

最新学校请示报告 学校活动举办请示(优质7篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

建筑工作计划篇一

财务科负责分公司财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理、兑现审计工作。

- 1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。
- 2、负责编制并上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划;编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。
- 3、负责编制和上报集团公司财务会计报表及各种资料。
- 4、负责财务会计核算和项目成本核算的管理()。配合项目部工程价款回收工作。
- 5、负责分公司固定资产的管理，按规定计提折旧费。
- 6、组织各项目开展增收节支活动。搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。
- 7、负责对项目经理部实施审计监督。负责分公司的财务电算

化管理。

8、负责“卓越绩效体系”的财务科各种资料的准备及复验工作。

9、负责工程投标保函、履约担保、银行信贷额度等手续办理工作。

10、负责集团公司对分公司工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

11、负责上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划；编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。编制分公司年度财务收支报表。

12、负责核对清理债权帐务及内部单位之间的往来帐目。

13、执行对操作人员的管理和计算机档案管理职责，对会计软件的运行进行日常维护，保证计算机软件及硬件的财产安全。

14、对项目经理部经营管理制度和内部控制制度是否健全，运行机制是否正常进行监督。对项目经理部实施财务审计、承包及兑现审计。

分公司与项目部及经营实体，相互占用资金的确定额是：项目部及经营实体上交的资金与应交分公司的管理费和分公司代支付银行的各种保函的资金部分相抵的差额为基数，按同期一年贷款月利息0.66%计算。

1、项目部欠分公司的管理费的计息方法：按月完成量计算的上交分公司管理费累计总额的80%为基数，乘以0.66%利率。每月计息一次，划转项目部并同时项目部记入财务费用。计息时间是从收取管理费的月份的第三个月末开始计息划帐。

2、分公司为项目部办理投标保函和履约保函的、工程预付款保函等工程保函所交银行的保函现金部分从办完保函月份的第二个月初开始计息，每月以0.66%的利率计息。由分公司划帐项目部，项目部记入财务费用。

3、分公司与项目部的往来帐目中，如果分公司的往来帐余额(扣除项目部利润亏损额)欠项目部的，同样以每月以0.66%的利率计息。由分公司倒划给项目部。

为了强化财务管理，规范经济行为，杜绝工程成本的各项潜亏因素的存在，保证分公司健康持续的发展，要求各级领导及财务人员在支付各种款项时，帐面有欠款的可以支付，否则坚决不予支付。如果双方签定合同约定有预付款的可以预付，但预付款项不得超过合同限定数额。要求严肃执行，若有违反行为追究当事人和领导责任。

在付款的同时严格审查收款签字人是否与财务帐面、合同签字人一致，否则坚决拒付，实属情况特殊，但必须办理本人委托证明书、委托人和受托人的身份证复印件并同时附在付款凭证后面。委托证明书如果双方是企业单位的必须有双方企业单位盖章后有效，如果是个人的必须有双方当事人签字并同时按手印和双方的身份证复印件附后有效。事后避免经济纠纷。

根据国家财经制度规定、集团公司的严格要求、结合我分公司的路、桥工程施工特点，制定单位相关人员，因公暂借“备用金”的管理办法：

1、暂借“备用金”的人员范围：分公司经理、书记及付经理，项目经理及付经理，机关各科室正、付职，公用小车司机，机关材料处及项目材料采购员，详细人员名单经分公司经理确认后再定。

建筑工作计划篇二

不断的提高和完善自己，真正的起到模范作用，现结合学习部自身的情况，特此制定学习部部门11—12下半学年的部门工作计划。计划分为三部分，分别是部门内部管理，干事进一步的培训，还有这学期初步的工作计划。

第一部分部门内部管理

1. 例会制度。参加会议时，应提前5分钟到达集会地点，并做到“快、静、齐”。忌在会议期间交头接耳，应自觉将手机调为震动或关机；开会时，全体成员应积极参与讨论，提出建设性意见；部门召开临时会议时，也必须按时到场参加，不得借故推脱。

书等被采用的可由部长给予适当奖励。并找适当时间组织其它部委统一学习等。

予适当的警告。在完成应有工作的基础上，能表现出创新精神的给予一定的奖励。

第二部分干事能力培训

一个部门是由每一名干事组成的，每个人的能力能否能满足部门工作的需求，个人的才华能否的到施展，潜力能否发觉，对部门整体工作都有重要影响。充分发挥个人所长，增强部门整体的力量，使工作能更顺利的开展。

