

# 2023年财务总监个人思想汇报(模板8篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 财务总监个人思想汇报篇一

作为财务部总监的工作目的是组织公司财务人员认真贯策执行国家财经法规、政策，组织做好日常财务核算、财务监督工作，按时完成上级下达的各项财务指标和工作任务。

### 二、工作职责

贯彻执行国家财经政策和会计制度，完成上级交办的各项任务。组织做好会计核算和监督，建立健全收入稽核制度。建立健全固定资产管理制度，组织资产清查工作。管好货币资金和其他流动资产，检查资金管理，确保资金安全，负责税务检查、各种审计协调工作。经营活动方面产生的业务招待等相关费用，进行了严格把关。

对月报、季报、年报的真实合法性负责。作为财务总监我是这样开展工作的：财务决算期间，我认真总结去年的财务工作，并为订下了财务工作设想。对各类会计档案，进行了分类归档。督促下属财务人员完成了五金汇缴任务。认真办理了银行往来询证函。作决算报表前，对财务专用电脑进行了全面的维护、管理，对财务专用软件进行了清理、杀毒和备份。

### 三、工作完成情况

按照要求每月书面向公司财务部汇报了本单位财务工作情况。

对于本单位的重大问题都及时书面或电话向公司财务部汇报。按要求及时完成了公司财务部部置的各项工作。协调工作情况方面，我认真遵守劳动纪律，工作出勤率为100%，认真参与本单位的经济合同签订、定额工资分配、工资制度改革等，并提出了一些加强管理等方面的建议，取得了良好的效果。在平时工作中，主动与单位相关部门协调工作，促进了财务工作及各项管理工作的正常开展。

这是自己主观努力的结果，也是和与我一起工作的同志们共同配合支持的结果。在这里我对多年来一直重用和支持我工作的公司领导和职工表示衷心的感谢，感谢公司领导对我工作的高度信任，才让我有了施展才华的工作平台，使我能为xxxxx的发展和繁荣做出一点贡献。

## 财务总监个人思想汇报篇二

叔本华曾说过“智慧只是理论而不付诸实践，犹如一朵重瓣的玫瑰，虽然花色艳丽，香味馥郁，凋谢了却没有种子。”这次跨专业实训则为我们提供了这样一个将智慧付诸实践的平台。让我们在实践过程中发现优势发扬长处，找出缺点弥补不足。

无论在什么情况下，拥有一个良好的团队是达成目标的最基本前提。我们的团队名为卓普科技股份有限公司，是一个以生产销售电子半成品为主的供应商。在ceo的领导之下，财务总监、会计主管、市场总监、人事主管、生产总监、采购主管各司其职、相互配合，为促进公司发展这个共同目标而奋斗。我在此次实训中担任的是财务总监的角色，以拟定筹资、投资方案、编制财务预算为主要任务，为公司的财务管理负全面责任。

### 二、个人工作情况情况总结

在刚开始确认角色的时郁候，其实我自己并没有真正的了解

定位自己的角色。简单的以为财务总监，最主要就是记账和编制企业的财务报表。在经过半年的公司运营后我才发现，财务总监最主要的是参与企业的经营规划，为公司的生产或投资决策提供准确的财务的预算。在经过一次重大失误后，也明白了财务预算的重要性，财务总监一点点的失误都足以将企业推入难以翻身的境地。刚开始由于对职位的不了解、公司分工的不甚明确等原因，我犯了很多错误，在工作过程中本末倒置，做了很多分外之事，却将自己应该做的事扔在一边。在公司经营初期，与会计主管一起讨论计算完成了公司的成本核算表。之后又与市场主管分析了第一个月市场供求曲线，确定了需求较大的产品，然后协助生产主管完成了第一个月的产品生产。在第一二个月时，因为公司的其他成员对业务的不了解和办理业务流程的不熟悉，主要负责了公司差旅费、培训费、设备维护费，增值税等费用的申报与提交。这期间并没有做好公司的财务预算，导致公司的经营业绩不是很理想。在后期，随着组员对其基本任务熟悉之后我们及时的调整了组员分工，明确任务。所以，在后期我就只做了份内事，例如随时了解掌控资金变动情况，对不符合公司运转的资金变动提出异议并监督改正，将一切变动情况报告ceo同时参与制定了公司的发展投资决策，在第一季度结束时，生产总监提议增加生产线和厂房，我根据公司经营状况制定了财务预算表认为此举妥当并将情况报告ceo，ceo否决了他的提议，当然，后来事实证明我的提议是错误的。公司也因此失去了一个绝好的发展壮大机会。这也是我前面提到的重大失误。公司月末的登帐由我和会计主管分工完成，我主要负责登帐，最后由会计主管负责账本的装订和上交。

