

# 最新机配采购工作总结(模板9篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 机配采购工作总结篇一

减少了费用支出额度。

团队协作方面，下半年采购部依照合作务实的原则，严格审视各部门的请购单，起到了避免重复购买，尽量少买的作用，对工作中的一些问题也能很快的和相关部门进行及时沟通！虽然20xx年的工作成绩提升很快，成绩也很不错，但是在采购工作中也存在一些不足和有待改进加强之处，以下是采购部针对20xx年工作的情况和20xx年发展的目标之计划，有不足或需加强改进之处，请领导指出和更正！

### 一. 降低成本

主要有以下几方面：

- a.针对大客户，与其洽谈建立长期战略合作伙伴，以期降点。
- b.针对单项大宗物品采购在原基础上视情况与其洽谈以下几点
  - a.单价降低b□数量增加c□增加服务d□附加值提升
- c.继续寻找有实力口碑好的厂家，以期与现有厂家进行比价，

产生竞争局面，达到我方降低成本之目标。

d.加大对市场的市调频率，掌握各种产品的性价，争取能寻找到性价比更高的产品，使得采购成本能进一步降低□ e□继续寻找大宗产品生产源头，与现有供应商共享讯息，达到降低成本的目的。

## 二. 增加收入

a.在增加公司收入方面，采购部计划与供应商洽谈作为长期合作伙伴关系，要求其经常性购买本公司餐卷，支持本公司的发展。

## 三。效率提升

a.在采购专业方面，要加强对各大批发市场的讯息掌控，经常性的走访市场。加强对各项产品的性价了解，随时掌握产品动态，。

b.加强采购谈判技巧，经常性的学习新理念，新知识，给自己充电。

c.加强自身形象，注重仪容仪表，谈吐语气，采购人员在接触各供应商的时候代表的不仅仅是自己，更代表着公司，所以要不断提升自己各方面素养，树立良好形象。

## 六. 采购完全手册的建立

a.针对各长期供应商以及临时采购物品的厂家进行记录留存，方便查询。

## 七. 规格化的建立

a.针对所有物品，进行规格化的统一，并入档留存，方便管

理。

## 八. 团队协作

a. 展望20xx年，采购部将紧密围绕在以总经理为核心的团队中，严格并迅速执行总经理下达的各项要求和指示。主动积极与各部门进行沟通及合作，认真听取各部门提出的建议或意见，针对好的意见或建议及时进行改进和加强并提出感谢。及时的向使用部门提供最新行业消息或时令产品，帮助和支持各部门降低使用成本。

对于到来的20xx年，采购部有太多的希望和期盼，希望公司前期遗留之问题能尽快解决，以便采购部能更好的执行上述计划。也期盼和祝愿公司明年生意越来越好！

## 机配采购工作总结篇二

我是在今年的2月份来到的，从4月份开始调到了采购部，成为了一名采购部文员。因为是刚开始工作所以什么都要学所以也很乐意从最基本的东西学起、做起。比如说发发传真，接电话什么的。从最初的什么都不懂到现在对采购内部采购流程了解，都是在经过一点点的学习和请教，一步一步向前走的，本着积极上进的态度努力从最基本的学起，从最初在上司那里学到的电阻、二极管的作用，什么是ul认证，sgs报告，怎样才符合rohs标准，当然啦也包括对其它材料的了解，知道了电器一般要通过那些认证，知道了电线上的那些标识是什么，对采购的材料慢慢的有了一定的了解，知道自己的工作就是协助和配合自己的上司完成工作。到现在对委外加工材料的操作流程的熟悉及独立操作都是自己在工作中进步的一面。但在工作的同时发现了自己许多的不足，工作一段时间后才知道了什么叫眼高手低，工作中存在着粗心大意，比如说在每月采购总量汇总时会一而再的出现漏洞，对采购单进行跟踪时也会有发现不了的错误，自己没有及时

去检查，而是等着别人检查错误后，才去更正，有时会在别人催促的后才会想起才会发现自己原来还有这么多事没有做，没做好。做有些事会很没调理性，我也知道这些并没有完全描述出我的不足和缺点，这些都需要在今后的工作中进行改进，我也会在今后的工作中一步步的改进，也希望有人会慢慢发觉，能有人对我说：“工作做得不错”我相信我会更进一步的。

