

物资保供工作总结汇报 物资工作总结(优秀6篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

物资保供工作总结汇报篇一

我自20xx年到xx做物资管理以来，在处长的大力支持严格要求下，在物资管理中严格把关，认真负责。使得这些年来我处的材料、工具、机具没有发生不合理使用和丢失损坏。

20xx年我局开始贯彻iso-9000标准，这为物资管理提供了一整套科学而规范化的管理模式，让管理工作有据可寻。作为一个材料员我要求自己认真履行本岗位所规定的职责，认真执行物资管理的各项规章制度，把处里的一切材料、工具、机具等财产当成自己家的财产一样使用和保管好。

工程材料的管理中严把收发料关。认真做好各种材料的进货检验，验收材料与发料单上的名称、规格型号、数量是否相符，外观是否完好无损。若发现不符合标准要求材料及时向主管负责人和装备部汇报，换货或者退货。然后根据实际收入填写材料收入验证明细表，将材料合理、安全、整齐、分类码放在施工现场的临时仓库，做好标识。在每次材料发放时，严格按照主管技术员填写的材料领用单发料。

对于工程的剩余材料处理按规定要求，在工程完工后根据材料的实际收入、耗用、结余情况填写"工程物资耗用清单"，把工程剩余料交给甲方，由甲方责任人签字验收。施工过程中需要自购的材料、工具和机具由装备部批准后进行采购。

施工过程中各种工料、机具的使用和管理做到要由专人负责，尤其是发电机、抽水机必须向操作人员讲清如何合理安全使用、管理和维护，发现不合理使用的要向处长汇报，对其进行批评教育或处罚。每次工程完成后要把所有的工具、机具进行全面检查、维护、保养，为下次工程做好准备。根据工程实际材料使用情况进行入账、消账，做到账物相符。

通过这些年对材料、工机具的管理，我认为作为一个材料管理员应该做到四个步骤：

第一步，对材料分类分项管理。首先把长线材料分类管理，经常使用的材料码放在一起，每种材料按名称、规格、数量做好标识，做到一目了然。

20xx年我部门在公司领导的正确领导及部门成员的共同努力下，认真贯彻落实年初公司工作会议精神，制定详细的部门工作规划，稳步有序推进公司设备物资供应及管理工作，并取得了一定成效。现将我部门20xx年工作情况及20xx年工作计划汇报如下：

20xx年截止至10月25日，完成物资入库金额总计2188.98万元，其中主材入库2599.513吨，金额为1168.24万元，辅材入库金额为1020.74万元，其中劳保用品34.01万元，气体223.37万元，焊材材料191.95万元，油漆271.29万元，其他五金、零星材料312.10万元，预估下半年需入库100万元；完成物资出库金额总计2168.92万元，其中主材出库金额1188.89万元，辅材出库金额980.03万元。

1. 采购人员接到计划后，坚持按物资采购的原则，体现公正、公开、公平竞争择优的原则，做到遵章守纪，廉洁无私，奉公守法。
2. 在盛隆精炼炉、越南归仁、原料厂、越南河静钢厂等工程的主、辅材采购，经多方询价（至少保证了三家）并报请了公司领导审核和报集团物资部批准，坚持货比“三家”适量，适度，适时，适价的原则（比质、比价、比运输、

及售后服务），做到了物美价廉，择优采购。

3. 对采购的各种物资坚持了产品质量第一，严格质量标准原则。采购人员必须及时与保管员交接清楚和办理检验入库手续。如有欠款的物资注明了单价、金额，通知财务部门及时挂帐。坚持挂帐情况每月统计一次，报公司领导和财务。

4. 对公司的物资采购管理台帐，按照“三标一体化”管理程序的具体要求逐项填写，做到清晰、完整。并作好原始凭证（材质证明书的移交）收集整理建帐工作，将其装订成册，妥善保管以备工程查用及贯标复查。

5. 物资采购情况按集团公司采购中心的要求，每月汇总上报，年终累计。

1. 物资入库后按工程划分进行分类堆放，完成了2599.513吨钢材的验收入库，基本达到了整齐划一。为干好台塑工程完成了设备120台/套的，安装调试及建账登记管理，为公司一线的生产提供了有力的保障。

2. 物资收、发、存台帐（钢材，辅材工具验收码单），分别填写了供货商、规格、材质、产地、数量及库区编号，做到帐物相符，便于查找。

3. 对公司消耗的五金工具、辅材消耗及员工的个人工具、劳保用品按车间为单位进行了建账管理逐月统计台帐，为公司精细化管理及评优选能提供数据。

4. 督促保管员对库存物资坚持了每月盘点，发现数量不对，规格不符，质量变化或破损霉烂等情况，要查明原因，写出书面报告，及时报告经请示公司领导批复同意后销帐处理，同时要填写物资报废审批表，保管员不得擅自处理。若发现有偷盗现象，要保护好现场，及时上报给保卫部派员调查处理。