### 三、 财务总监岗位胜任素质自评

填报说明：根据仿真过程中实际事情进行填报，自评分数从0~3分。如未能有案例印证，请标注无。分数为0。本项目作为总结报告计入实习总成绩。

决策能力( 自评\_\_2\_\_ 分)

决策能力一般，在决策时缺乏自信与果断，比如在提议是否增加生产线时一直犹豫不决才导致机会的流失，影响了后期的整个运营。

沟通能力( 自评\_\_2\_\_ 分)

沟通能力较差，在于组员沟通过程中，有时会词不达意，不能清楚完整的表达自己的意思，有几次差点引起误解。但是能做到善于聆听他人的观点，并反馈自己的意见。

战略管理能力( 自评\_\_2\_\_ 分)

战略管理能力一般，公司多数战略由其他组员提供实施。但基本能根据市场变化，讲述制定企业的发展战略，在第一期，根据当月市场供求曲线，提议多生产p1产品，不生产m4□

投资分析能力( 自评\_\_2\_\_ 分)

能合理分析企业是否应该进行某项投资，进行该项投资所需要付出资金以及进行该项投资的具体收益。

财务管理能力( 自评\_\_2\_\_ 分)

能熟练完成一般性会计核算与财务处理工作，例如能独立完成每月成本核算表的计算，能根据公司当月经营状况独立完成报税工作，以及能独立进行财务报告的编制。但是对于企业财务状况的认识较为模糊，对可能出现的财务风险提出的对应策略较为肤浅，意义不是很大。

财务分析能力( 自评\_2\_ 分)

财务分析能力是指通过公司的基础会计数据的分析来了解企业经营业绩和财务状况的真实面目，为别的投资者和债权人提供决策的基础信息与支撑。

财务内控能力( 自评\_\_3\_\_ 分)

财务内控能力，是指一个企业为了实现其经营目标，保护资产的安全完整，保证财务信息资料的正确可靠，在企业内部采取的自我调整、约束、规划、评价和控制等一系列的手段与措施。

关注细节能力( 自评\_\_3\_\_ 分)

在工作过程中，较为细心谨慎，在处理业务时，能够注重细节，不粗心大意。能够妥善的保管各种原始单据。

风险防范意识( 自评\_\_3\_\_ 分)

根据市场供求曲线，基本预见市场上半成品的需求情况，并向生产总监提供产品生产方面的意见与建议。于订单的获取，具有两手准备，在拿不到订单的情况下，积极同别的供应商协商，以合理的价格向其销售半成品。

敬业精神( 自评\_\_3\_\_ 分)

纪律性( 自评\_\_3\_\_ 分)

在实训中一直都认真遵守纪律，严格要求自己，从不迟到早退，从不旷课缺席，也从不在上课时候插科打诨，严以律己。

责任心( 自评\_\_3\_\_ 分)

勇于承担自己的责任，在因自己的失误而连累团队时，主动承认错误，并积极想办法来补救。服从团队的安排，自觉完成责任和工作，并主动协助同事完成其工作。

成本意识( 自评\_\_2\_\_ 分)

成本意识较强，经营初期，在老师的指导下完成了产品成本

核算表，在以后的经营过程中，每月都认真的完成了财务成本核算，为产品的销售价格提供基础信息。

成就导向( 自评\_\_\_3\_\_\_ 分)