关于工资问题，我相信没有人会满足于每个月仅七、八百待遇，对于在采购部工作了五个多月的我来说，也总结出了一些道理，“没有人会给一个工作能力不突出，没有看到你的表现，没有看到你成绩情况下给你涨工资，也不会有人会给一个在职务上可有可无的人涨工资，虽然自己不愿承认自己所做和得到是等值的，但我承认我做的确实不够，但我会在今后的这些日子里不断学习，改善自己的工作。有人说“如果你的工作能力不强，至少要有对工作的认真态度。”所以说我的态度至少是认真的。这就是我在采购部半年来的工作总结。

## 机配采购工作总结篇三

一转眼间xxxx年即将过去，在公司领导的指导下，在各领导与各同事的共同努力下，我们认真完成了公司各项工作任务，并取得了一定的成绩，在xx总的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下，xxxx年共完成甲供材料设备采购计划88份，新签合同xxx份，完成乙供材料计划核批价格xxx份，共计完成材料设备采购计划228份，执行情况良好，较圆满地完成了所承担的任务，采购工作总结如下：

- 1、完善制度，职责明确，年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件，通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚，操作有据可查，为阳光

采购奠定了理论基础.

制定采购预算与估计成本. 制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测, 是对整个项目资金的一种理性的规划. 为节约资金, 防止库存积压, 坚持零库存管理方法, 在采购量大, 部分物资紧缺的情况下, 千方百计, 精心组织寻找货源, 积极组织落实, 始终把保障生产所需放在首要位置, 一切工作围绕正常生产和科研开发这个中心来开展, 圆满完成了工作任务.

2、与各供应商建立并保持良好关系,xxxx年采供部进一步加强了对供应商管理, 本着对每一位来访的供应商负责的态度, 制定了《采购供应部供方信息表》, 对每一位来访的. 供应商进行分类登记, 确保了每一个供应商资料不会流失. 同时也利于采供对供应商信息的掌握, 从而进一步扩大了市场信息空间. 建立了合格供方名录, 在进行邀标报价之前, 对商家进行评价和分析, 合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格.

根据公司管理层的最新思维, 公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来, 甚至拿他们当自己公司的部门来看待. 因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度, 供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低.

3、工作中团结同事, 能正确处理好与领导同事之间的关系, 保持沟通, 充分发挥岗位职能, 认真完成了各项工作任务, 协助业务部的工作需要. 按照技术质检部质量标准, 及时与各供应商沟通协调, 尽努力按照我司质量标准供应物料.

对采购工作的几点心得和体会总结如下:

1、加强对供应商的管理协调. 对每一位来访的供应商进行分类登记, 确保了每一个供应商资料不会流失. 合作过程中, 采购

人员必须公正严明, 杜绝徇私舞弊. 最终为酒店选择供应商战略伙伴关系.

2、围绕控制成本、采购性价比的产品等方面开展工作. 采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价, 注重沟通技巧和谈判策略.

3、公开透明的按采购制度程序办事. 在采购前、采购中、采购后的各个环节中都主动接受财务及其他部门监督. 有问题第一时间反馈给上级领导.

4、年采供部特别注重, 除组织部门人员进行培训外, 还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质, 同时反复强调采购人员的责任感, 强调每个人对自己采购的材料设备负责到底, 保证了对材料、设备有效的追踪.

5、逐步加强对材料、设备价格信息的管理. 每一次材料设备的计划、询比价都进行了复印留底, 保持了信息资料的完整, 同时与办公文员配合把资料输入电脑保存, 建立采供部材料、设备信息库, 以备随时查阅、对比.

在工作中计划性不强, 没有充分了解市场行情, 特别是正极材料市场价格变化情况, 没有彻底贯彻何总指示的备货任务, 对正极材料市场了解也不够深刻, 没有深刻解读国家关于锂离子电池政策的力度, 一直带着一种怀疑态度开展工作, 直接导致了走的步伐不大, 备货不充分. 目前公司的供应商新建立, 短期内无法形成真正意义的战略伙伴关系. 部门与部门之间的沟通未能达到理想效果; 特别是与生产部、技术部的沟通不到位.

