

最新临床试验工作计划(实用8篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

临床试验工作计划篇一

冬去春来又一年，在过去的xx年，我和项目部的全体员工在公司领导的大力支持下、指导下，帮助下，根据[x山，x庆项目施工地点的不断转移，针对监理和x地产的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路，也在不断地调整与适应；经过项目部全体同事，共同努力与公司各职能部门的大力协作和支持下，我们圆满完成了江门项目合同中所承包内容，中山项目在职期间，质量与进度同步完成合同中的承包相应工作，现阶段在x项目部负责项目全面管理。在此我代表江门，肇庆全体员工向各级领导，各位同事表示最真诚的感谢和祝福，为了迎接xx年的工作，现将xx年全年工作总结汇报如下：

1:xx项目，全年完成总产值3700万，全年已收总额4675万，预计在收700万，包括15年，16年已完成产值提高收款比例，全年已支付，截止xx年12月31日支付金额3100万包括主材费用，春节前计划还要支付1100万。

2:xx项目，在职期间完成总产值1300万，未达到收支时间。

3:x项目[xxx年10月至xx年元月31日已完成总产值约1197万元，按合同时间约定，应收总额675万，但是与领导第一次沟通，初次同意支付500万，人工费支出大概在350~400万元，上月已支人工费42万。以上支付数据包括部分机械费用。

总体工程施工进基本满足甲方要求，但是在质量与甲方要求，和行业标准还是有很多不足之处。

我作为x门和x要项目负责人，对一个团队管理来讲重要程度。所以，我们项目部的每项施工程序都严格执行海伦堡地产的管理制度和行业规范，主要在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面等，都在公司制度规定的框架内进行，工程质量标准，更要在规范内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是一个企业的目标，我们必须也应该百分之百达到，但在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现了问题，带来的教训，也足以使我更加重视质量和安全，对企业生存和发展。

项目整体控制的应变能力是项目负责人每天都要考虑的实际问题。现在x项目外部环境复杂，由于我们项目部入此地区，如建委、设计、质监、安监、劳动保障等各管理部门机构，都交由我公司项目进行负责；地产项目部、分包单位以及工程部、水电部、财务部等加上现场各个班组等方方面面的打交道，项目部发出与回复工作联系单就有20余份；每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，（比如，\$\$\$项目部，每浇一次楼面都要上报质量监督站，上报后70%时间都要来验收，每次升塔或者施工电梯加节，安监部门都要到现场监督，而且还有很多检查和检测与以往的项目要求很多增项）。所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，达到满意的效果是最重要的。在公司领导的指导下、大力配合下，并通过项目部每一项工程行之有效的管理措施；通过诚实可信、保质保量的实力与能力展现，为公司及项目部赢得了行业认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部一些人员交流沟通，产生了一些误解，本人也将在今后工作与生活中努力改正这些不足。

1□xx项目部，一期主要是维修维保处理工作。

2□xx项目部7~10交户业主，交户集团的验收；21~32栋改造后交户业主和集团验收，固定对交户后安排有经验的专业人员进行维修、管理，避免造成扣款专项。

3□a7栋完成后期的二次结构施工，并完成交付验收。

4□x21栋高层主体和二次结构施工完成，并达到验收条件。

5□x22~29栋洋房完成所有施工内容，达到验收条件。

一）合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，应注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去完成。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了材料、人力的合理配置，确保工程顺利完成。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢售节点项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实专人专项。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层保计划施工，落实项目上分项专管，整体进度是齐抓共管。

二) 严细成本管理，提高工程效益

xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理体制。自己带头组织项目成本员、预算员、材料员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、材料耗损、成本核算达到数字交圈、核算对接，把控住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各施工员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约项目不必要的开支。我们项目要不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约，控制成本，合理开支，争创一名合格的管理者。

最后，感谢xx年来公司各级领导，项目部各位同事及员工，辛苦的付出，感谢团队对我个人及项目团队的理解、帮助、支持与包容。我将继续带领项目部的全体管理员工，认真努力完成xx年的工作目标，为自己工作提升，为公司的发展再创辉煌。

临床试验工作计划篇二

今年是我进入公司的第一年，两年来，在工程实践中，在许

多前辈的指导和帮助下，我的专业水平和工作能力取得了很大进步。表现在以下方面：

一、这些项目具有完整性

如工厂新建项目、办公楼改建项目、新建厂区项目、大型物流库等项目，我都是从方案投标或委托阶段就开始介入，经历过对方案设计的推敲比选、与业主的沟通、初步设计的审批、相关专业的协调、施工图的严谨以及施工阶段的现场配合，我对建筑设计与建造的过程有了深刻的认识。

建筑设计不是纸上谈兵，而是一个连贯的，需要集体参与的生产工作，要完成一个好作品，应协调好设计与其他学科，以及经济、社会、人际等多方面因素的相互关系。

因为各种外在因素的影响，建筑从方案构思到付诸实施，势必要经历一轮又一轮的修改与完善，经历了这些相对完整的工程实践，我了解到并学习了如何在现实的框架中最大程度的把握住建筑的品质，这需要有专业知识的积累，又需要耐心与细致的配合，这也正是一个建筑师精力投放最集中的地方。