1. 部长可以给各个部委下发一定的任务，考察部委的完成能力。

2. 部委可以在日常生活中抓住机会，努力的提高自我. 展现自我。

第三部分本学期初步的工作计划

1. 在本部门工作闲余时，主动积极地协助其他各部开展好学生会工作，使整个团队工作高效流畅。
2. 学习部部门内，追求提高自我，完善自我，提升各方面的素质；放下心态，抱着一颗真诚的心协助老师们的工作，为我系同学服务。
3. 积极开展好我校及我院的传统活动，创新思考，使这些活动更完善，有效。并做出我们新的风格，独有的特色。

商议。2012新篇章，相信我们学习部定会会有所突破，获取新的胜利！

2012年2月建筑工程系学习部文土112-2班任晓凤

建筑工作计划篇三

第一学期年工作计划

2012年下半年，建筑系教工党支部将以提高党组织的凝聚力、战斗力和党员队伍、教师队伍整体素质为目标，与时俱进、开拓创新，不断加强和改进党的思想、组织、作风和制度建设，积极配合教育教学改革，为构建文明、和谐、有特色的藏职院提供坚强的政治保证。

- 1、推进创先争优活动，切实服务师生群众。

以“服务我最优、作风我最好、形象我最佳、”为主题，以提升党员教师综合素质和业务服务能力为核心，以全面提高教育教学质量为目标，切实解决好服务理念、服务态度、办事程序、办事效能、廉洁从教等方面存在的突出问题。开展党员进万家活动，做到党员干部与普通教师结对子，将为

民服务做到实处。

2、加强思想教育，强化政治信念。

以创先争优活动为平台，以党章、党史、创先争优活动为主要内容，通过党课教育，灌输党的路线方针政策，解答党员、群众、学生最关心的问题 and 最希望解决的理论和实践问题，增强党员的党性观念、理论水平和思想素质。端正申请入党人的入党动机、提高对党的认识，形成浓厚的政治氛围。全年分学期为建党积极分子和入党申请人上好每一次党课。

3、认真抓好组织建设，彰显党的政治优势。

2012年，我们重点抓好对青年教师、入党积极分子和入党申请人的培养教育工作。通过上党课、参观学习、开展活动等形式，鼓励引导青年教师将加入党组织作为政治生命中追求的最高目标，组织入党积极分子参观党史纪念馆，做好预备党员的教育考察工作，按期办理预备党员的转正手续。在组织考察、广泛征求意见的基础上，按照计划在申请人中确立入党积极分子。

4、恪尽职守创新工作，为学校稳步发展提供保障。

2012年学校面临多重机遇和挑战，为了学校的发展，党员要在学校的各项工作中发挥模范带头作用，要勇挑重担，树立啃硬骨头、打硬仗、吃大苦耐大劳的精神，刻苦钻研业务、不断开拓创新，服从安排，尽职尽责。要求党员做努力工作、好学上进的模范；做不尚空谈、多干实事的模范；做坚持创新、勇于开拓的模范；做维护集体利益、团结同志的模范；做遵纪守法、爱岗敬业的模范。

在新的学期里，我们将紧紧围绕学校中心工作，团结带领全体党员、教师立足本职、奋发向上、敬业奉献、勤奋工作，以优异的工作业绩和良好的精神风貌迎接党的十八大胜利召开。

开。

建筑工作计划篇四

- 1、狠抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产，争取年创优滚动计划任务全面完成，施工管理水平再上新台阶。
- 2、继续加大业务工作力度，努力适应市场的变化发展需要，积极学习、积累和总结经验，不断提高编制标书的水平和能力，力求更多的中标工程业务。
- 3、进一步明晰、健全和完善业务工作流程和岗职，尤其是工程管理方面的工作流程需抓紧审定。
- 4、材料试验室继续抓紧实施质量管理体系运行，确保早日通过计量认证，进一步拓展试验业务，扩大业务规模。
- 5、继续加大财务、合同履约、工程管理、印章使用及各类跨部门工作组的工作力度，进一步加强风险意识管理，增强风险预见和防范能力。
- 6、继续做好人力资源调配、增员、储备等工作，加强业务学习、研讨和管理力度，加强企业文化生活和培训工作，组织员工业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训，有效提高员工管理、服务技能和综合素质。
- 7、坚决贯彻市建委的开展建设行业职业技能培训工作的要求，开展对架子工、砖瓦工、抹灰工、钢筋工、木工、混凝土工等八个关键工种的职业资格培训，实行持证上岗，争取达标。做好并贯彻项目经理和建造师的过渡期培训计划，确保和增强公司业务资质和业务拓展后劲。
- 8、继续加大第三产业的工作力度，努力发展多种经营，谋求新的经济增长点。