能努力完成本职工作，在遇到困难的时候，不轻言放弃，努力寻找解决方法，在过程中，有过抱怨，但最终都坚持了下来。在实训时严以要求自己，在取得进步时，不骄傲不自满，追求卓越。

全局观念( 自评\_3\_\_\_\_\_ 分)

全局观念较强，不计较个人得失，在公司里，薪水不是最高的，但我所做的工作量绝不会是最少的。在决策时，能够广泛的听取组员意见，从不独断专行，在个人利益于团队利益相冲突时做到了毫无怨言的服从整体安排。

#### 四、个人能力认识及职业规划

更深入的了解到了财务总监这个职位，同时也让我认识到了以我现在的能力与个人素质或许并不适合财务总监这个职位。但这是我一直努力想要实现的目标，在以后的职业规划中我想我应该从基础工作做起，从小事做起，以积攒经验，为最终目标打下坚固的基础。我决定，我必须从会计的基础工作出纳做起，毕竟，世界上没有一蹴而就的事情。

#### 五、个人收获及建议

##### (一) 个人收获

提及个人收获，我想这或许是我学习生涯中受益最深的一次实践。它所涉及到的不仅是我的学习，更是深深地触动了我的精神世界。它让我改变了努力的方向与方法，教会了我更多的人生哲理。在学习上，它让我明白了有些东西你学会了

但你不一定做，而有些东西你在书本上是真的学不到的；在工作上，它让我认识到了有些东西真的不是你努力了就可以改变的，而有些东西真的是必须一步一步来的；在人际交往中，它让我清楚了有的人真的不是知恩就图报的，而有的事不该你做就真的不要做，做了也没人会感激你，做错了就是你的责任。

## (二) 建议；

在实训开始前，强烈建议学校对学生进行公司业务及办理流程等知识的普及，让学生对此有所了解，不至于在开始时一片混乱。

在分组时，建议学校合理搭配各专业学生比例，应该合理增加会计专业学生数量。

在经营过程中，建议明确规定各种费用的缴费日期，这样可以避免做账时的日期混乱。

对于各种单证的领用，希望可以完善领用机制，让学生可以及时的领到各种单据。

在运营前，应该明确各种单据的填写方式，这样可以有效减少因单据填写错误而造成的单据的浪费。

对于打印部来说，学校可以增加打印部人员和打印设备，在后期，多数小组因为凭证打印环节出现问题才导致整个运营过程的滞后。

最后我认为学校可以适当延长实训的时间，调整课程进度，或者是合理增加辅导老师的数量，这样可以减轻一点我们的学习压力。

## 财务总监个人思想汇报篇三

××××年在公司班子的大力支持下，我带领广大财务人员紧紧围绕年度财务工作思路，不断夯实财务基础工作，规范财务业务流程，创新财务管理方法，改革财务管理体制，着力强化平稳、受控运行，为全面完成公司的各项目标做出了应有的贡献。

在国家审计署的审计过程中，我们全力以赴、自查自改、跟踪反馈、及时协调，保障了审计工作的顺利进行。一是公司各单位成立了以一把手为组长的组织机构，以财务为主协调办公室，建立了顺畅的沟通机制，及时化解现场审计阶段发现的问题10余项；二是根据公司审前工作会的部署，及时安排和要求三省公司和机关各处室对照内控制度严格自查，整改不合规范事项200余项；三是会同三省公司和相关处室联合审查、共同把关审前和审计过程中提报的各项资料；四是针对审计组反馈的32个审计记录，立即组织三省公司财务部门和相关部门认真核对、仔细研究，反复讨论、修改三省公司及各部门的答复，从法律和相关政策法规的角度做出了合理解释。

通过“严格、扎实、细致、周密”的工作，公司接受住了审计署的严格考验，得到了审计组的较高评价。

在核算体系改革方面，以“推进财务和资产7.0系统上线”为重点，组织本部及三省业务骨干，积极学习财务7.0系统的各项管理和操作程序，积极改变核算流程，30人历时一个月，完成了近10万条信息的设置和账务初始化工作，顺利实现了6.0和7.0系统的并行。并行后的财务核算工作量成本增加，在原本人员偏紧、工作量偏大的基础上，财务人员加班加点、任劳任怨、扎实工作，为进一步提高信息透明度、优化核算流程、提升对基层的监控力度打下了坚实的基础。

