致, 也非常全面, 但执行时并不理想。很重要一个原因是整个计划是个人经验、心血的结晶, 不是合作双方沟通的产物。

按照绝大多数单位部门的管理章程, 实施过程是不能没有计划的, 很多时候项目经理只是按照制度的要求写个计划, 然后照惯例发给用户, 至于实际上是否按照计划做, 都不去管它, 全然不沟通, 《如何编制项目实施计划》。存在为计划而计划的情况, 甚至有的项目经理以为计划只是用于让用户去感知软件公司做事规范性。

有的用户对计划非常重视, 项目经理费尽心机把计划写出来, 然后提交给用户审核。用户同意就按计划去做, 不同意再去调整, 直到用户满意为止。这也是一种形式的沟通, 但这种形式的沟通也存在一个很严重的问题, 长期这样沟通下去, 用户会逐步变成一个计划审核者, 忘记了自己还是项目参与者的身份。如果可能的话, 项目经理还是应该请用户一起合作编制工作计划。

没有和用户充分沟通的计划往往是一种独轮车计划, 整个计划不断描述软件公司在这个阶段做什么工作, 那个阶段做什么工作, 需要用户干什么则没有描述, 好像我们是很乐于把用户变成一种对立的监工身份。做计划的时候要随时考虑有没有让用户参与进来, 项目经理要敢于让他们参与项目, 并且知道安排怎样的工作给他们做。

计划中没有提及用户的配合, 有时候用户还会觉得很奇怪:

那让我们在每个阶段配合做什么工作呢?还要怎样做呢?会不会达到质量要求呢?出于这种担心，用户反而主动让软件公司把计划解说清楚，这在实际过程中实在是一件可笑的事情。计划应能指导用户如何配合实施，而不是一个对软件公司进度的单向约束。

项目施工环保工作计划篇四

服装店，兼顾服装设计和服装营销。

选择服装业的理由：

首先，近二十年是服装业发展的机遇和挑战之年，从“世界工厂”“*制造”，逐渐向“*设计”转变，*服装产业经历了不同寻常，但充满机遇的20年。只依靠低成本，大批量生产没品牌的服装已经无法使企业立足于当今的服装行业，我将自主设计自主销售相结合，打造自主品牌，符合当今*服装业的转变趋势。

其次，相对于其他行业来说，服装业投入成本相对较少，对于像我这样刚毕业的大学生来说还可以承受，通过国家的优惠政策，可以申请创业贷款，并且可以享受一年的免税优惠，减轻创业的资金压力。

再次，“衣食住行”对人们来说相当重要，衣又排在首位更见其重要性。无论世界如何发展，衣服永远不会被抛弃，服装业也不会消失，因此只要有明锐的洞察力和与时俱进的精神，就能开发出广阔的市场。

最后，我本人对服装设计有独特的爱好，对服装有自己的看法，兴趣是最大的动力，因此我从内心里为从事服装事业而感到幸福。

服装店名称□xx(即品牌名)

宗旨：用心做服装，帮您释放自己的美丽。

本店特色：店主自主设计的服装，主打女装。从长远看唯一的出路在于打造自己的品牌，这才是长胜之道。

五大风格：清新脱俗，简约大方，成熟知性，高贵典雅，时尚现代

商品定位：第一阶段主要销售中低档价位商品，刚开业时品牌没有知名度，主要面对*国最大多数人口的中低收入者，保证服装店可以运营起来；第二阶段，“亦阳天使”具有一定的影响力，具有一定的市场份额，开始转向高档服装销售，进*际市场。

1. 实体服装店成立前期计划

项目施工环保工作计划篇五

尊敬的领导：

您好，首先感谢贵局一直以来对我公司的关心和大力支持！

2015年1月15日，贵局对我公司进行例行检查，发现我司酸雾吸收装置未开启，吸收装置的碱液池呈酸性。同时对我司接管排放水、雨水井排放水采样检测后发现，接管排放水样，雨水井排放水样，氟化物浓度，以上指标均超过国家标准。

在此之后我司充分认识到问题的严重性和紧迫性，公司立即召开了中层以上主管专题会议，分析了环保方面存在的问题和产生的原因。同时结合贵局的检测结果就行整改工作，我司主要分两步棋走：

一、首先我司从内部做起，展开彻底的环保自查自纠工作：

1. 对雨水管网进行了全面检查，对老旧的存在渗漏隐患的管道全部更换改建为明渠； 完成时间：3.30日（已完成）

4. 公司每月对相关岗位人员进行环保知识培训，进一步加强员工的环保意识，从而使公司的环保管理水平不断提高。完成时间：4.10日（已完成）

二、购置设备并聘请了苏州同创环保科技工程公司对我司水处理工艺进行调整改造。

新增处理单元及功能，计划4.30日前完成：

调节槽1，功能：调节综合废水的 pH 至2.5，为后续的处理创造条件。

2. 还原槽，功能：将六价铬还原成三价铬，为后面生成氢氧化铬沉淀创造必要的条件。 调节槽3，功能：调节废水的 pH 至7~8，实现废水的 pH 达标排放。4. 砂滤器（改造），功能：过滤预处理后废水中的悬浮颗粒。

通过这次教训，我司在环保方面有了一定的提高。但仍需警钟长鸣，提高意识，认真贯彻环保工作。此次事件给贵局带来相关方面的麻烦，我司在此表示深深地抱歉。我司将按市局的要求尽快整改到位，同时恳请市局对我司的修复整改进行验收，对我司的“黄色等级”进行修复。