20xx年，在总公司领导班子的带领下，通过我们全体员工的共同努力，在建筑行业市场竞争激烈、众多同行企业效益滑坡、亏损甚至关闭的情况下，企业赢得了令人鼓舞的经营成果和可喜的荣誉业绩，呈现出稳步向前、蓬勃发展的光明前景。

20xx年，我们将顺应新形势的要求，与时俱进，进一步挖掘潜力，不断拓展市场生存发展的空间，不断寻求新的经济增长点，在探索奋进中走出企业创新之路，谱写出企业发展的崭新篇章！

建筑工作计划篇五

回顾一年来走过的历程，在项目部的正确领导下、在与检修分厂电气车间的紧密配合下，电气专业安全、优质、高效的完成了全年的检修维护工作。主要完成工作：一分厂电气春检，原磨4#棒磨机大修，蒸发、溶出低压水泵节能改造，各片区电机二级保养及日常检修维护。

一年来各项检修工作都能做到合理安排，有条不紊的开展，没有发生人身伤害和设备损坏事故，实现了全年安全生产零事故的目标。现将具体工作总结如下：

一、遵章守纪，按规操作，实现了全年安全生产良好态势

兵马未动，安全先行。一年来，全体电气检修人员在“安全第一，预防为主，综合治理”方针的指引下，严格遵守《电业安全工作规程》、严格执行“一对一”安全监护，很好的保证了自身的安全，为优质、高效的完成检修维护工作打下了坚实的基矗每周进行两次不少于1小时的安全学习活动，每月进行一次安全技术交底，明确告知工作中的危险点及发生事故的防范措施，让每位员工在思想上时刻保持高度的警惕性。

此外，借助“安全活动月”的东风，进一步加强安全知识的宣传普及。在二季度安全生产分析会上，集团公司卞总从安全管理的高度、深度及广度上，提出进一步统一安全管理工作的“三个认识”，即：进一步统一“关于安全责任”的认识、进一步统一“违章就是事故，对待违章要像对待事故一样处理”的认识、进一步统一“所有事故都可以预防”的认识。

“三个认识”的提出，使我们对安全工作的认识提高到了一个全新的高度，从而进一步反省了自己、统一了思想、规范了作业行为，对如何预防事故，确保自身安全，杜绝违章操作指明了方向。一年来的安全工作来之不易，我们一定要戒骄戒躁，把好的工作习惯继续延续下去。

二、精心组织、严把质量关，大小修技改任务圆满完成

1、一分厂电气春检

春检包括：原磨、蒸发、溶出、沉降四个片区和3个10kv高压配电室及设备、7个400v低压配电室及设备、22台变压器，以及各片区所有的电缆桥架、电动机、控制箱、检修箱的卫生清理、螺丝紧固、防雷设施和接地装置试验、缺陷消除和预防性实验等。

今年春检共办理电气专业向检修移交书大票9份、一种工作票61份、二种工作票66份。变压器5台油面低补油，消除隐患抽屉开关2处，消除渗油变压器3台，消除高配一接地刀闸机构故障3处，更换空气开关10套，更换按扭开关5套。高配2#高压泵房变压器综合保护合闸指示无显示处理，空压站2#干式变压器温控仪操作失灵及一组冷却风扇线圈坏处理。

2、磨机大修

成立了大修工作小组，以电气负责人为总指挥，电气技术员

为技术指导，安全员全面负责大修过程中安全工作。从安全、管理、质量等方面进行合理分工、相互配合、严格把关，保证了大修工作的顺利进行。另外，提前做好了备品备件的统计与提报工作，确保大修正常使用，没有因为缺少备件而影响大修进度。