二、是这些项目具有一定的复杂性

来到机电院之初，我先进入了浦东分院综合所，主要从事工业建筑的设计。工业建筑因其使用功能与性质的特殊性、专业性与严格性，而成为对设计要求很高的建筑设计类型。工业建筑设计应重点考虑几个方面内容：

- 1、生产工艺主要流程和基地周边的情况；
- 2、处理好各种流线的关系，包括人流路线、货流路线等；
- 3、新颖富有现代感的造型立面设计；把握空间感和人性化；

4、造价经济因素。

工业建筑的工程实践对我之后从事其它类型的建筑设计有很大的帮助，让我在设计过程中养成分析与逻辑思考的习惯，让我能从建筑更本质的需求中去挖掘设计要素，更让我懂得建筑设计中应充分体现对使用人群的理解与爱护。

在业务能力方面，经过三年的实践与磨练，我已由一个初出象牙塔的青涩学子成长为一名具备专业素质的职业建筑师。建筑专业是一个龙头专业，建筑设计工作影响到各配合专业的工作，因此建筑师应具有良好的协调能力、组织能力与控制能力，同时这些能力应有深厚的专业功底作基础。

进入设计院初期，我在前辈们的带领之下参与设计了等项目，这些项目已先后建成并投入使用。接着在常州华盛天龙有限公司新建厂区项目中我担任了主要设计人，从方案阶段到目前即将完工，我一直配合主师负责协调组织工作。获得业主的认可与赞扬，是我职业生涯中又一新的高度。

在20__年面临任务多、建筑专业人手少的困难下，我带领我们设计小组其他年轻同事经常加班、不畏辛苦、走在项目前面做好方案，为以后施工图阶段打好基础。

三年的实践工作，还培养了我严谨认真、吃苦耐劳、不畏艰难的职业精神与职业责任感，设计院的工作作风也培养了我良好的服务精神与团队协作精神，这些都是成为一名合格的职业建筑师所不能缺乏的品质。

在理论方面，我利用业余时间阅读了一些建筑专业和其它相关专业的书籍，由此对实践工作进行指导与反思。建筑是社会生活形态的空间语言。它反映了时代的社会形态、生活方式、社会审美取向，以及世界观等信息。

而这些内容都需要有相应的专业批评，对建设水准、建筑水

平、产品品质、环境效果，及职业道德的培育和社会引导等方面做出必要的评判和剖析，同时也达到建构与提升建筑理论的目的。因此，建筑理论应与建筑实践产生互动才有真正的价值。

以上工作经历是我职业生涯的良好开端，今后我将更为坚定踏实的工作，努力进取。就以一句千古的唱吟作为我的结语：“路漫漫，其修远，吾将上下而求索”。

临床试验工作计划篇三

在省商务厅、省财政厅的精心指导下，我们积极争取上级政策支持资金，帮助企业开拓国际市场，全市对外贸易恢复性增长态势强劲。根据《湖南省商务厅湖南省财政厅关于做好xx年湖南省中小企业国际市场开拓资金项目申报工作的通知》（湘商规财[xx]62号）以及《湖南省商务厅湖南省财政厅关于下达xx年度中小企业国际市场开拓资金额度的通知》（湘商规财[xx]96号）文件精神，现就我市xx年度中小企业国际市场开拓资金工作总结如下：

xx年，根据我市市情和外贸发展的实际情况，我们主要支持了农轻纺和机电类企业，此类企业占比达82.7%；主要支持了有进出口业绩的企业，占比达75.8%；主要支持了生产企业，占比达89.6%。此外，我们采取阳光普照、面广量小的方式审批项目，支持单个项目平均1.82万元、单个企业平均3.58万元，受资助最多的企业也只获得了5.5万元的数额，较好地发挥了项目资金“四两拨千斤”的作用。目前，我市市辖区中小企业国际市场开拓资金已全部拨付到了相关项目单位。

中小企业国际市场开拓资金的申报和拨付，进一步提高了我市广大中小企业拓展国际市场的积极性，提升了企业的国际市场竞争力，促进了我市外贸的快速增长，效果显著。

1、外贸发展进度加快□xx年，全市进出口总额达3.76亿美元，同比增长66.9%，增幅位列全省第3名。其中，市辖区完成进出口总额3.33亿美元，同比增长67.6%，占全市的份额达到了88.6%。获得中小企业国际市场开拓资金支持的企业，包括肉联和厂、晶益电子、三超塑胶、金佛茶业、和详竹业、久久毛巾、惠同新材料等公司，进出口业绩增幅都超过了100%，最高的甚至达到了47倍多。

2、外贸主体数量不断扩大□xx年，我市有进出口业绩的企业84家，比上年增加了13家，其中，市辖区新增了12家，新昌竹木、源泰工贸、莎丽袜业、布伊尔服饰、浩森胶业、和平欣达食品等获得了中小企业国际市场开拓资金支持的公司，都在本年度新体现了业绩。

3、市场多元化战略已见成效□xx年，我市对外贸易国别已达87个，遍布世界各大洲。我市市辖区中小企业积极参加国外市场考察、展览、对外宣传、参与各类认证以及电子商务活动，巩固了传统市场，拓展了新兴市场，进出口额显著提高。特别是获得项目支持的艾华电子、肉联和厂等企业，其出口额首次突破了1000万美元。