装订成册，妥善保管。

从去年起我部门严格按照20xx年初暂定的物资材料限额物资材料限额制度进行了管理，和今年比较吨钢成本有了较大的下降。如表一所示：

表一20xx-20xx年1-6月份辅材成本分析

从表一20xx□20xx年1-6月份数据显示，今年辅材消耗较之去年有了很明显的下降，尤其是焊材消耗，比去年下降33.08%。这与我们严格实施辅材定额考核办法分不开，要求车间按产量消耗标准定额领取焊材，超出消耗标准范围将采取自行承担该部分费用等方式进行限制辅材消耗数量。

另外，今年年初开始在全公司范围内搞文明施工，遏制铺张浪费，并选出做得好的车间进行奖励。这在很大层面上激发了职工降低生产消耗性成本的积极性。

同时，还可以看出，今年的维修费用较之去年要相对高，甚至呈现负增长，这主要是今年对成品车间抛丸机进行了大修，同时为干好越南河静台塑工程对全厂的旧设备进行了一次全方位的检修有一定的联系。

表二20xx-20xx年1-9月份辅材成本分析

表三20xx-20xx年1-9月份产量表及趋势图

由表二、表三以及趋势图可以看出，从7月份开始，全公司开始正式做越南河静台塑工程，由于第一次接触要求如此高质量的工程，经验不足，导致产量下降较大、成本大增，这也是20xx年1-9月份辅材消耗上涨的主要原因。

表四

从表四可以看到，除了焊材消耗呈下降趋势，其他辅材消耗均呈上升趋势，经我部门认真分析有以下几个方面的原因：

1、台塑工程对构件的质量要求很高，增加了较多的工序和很大的

的打磨量、造成车间气体和消耗品的耗用加大。

2、车间对制作像台塑工程这样高质量要求的工程认识不够、经

验不足，造成较多的整改和返修，致使辅材消耗增加。

3、最主要的原因还是车间的产能没有发挥出来、还没有形成正

常的生产能力，造成吨成品的消耗过大。

综上所述，我部门今年严格按集团公司的规定结合我公司的实际情况，完善了公司物资和设备管理的各项规章制度及各类报表。使公司物资和设备管理工作基本能满足目前公司的实际需要。但也暴露出以下几点不足需在明年的工作中改进：

a□强调工程项目预算、计划的重要性和严肃性。

物资保供工作总结汇报篇二

随着xx客专高速铁路项目20xx年年底的开工，物资部纳入了一批新成员，注入了新生血液后的部门工作在大家的不断学习与积极改进中逐渐运转起来。告别了09年的严冬，迎来20xx年的春天，在各级领导的正确带领下物资部的工作也如新春的树苗般成长得茁壮而迅速。从总体来看这半年的工作进行地还算顺利有致，但细究各工作环节还是存在一些不足，有待改进。下面就这半年的工作情况作出总结。

其中主要材料（包括钢材，建材及专用材料）进购金额占104055815.86元；燃润料进购总额占7187554.34元；零星材料购总额占4148034.8；周转材料进购总额占6206778.5元。主材方面钢材总进购约15272.182吨；水泥进购约59005.05吨；粉煤灰进购约15635.33吨；钢绞线进购约190.26吨；砂料进购约192819.82吨；石料进购约220326.5吨，主要材料占用材料总额约85.57%，由此可见，加强对主要材料的管理工作是严格控制成本的重点。

xx客专项目是六公司成立以来承接的最大项目，投资资金约22亿元人民币，其中就有近60%将投放于物资，如此巨额的物资材料都将交给物资部门管理，我们深知自身责任的重大和艰巨，丝毫不敢懈怠。为保证能从源头上控制成本，选择最佳供应商，物资部积极配合20xx年2月份业主主持的甲控材料招投标工作，起草各种招标文件。在随后的地材（砂、石、矿粉）招投标工作中也主动参与，与多方取得联系，进行协商，力争取得对六公司有利的结果。最终确定了钢筋、水泥、粉煤灰、外加剂、钢绞线及锚具六家甲控材料供应商，并按期完成甲控材料的计划申报工作，以保证施工材料的及时供应。该巨额项目所需的材料品种繁多，型号复杂，采购工作也显得尤为艰巨。为确保项目在建工程材料能及时供应同时降低采购成本，物资部采购人员深入市场调查，认真分析市场形势，及时掌握各类材料的市场价格信息并认真做好各项准备工作，时刻保持与材料供应商之间的沟通，付出了很大努力。

