

2023年工程周例会工作汇报(精选9篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程周例会工作汇报篇一

现场工作计划：

- 1、浴室设备间焊接操作台栏杆。（以和综合生产部联系，栏杆下周解决，阀门11月份来货解决）
- 2、解决c楼二楼的`地板鼓起问题。已完成
- 3、保养办公楼厨房设备。（保养了一部分，下周接着保养）

小区运行维修计划：

- 1、粉刷1号楼第二会议室墙面。已完成

小区维保组工作计划：

- 1、小区厨房设备设施的保养。已完成
- 2、整理nosa相关文件。已完成，小区照明.防火门.人字梯.玻璃检查已完成。

现场工作计划：

- 1、继续保养办公楼厨房设备。

2、催促综合生产部解决浴室操作台加装栏杆的问题。

3、调试吹瓶机新做的瓶型。

小区运行维修计划：

1、1号楼3层西侧男卫生间空调阀门更换。

2、3号楼彭总房间及刘书记房间部分墙面粉刷。

小区维保组工作计划：

1□

2、小区2号楼门口2层、3层西侧墙面粉刷。小区2号楼厨房设施设备保养。

工程周例会工作汇报篇二

因为刚接触的新事物没有工作经验

其实除了基本得岗位职责以外，还要有很强得责任心，物业工程部工作计划。真正的看重这份工作，想要做好。因为可能你一个人就关系到几十上百户家庭。物业工作很繁琐，工程更是如此，有时忙得一天都停不下来。这是就需要我们物业人得责任心，来支撑我们为千家万户解决好每一个问题。

应该好好保养啊

装修和维修都是很重要的啊

不用拉

主要是电工方面的事，还有就是维修的事

工程周例会工作汇报篇三

x年，我处安全工作的指导思想是：认真贯彻上级对安全生产工作的一系列重要指示，按照盛市局的统一部署，突出“安全第一，预防为主”，紧密结合我处实际，加强领导，强化责任，警钟长鸣，常抓不懈，采取可靠措施，有效地防范各类事故的发生，实现全年安全生产。

安全生产工作确保各项工作顺利进行和维护广大职工生命、财产安全的重要保障措施。各科室、项目部要从讲政治的高度认识和开展安全生产工作，并要抓好“五个落实”：一是加强宣传，强化教育，提高全体职工的安全意识和事故防范能力。我处将利用宣传栏、发放学习资料、看录像等多种形式对职工进行安全教育。各有关部门特别是各工地负责人，要利用班前、班后不厌其烦的对职工进行安全教育，真正做到“安全第一，预防为主”。二是安全生产领导责任制的落实。3月份我处已根据人员变化情况，及时调整了安委会成员，安委会将根据情况定期或不定期对机关和工地进行安全检查。设备科要及时成立安全小组，并指派一名科长抓安全，各项目部、承包人进工地后也要及时成立安全组织，真正形成一级抓一级，一级对一级负责的安全生产责任制体系。三是各项保障措施的落实。克服各种困难，确保人、财、物及技术的投入，确保各项安全措施落到实处。四是各项安全制度的落实。采取有效措施，切实把各项安全生产规章制度落到实处。五是安全生产责任与权利的落实。正确处理安全生产责、权、利的关系，主要领导、分管领导和安全管理人员要明确肩负的安全生产责任，真正利用安全管理职权把各项安全责任落实到位。

在认真贯彻执行好《安全生产法》、黄委会《劳动安全条例》等上级有关安全法律法规的同时，我们将结合实际，制定完善我处的安全生产管理办法；明确各工种、岗位的职责和操作规程。对各工地实行安全生产保证金制度，坚持安委会例会制度、特殊工种持证上岗制度、事故责任追究制度和工

记录制度。

我处安全生产工作的重点是：交通车辆、工程施工、机械设备以及用电线路、临时人员的安全管理等。各级领导要高度重视，抓住重点，以点带面，带动全处。狠抓预防措施和责任制的落实，发现问题及时处理，消除一切事故隐患，确保安全生产。