4、出口商品结构进一步优化。根据我市市情，我们重点支持了农轻纺和机电类企业，这些企业的外贸出口进一步增长□xx年，全市农产品、服装、纺织品和机电产品出口分别增长了101.7%、52.9%、42.6%和67.2%，使得我市出口商品结构得到了进一步优化。

一直以来，我市商务、财政两家对中小企业国际市场开拓资金工作十分重视，主要做法如下：

1、高度重视、认真落实。一是领导重视到位。由局领导负责协调，相关科室抓落实；二是责任落实到位。在专人负责的基础上，做到分工明确、责任分明、工作透明；三是政策宣传到位。通过转发文件、当面讲解、上门指导等多种形式，

尽量做到政策宣传不留空白，使相关企业都能通晓政策，及时申报。

2、认真指导、做好服务。一是认真摸排了解企业项目情况，尽量用好用足省厅批复的计划额度；二是通过调研、走访，对新申请企业专门指导，不厌其烦的讲解，保证每个申报企业看懂操作程序。

3、严格把关、认真审核。一是坚持“公开、公平、公正”的原则，在进出口企业中筛选项目单位；二是坚持既阳光普照又兼顾重点的原则，发挥项目资金“四两拨千斤”的作用；三是坚持从严审核的原则，对项目单位逐一检查，对复印件、原件认真核对验收，绝不允许申报弄虚作假。

4、加强协调、加快拨付。一是商务、财政部门加强协调，通力合作，提高工作效率；二是加强管理，督促市辖区财政局及时将资金拨付到有关企业，不准截留挪用。

从中小企业国际市场开拓资金的申报和执行情况来看，还存在以下主要问题：一是部分企业对开拓国际市场的重要性认识不足，抱着无所谓的态度，认为项目资金数额小，对企业发展作用不大，所以申报积极性不高；二是部分企业申报质量不高，网上填报不规范、纸质材料不齐全或不清晰等现象时有发生；三是个别市辖区财政办理拨付进度慢，导致企业多有怨言。

近年来，中小企业国际市场开拓资金工作日趋规范，申报程序逐步简化，企业申报的积极性也正在提高。为此，特建议：一是对经济欠发达地区给予更多的政策倾斜，适当增加项目资金额度，以促进开放型经济的进一步发展；二是加强对市县项目申报的教育培训工作，培养一批懂政策、熟业务的项目申报专门人才。

临床试验工作计划篇四

我在从事邮政行业工作已有二十多年的时间，毕业于宁夏大学^{^v^}党员^{^v^}xx年被银川市邮政局聘任为经济师，现任银川市邮政企业管理协会秘书长，行政职务是信息中心主任，主要负责企业管理协会的日常管理工作、质量管理活动的推进和指导、企业管理创新的参与和指导、信息编审等工作。我时刻注重加强业务理论知识的学习，增强自身素质，不断提高技术水平。从xx年考取质量管理小组活动诊断师以来，一直主持全局的质量管理工作^{^v^}xx年以来，由我指导和参与的质量管理小组，获得国家优秀12个，省部优秀15个。由于我的努力银川邮政局xx年、xx年连续二年获得自治区质量管理活动优秀企业^{^v^}xx年获得全国质量管理活动优秀企业^{^v^}20xx年获得全国邮政用户满意企业^{^v^}20xx年获得全国通信行业开展qc小组活动先进单位，我个人xx年连续二年被评为全区质量管理活动优秀推进者^{^v^}20xx年获得全国质量管理活动优秀推进者。

多年来，积极推进质量管理活动，我不仅在本行业积极推进，努力提高服务质量，经常应邀到通信行业、民航、铁路等行业参与他们的质量管理活动，并从xx年开始担任全区质量管理活动成果的主评、从开始担任全区通信行业质量管理活动成果的主评。

在干好本职工作的同时积极从事企业思想和快件协会工作，现担任银川市邮政政治思想研究会常务理事和宁夏快件协会理事，现将任职以来的业务工作总结如下：

一、不断提高政治素质，敬业负责，做好表率

(一)不断进行学习，加强自己政治素质的提高

(二)以严谨负责的工作作风和强烈的工作责任心做好各项工作。

以严谨负责的工作作风和强烈的工作责任心做好各项工作，遵守企业各项规章制度，爱岗敬业，以身作则，处处为职工做好带头和表率作用。凡事从大局出发，从全局整体发展出发来安排企业协会的各项工作。