1、建立完善的供应商体系. 确保资材能够及时供应, 随时关注市场变化, 尽力利用多渠道来降低成本价格, 控制质量. 稳定现有供应商, 开发培养有潜力的供应商. 不断优化供应商体系. 在工作中不断改进工作方法, 不断积累经验.

2、极力配合质检部解决物料质量问题,与质检部讨论某些质量标准超过现有市场水平的解决方案.

## 机配采购工作总结篇四

1、制定采购谈判的策略和方案并加以实施。

2、处理质量问题，以及退货方案的实施。

3、同公司内部其它各功能部门建立并维持良好的关系。

4、对公司采购管理的政策和程序进行有益的宣传并提出建设性的改良建议。

5、运用一些战术性的方法如供应商伙伴关系；供应链管理等建立良好的供应商关系。

6、处理供应商的问讯，异议及要求。

7、实施对新供应商的开发和扶植工程。

8、此外，采购经理的工作常常能够体现出采购部门对整个公司所起到的关键作用和真正价值所在，这些有影响力的工作包括：

9、配合财务在整体上用的付款策略，如：

a□整理，控制及存储原物料。

b□立库存量与及时供货策略。

c□决库存矛盾。

d□理废弃或过剩的设备与物料。

e□发并实施标准化程序；改善流程；降低成本；规避成本以及成本的固定。

f□进新产品和改良产品或服务之间的协调。

8月份生产形势有所好转，采购的工作量有所增加，加上采购部人员的调整，以及电镀厂家的紧张，接单采购，对于有些材料的及时度上有些影响。8月份最头痛的事就是电镀了，价格提高了，还要自己接送，好话说了一大堆，还不能及时镀出来。对于生产上的采购材料，除了客观原因（如资金延迟，采购任务下得急，供应商来不及交货等）之外，基本都能即使到位。

(1) 采购的各项工作，包括各项计划、方案，一直与生产部门紧密联系，切实满足订单的生产需求。

(2) 与部分供应商建立了良好关系，能够进行有效的沟通洽商，努力为公司争取了优惠条件，有效减少采购成本。

(3) 在资金紧张的状况下，与供应商协商，支持公司生产，并有效的建立了几家良好的合作关系。

(1) 材料在采购回来后，跟财务部门沟通比较不及时，未能迅速后清晰的报帐，致使财务部工作量加大，减慢其部门工作效率。

(2) 在付款方面还没有做到更好的协调方式，导致了个别供应商不满的情绪。

(1) 对支付采购费用的情况做好记录。让采购部各项支付情况清晰明了并有据可寻。

(2) 库存问题的处理，需要与物控部一起协调好。主动咨询，可一起完成采购成本与库存成本的权衡分析等，更加紧密联



系两个部门。

(3) 对于有计划外的交易出现，预算数额与实际操作的数额相差较大，则需要与物控部、销售部、生产部沟通好，尽可能完善采购计划及采购预算。

和采购员密切沟通，随时应付紧急采购任务，改进采购工作中的相关问题，沉着应对各种计划外情况，更有效的对采购工作进行管理规划，与各个部门联系更加紧密，更好满足订单的需求，努力做到采购的最优，为公司节省采购成本。相信采购部工作将会有更大的突破和改善，豪邦车配制造有限公司更上一层楼！

## 机配采购工作总结篇五

——公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。

20xx年我们进一步强调采购工作透明，不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购，都尽量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请审计部相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。即确保工作的透明，同时保证了工程进度。

1、完善制度，职责明确，按章办事。

200x年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件，通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚，操作有据可查，为阳光采购奠定了理论基础。

## 2、公开公正透明，实现公开招标。

采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标，邀标单位都在三家以上，有的多达十余家，并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

## 3、采购效益全线凸现。

实施公开透明的阳光采购策略后，同等的材料设备价格东和湾比东和银都便宜了，东和春天西区比东区价格降低了3-5%。为公司节约了100多万的采购资金，直观有效地降低了材料设备采购成本。