在零售费用定额管理方面，我们积极推导、演绎和引申建筑行业定额管理理念，在调研、总结和开发软件的三个阶段一



直处于板块领先水平，得到了板块的认可，并委托我公司实施软件开发和系统推广工作。目前系统已经开发成功，预计20××××年一季度在销售系统全面上线，为销售公司全面贯彻低成本发展战略、创新成本控制手段、实现管理向基层延伸奠定了坚实的基础。

在资金管理系统建设方面，通过近一年的调研、开发和推广，基本实现了对库站资金的实时监控，实现了与业务系统、零售系统的信息共享和系统自动控制，实现了资金的自动汇划、收付凭证的自动生成、账户余额的实时监控。为进一步降低资金头寸、提高核算速度和质量、降低资金风险提供了方便、快捷的信息平台，是资金管理历程中的一次跨越式变革。

在资金管理方面，以“降低冗余资金、加强现场稽核”为重点，确保全年无重大资金安全事故。一是持续推进银行上门收款□pos机推广和银行账户管理，有效降低了在途资金，保障了资金安全，截止××××年年底实现上门收款的加油站座数达到1241座，同比增加147座，上门收款率达到87%，同比提高2个百分点，比××××年提高73个百分点；pos机刷卡结算金额为8.9亿元，同比增长8.5倍；清理冗余账户、合并账户39个，账户数量维持在满足生产经营需要的最低限度内。二是积极贯彻落实资金安全稽查长效机制，各地市公司对加油站资金管理自查面达100%，由省公司组织的抽查和复查覆盖面平均达到60%，并根据板块《关于开展加油站资金专项检查的通知》要求和整体部署，成立了加油站资金专项检查领导小组和办公室，累计检查站库1500余座，检查覆盖面99%以上，发现和整改问题500余项，完成了板块下达的资金稽查任务，得到了西藏公司督察组的高度评价。

在资产管理方面，通过明确转资流程和表单、组织制订预转资单价标准，结合国家审计署的审计结果，督促三省公司进一步提高转资速度，截止××××年年底在建工程余额61596万元，与年初相比在建工程占资产总额的比重下降了0.67个百分点。同时，依托资产6.0系统，有效的解决了信息不对称

的问题，全年共完成695万元固定资产的内部调拨，完成资产卡片的编制5万余张，充分发挥了存量资产的使用价值。并组织三省公司对各项资产进行了一次全面清查，对盘亏、毁损、报废资产的情况进行了一次细致的摸底统计，确定了符合报废条件的资产335项，为下一步优化资产结构、盘活低效或无效资产提供了数据支持。

一是月度滚动预算和资金联动控制得到进一步加强，三省公司实现了从被动接受到主动执行的转变，有效保障了费用合理、均衡发生，全年费用指标均控制在板块下达指标范围内；二是通过收集整理第一手资料，深入贯彻上级单位管理意图，20××××年预算编制得到了板块领导的高度评价，预算汇报圆满成功。

通过加强协调、强化内部管理、提高税务人员业务素质，取得了较好地成绩。一是通过努力，实现了湖北地区增值税预征率的再次下降，年节约利税800余万元；二是通过大力协调，湖北省黄石等地区税务部门纠正了在零售环节按收入比例征收印花税的违规政策，年节约印花税200余万元，摆脱了企业被动纳税的局面，净化了纳税环境，提高了企业在税企分配格局中的话语权；三是实现了中石油冠名机打发票的使用，为进一步提高内部管理水平、提升企业形象提供了优越的平台，是税企关系的一次历史性突破；四是组织了一次财税大检查，查处整改问题20余项，并根据检查结果制定和下发了发票管理办法，规范了票据的使用，降低了税务风险。