二、积极推进质量管理活动，不断提高管理水平

三、不断实践质量管理的理论和方法，夯实企业基础管理

(一)从现场抓起。班组管理是质量管理活动的基础，班组管理工作的好坏直接关系到质量管理活动的成败。我一直致力于班组的标准化的实践，率领管理人员建立健全管理标准、管理程序。认真抓现场管理，从整理、整顿、清洁、清扫、素养等方面入手，抓“三长”促一场，即抓好班组长、现场值班班长□qc小组组长，促进现场管理达标。三者管理目标达成一致。使每一个问题都能在现场中得到有效解决。近年来，我局在各班组积极推行值班长制度，每日由班组成员轮流值班，值班长在值日内履行班长、检查员部分职能，负责本日内的现场管理工作(劳动纪律、环境卫生、服务质量监控、安全生产、业务检查及收入、储蓄余额增减、日常事务等问题的汇报、记录)，次日在讲评会上向班长和全体班员汇报情况、提出工作建议，并于“下一任”交接。改变以往单纯由班长一人负责的局面，使班组长有更多的时间抓营销及深层次管理工作。实行自我监督、自我管理，加强了职工的责任意识，实现了职工主动参加管理愿望。此外，我们进一步加强了qc小组组长的作用，利用小组长在小组中的影响力，带领小组成员进行质量改进、攻关，消除隐患、降低消耗、提高效率，使班组管理形成了良性循环。

(二)qc小组自身建设是qc小组重要任务之一□qc小组建设是通过各种有益、健康的活动，如：以质量为主题的研讨会、联谊会、成果发表会等形式，激励职工当家作主、参加民主管理的积极性，发挥每个职工的主观能动性，积极参与质量管理工作，不断改进质量。加强qc小组建设必须认真解决qc小

组活动与全局中心工作结合问题和职工对质量管理工作的认识问题，只有解决“结合”问题□qc小组活动才有生命力；只有解决“认识”问题□qc小组活动才有动力、有后劲。抓qc小组建设切忌形式主义，多年的经验教训告诉我们，搞形式主义，图虚名、花架子，不切实际追求高目标，只能是事与愿违，事倍功半。近年来，市局主管部门针对现场存在的问题有针对性的进行引导，从选题开始全过程把关，使选题新颖、准确、针对性强，达到小、实、活、新的要求；活动力求短评快、对策具体、有落实；成果真实、有实效，群众认可；标准化能落实到实处。并辅之以教育培训，有针对性地组织职工进行活动，提高职工的参与意识。

(三)必须时时创新。创新是qc小组活动的灵魂，随着现代科技的日新月异，新技术、新产品的更新换代□qc小组必须紧随时代的需求，不断创新、不断完善、不断注入新的活性因子，激发新生命活力，正是基于这种考虑。我局qc小组活动在活动方式上力求开拓进取、不断改进创新。近年来，我们一改单纯抓通信质量的做法，将视野逐步扩大到服务、经营、管理及精神文明建设的各个方面。特别在服务工作中，我们运用tqm的方法。首先、在服务领导机构中成立了服务质量“诊断”小组。这个小组的成立，使我们有效地把握了服务质量的“脉搏”，不断推进了服务质量的改进和行业风气根本好转。其次、以发投局女子投递班qc小组、西城营业一班qc小组和新城分局收投支局qc小组为代表的一批qc小组，立足本职工作，发挥小组成员的攻关作用，在为用户提供服务方面，紧跟用户需求，不断改进、不断进取，得到了用户的信赖和好评。

(四)树立品牌意识□xx年开始，我局尝试利用品牌激励促进qc小组的活动的成长。经过6年的努力，我局涌现了“飞豹”“虹桥”“快乐女孩”、“新星”、“啄木鸟”等优秀品牌。品牌战略的实施，使小组成员增强了责任感。为qc小组的活动提供了原动力。

(五) 将qc小组构建成学习型组织

为了加强qc小组活动的有效性，我在引导qc小组的活动中，除关注课题的成果外，还注重组员个人能力的提高，使得员工通过参加qc小组活动，在个人的技能和知识方面得到提高，从而促进其成才、发展。比如，在小组活动中，我会根据情况及时提供与课题有关的培训，并适时组织技术交流，开展多岗位的交叉培训，等等。同时我建议市局将质量管理活动成果发布和成果交流纳入每年的计划，使知识在小组内、外程度地做到共享、技术互补、思想交融，从xx年我局共召开成果发布会9次，取得成果50多项，有利地推动了邮政管理上台阶。同时建议将qc小组建设成为学习型的群体，通过活动，员工在不断推出新的成果，创造优秀业绩的过程中，提高了自己素质。同时也使小组成员了解先进的行业文化、企业文化；从活动中懂得了自己生命的意义和价值□qc小组成为了员工成长的学校。目前我局以“qc小组活动”为载体，建立员工终身学习的机制已经建立。员工在质量改进中，边工作，边学习，达到自我提高的目的。把质量改进作为员工成长的助推器，推动员工成长与提高。如：我局新城邮政分局投递班绿衣之星qc小组是一个秉承“全员参与、不断提高”，和以追求‘优质服务，解决用户困难’为目标的服务型qc小组。通过qc小组活动，他们打造了学习型群体的形象□qc小组也获得了丰硕成果，1998年-20xx年连续荣获优秀qc小组称号□20xx年-20xx年市级优秀qc小组称号□20xx年自治区级优秀qc小组称号□20xx年全国优秀qc小组称号，持续的改进活动，造就了投递班连续8年没有发生质量问题。

四、积极投身学术研究

从探讨研究的角度出发，积极撰写技术论文，以供同行参考，共同提高，推动行业技术进步为目的。近几年来，共有多篇论文在本行业国家及通信行业省级刊物上发表，如：《培养员工创新能力，助推邮政企业可持续发展》(20xx年《现代邮