## 4、监督机制基本形成。

做好价格和技术规格分离和职能定位工作，价格必须经采供部和审计部，技术必须经工程部和总工办，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐朽。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

200x年采供部继续围绕“控制成本、采购性价比最优的产品”的工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。要求各长期合作供应商在原东和银都、东和湾、东和春天的原价位的基础上下浮5-8个百分点(当然针对部分价格较高而又不降价的供货商我们也做了局部调整)。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采供部副经理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采供部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”，然后再传送审计部复核。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采供人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

200x年采供部进一步加强了对供应商管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行邀标报价之前，对商家进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。房地产和建设行业是个相对特殊、独立的行业，供应商圈子相对独立，比如钢材、水泥可用供货商资源并不多。房地产企业都用着很多同样的供应商。因此采供部必须考虑怎样既能使供应商始终至终、一如既往的给予我们最优政策，又能更好的为公司营造良好的外部合作环境，使供应商能真正全心全意的为东和服务，抛弃双方的短期利益，谋求共同长期的健康发展。我们发展了诸如：达钢集团、拉法基水泥集团、鸽牌电线电缆公司、伊士顿电梯集团等战略合作伙伴单位。从而抢占节约成本、降低价格的制高点，为公司的持续健康发展奠定基础。

## 机配采购工作总结篇六

今年即将告一段落，在公司领导的指导下，在各领导及各同事的共同努力下，我们认真完成了公司的各项工作任务，并取得了一定的成绩，现总结如下：

### 一、完成工作方面

完善采购制度，降低成本：根据材料采购计划，按时、按需对公司主要产品及辅材进行申购。在请购材料的同时，并把

材料的价格信息及时提供给相关技术部门，为产品设计选材提供图纸和成本估价。提高采购员的自身知识及业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买到材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。为降低成本，通过寻找多方供方，做到询价、比价、议价，从中选择物美价廉的供货商。与各供应商建设立并保持良好的关系，明年进一步加强对供应商的管理，对每家来访的供应商进行分析了解，确保每一个合适的供应商的资料不流失，同时也利于采购对供应商信息的掌握，从而进一步扩大市场信息空间。建立合格供应商名录，对供应商进行评价和分板，合格者才具备供应商资格。

工作中团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系，保持良好的沟通，充分发挥岗位职责，认真完成各项工作任务，协助相关部门的工作需要，能按照技术部的要求及时与各供应商进行沟通协调，尽最大努力按照我司的标准供应产品。今年的工程订单所需设备均可按时交货，未能及时到货设备也及时向上级反映，并做出相应的处理。供应商供货时也要要求其提供必要的资料。

## 二、采购工作体会

公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节都主动接受财务及其他部门的监督，有问题将会在第一时间反馈给上级领导。围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面进行开展工作，采购员在充分了解市场信息的基础上进行询价、比价，注重沟通技巧和谈判策略。

加强对供应商的管理协调，合作过程中，采购员必须公正严明，最终为公司选择最优且具有战略伙伴的供应商。逐步加强对设备及材料的价格信息管理，提高部门采购员的工责任感，明年采购部将特别注重采购人员的工作分配，保证采购设备及材料信息的有效追踪。在专业知道得到提高的同时，业务素质及责任感非常重要，做一个有责任感的采购员，把好公司的进口关。

### 三、采购工作要求

对各部门的请购问题上，希望请购部门给采购部一定的采购时间，请购材料时做好请购计划，尽量避免当天请购要求当天要货，或是第二天马上要货。为此将打乱采购员的工作计划，急需的物料有可能会造成价格方面或运费偏高，不利于控制成本。请各部门做好请购物料的计划。

### 四、工作上的缺点和不足

关于\_\_工程，由于采购及施工过程中没有及时发现并提供相关的证书和报告，导致在工程验收通电时，出现了低压计量柜不符合标准的问题，给公司造成了极坏的影响，和很大的损失。此类低级错误是完全可以避免的，但是由于采购部的疏忽，给公司带来不必要的影响与麻烦，公司作出任何的处罚都愿意承担。通过这次的教训，今后的采购部工作要求更加完善，在设备进厂前，各种相关资料必须全部到位，后续并要求供应商设备如有任何的变更必须把资料补全。并了解市场的变化，要求各采购对设备要充分了解，避免此类问题再次发生。