一是抓好交通车辆的安全。交通安全历年是我处安全生产工作的重中之重，我处现有交通和运输车辆11辆，私人摩托车9辆。为此，我们一定要按照《山东河务局交通安全管理办法》和市局《安全生产管理规定》有关条款规定，狠抓各种车辆的安全管理，落实责任，强化车管干部、驾驶操作人员的责任心和安全意识、严格派车单制度，杜绝酒后开车、无证开车、驾驶摩托车不戴头盔等违章行为的发生，对私人摩托车办公室要进行登记、检查，看各种证件及防护措施是否齐全，并与其签订安全合同，否则不准驾驶。要积极组织好5月1日至8月8日的全河“交通安全百日竞赛”活动和其它安全活动。

二是抓好工程施工安全。工程施工涉及到安全的诸多方面，特别是在交通、防火、防盗、用电、机械设备、饮食卫生等方面一定要加强安全防范措施。各工地都必须明确专（兼）职安全管理人员，制定有关的安全操作规程和制度，有针对性地做好岗前培训，特殊工种必须持证上岗，对施工人员要经常进行安全教育，施工现场要设立安全警示牌，并经常进行安全检查，发现问题，及时整改。要高度重视外来施工队伍和协作队伍的安全管理，达不到安全要求的施工单位和人员，不得进入施工现场。

三是抓好用电及大型机械设备的安全管理和使用。加强对电工和大型机械设备操作人员的岗位培训，做到持证上岗，杜绝无证人员操作。严禁乱拉、乱接电线和电闸刀开关无盒盖现象，对大型机械设备要严格执行安全操作规程，专（兼）职安全员要对设备进行经常性检查，发现隐患及时处理。

四是抓好临时用工的管理。一要严格按照《劳动法》规定，禁止使用16周岁以下童工；二要经过查体未发现宿疾；三要加强对临时人员的管理，要逐人签订劳

动用工合同，并定期进行安全教育。

工程周例会工作汇报篇四

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部开展。保证工程质量、保量按期交工的. 目标为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。下面是具体的工作计划：

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施；
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实；将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照月计划、周安排、日落实的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强以人为本，安全第一，预防为主，综合治理的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高；由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职

责。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本工作计划，以便按部就班地进行，及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

工程周例会工作汇报篇五

xx年初以来，轨道交通工程建设质量安全效能监察工作继续以落实质量安全责任制为核心，聚焦重大风险源，通过强化风险源等级监管办法，黄牌警示，树立样板工程，深化事故企业责任追究等手段，使全市轨道交通工程建设质量安全工作基本受控。

xx年以来，面对轨道交通建设高峰期“任务多、风险大”的严峻形势，市效能监察办公室为加强工程建设中的风险监控，确保轨道交通工程质量安全，年初召开了全市效能监察大会专题进行部署，市监察委和市建交委领导讲话并提出要求。xx年共召开质量安全效能监察工作会议12次，下发各类文件10份，进一步推进了监管工作机制的完善。全年共组织各类专项检查10次，整改各类隐患和问题120处；挂出了2张警示黄牌；评选了15个轨道交通样板工程；组织事故调查8次，处理责任单位3家，约谈事故企业1家，对8人进行责任追究处理；组织1次全市轨道交通工程应急处置演练。较好地通过了3次建设部全国轨道交通工程安全生产检查。

（一）分级识别工程风险源，细化工程重大风险源管理。根据轨道交通工程的三大特性（工程水文地质条件、工况条件、工程本身特征），将本市轨道交通工程的风险源细化分为五个等级，三种类别（a类、b类、c类），并组织建立在建轨道交通工程重大危险源数据库。根据不同的风险等级，细化工程重大风险源监管，有针对性地在不同风险阶段对本市在建轨道交通工程质量安全进行监督检查。

（二）评选轨道交通质量安全效能监察样板工程，规范安全质量管理□xx年1月份和9月份分别开展了xx年度和xx年上半年度轨道交通工程建设质量安全效能监察样板工程命名检查工作，并评审出xx隧道工程股份有限公司施工的轨道交通7号线6标长寿路站等15个工程为xx市轨道交通质量安全效能监察样板工程，为本市轨道交通工程树立了一批品牌工程，引领更多的工程项目积极参与。在评选过程中，由各大集团（公司）优先推荐，建设单位、质量安全监督站严格审核，命名工作小组现场仔细审查，最后由评审委员会投票产生，有效地保证了样板工程的示范作用，提高了安全质量规范管理水平。