大修包括内容：定转子各部分及电机端盖检查，电机解体前测量定子绕组绝缘电阻、直流电阻，电机转子抽芯，电机内外各部位卫生清扫，电机轴承清洗检查，电动机检修后的回装，电机检修后测量定子绕组泄露电流及直流耐压、交流耐压试验、绝缘电阻及吸收比、直流电阻，液体启动器一、二次接线进行检查，大修后电机的空载、负载试车。此外，完成32台辅助电机的保养工作。4#螺旋风机更换前后轴承、4#球磨机进料端高压油站1#电机更换风叶、4#泥浆泵电机更换接线板。

通过对4#棒磨机的大修工作，保证了该系统的良好运行，很好的满足了生产的要求。但是，在验收签字过程当中电气车间和生产技术部对我们提出许多宝贵建议，我们一定会参考、总结经验教训把今后的大修工作做得更好。

3、蒸发、溶出低压水泵节能改造工作

为了实现节能环保的要求，特进行此次改造工作，该项目计划从7月15日开始至9月3日结束共用时50天，原本计划的工期在备品备件未及时来到的情况下进行了拖延，全部工作于9月20日结束。

进行此次改造的电机有蒸发片区s134过料泵电机2台、二次冷凝水泵4台电机、溶出片区eds冷凝水泵4台，共计10台。此次改造所涉及的内容有：电缆沟制作、盘柜底座制作、盘柜安装、控制电缆敷设及动力电缆1779米敷设、接线、变频器调试、电机试转、防火封堵。

4、日常维护检修工作

面对氧化铝厂强酸、强碱的环境和设备的不断老化，给生产流程的正常运行带来了许多隐患，也给我们的日常维护工作带来了诸多不便。

x月x日，蒸发pc111电机运行电流已经远远超过额定电流但仍未跳闸，经检查发现电机温度已经相当高，随后联系相关人员对电机进行解体检查，发现定子绕组渗油严重，再不更换将烧坏电机，于是全体检修人员加班加点在晚上11点多电机终于更换完成，并且试转正常。

x月x日上午9点左右蒸发片区主控室通知电气检修：“蒸发pc110电机开不起来”，检修人员立即赶往现场检查处理。检查低配室抽屉部分，未见有任何报警，仅主开关跳闸。现场测试发现电机三相对地绝缘为零，随后通知机务人员对电机进行拆除和更换，下午15时20分电机更换完毕，空载试转正常运行。

经分析轴承与轴之间配合过松导致轴承内圈转动产生高温，至使转子轴径磨损，从而使轴承内部的润滑脂摔至定子线圈上，导致定子线圈绝缘降低造成线圈击穿。

通过对问题的及时发现与处理，没有影响蒸发系统的正常生产，并且短时高效的完成检修任务受到了业主的一致好评。同时，我们对今后更好的做好检修维护工作也充满了信心。

5、电机二级保养

xx年电机的保养工作我们一直作为重点来抓，并且取得了显著的成效。蒸发片区保养电机55台，沉降片区保养电机42台，溶出片区保养电机29台，原磨片区保养电机49台，与其他维护单位比较，我们做的最好并且受到了业主的好评和奖励。

通过对电机的保养，可以及时发现一些平时巡检发现不了的问题并且能够进行处理，避免了不必要的设备损坏。通过对保养后的电机进行观察，发现运行稳定性大大提高，能够很好的满足生产的需要。

三、面对人员紧张状况，众志成城、渡过难关

今年6月份，由于二期工程的投入生产，一部分主力人员被抽调过去，这大大降低了我们的实力，先前的两个班组也只能合二为一，无形之中工作量加大了许多，但是这样的情况并没有好转反而是雪上加霜。