明年采购部门人员仍会认真工作，不断提高自身素质、管理水平及专业的产品知识，增强责任意识，提高完成工作的效率，同时我们也会选择性采纳公司其他部门提出关于下降成本和提高效率的方法，并不断的大胆尝试，取其精华去其糟粕。为公司明天的发展能更上一层楼贡献出微薄力量。

## 机配采购工作总结篇七

新的一年即将开始，为了更好的完成下年的工作任务，现将我过去一年中工作情况作一个公司采购部年终工作总结。

在过去的一年里透过领导和同事们的支持和帮忙，极力控制采购成本，严格按照公司采购管理制度，保质保量的完成了

各项采购任务，保证了公司生产部的正常运营，全年完成采购项目共计700万元。但是还有一些尚未到达预期的理想效果，如迟发货、质量不达标等因素仍然存在，采购及时率尚且能到达88%，在今后的工作中继续努力学习，不断学习业务技能，征询产品信息，加强与客户沟通，更好的保质保量完成各项采购工作，使各项工作正确、准确率力争到达100%为了更好的完善采购工作，确保做好下一年的工作任务作如下规划：

1、要控制物品及材料入库的数量与质量，在购进物品与材料时发生质量、数量异常状况下，应立即采取紧急措施，和有关部门进行协商处理。

2、在工作中边学习边实践，多总结，不断提高自己的采购业务水平，加强与供应商沟通要及时做好跟催工作，及时解决问题尤其是按时、按质、按量带给好所需的各种辅料。

3、严格控制采购时间和采购周期，当不同的物品及辅料进厂前，要及时的和有关部门做好协调与沟通。

4、每一天写好每一天所要做的工作，处理的事，对所做的状况做一总结，对没有处理好的事，紧接处理，尽量做到问题不推迟，尽最快解决。

5、学会主动与人沟通，交流这样便于自己了解产品，跟踪需要，减少工作失误，提高工作效率。

6、我们的采购工作就是服务于生产，就是以最低的成本满足高质量严要求的生产所需辅料，必须要对要采购的辅料细心的分析。

综上公司采购部年终工作总结，所有的工作结果都与领导和同事们的帮忙和支持分不开的，在此表示感谢，在以后的工作中，我会更加努力学习，高标准严要求的完成各项工作向同一个目标迈进，争取更大的进步！

## 机配采购工作总结篇八

光阴似箭，转眼来xxx工作已经九个多月了，我一直坚信：一份耕耘一份收获。尽管工作中凸现出很多困难，但在领导和同事们的悉心指导与协助下，通过自身努力，克服重重困难，完成领导交给的各项工作任务和自己的本职工作。现就今年的工作做以下汇报。

记得刚来xxxx的时候，懵懵懂懂，犹如一只水井底下的青蛙不知道外面的蓝天是什么样子的，外面的水是否适合自己。只知道这是一家未来前景很好的钢铁企业，具体做什么怎么做却不知道，更不清楚自己该做什么。为此xxxx做了一些比较好的措施，先后下发了《霍邱铁矿深加工建设项目物资供应管理办法》、《霍邱铁矿深加工项目可行性研究报告》、《物资部工作人员廉洁从业行为规范》、《物资供应管理流程》、《招投标管理规定》、《合同管理办法》《物资计划管理办法》等文件供我们学习，开展了各个专业的课题演讲培训，并针对炼铁炼钢结合项目做了详细解说。

经过全面、系统的学习后，增加对xxxx对项目的了解，知道了它的发展进度，熟悉了项目采矿、炼钢、轧钢等工艺流程以及其所需原燃料资源、设配配置情况，增加了对xxxx的归属感。同时也熟悉了物资采购供应业务流程，明确了自己的职责及应该具有的职业素质并朝着这个方向努力。