## 财务总监个人思想汇报篇四

20××××年，财务总监办在公司经营班子的领导下，加强预算管理，以增收节支为中心，降低公司运行成本和产品生产成本，提高产品质量，增加企业效益为目标，深入生产经营一线，认真发挥公司职能部门监督管理作用，配合各生产单位做了一些基础管理工作。现将一年的工作总结如下：

1、切实加强了对本部门职工的思想政治学习，及时准确地传达了公司决定、决策、规定等，并认真学习落实。使大家能自觉遵守公司的规章制度，处处以公司大局为重，维护了公司的利益和形象。

2、按照公司财务收支计划，做好财务收支登记工作，认真编制公司财务收支情况表。

3、加强公司预算管理工作。定期不定期地对公司财务预算(计划)执行情况，进行检查、考核，并对执行中存在的问题及时提出整改意见，按年度编制公司财务预算执行情况报告。

4、严格按照公司印鉴管理使用规定，管好、用好了财务印鉴，确保公司资金的统一调度安排使用，有效地保证了资金的安全运营，提高了资金使用效率。

5、配合财务部门一道做公司财务核算管理和税收管理工作。

6、加强自身业务知识学习，进一步提高了业务水平及工作效率和办事能力。先后参加了会计人员继续教育培训、企业所得税培训等。

1、按公司安排，定期不定期地到公司各单位了解生产经营及财务运营情况。在工作中以资金管理和物流管理为基础，以成本控制为核心，参与生产经营过程，并将有关情况及时与生产单位沟通。

2、积极配合协助生产单位财务部门，进一步建立和完善内控制度，特别是生产成本、费用的控制和考核，理顺基础财务管理、会计核算工作。

3、与公司其他管理部门一道，就炭素厂09年的生产经营及财务运营现状做了认真的了解分析，为炭素厂降低经营风险，

提高经济效益做了一些工作。

4、与公司其他管理部门一道，完成了硅钙厂资产租赁工作，完善了相关租赁手续，并全额回收了12年租赁费用和材料销售款项。

20××××年，财务总监办尽职尽责做好了本职工作，基本完成了领导交办的各项工作，工作成效是显著的。但由于自身业务能力不够强，对公司生产经营具体情况了解不够深入细致，工作还有很多地方需要提高和完善。

## 财务总监个人思想汇报篇五

本人对工作有热情，有较强的责任心，热心公益事业。希望在帮助别人的时候自己也能得到提高，做事有始有终，具有一定的组织管理策划的能力和人际交往沟通的能力。愿借您的慧眼，开拓我人生旅程！

1、为人诚信，办事塌实，责任心强，乐观豁达，自信心强，思想灵活，善于应变，能理智地看待问题，对新环境有很强的适应能力，沟通能力强。

2、处理问题时细心而不失果断，有团队协作精神，能吃苦耐劳，敢于面对困难和挑战。做事的原则是：只要是自己认定的事就一定尽全力做到。

## 财务总监个人思想汇报篇六

大家好!过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况汇报如下：

公司全年给我部门的量化指标主要有五项：一是资金上存率95%以上；我司全年资金上存率为98%；二是年末货币资金余

额8000万元以上，其中公司本级20xx万；我司年末货币资金余额14200万元，因购置设备支付2800万元导致公司本部货币资金没有达标；三是新开项目资金策划率100%；本年度公司新开4个项目均做了项目资金策划。四是全司利润总额8500万元；实际全年完成利润8560万元；五是办理资金信贷类业务，投诉率为0；财务部全年办理各项信贷业务准确及时，全年未发生一起投诉。

20xx年，我们主要围绕以下六个方面展开财务工作：

一是以统一财务管理模式为主线加强了财务基础工作和精细化管理力度：按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。

二是持续推进预算管理，提高前瞻性财务规划力度：一年来预算管理工作初见成效。

三是加强资金管理，确保生产经营现金流量：全年公司向所属各单位收回7160万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计向局借款2.345亿元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票131笔计8533万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要。

四是充分发挥支持服务职能：一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求。五是加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。