（三）吸取杭州地铁事故教训，加大责任追究的力度□xx年本市发生了多起轨道交通工程建设质量安全险情事故，造成了一定的经济损失和社会影响。针对事故性质比较严重的工程，市效能监察办先后两次约谈事故单位的有关领导。要求施工单位认真反思，进一步对险情原因进行分析，并对目前所承接的工程风险进行排摸，提出有针对性的防范措施，同时要求对事故责任人坚决处理。有效地对本市轨道交通工程建设参建单位敲响了警钟，同时促使参建各方进一步落实责任制度，不断完善管理机制。杭州发生地铁事故后，市轨道交通监管部门立即召开关于“进一步加强本市轨道交通工程建设质量安全监管工作”的全市轨道交通工程建设质量安全工作会议，通报杭州地铁一号线湘湖站基坑坍塌重大事故情况，要求轨道交通工程参建单位对可能存在的工程风险全面排查并整顿。

（四）严抓专项检查，提高应急处置能力□xx年是盾构推进的高峰期，为进一步加强全市轨道交通工程建设风险源防范，3月组织了全市在建轨道交通工程盾构进出洞专项检查；6月开展防台防汛期间轨道交通深基坑和旁通道专项检查；9月开展轨道交通工程重大风险源专项检查；12月全面开展轨道交通工程重大风险源控制专项检查和全市轨道交通工程建设质

量安全检查工作。通过有针对性地检查，进一步消除和减少了轨道交通工程建设质量安全隐患，强化了参建各方的质量安全责任意识，加大了责任落实力度。

为增强轨道交通工程参建各方应急抢险工作意识，锻炼提高本市轨道交通工程应急抢险队伍的实战能力，按照“资源社会化、处置程序化、指挥专业化、日常管理制度化”的要求，5月份组织举行了本市轨道交通工程突发事故应急处理演练。本次演练大大提高了参演单位的应急抢险队伍的高度机动、反应快速、处置有效的抢险救援能力，健全了相关应急保障制度。

（五）在关键环节引入专家资源，加强对重大风险源的预控管理。针对深基坑开挖、盾构进出洞、旁通道开挖等重大风险源，要求在施工前实施“建设单位组织，施工单位自检，监理单位验收，专家技术评估，政府程序监督、纪检效能监察”的监督管理程序。该程序进一步明确了参建各方责任界面，强化了相关各方在工程关键环节上的质量安全责任，同时在当前轨道交通工程建设管理浓度严重稀释的形势下，进一步挖掘和集聚了现有专家技术资源，强化了对重大风险源的监管力度。针对上述要求，效能监察办公室于11月份重新审核公布了一批本市轨道交通工程重大风险源节点验收专家人员，有效地充实了工程施工节点验收专家力量。

（六）聚焦关键环节，加强轨道交通工程穿越风险监管。随着轨道交通工程建设进入高峰阶段，高难度的工程本体施工和周边环境保护的矛盾越来越突出，尤其是目前普遍面临着轨道交通、敏感或高危建构筑物、重大市政管线之间存在交叉的问题，给施工造成了相当大的风险。根据轨道交通工程施工中存在的交叉施工风险点的初步排摸梳理，风险点众多，其中，处于高风险的超过10%。为进一步加强轨道交通工程穿越风险管理，对本市的轨道交通工程穿越风险进行梳理监管，组织专家召开地铁工程交叉施工风险控制研讨会，制定风险判别准则、判定程序、监管办法。严格按照监管办法对在建

的轨道交通交叉施工风险进行过程监控，实施风险报告制度，确保风险处于受控状态。杭州地铁事故后，市轨道交通工程建设质量安全效能监察协调小组办公室要求轨道交通参建各方对工程目前存在的风险源进行排摸梳理，并制定相应措施，坚决杜绝重大安全质量事故发生。