政》第三期)《员工创新能力的培养,是邮政企业可持续发展的动力》(通信人力资源开发20xx第2期)、《试论iso9001:20xx标准在邮政企业实施的可行性》(20xx年《宁夏通信》第五期)、《树立科学的发展观,做大做强邮政》(20xx年《宁夏通信》第1期)、《树立科学的发展观促进邮政快速协调健康可持续发展》(20xx年《宁夏通信》第2期)、《邮政组织文化对企业发展的影响》(20xx年《宁夏通信》第3期)QC小组是构建学习型组织的有效组织形式》(20xx年《宁夏通信》第1期)、《科学的发展观是实现和谐邮政的保证》(20xx年《宁夏通信》第4期);并有多项研究成果获奖,如:《邮政组织文化对企业发展的影响》(获得20xx年全国邮政政研会二等奖)、《员工的忠诚是和谐邮政的基石》(获得20xx年全国邮政政研会二等奖)、《防止“跑官要官”问题的研究》(获20xx年国家邮政局党组纪检组、监察局、邮政报社优秀奖)、《树立科学的发展观,做大做强邮政》(宁夏通信企协二等奖)、《“诚信”是市场经济条件下企业必然的选择》(宁夏通信企协三等奖)、《树立科学的发展观促进邮政快速协调健康可持续发展》(宁夏通信企协二等奖)、《用户满意,是邮政企业可持续发展的保证》(宁夏邮政企业管理协会“强化诚信服务征文二等奖)、《邮政ems市县一体化改革与实践》(获得宁夏通信协会管理创新三等奖)、《邮政电子流动车服务“三农”的实践》(获得宁夏通信协会管理创新三等奖)、《新形势下邮政企业预防腐败对策的研究》(获得监察学会信息产业分会西北组研讨会三等奖)。

我非常热爱邮政事业,二十多年的工作经历,使我深刻认识到“学无止境”,在以后的工作中仍将坚持把学习放在重要的位置,理论与实践结合,争取取得更大的成就,并希望得到各界老师的指导与帮助。

临床试验工作计划篇五

越是大项目,验收的标准和细节就越多,同样也因为金额大,

所以涉及验收的人员也多，在谁签字谁负责的压力下，大家都不愿意先签字，就使得项目验收的标准变得比较不可捉摸。

在大项目中查找不适合验收标准的问题，就相当于打靶的目标是我们所站的地球，随便怎么打，都能中。因为客户内部都会有一套连卖硬件都难过关的验收标准文档和流程，更何况是软件验收。如果真的按客户的要求和标准执行，团队再进行两年的开发，还不能保证能通过验收。

所以，大项目的验收，往往都包含着三分人情。项目经理*时就要搞好和客户的关系，双方在验收的标准上能有个双方都可以接受的方案，共同把事情做好，如果做不好，虽然客户他也有责任，但你的公司却要为此多付出很多的人力物力时间和资源。

项目总结会议，顾名思义，就是对项目的工作进行总结，哪些做到了，哪些还没有完全满足客户的需求，哪些是还没有完成的工作。因为软件的运行有个周期，其需求会随着用户使用的程度，而提出更多更完善的需求，同样，也会使得项目的周期会比商务谈判时所想像的要更长一些。

因为有商务合同和项目组工作的汇报，如果能获得客户的认可，同时，软件功能，在客户目前所提的范围内，有了一定的实现，则项目总结会议很有可能会变成项目验收的跳板，至少对项目验收会有非常好的心理预期，让双方的中下层人员在接下来的工作中，都以项目验收为中心的工作，会让项目工作顺利地转入验收期做最好的铺垫。

一、全面了解项目情况

很难想像一个对项目进程和工作不了解的项目经理，能主持好一个项目工作总结会议。项目验收的流程就象是链环，一个套一个，其中的任何一个环出了问题，整个链就断掉了。因为其中涉及的细节太多，客户所问的任何一个问题，你没

有做出让客户满意的回答，就很难保证客户会让会议结果朝着你所想像的目标进行。

所以，项目经理在会议开始之前，心里就应当要非常清楚，这个项目中哪些是客户关注的，项目组完成的情况，以及客户的满意度，特别是客户领导所提的需求的满足度。以及项目进行到什么程度，在项目进行过程中，客户的想法和态度等等。

在此基础上设想，客户对我们的满意度，如果满意度达到一定的程度，就要明白在正式会议开始的时候，哪些会是客户重点关注的业务，客户在这些关注点上的态度和底限，预先知道客户会出什么的牌，会让你在会议上有着出人意表的收获。

二、知晓参会人员特点

在项目实施过程中，要注意收集客户基本的为人处世的信息，比如某人对要他签字非常感冒，非常怕担责任，某人比较好说话，某人实事求是，某人对细节问题非常关注，某人有整体的项目观念，等等，*常注意这些信息的收集，总会在某些特定的场合让你的项目更加顺利地进行。

在知晓客户的这些信息后，要尽可能地了解客户在参加会议那几天的工作安排，尽可能地让对项目有利的人员参加你的项目总结会议。千万不要碰到能帮你说话而且权重比较大的人物，在你预约的时间出差，把你的计划全部打乱。