五是加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。

六是加强业务学习，提升理论水平：去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

20xx年我们在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改进：

一是部门之间相互沟通的还不够;二是分公司有一部分核定上交资金未及时收回来;三是财务部门未能够经常深入分公司和项目了解第一手资料和情况;四是我本人工作作风还有待改进。

20xx年财务除在原来的基础上加强财务管理外,我想主要在以下几个方面开展工作:

二是要强化总部对资金的集中调控能力;

三是以审计作为重要手段,加强审计过程监督和结果考核,维护公司安全运营;四是要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

最后,还想说两点:一是我工作能够顺利的开展首先要感谢公司领导的支持,以及财务部全体员工对我的工作给予的帮助和配合;二是希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作,我将一如既往地与大家一道,为公司获得更好的经济效益做出努力。

## 财务总监个人思想汇报篇七

我把财务总监分成三种:

第一种:账房先生式的财务总监,其工作范围有编制报表;制定制度;会计核算;资产管理;税务处理;内部控制。

第二种:总会计师式的财务总监,其职责除了上面的内容外,还包括全面预算;融资活动;资金管理;产品定价;成本控制。

第三种:超级(真正的)财务总监:除了上面的工作范围外还有财务战略;资本运营;绩效考核;企业及财务风险管理和控制;企业价值。

除了没有自己做过老板,工、农、商、学全干过了,当农民

是上山下乡，兵虽然没当过，在农村还当了几天的民兵算是扛了枪；当工人是为了找份稳定的工作；上学则是想有个国家正式干部身份；真正从事商业则是在抛弃稳定的工作之后下海，最初下海也是为了混口更好的饭吃而已、没有其他想法。93年到深圳之前自己也不知道有几斤几两本事，虽然也在大型国企(几万人)干了十来年会计和审计，也混了副科级，工作颇得处长和局里的总会计师看重，也有过做处长和总会计师的想法，可也只能自己慢慢的熬而已，那时是评资历和那种关系(大家都明白)吃饭的年代，也不知要混到哪年哪月才行。但这段时间我没事就看书，而且涉及得比较广泛，会计审计、经济法律知识等等，知识的积累对我以后的机会和财务总监生涯是至关重要的，也使我养成了不断的学习好习惯，如果你想做财务总监，不断学习是必不可少的，特别是在中国，变化日新月异。

我这个人性格当初比较内向，所以比较适合干财务工作，自己也喜欢。我觉得做你自己喜欢做的工作就会全身心的投入，你就会发展得很好，就会有前途。

我做财务总监是在我下海十个月以后。刚开始是应聘到一家香港上市公司做股东代表(相当于作审计工作，主要是对所投资大陆的`企业进行审计，我负责其中三个省的九家企业)，当时大部分企业当时还没有投产，主要是筹建和公司规范化的运作，由于我对这些很熟，加之我平时对大陆的经济法律及会计审计了解得比较多，对于不熟悉大陆事务港方来说，很需要我这种人，所以，这一时期差不多公司规范性文件都是我起草的，同时还对我所负责的几个企业上报的财务报表提出审计意见。在深圳呆了差不多有三个月后，就出差去跑了一趟，深入了解各个企业的情况。回深圳后我根据当时各个企业不能统一协调关系、重复浪费资源的问题，提出组建区域性企业集团的想法得到香港总部的首肯，于是我就被派到组建\_\_集团，集团成立后我就被正式任命为财务总监之职。该集团除总部外，下属六个生产性企业，算是正式开始了我的财务总监生涯，那是九三年底我刚刚下海十个月，这个时

候，我才发现我真的还不错(还有那么几斤几两)，过去十几年的会计和审计工作经验对我来说是无比宝贵的，认识到自己的价值，增加自己的自信心，你就能做好财务总监。抓住机会首要的就是你的信心和能力。

## 财务总监个人思想汇报篇八

叔本华曾说过“智慧只是理论而不付诸实践，犹如一朵重瓣的玫瑰，虽然花色艳丽，香味馥郁，凋谢了却没有种子。”这次跨专业实训则为我们提供了这样一个将智慧付诸实践的平台。让我们在实践中发现优势发扬长处，找出缺点弥补不足。