由于执行两班倒制度，导致部分劳务人员辞职，面对人数和实力大大减弱的情况，全体电气人员并没有退缩，而是凝成一股劲，埋头苦干，加班加点，渡过了最艰难的时刻。

后来，在几次申请之下，人员总算配齐，但力量远远达不到先前水平，还需要我们进一步努力，做好以老带新，通过最短的时间来培养一支技术过硬的检修队伍。

四、需要进一步加强和改进的方面

1、继续加强班组管理水平，不定期开展班组交流会，了解班内成员的思想状况，让全体电气人员树立服务意识、忧患意识、全局意识，以丰汇事业为己任，不已丰汇利益为已有。

2、组织全体电气人员，进行专业知识和技能的学习培训，提高自身水平，让每个人都能独当一面。

3、进一步提高检修质量，严把质量这道生命关卡，让丰汇检修品牌在市场经济的浪潮下立于不败之地。

xx年在全体电气检修人员的共同努力下，克服了重重困难，并且取得了骄人的成绩，受到了业主的充分肯定，全年的检

修维护工作划上了圆满的句号。

但是，成绩是属于过去的，要想把检修维护工作的做得更好，我们还任重而道远。

在接下来的一年里，我们会继续已“服务业主、精心维护”思想为指导，强化管理，本着“安全本质化和检修标准化”的要求来展开工作。

回顾过去、总结经验，面向未来、开拓创新，在今后的工作中我们会以更高的标准来要求自己，让的精神在这片土地上焕发光茫。

建筑工作计划篇六

人才高地的构筑，是一项系统工程。吸引人才、用好人才、留住人才，环环相扣，哪一个环节都不容忽视，不可掉以轻心。企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。因此□20xx年我们要着力于创建良性的软环境，触发人才潜能的发挥，用各方面的优势，去建设一个和谐、进取、平等、稳定的工作环境。

1. 加快人才培养，要加快高新人才的引进、培养和使用。以工程项目为舞台，加快培养青年人才，让他们在施工第一线挂职锻炼。

2. 从现有的人员中发现人才、培养人才是企业人才获得的一个最重要的来源。而培养人才的着重点是如何把青年培养成为能够适应企业发展、完成企业使命的人才，培养不仅要着重于专业技能教育更要注重素质教育。另一方面对培养的青年人才要“加荷”，使用部门要根据青年人才的具体情况安排工作，使他们在工作中把学到的知识融会贯通，变为自己的技能，通过大胆放到关键岗位使用激发其潜能。

3. 提倡“团结、启发、互助、提高”的工作形式，营造和谐的工作氛围是留住人才的关键环节之一，我们不仅要青年人的稳定工作做思想工作，同时还要强调业务骨干、基层领导的工作作风和领导方法问题，通过与青年人“教技术、谈心声、交朋友”，为青年的更快成才搭建舞台。打造有战斗力的项目管理队伍。坚持以人为本，搞好青年人的培养工作，构建合理的人才梯次。

4. 搞好项目部管理机制的建设，使项目管理制度化，规范化。提高成本管理意识，研究成本挖潜的方法，提高管理工作的科技含量，向管理要效益，向技术要效益。完善管理人员绩效考核制度，实现多劳多得、奖罚分明。

5. 实行荣誉激励制度，大力选树优秀典型。分公司将设立一系列表彰活动，激励员工爱岗敬业的进取意识，让广大员工学习身边的先进典型，掀起比、学、赶、帮、超的竞争高潮。在以创先争优的各种活动中，我们将评优重心向青年人才倾斜，激发他们昂扬向上。

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。所有的项目在运作前都要采取规避风险的措施，对项目、合作人员要进行详细的调查、了解和筛选，承接一个项目不但要有经济效益，更要有社会效益。

1. 坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。进一步密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。通过适时转换经营格局，充分挖掘市场潜力，为分公司经营工作稳步提速，加快发展做好扎实的工作。

2. 深化全员经营意识，大力宣传经营理念。使得全体员工明白经营工作不仅仅是个别部门、个别人员的工作，不仅仅是

投标作标书的工作，而是全体员工的任务，是做好每一件工作的任务。实现全员经营模式，充分发挥企业每一名员工的积极性，以增强分公司在市场竞争中的整体实力。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3. 利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。包括外埠人员、外单位人员在内，形成一支分公司的外围经营队伍，以此，扩大企业的影响力和信息渠道，形成固定的经营渠道，争取自揽任务的比率调整至主导地位，在提高市场占有率的同时，提高企业经济效益。

一是要创新项目考评制度，完善项目管理制度。将项目责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料管理、劳动力管理、技术、质量、成本、结算管理等多项内容，并进行分解落实到每个岗位上，以此来规范项目各岗位的权利和责任范围。摒弃原有“事后算”的被动项目成本管理方式，重点加强实际所发生的成本控制。抓好基础性工作，强化项目的日常管理，建立成本考核的预警机制，保证项目承包责任制落实到实处。