同时，更要多考虑对项目满意度不高的人，特别是对项目抱有敌意的关键人物，越早了解这样的人可能出的牌，对你的项目就会越有利。因为即使客户中有人帮你说话，但只要有人执反对的声音，作为同公司的同事，客户还是帮他的同事，而不是你。

三、确定切实可行的目标

不参加没有议题的项目会议，每次项目会议都一定要有一个明确的会议主题，即使是项目例会。没有目标的会议大家过过场，其实那是浪费双方的时间，也是项目经理的失责。

所以，一开始你要隐藏目标，在了解了客户对项目的态度和底线后，再根据现场你所主导的气氛和客户对项目的认可度，再决定你所能达到的目标，如果觉得目标客户不可能答应，就不要提。所以在现场，只能根据实际情况顺势利导，提出对方可以接受的要求，以保证会议会有收获。

结合现场情况，在实现初步目标的基础上，逐步提出更高的目标，会让客户在不知不觉中逐渐认同你的观点，项目过程中的某些不足客户也会觉得情有可原，大家心里都了解都明白，只要不陷入细节的商谈，会议的预期目标会在非常自然的情况下被客户认同的，因为只要我们项目做到位，客户是不会去非常刻意地为难我们的，他们也希望项目能验收，特别是元旦和春节之前。

临床试验工作计划篇六

xx扩建工程自xx年xx月开工，历经近1年多的建设，在xx开发公司及各级主管部门的领导下，经过各个参建单位精诚配合、团结协助共同使本工程得以顺利竣工。

从xx年xx月，施工单位逐步进场施工至xx年xx月份竣工验收，根据设计及相关规范要求对分部分项工程进行结构验收，符合要求。

我公司对该项目十分重视，项目总监理工程师由我公司xx担任，并抽调公司精干的专业技术人员组建项目监理部，编制了监理规划，组织各专业监理工程师在详细了解规范、强制性条文、招投标文件，认真熟悉施工图纸，在领悟设计意图

的前提下，编制了具有可指导性和可操作性的各专业实施细则，并在监理过程中严格执行。监理项目部为保障项目实施过程中高标准进行各项质量安全控制，实行了对施工单位的技术交*度、安全交*度、见证取样制度、工程验收等一系列监理措施，确保了工程监理工作的顺利开展。

1、业主、监理共同组织第一次工地例会，会议上明确了质量目标，并提出了达到该目标在质量控制方面应注意的问题。

2、工程施工前，要求施工单位完善和健全质量保证体系，包括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工等“五员”必须到位，要求施工单位对每一道工序加强自检职能，经自检合格才能通知监理工程师确认，确保了工程各工序的质量。

3、根据实际情况，编制监理旁站计划，对应该旁站的重点和关键部位如：打桩、混凝土浇筑等进行全过程旁站，并做好相应的记录。

4、编制见证取样计划，严格按照计划执行，本工程检测送xx建设工程检测有限公司的钢筋原材、钢筋焊接、混凝土、砂浆等试件均合格。

5、严格把好材料进场质量关，作为工程质量控制的`切入口，对其认真核对产品合格证、质保单、检测报告，并对外观进行检查，按规范抽取适当数量送检，对不符合的立即要求施工单位退场，不得在工程中使用。6、加强对工程现场的*行检查、现场巡视力度等相关监理工作，发现问题立即以口头及书面形式通知施工单位进行整改，对相关问题跟踪调查，直到整改完毕，复查合格方同意进入下道工序施工。施工过程中，我监理部针对施工单位下发了多分监理工程师通知单，关于现场的质量问题和施工安全问题占主要部分，施工单位基本上能按设计及规范要求及时整改到位。

7、各工序施工过程中，加强现场实测实量工作，对施工单位报送的检验批等评定资料到现场对照检查，得出实际数据，对超出规范的部位进行整改。

8、对工程材料及构配件安装，我监理部做了如下工作：

（1）按照各项施工验收规范，对安装材料及每道安装工序进行严格监理；

（2）对完成的工序，我们均按照设计及规范要求进行检测，对相关部位进行现场检测或试验，如避雷引下线接地电阻测试、等电位联结的绝缘电阻测试等，发现问题及时要求施工单位整改。

本工程在建设单位的正确领导下，我监理部做了大量的督促、协调工作，急业主之所急，在确保安全、质量的前提下把施工进度放在关键位置，经过各单位的不懈努力终于在xx年xx月份竣工。

对施工进度，监理在控制工程进度方面做工作总结如下：

1、根据现场实际出现的进度问题，多次以书面或组织专题会议讨论的方式施工单位合理安排，调整人力、物力、资金，使施工单位更能引起高度重视。

2、监理负责牵头，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定每周应该完成的工程量。

3、在计划工期产生偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，征得业主同意，要求各参建单位及时调整施工计划，报监理部审批后实施。在装饰阶段，限定施工单位完成相应工序所需天数，确定各工序的施工人数，进度控制取得较明显的效果。