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这段时间里，我能遵守xxxx的各项规章制度，兢兢业业做好本职工作，从未迟到早退，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事，不断提升自己的团队合作精神。

接收、审查各需求部门的需求计划并制定采购计划，严格监督、跟踪采购计划的实施。自年初至今，物资部共收到物资

需求计划30余份，合计360项物资，其中一月份59项、二月份1项、三月份45项、四月份34项、五月份11项、六月份10项、七月份40项、八月份18项、九月份41项、十月份35项、十一月份57项、十二月份9项。计划兑现率%，计划准确率100%。

学习建设期各种材料、设备的分类方法，掌握了计划审核要点、方法、内容，计划下达流程，也认识到细心、谨慎的重要性，如果看错了规格型号不仅影响采购效率，而且会导致错误采购，给xxxx造成损失。

通过对用友软件的操作，熟悉了现有用友u8的设计理念、管理思路，并结合xxxx实际情况完善、梳理物资采购供应管理流程，形成了相关业务流程的操作规范。按照建设期物资供应组的职责和业务流程，完善各环节相关程序、流程以及各项基础工作。制定物资计划岗位责任制，明确各自岗位职责，依据其规范自己的工作考核自己。

加强物资质量管理，搜集建立各类物资国标、行标、企标等标准档案数据库。学习掌握建设期各种材料、设备的质量检验流程和方法，质量问题处理流程。

工作中不够细心、谨慎，在审查计划和合同时还是有漏看细节的情况，出现了错误，影响工作效率，在以后的工作中要谨记细节决定成败，对各种文件仔细核对，再三审查，力争做到零失误、零漏看。“业精于勤荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断提高自己的各项业务能力，坚持不懈的学习各种知识，把自己的工作做扎实。

(一)结合用友u8的设计理念、管理思路、物资采购供应流程以及xxxx的实际情况落实、完善用友软件在工作中的应用，挖掘用友的优势，使各项工作快速高效地开展。

(二)在严格要求自己、认真履行岗位职责的同时，加强与新



报道员工的`协作，使他们快速融入xxxx的企业文化，熟知各项规章制度，发挥自己的能力特长，一起比肩作战。

(三)加强理论知识与实际业务的联系。古人云：“三人行，必有我师”，虚心向其他同事学习经验，本着“吸取精华，去其糟粕”的原则。

(四)摒弃懒惰的思想，提高工作的积极性。随着工作的深入和工作的重复，难免会有惰性思想，要防范于未然。

进一步端正工作态度，从小事做起，事无巨细，认真负责，尽量减少和避免工作上的失误，克服工作中的急躁情绪，以平和的心态对待工作，团结同事，加强和有关业务部门的协调和沟通，在和谐向上的氛围中把工作做的更好。为xxxx明天更快更好的发展贡献力量。

(五)培养严谨、勤劳的工作作风，在以后的工作中要细心、谨慎，多留心、多观察、多质疑，无论是合同还是计划，都要做到仔细核对几遍，确认无误后方可进入下一环节，把好质量关。

(六)细化管理流程，明确岗位职责，完善激励机制、考核机制，并付诸实施。

各岗位各司其职，严格遵循岗位责任制，事事有人管，尽量归口管理，对每项计划的执行情况全程跟踪，动态管理，把工作做细，比如记载计划的下达时间，物品的询价时间、报告请示时间、合同签订时间，最后是到货期，通过对计划在每个阶段的所处周期，综合分析计划兑现情况，结合激励机制、考核机制规范相关人员的行为，使之标准化，同时也提高了员工的工作积极性，争取做到按时甚至提前完成采购任务。

## 机配采购工作总结篇九

曾以为做采购最重要的就是用最低的成本采购最好的物料，直到自己接触这一行，才发现这只是个基础，只是个前提。真正重要的是采购的管理、供应商管理、物料管理以及人员的协调与管理。这也就是做采购不难，做好采购不容易的原因所在。