二是要推进“诚信”工程建设，以双赢为目的，抓好项目整体建设。面对“多工种、高风险、快变化、严质量、短工期、低成本”的多数施工项目现状，我们要转变观念，提高认识，深刻理解和认识施工企业属于服务行业这一概念，为业主服好务，当好参谋和助手。要广泛汲取兄弟单位项目管理经验，积极探索适应施工实际的项目建设思路和办法，克服市场因素和内部资金紧张等诸多困难，坚持不懈地从项目内部全责承包中创效创利，以此为项目增收的新突破点，使经济运行

质量逐步提高。

三是要实现对施工现场管理的过程控制。加强过程控制，抓好工程质量。在工程施工中严把质量关，控制和降低工程的质量成本，减少返修、废品、复检等不必要的损失。做好现场的签证工作，对施工过程中需要修改变动的部分，经甲方同意后，均应采用书面形式予以记录。合同、预算中未包括的工程项目和费用，应及时办理现场签证，避免事后补签而造成的结算困难。

建筑工作计划篇七

我公司在上级主管部门的领导及社会各界人士的帮助支持下，全体员工共同努力，扎实工作，取得了较好的社会效益和经济效益，全年实现总产值×××万余元，建筑企业安全工作总结。全面完成了各项经济指标，同时全年没有发生一起安全责任事故，安全生产局面进一步稳定，现将一年来的工作回顾总结如下。

一、市场行为方面

对于每个承包的工程项目我企业都依法与建设单位签订工程承包合同，明确双方责任，合同并经市工商局鉴证。对于应办理施工备案登记的工程项目在开工前即办理备案登记手续，遵守合同承诺，决不搞任何欺诈行为，保证工程项目按合同规定的要求如期竣工。

二、工程质量方面

一直以来我们企业对所施工的工程项目质量相当重视，在工程质量监督机构的监督检查下，我们依据设计文件和技术标准进行精心施工，对于工程使用的设备和主要建筑材料、构件必须具有产品质量出厂检验合格证明和技术标准规定必要的进场试验报告。对于每个完成的工程项目都签署工程质量

保修证书。

×××年我们主要重视工程管理，对于符合条件的施工班组继续签订协议，各施工班组长在质量、安全和施工进度上全面向公司负责，公司定期召集各班组长开会，交流通报一些工程管理上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得班组长的工程质量管理意识得到了增强。

在材料、施工上加强管理，公司工程部人员经常到工地进行监督检查，发现问题及时处理。材料部严格把好材料的质量关和价格关，及时组织工程施工所需的物资材料。对每个工程项目，首先进行成本核算，根据预算，承包到施工班组，实行奖赔制度，凡工程中所需的材料，必须由工程部根据预算列出工程材料清单，仓库按单发料，这样一来杜绝了浪费和外流现象，提高了工程的效益，同时把责任制落实到每一个施工人员身上，广大员工责任性普遍得到加强，基本杜绝了由于质量引起返工而浪费材料的现象，工作总结《建筑企业安全工作总结》。

面对市场建筑装饰的激烈竞争，我公司认识到提高服务质量和保证施工工程质量同等重要。我们认真做好工程的保养维修工作，专门设立了维修班组，由专人负责，做到了有求必应，及时为用户排忧解难。

三、安全生产方面

安全对于每个企业来说都显得尤为重要，它不仅关系到企业员工在生产中的自身安全，还涉及到因工程的施工质量对广大用户使用后的安全。为此，为了确保工程施工安全，我们建立了规范的安全生产责任制，实行各级、各部门层层控制，明确安全生产指标和各项安全保证措施，与各个施工班组签订安全生产责任书，安全员不定期下施工场所进行监督检查，对查出的安全事故隐患及时签发事故隐患整改书，要求及时做出整改。

企业积极进行职工安全培育教育宣传和职工的业务技术培训
工作，对于新职工进行企业、项目部、班组的三级安全教育，
并经考核合格，才准进入操作岗位，并且对每一位新职工都
指定一名有经验的老师傅传授技艺，对其进行传、帮、带，
使每一位新职工都能迅速掌握和熟悉业务技术，公司对于特
种作业人员组织他们到市劳动局进行培训，取得特种操作证
方可上岗。

由于建筑工程施工环境较复杂，所以在接受每一项工程前，
公司都仔细现场勘查，熟悉施工环境，制订施工组织设计方
案和安全施工措施，在施工中严格按照行业安全操作规程，
每天进行班前三上岗活动，确保工程施工安全。