4、根据各施工单位上报的进度计划，监理按照现场实际情况，与业主共同商定，确定项目达到竣工预验收调节的最终截止日期。

5、对施工单位进度及时掌握情况，以书面形式总结上报业主。

1、工程款计量

监理根据业主与各施工单位签订的施工合同，工程进度款严格按照合同约定节点进行签证，对涉及变更的工程量严格按照现场实际情况进行实测实量。

2、设计变更

会同建设单位、设计单位、施工单位对变更设计进行会审后，提出审查意见。对施工和设计等提出的联系单和变更，我们及时提出合理化建议，征得建设单位和设计单位最终确认后通知施工单位照此执行，并及时进行验收。

本工程涉及安装工种较多，监理部对分包单位等单位的资质进行了严格审查，对施工过程中总、分提出的问题积极协调，使工程能够顺利进行。

在监理过程中，监理项目部一直把安全文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法、安全条例做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患的，立即要求施工单位整改，直到消除隐患为止。

1、根据本工程特点，结合现场实际情况，工地开工前编制《安全文明施工监理细则》，指导日常监理过程中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对

支模架、外脚手架、井架、安全用电、“三宝四口、五临边”防护等重要部位的安全检查，并记录好监理台帐，对出现的安全隐患，不符合要求的立即指出，要求施工单位整改彻底。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对职工安全教育、安全交底方面进行认真检查，对存在不足之处及时提出。

4、通过监理例会、月报的形式对安全生产文明施工提出监理意见，针对安全生产文明施工存在的问题进行总结、分析，提出下阶段的工作重点，要求施工单位引起重视。

在建设单位的领导下，经过我监理人员的严格督促及施工单位的配合，本工程未发生重大安全事故。

原材质保、试块统计、地基验槽、沉降观测、结构实体检测、隐蔽验收及分部、分项评定资料均符合验收规定。

本工程外观质量、截面尺寸、砖砌体截面尺寸经监理现场实测实量符合规范要求，但装修观感质量一般。

xx扩建工程符合验收评定标准，评定合格。

xx扩建工程历经2年多时间，经过参建单位的不懈努力下，用辛劳的汗水迎来了今天的竣工验收，回顾整个工程建设的每一幕，大家都有深切的感受。本工程遇到的情况较多，处理难度较大，经历了各方配合解决。但也为各参建单位提供了大显身手的舞台，积累了宝贵经验，我们全体监理工作人员也学到了很多工程管理经验，在此向xx开发公司的领导表示衷心的感谢！对质监站、设计院、勘察院等相关单位给予我们工作上的热情指导和帮助表示感谢！在今后的工作中，我们将认真总结工作经验，在今后的工作中更加完善。

临床试验工作计划篇七

一年已经成为过去，新的一年、新的环境、新的氛围已经开始，为了总结经验，提高业务素质，响应公司号召，故对一年一年来的工作经历作出总结，对一年新的开始作出规划。

室副主任兼劳资员、设备核算。

1、岗位认识

1) 办公室主任乃项目的关键工作岗位，办公室是服务性的部门，办公室主任也应本着服务性的原则去处理日常工作事务，他直属项目经理管辖，一个好的办公室主任可以为项目经理解决内外一切事情，包括工程施工过程中错综复杂的各种关系，一个称职的业务能力强的主任可以为项目从宏观上节约沟通成本，从微观上提高工作效率，体现在直接节省资金支出。在从事办公室主任的过程中，始终以制度办事，坚持原则，保持不跨越公司管理规定。

2) 材料会计是材料管理中的重要岗位，作为材料会计首先要保证账目清晰，严格按材料管理制度办事，依据合同办事，廉洁自律，坚持原则，为领导及时提供有用数据，以便作出正确决策。

3) 设备核算是设备管理中不可缺少的环节，作为设备核算，和材料会计一样直接面对的相对人是和项目有直接利益关系的单位，这就要求必须有较高的道德标准及较强的责任心，工作必须认真严谨，每项工作要有依有据，严格按照公司章程办事，不触道德底线，不碰公司、法律红线，保障公司利益。按制度按流程办事。作为设备核算与材料会计均是与公司制度直接接触的人员，是直接的业务人员执行者与传导者，所以应该给上级各级领导把关，而不是放流，要合理应用制度，制度不是用来难为刁难人的，制度是用来约束人们不正当行为，规范不良行为的，如果作为材料、设备两大块核算

人员没有良好的道德标准，没有较高的业务素质，没有较严谨的工作态度，那么公司的利益会随时受到侵蚀。材料、设备和外部相关人员他们简直是无孔不入，如果你不坚持原则，不按章办事，不按合同办事，那么他们会越过合同的界线，越过道德的标准，他们会得寸进尺，如果你对他們要求严格，当然不是故意的卡要，相反他们会觉的此公司管理严格，是值得合作合作的单位。两种截然不同的看法，就是在于公司的每位员工是否都能做到坚持原则，按章办事。其次，材料会计同设备核算也是公司的窗口，因为在工作中他们会直接面对上级单位或相关单位的人员，那么他们的信誉、态度、办事方式、能力、交流言行在对方的眼里脑子里就代表着整个公司的形象，对方可以通过你得出对咱们公司的口碑，今天你的信誉、态度、办事方式等可能就代表今后对方乃至成百上千人对企业的认可，这正如董事长一年工作报告中提到的树立四种基本意识“规则意识、服务意识、系统意识、和细节意识”，这四种意识不仅领导要树立，广大员工也要树立。这样建立一个有着同样企业文化的团队，每个人应该为企业的竞争力提升做积极、进步的交流者、工作者，如果都能以四种基本意识这样一种企业精神去参预实践活动，那么外部评价会逐步提升，企业的知名度会无形增强，无形资产会稳步显效。