由于本市轨道交通工程建设的特殊性和高风险性，风险监控能力尚不能完全应对当前严峻的轨道交通建设形势。xx年本市轨道交通工程建设发生的有一定社会影响、经济损失的质量险情事故共15起，安全事故10起。目前本市轨道交通工程建设主要存在以下几方面问题：（一）监理单位人力资源状况堪忧，较难适应轨道交通工程监理工作的需要。（二）勘察设计工作深度不够，政府缺少有效的监管平台。（三）设计施工方案评审不全面，过程未严格闭合。（四）重大风险源关键节点施工条件评估覆盖面不够，专家库管理有待完善。（五）抢险决策系统尚不完善。（六）检测、监测监护工作尚不能完全到位。

xx年xx将面临7号线、8号线二期、9号线二期、10号线、11号线北段、13号线世博段、2号线东延伸、2号线西西延伸、11号线北段二期、12号线、13号线一期等11项轨道交通工程项目同时施工的局面。其中正在紧张建设的八条线基本处于土建收尾和装饰安装阶段，而将在xx年动工开建的新三线48座地下车站中，有相当一部分为地下三层以上的超深车站，交汇站多，受粉砂土层或（微）承压水影响比较大，并大都集中在中心城区。xx年施工的区间隧道施工难度都比较大，而出入口、风井不仅数量庞大，且因紧邻周边建筑物，施工难度特别大，风险极高。与xx年相比，xx年本市轨道交通工程整体建设将达到新的建设高潮。

xx年是实现本市“十一五”综合交通发展规划目标的关键年，迎接世博会的顺利召开对轨道交通工程建设和监管提出了新的任务和要求。轨道交通工程建设质量安全效能监察工作将

继续以落实质量安全责任制为核心，聚焦重大风险源和中心城区工地文明施工，通过深化责任制建设，创新管理手段，强化责任追究，提高工作的针对性和有效性，确保轨道交通工程建设质量安全受控。

（一）细分责任界面，深化现场重大风险源控制责任体系建设□xx年轨道交通工程重大风险源控制要以责任制细分为核心，凸显四个关键管理环节，加大对重大风险源责任控制的追究力度。轨道交通参建各方在工程施工前要识别可能存在的重大风险源，梳理控制重大风险源的关键环节，提出有效的防范措施，明确各关键环节的相关责任人，签约形成重大风险源责任控制体系。要确保工程质量安全责任层层落实到具体环节、具体岗位、具体人员，形成轨道交通工程建设参建各方人人有责、人人尽责的责任约束机制。

（二）聚焦关键岗位人员从业能力监管，促进现场风险控制管理水平的提高□xx年轨道交通工程人员监管将聚焦关键岗位人员的从业能力。尤其是对现场风险控制起到重要作用的岗位：项目经理、总监和业主代表□xx年将组织开展关键岗位人员从业能力培训，通过深化对项目经理、总监和业主代表这三类人员业务能力、工作业绩和管理在岗到位三方面的见证考核，实行考核上岗制度。同时实施项目经理、总监、业主代表日常不良行为计分红黄牌制度，保障轨道交通工程主要管理人员的基本从业素质，促进现场风险控制管理水平的提高。

（三）抓好工程风险的前期控制，全面推进工程三类五级监管。面对大规模轨道交通建设任务，为便于对工程风险的控制□xx年总站通过对在建轨道交通工程的水文地质条件、工况和工程本身特征风险因素综合评定进行分级，初步建立了轨道交通工程差别化监管的模式□xx年将在xx年基础上针对不同风险级别的工程在方案审批、节点验收、到位监督、专项检查、应急准备等方面分别制定有针对性的监管要求，从而全

面推进轨道交通工程三类五级监管模式。

（四）加强对工程关键环节的监管，突出责任追究，强化效能监察的力度。□xx年，针对深基坑开挖、盾构进出洞等工程重大风险源的关键节点条件验收，将继续深化实施“建设单位组织，施工单位自检，监理单位验收，专家技术评估，政府程序监督，纪检效能监察”的监督管理模式，同时强化纪检效能监察能效的发挥，突出对发生重大安全质量事故工程的责任单位和人员的责任追究力度，强化政府行政监管对现场的威慑力。

（五）推行轨道交通工程招投标“施工措施费”单列制度，提升工程质量安全险情应急处置能力。为督促和推进建立统一、规范、有序、高效的应急处置体系。□xx年在轨道交通工程招投标时将试点推行“施工措施费”单列制度，保证工程在建设过程中各项技术措施实施到位，同时在各项检查中，将加强对应急预案的针对性、应急物资储备的及时性的检查，使应急工作成为施工现场的常态工作，做到警钟长鸣。要求每项应急预案都应有桌面演练，并适时组织实战应急演练，以检验在应急处置过程中是否做到“统一指挥、快速反应、各司其职、协同配合”的预期效果。