无论在什么情况下，拥有一个良好的团队是达成目标的最基本前提。我们的团队名为卓普科技股份有限公司，是一个以生产销售电子半成品为主的供应商。在ceo的领导之下，财务总监、会计主管、市场总监、人事主管、生产总监、采购主管各司其职、相互配合，为促进公司发展这个共同目标而奋斗。我在此次实训中担任的是财务总监的角色，以拟定筹资、投资方案、编制财务预算为主要任务，为公司的财务管理负全面责任。

### 二、个人工作情况情况总结

在刚开始确认角色的时候，其实我自己并没有真正的了解定位自己的角色。简单的以为财务总监，最主要就是记账和编制企业的财务报表。在经过半年的公司运营后我才发现，财务总监最主要的是参与企业的经营规划，为公司的生产或投资决策提供准确的财务的预算。在经过一次重大失误后，也明白了财务预算的重要性，财务总监一点点的失误都足以将企业推入难以翻身的境地。刚开始由于对职位的不了解、公司分工的不甚明确等原因，我犯了很多错误，在工作过程中本末倒置，做了很多分外之事，却将自己应该做的事扔在一边。在公司经营初期，与会计主管一起讨论计算完成了公



司的成本核算表。之后又与市场主管分析了第一个月市场供求曲线，确定了需求较大的产品，然后协助生产主管完成了第一个月的产品生产。在第一二个月时，因为公司的其他成员对业务的不了解和办理业务流程的不熟悉，主要负责了公司差旅费、培训费、设备维护费，增值税等费用的申报与提交。这期间并没有做好公司的财务预算，导致公司的经营业绩不是很理想。在后期，随着组员对其基本任务熟悉之后我们及时的调整了组员分工，明确任务。所以，在后期我就只做了份内事，例如随时了解掌控资金变动情况，对不符合公司运转的资金变动提出异议并监督改正，将一切变动情况报告ceo[]同时也参与制定了公司的发展投资决策，在第一季度结束时，生产总监提议增加生产线和厂房，我根据公司经营情况制定了财务预算表认为此举妥当并将情况报告ceo[]ceo否决了他的提议，当然，后来事实证明我的提议是错误的。公司也因此失去了一个绝好的发展壮大机会。这也是我前面提到的重大失误。公司月末的登帐由我和会计主管分工完成，我主要负责登帐，最后由会计主管负责账本的装订和上交。

### 三、财务总监岗位胜任素质自评

填报说明:根据仿真过程中实际事情进行填报，自评分数从0~3分。如未能有案例印证，请标注无。分数为0。本项目作为总结报告计入实习总成绩。

#### 决策能力(自评\_\_2\_\_分)

决策能力一般，在决策时缺乏自信与果断，比如在提议是否增加生产线时一直犹豫不决才导致机会的流失，影响了后期的整个运营。

#### 沟通能力(自评\_\_2\_\_分)

沟通能力较差，在于组员沟通过程中，有时会词不达意，不能清楚完整的表达自己的意思，有几次差点引起误解。但是

能做到善于聆听他人的观点，并反馈自己的意见。

战略管理能力(自评\_\_2\_\_分)

战略管理能力能力一般，公司多数战略由其他组员提供实施。但基本能根据市场变化，讲述制定企业的发展战略，在第一期，根据当月市场供求曲线，提议多生产p1产品，不生产m4□

投资分析能力(自评\_\_2\_\_分)

能合理分析企业是否应该进行某项投资，进行该项投资所需要付出资金以及进行该项投资的具体收益。

财务管理能力(自评\_\_2\_\_分)

能熟练完成一般性会计核算与财务处理工作，例如能独立完成每月成本核算表的计算，能根据公司当月经营状况独立完成报税工作，以及能独立进行财务报告的编制。但是对于企业财务状况的认识较为模糊，对可能出现的财务风险提出的对应策略较为肤浅，意义不是很大。

财务分析能力(自评\_2\_分)