3、劳资员主要是公司与项目的纽带，是服务性岗位，作为劳资员首先要严于律己，对要求自己要比要求他人严格才是，劳资的工作大部份涉及职工的切身利益，偏左不行，偏右不行，所以必须严格按照企业的规章制度办事，否则会寸步难行，最终会倒致项目员工怨声载道，处处存在不公平的声音，严重影响整个项目的稳定工作。劳资员同时也是领导与员工的纽带，是领导的一扇窗口，劳资工作做的好与坏直接影响整个项目全体员对待劳资工作的态度，影响对奖励分配的信任度，影响员工对项目班子领导的信任度与忠诚度，影响员工对工作的态度，对于新员工来讲，影响其对公司的整体认识，影响其对公司整体的认识观与价值趋向，所以劳资工作是至关重要的岗位，必须要坚持以人为本，以制理事的原则。

2) 取得成绩、积累经验以及工作中存在的过失和吸取的教训

在一年的工作中，坚持以人为本，以制理事，大部份工作都圆满完成。但同时也有很多不足的地方，出现过一些失误或差错，从中也吸取了教训，这在以后的工作中会起到积极的作用。

二、思想建设方面

在一年的工作或具体的工作中，尤其是解决大的问题时我会先拿出处理方案，确定出总体要达到的目标，然后逐条列出进度安排，随后会制作出解决措施，最后按照预定的目标和相应的解决措施去实施目的。但是有时制定的工作总体目标不能够很好的实现，比如计划一底争取加入党组织，但是由于执行力差，导致年工作计划未实现，所以今后工作中应加强计划的落实。工作中常会遇到这样或那样的困惑，比如领导与制度的矛盾，个人利益与集体利益的矛盾，制度与人情的矛盾，重点问题与重点问题相遇时如何解决的矛盾，项目利益相关者与项目利益的矛盾，施工队利益与项目利益的矛盾，合同与现实的矛盾，职工个别利益与项目利益的矛盾，职工集体利益与项目利益的矛盾等等，在日常工作中我常常会遇到以上的各种矛盾，我通常采取的处理方法是先重点，后次要，以公司利益为先，集体利益为次，不损害员工个人利益的前提下以集体利益为先，个人利益次，坚持制度，摒弃人情，坚持原则，远离个人感情，坚守合同，远离违规。与公与私都保持平常心，公正、公平合理，这样对项目各项管理都起到了良好的促进作用，给企业减少了损失，避免了合同纠纷，避免了结算时的扯皮现象。

工作总结写作存在问题

歌功颂德，派发高帽。有些人的总结，不外乎是领导如何重视，群众如何支持，干部如何努力，甚至于把身边人一个个拉出来夸一夸。这样写看似表达大家，其实是笼络人心，难

免有“拉选票”（总结会后往往是民主评议）之嫌。

鸡毛蒜皮，絮絮叨叨。我记得有一年工作总结，有个人往出版局送份文件都要总结进去。之所以写这些具体的小事，我想，要不就是思维有问题，要不就是确实没有做多少有价值的工作。

夸大成绩，掩盖问题。有些人谈起成绩来滔滔不绝，生怕别人不知道。而谈起问题来轻描淡写，一笔带过，不做深入分析。或者每年问题都一样，如不善于学习，不深入实际等。或者，只找别的部门的问题，不找自己部门的或者自己的问题。其实，成绩不谈跑不了，问题不谈不得了。总结问题，是为了解决问题。你不找出问题，不找准问题，问题就永远不会消失。

正话反说，反话正说。也就是不好好说话。不是按照认真的态度，实事求是的态度，总结、反映，而是充分发挥“反讽”能力，表现自己的“卓尔不群”。

把自我批评当做自我表扬。有些人总结自己的问题时，好像是自我批评，实际上自我标榜。比如说，批评自己工作效率低，总是要加班加点，其实想告诉大家，我工作时间比你们都长；或者，批评自己做事呆板，不知道变通，其实是想说，我做事认真，对工作负责任。

临床试验工作计划篇八

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、新光建设工程监理咨询公司的共同努力，住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，

较好地完成了xx项目工作目标。现将有关12月住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

一、工程进度完成情况：

1#楼自今年6月份基础施工以来到12月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的44.8%(总工期为16个月)；2#楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%(总工期为20个月，包括总体)；根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

二、项目投资情况：

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基储地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的46.5%；2#楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基储地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

1#楼投资对比图 2#楼投资对比图

三、项目施工过程中控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

(一)、项目组织管理情况：

根据工程特点，编制了工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、投资、现场)施工过程控制重点；制定项目管理程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

(二)、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、新光建设工程监理咨询公司的共同努力，住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

(三)、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。

项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有程控制；验收控制。

(四)、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同(工程量核算、定额取费、材差价格构成因素)等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

(五)、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

(六)、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为舟基集团的发展奠定基矗希望通过该项目今年上半年的工作总结对今后项目部的的工作有积极的借鉴意义。