（六）紧抓工程质量安全，保障民生权益，维护社会稳定。今年轨道交通工程建设主要集中于旧八线的附属结构施工和新三线的深基坑施工，管线搬迁、道路翻交、盾构穿越、渣土运输、大型设备施工等无一不牵涉到老百姓的日常生活和基本权益。□xx年要狠抓轨道交通工程的质量安全责任，加强工地现场安全保卫和综合治理工作，加强对流动施工人员的监管，施工要做到便民、利民。严防重大安全质量事故的发生，确保人民群众的生命安全和财产安全，维护工地周边区域的和谐，确保本市轨道交通工程建设和谐开展。

工程周例会工作汇报篇六

自到公司上班以来，我能严格要求自己，每天准时上下班，正确处理好作业与私事的联系，从不因个人原因请假或耽搁公司的正常作业；一同我仔细学习并严格遵守公司的各项规章制度准则；联合搭档，活跃合作。

作为一名房地产企业本钱管帐，我深知本钱处理是财政作业中重要的一项作业内容，在上一任本钱管帐王霆的指导下，我仔细学习我公司本钱处理流程，首要包含纸版合同的接纳归档、日常付款的批阅、账务处理、产量的处理等，特别是合同付款审阅作业，是否在本月资金计划内、是否契合合同付款条件，审阅必定要仔细严厉，付款信息、产量信息等相关内容及时挂号合同台账，保证领导看到的是最新的数据。

每月月末可以及时把本月收到的新合同按类别计提印花税，报给税务管帐xx□保证税金及时交纳。

已批未付精确处理，每天早上把最新的数据汇总结束后报给出纳，其他各项报表及时更新。两个月来，我虽然环绕本身作业责任做了必定的尽力，取得了必定的成果，但我知道这与公司的要求和期望比较还存在距离，在作业中也存在缺乏之处。

一、自己来公司时间短，一些状况还不了解，许多作业不能及时做出反响，做出让领导满足的成果。我信任跟着作业的深化，我会做得更好。

二、本身的业务常识和才能还有短缺，需求不断地学习和进步。针对上述缺乏，往后的作业中，我会不断加强财政专业常识学习，进步自己的业务水平，在细节方面完善自己，严格要求自己，更好的做好本职作业。最终，感谢领导和搭档们一直以来对我的关怀和协助。期望在我成为公司一名正式职工之后能更好的一同作业，联合协作，共同尽力，为公司

的开展而尽力。

工程周例会工作汇报篇七

在20xx年六月的工作中，信息工程系勤工助学部将积极开拓创新，拓展思路，发挥积极性与创造力，努力做好本系勤工助学相关工作（特别是本系特困生、贫困生的勤工助学工作），积极支持、配合校勤工助学中心工作。与校勤工助学中心、各系勤工助学组织共同努力提高本系甚至全校学生学习、实践能力，架起学校与社会之间美丽的桥梁。帮助有意于勤工助学的同学，赢在人生与事业的起跑线上。

为了更好的统筹安排本系勤工助学工作，勤工助学部特制定六月工作计划。学生会勤工助学部的基本职责是。负责本部的全面工作，制定本部工作计划，加强与学校及社会有关部门的联系；深入实际，调查研究，善于捕捉各种有利于勤工助学的信息，同时与学校各部门建立联系，扩大勤工助学的领域，建立贫困生档案，协助院学生会做好济困助学的工作。

本月该部门将重点集中于内部建设（中心架构的形成、中心制度与精神文化的初步打造、内部部门职能的完善、组织的巩固等）。夯实基础，在工作中贯彻“务实求真，不骄不躁”的作风。切实将之落在具体行动上，一步一步踏实走好，走稳。为信息工程系勤工助学部以后的发展打下坚实的基础。

积极、主动的加强与校勤工助学中心的交流，在工作上接受指导，虚心学习校勤工助学中心的优点（组织文化、制度建设等）及在工作中的经验，努力做好本系的勤工助学工作。

加强与各系勤工助学组织的联系，向勤工助学工作有着优秀成绩的学院交流、学习。同时，与其他系勤工助学组织共同探讨勤工助学工作，在加强交流、团结的同时，促进各系勤工助学工作的进一步顺利开展。

深入了解本系特困生、贫困生基本情况及本系勤工助学相关工作的基本情况。并开始承接学校勤工助学中心的一些基本工作。在做好基本工作的基础上，积极探索，开拓创新，形成本系勤工助学工作的特色、创新之处。