财务分析能力是指通过公司的基础会计数据的分析来了解企业经营业绩和财务状况的真实面目，为别的投资者和债权人提供决策的基础信息与支撑。

财务内控能力(自评\_\_3\_\_分)

财务内控能力，是指一个企业为了实现其经营目标，保护资产的安全完整，保证财务信息资料的正确可靠，在企业内部采取的自我调整、约束、规划、评价和控制等一系列的手段与措施。

关注细节能力(自评\_\_3\_\_分)

在工作过程中，较为细心谨慎，在处理业务时，能够注重细节，不粗心大意。能够妥善的保管各种原始单据。

风险防范意识(自评\_\_3\_\_分)

根据市场供求曲线，基本预见市场上半成品的需求情况，并向生产总监提供产品生产方面的意见与建议。于订单的获取，具有两手准备，在拿不到订单的情况下，积极同别的供应商协商，以合理的价格向其销售半成品。

敬业精神(自评\_\_3\_\_分)

纪律性(自评\_\_3\_\_分)

在实训中一直都认真遵守纪律，严格要求自己，从不迟到早退，从不旷课缺席，也从不在上课时候插科打诨，严以律己。

责任心(自评\_\_3\_\_分)

勇于承担自己的责任，在因自己的失误而连累团队时，主动承认错误，并积极想办法来补救。服从团队的安排，自觉完成责任和工作，并主动协助同事完成其工作。

成本意识(自评\_\_2\_\_分)

成本意识较强，经营初期，在老师的指导下完成了产品成本核算表，在以后的经营过程中，每月都认真的完成了财务成本核算，为产品的销售价格提供基础信息。

成就导向(自评\_\_3\_\_分)

能努力完成本职工作，在遇到困难的时候，不轻言放弃，努力寻找解决方法，在过程中，有过抱怨，但最终都坚持了下

来。在实训时严以要求自己，在取得进步时，不骄傲不自满，追求卓越。

#### 全局观念(自评\_3\_\_\_\_分)

全局观念较强，不计较个人得失，在公司里，薪水不是最高的，但我所做的工作量绝不会是最少的在决策时，能够广泛的听取组员意见，从不独断专行，在个人利益于团队利益相冲突时做到了毫无怨言的服从整体安排。

#### 四、个人能力认识及职业规划

更深入的了解到了财务总监这个职位，同时也让我认识到了以我现在的能力与个人素质或许并不适合财务总监这个职位。但这是我一直努力想要实现的目标，在以后的职业规划中我想我应该从基础工作做起，从小事做起，以积攒经验，为最终目标打下坚实的基础。我决定，我必须从会计的基础工作出纳做起，毕竟，世界上没有一蹴而就的事情。

#### 五、个人收获及建议

##### (一)个人收获

提及个人收获，我想这或许是我学习生涯中受益最深的一次实践。它所涉及到的不仅是我的学习，更是深深地触动了我的精神世界。它让我改变了努力的方向与方法，教会了我更多的人生哲理。在学习上，它让我明白了有些东西你学会了但你不会做，而有些东西你在书本上是真的学不到的；在工作上，它让我认识到了有些东西真的不是你努力了就可以改变的，而有些东西真的是必须一步一步来的；在人际交往中，它让我清楚了有的人真的不是知恩就图报的，而有的事不该你做就真的不要做，做了也没人会感激你，做错了就是你的责任。

## (二) 建议;

在实训开始前，强烈建议学校对学生进行公司业务及办理流程等知识的普及，让学生对此有所了解，不至于在开始时一片混乱。

在分组时，建议学校合理搭配各专业学生比例，应该合理增加会计专业学生数量。

在经营过程中，建议明确规定各种费用的缴费日期，这样可以避免做账时的日期混乱。

对于各种单证的领用，希望可以完善领用机制，让学生可以及时的领到各种单据。

在运营前，应该明确各种单据的填写方式，这样可以有效减少因单据填写错误而造成的单据的浪费。

最后我认为学校可以适当延长实训的时间，调整课程进度，或者是合理增加辅导老师的数量，这样可以减轻一点我们的学习压力。