公司加强安全管理，严格考核制度，制订考核实施细则，确
立安全生产的地位，明确年内安全工作各项指标，组织全体
职工参加上级开展的百日安全生产活动，落实安全技术措施，
增加安全防范意识，明确各级人员的责任，建立和健全监督
制约机制，把安全管理各项工作贯穿整个施工过程。公司在
每个安全例会上，把安全生产作为一个重要内容，结合上级
有关安全生产法规、制度及安全生产事故通报等，进行专题
部署，教育全体职工从思想上高度重视安全生产，树立起强
烈的自我保护和保护他人的意识。

建筑工作计划篇八

明确岗位职责把安全做为三控外的另一控制内容，列入项目
监理机构日常工作管理中，每个项目监理机构监理人员都应
在明确的安全监理岗位职责，做到人尽其职、人尽其责。总
监理工程师岗位职责：

a□审查分包单位的安全生产许可证；

b□审查施工组织设计中的安全技术措施；

c.审查专项施工方案；

d□参与工程安全事故调查；

e□组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；

f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结

g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；

h□发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

a□审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告。

b□审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

d□检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

e.检查施工企业施工现场安全管理体系的建立情况和安全施工方案实施情况；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a□检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b□担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建

设强制性标准进行检查并纪录。

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方面的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。

检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作进行检查。

安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理机构要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

b□检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；

d□审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；

e□监督施工单位执行施工组织设计的安全技术措施和专项施工方案及时制止违章作业；

g□督促施工单位做好自查自纠工作。

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理单位应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共

同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

建筑工作计划篇九

我于某年来到集团工作，我通过某个月的试用期，有幸成为集团的一名员工，回顾这几个月来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作；在此对公司各位领导及各位同事表示衷心的感谢，感谢公司给我一个展示自己的机会。

通过这段时间的工作与学习，在专业技能上、思想上都有了较大的改变，现将这某年以来的工作情况总结如下：

一、实习阶段的认识与学习

对于刚刚毕业的大学生来说，从事设计工作是机遇也是挑战。我有幸成为某集团建筑设计院的一员，在刚刚开始工作的这几个月，尽快适应了工作的环境，融入到设计院这个集体中。

在领导及各位同事的关怀、支持与帮助下，认真学习钢结构设计知识，不断提高自己的专业水平，积累经验。这期间主要学习了《门式刚架轻型房屋钢结构技术规程》、《钢结构设计手册》、《建筑设计规范》、《结构设计规范》等等，特别是对于钢结构设计的理念，由初步的认识上升到更高层次的水平。

这几个月学了提工程量，工程量报价，门式刚架的设计，通过做这些工作，对钢结构轻型房屋设计的认识逐步提高，各构件的连接与设计更加全面、经济合理。

在此期间，通过办理资质升级文件，整理简单的资料，锻炼了耐性，认识到做任何工作都要认真、负责、细心，处理好

同事间的关系，与集团各部门之间联系的重要性。

通过不断学习与实践，将所学的理论知识加以应用，逐步提高完善自己的专业技能，领会设计工作的核心，本着某集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积极响应、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，为设计院的发展多做贡献。

二、加强自身学习，提高专业知识水平

通过近几个月的实习，使我认识到自己的学识、能力和阅历还很欠缺，所以在工作和学习中不能掉以轻心，要更加投入，不断学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。

经过不断学习、不断积累，已具备了一定的设计工作经验，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项专业素质，争取工作的积极主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

三、存在的问题和今后努力方向

这几个月以来，本人能敬业爱岗、不怕吃苦、积极主动、全身心的投入工作中，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：

第二，有些时候工作中比较懒散，不够认真积极，工作效率有待提高；

第三，自己的理论水平、专业知识、工作经验还是很欠缺的，应当更加努力学习与实践。

在以后的工作与学习中，自己决心认真提高专业知识水平，

加强责任心，为设计院的快速发展，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：

第二，本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；

第三，遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

本着某集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积遵循、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，不辜负公司各领导的关怀与帮助，以及各位同事的大力支持与帮助，加强学习，认真负责，提高完善自己，为集团的发展多做贡献。

祝愿某集团的明天会更好，设计院伴随着集团的发展越来越壮大！