其具体内容如下。

1. 岗位分配。

选择一些有责任心和工作热情的人员上岗，且真正的使贫困学子得到及时的帮助。

2. 岗上监督。

目前，我主要负责十八栋大厅卫生检查工作，根据检查情况，督促在岗的同学做好分配的工作，并给予指导，让他们能及时的了解自己的工作情况，发现自己的不足并积极向表现优秀者学习。

3. 勤工公示。

做好勤工公示制度，保证本部门各项工作做到公平，公正，公开。在广大勤工同学中树立“按劳取酬”，“自立自强”的工作意识。

我们也将积极配合学生会其他部门的工作，参与校内的各项活动，了解其他部门在勤工实践方面的工作情况，增加各部门互相学习，合作的机会，同时部门内部将规范化，积极做好会议记录等工作。另外本部门会尽量参加各种有意义的社会文化活动，组织同学们参加，以此来增大与社会的接触面。

工程周例会工作汇报篇八

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，

追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；

2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；

4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。

3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

2、4月26日前完成空调设备的安装；5月1日前完成空调设备调试与试运行；

3、4月24日前完成消防设备的安装；5月1日前完成消防设备的

联动及调试;

(三) 强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四) 狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理;二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五) 成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、招标文件、投标文件等，主要有以下几个方面的工作：

1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程周例会工作汇报篇九

纵观20xx年，从今年的安排来看□xx项目要新开工工程万平方米，在建面积要达到xx万平方米，其中要求竣工xx万平方米，交房xx万平方米，七期部分要在6月份达到销售条件;xx还要开工xx万平方米，在建面积要达到xx万平方米，其中要竣工交房xx万平方米。

任务艰巨，为此我们工程管理部已经早准备、早打算，在12月份排出了明年的工程开工施工节点，包括各个配合部门需要完成的节点计划，为来年的工作开展开了一个好头。

我们在工程管理上要采取的措施：

第一、继续延续集团“三项行动”的落实，加强安全文明管理，对新开工的工程要求必须达到省级文明工地要求，加强质量监督，采取激励措施，提高市级省级优质工程的申报比例;第二、狠抓落实，施工质量和安全要求实行责任制，一旦发现重大问题一究到底，决不姑息;第三、加强执行周、月度质量安全检查力度，按照要求从20xx年开始实行月度奖罚制度;第四、加强成本控制意识，工程管理过程中及时发现图纸或施工不合理的部位，尽量减少工程返工签证。优化方案、

提出合理化修改意见降低成本;第五、强化监理责任，提高监理主动性，对不合格的监理单位和监理人员坚决清理出场。

工程管理部内部管理计划：

第一、改变工作思路积极创新，克服本位主义思想，相互补缺，同时确定工作目标责任制，实行周计划制度，要求工程部每个员工排周计划，并按照周计划落实工作，主管领导监督，对阶段性工作目标进行考核，并与奖金挂钩;第二、加强部门内员工交流，增强员工凝聚力，发挥部门内员工的积极性，挖掘员工潜力，增强员工执行力;第三、要求每个员工提高认识，公司利益高于一切，培养核心价值观;第四、加强自身业务水平的提高，增强内部交流和外部培训，培养工作积极、学习主动、创新突出的复合型人才;第五、合理调整内部人员的安排分工，调动积极性，及时调整内部结构，引进必要的淘汰机制，并招聘适合公司发展的人才。

销售和工程建设是房地产开发的两条主线，在建设期间需要各个部门紧密配合，缺一不可。在建设和配合方面建议：

第一、树立为工程服务的思想，加强部门协作，信息交流，第一时间将信息反馈到工程一线，避免索赔和影响工程进度;第二、工程建设竣工阶段管理是难题，建议要重视合同签订和合同管理。尽量减少在工程建设中，特别是竣工扫尾阶段的扯皮和索赔;第三、要重视材料供应资源整合和管理，真正成为项目建设资源的组织者、整合者、使用者。建立、实施严密的材料、设备招投标制度。

20xx年取得的成绩属于过去，新的一年中我们做好了克服困难迎接挑战的准备。在总经理室的领导和其他部门的精心配合下，我们部门全体员工将坚决执行公司的指示，出色的完成公司下达的各项指标工作，为公司快速发展做出应有的贡献。