现阶段对于物料的采购，个人觉得最重要的就是质量、交期、价格，现总结如下。

那么影响物料质量的因素主要有：

1、供应商方面，供应商设备、技术、责任心不足，以xx冶金为例□005c型塑料件出现过起泡、飞边、刮花、黑点、缩印等问题，这与供应商责任心与重心不在塑料件上有很大关系。该供应商以铝铸件为主，对塑料件的重视程度和工艺程度都远远不足。屡次沟通无改善，最终停止此物料的合作。

2、物料方面，材料选择与设计结构，以210护线圈为例。最初由于供应商原料中硅胶成分太少，加上该物料的设计结构很容易在卡槽部分出现破损，导致该物料来几次退几次，与供应商沟通一度陷入僵持状态。最终通过改变该物料成分、调节生产参数、改善脱模工艺，才使该物料得到较大改良。

3、采购方面，与供应商沟通不完善。物料结构设计的时候对于某些部位要求和参数误差未作明确要求，如m2x10mm自攻螺钉，如果直径小于1.90mm就会打滑而不适用，而0.1mm也是在螺纹公差范围内，故对某些参数误差必须要作要求。再者，物料结构有变化而未及时通知供应商也将导致该物料不适用，钢网就出现过此问题。

现遇到的延误交期的原因主要有：1、供应商产能负荷，供应商所接单子已超过生产能力范围导致日程安排拖延而未能按

时供货，这就需要给供应商施加压力以保证我方物料交期或者更换供应商；2、客户交期太短，导致物料生产时间不充裕，需要提前备货或者让供应商平时做一定量的库存；3、物料质量不合格，通过重工、返工而延误交期，需要供应商严控生产的各个环节并加强检验，这也是让供应商与企业一起成长；4、采购自身下错单，物料要求有变未及时通知供应商，故作为一个合格的采购员，一定要杜绝自身失误，加强与供应商的沟通。

1、影响价格的首要因素是供应商，但绝不是价格越低的供应商越好。在达到生产要求的前提下，选择规模较大、价格较稳定的供应商为先。因为小作坊在产品质量把控上不一定完善，而且随着原料价格的波动也会导致物料价格不稳定。企业要成长，选择规模小的供应商则一定要跟随企业一起成长。

2、其次作为采购一定要了解物料的价格并且与供应商议价。如向xx自动化设备采购刀片刀架，在最近一次总价为1800的物料采购中议价至1500，这就说明在最初的采购中由于某些原因没有议过价，那就会导致成本的多支出。

3、物料的选择，在同等适用的条件下选择合适的物料将节省很大的支出。如贴片机保养油，原先采购日本进口产品nsk70ml装，单价350，一月用量一支，后经过多方沟通考虑选择统一壳牌1#油15kg装，单价300，以同样的用量可用200次xx年。再如磁钢，在满足产品要求的前提下把2mm的磁钢换成1mm的磁钢+1mm的铁片，同样可以节省近一半的成本。故选择合适的物料对成本支出影响非常大。

由此可见，选择合适的供应商尤其重要。一旦供应商选择不当就有可能出现质量不合格、交期延误等多方面问题，从而使企业处于被动。其次是与供应商之间的衔接，以xx704黑胶为例，经过多方比较，满足生产要求并且有价格优势。但由于只删选出一个供应商，而生产部也没有明确给出物料的固

化要求，导致与供应商多次交涉打样。这也是采购与生产部、供应商之间没有很好的协调好。

针对以上出现的种种弊端，在20xx年作为采购急需要做的是：

- 1、寻找合适的供应商，采购量大的以大厂家或者成长型小厂家、至少2个及以上供应商供货为标准。
- 2、完善内外部沟通，尤其是新物料的采购，与企业内部（技术部）要做好衔接，与供应商之间要明确物料各参数要求以及质量、交期、价格、付款等环节。
- 3、加速自身成长，主要指加深对物料的了解（包括物料的制作工艺、原料成本），完善企业内部各部门间的协调工作，提高自身能力与素质，加强对供应商的管理。

对于企业，希望能对采购量较大、生产较容易的物料立项（比如塑料件年用量180万以上、标贴年用量80万以上），立项是为了更多地节约成本、更好地管理物料。也希望能够逐渐完善各环节的规程序。愿企业向着高端发展壮大的同时，自身能够跟随企业一起成长！