自此项目开工以来，一直受到业内相关机构的高度关注和领导部门的严格监管，在部门人员的努力下，物资部的工作顺利通过来自局指挥部、业主及铁道部大大小小的检查，并得到一致好评。此段时间内，我们也一直在为梁场的取证工作做准备，尤其临近取证期间，物资部成员每天加班加点，工作至深夜甚至通宵未眠地准备资料。在各部门的全力配合下，六公司的第一个梁场取证工作终于于20xx年7月一次性顺利通

过。

（一）资金紧缺：由于物资资金紧缺，未能及时支付材料款并长期欠款，诸多材料供应商拖延供货时间甚至拒绝供货，造成采购工作进退两难的局面。为了不影响现场施工，采购员多次与材料供应商协商，说服其继续供货才保证了材料的连续供应。但如果资金问题不得到及时解决，恐怕难以继续维持现状，采购工作将是难上加难。

（二）计划不合理影响采购：根据施工需要，项目部设置的钢筋加工场和搅拌站站点较多，工程部不断上报物资计划且计划和图纸不及时，以致材料预算不能提前提出，采购量大且采购材料难以统一，大大增加了采购难度，容易造成同种材料要反反复复不断采购的低效率工作状况。

（三）材料存在浪费现象：此项工程的物资消耗量极大，占用整个项目资金的比例是相当可观的，所以必须做好物资管理工作，避免不必要的浪费，严格控制成本。从施工现场的物资管理状况来看，还是存在浪费的迹象。部分根据计划购买的材料由于上报计划人员没有及时领取使用，造成材料积压。还有些材料由于技术人员使用或保养方法不当造成反复更换，多次购买的情况，也造成了材料的浪费。

（四）地理位置加大成本控制难度□xx客专工程量大，战线长，我们所处的地理位置又位于该战线最西段，导致材料运输距离远，增大了运输成本。此外，三经部驻地离渭河较近，但渭河砂的细度模数偏大，质量不够好，难以获得廉价的优质砂料。

（五）资料工作有待加强：为能准确地掌握材料采购、供应及消耗情况，对材料成本进行有效分析，并加强对各工区材料情况的管理力度，做好各项物资账目是十分必要的。在这半年的工作中大致做到了与各工区施工现场的有效沟通，准确掌握相关物资数据。但针对一些即时性的统计要求而言，

由于缺乏工作经验部分数据的更新情况不够及时，有一定的滞后性。除此外，前期的统计工作由于缺乏经验，工作程序没有得到明确规范，物资账目的处理过程中出现过一些问题，导致月报上交不及时，并花费了大量时间和精力对账目进行重整和校对。我们从中得到了深刻教训，经过有效的探讨与沟通总结出经验并规范了相关工作程序，使得各项账目处理起来思路更加清晰，且数据更精确无误，避免账目再次出现混乱，争取每月能及时上交报表。

（一）加强与工程部及技术员之间的沟通，尽量优化计划，根据各现场施工进度，超前策划，以达到统一采购，批量采购，定期采购的高效采购目标，充分发挥集中采购的优势，并加强采购力度，确保各现场的物资供应。

（二）采用限额发料的材料发放制度对材料使用者进行约束，使已购买的材料得到合理利用，对材料成本进行严格控制和

管理。

（三）加强与各工区之间的数据交流，即时掌握有效的数据信息，增大数据更新频率，多做深层次的数据分析，及时发现潜在问题，为物资部门其它工作提供可靠依据。

（四）打破常规，勇于创新。就目前来看，物资部许多工作方法都是沿袭以往的工作制度，很少根据施工需要的实际情况作出胆识有效的创新。工作中能够开拓思维，与时俱进，结合实际寻求新兴的工作方法是十分可贵的，这将带领任何一个部门跨出突破性的一大步。当然，要根据工作需求创造出有效的新兴工作方法并非易事，但我们会积极尝试，切实地朝着这个目标努力。

工作做得好不好在于部门人员是否能够团结一致，有效沟通，积极思考，敢于创新。胜不骄，败不馁。不管过去的工作做得如何，我们都将继续朝着这个目标努力奋进，有错改错，积极进取。争取每个阶段都能取得进步，优化工作程序，提

高工作效率，将物资部的工作做得更好。以上是物资部对于过去半年的工作做出的总结。

物资保供工作总结汇报篇三

物资供应分公司按照物资管理工作方面的要求，在物资采购供应方面采取积极措施，及时、快捷、保质、保量的为公司提供生产维修用料，保证了公司生产经营的正常运行，有效的降低了采购成本，减少了资金占用，提高了工作效率及服务满意率，现将一年来的主要工作总结如下：

全年物资供应总额为4500万元；为外拓市场项目供应物资金额70万元采购合同签订170份，金额达3800万元公开招标采购次数2次，金额为2400万元全年实行零库存管理。

今年在物资采购方面，根据上级有关文件要求，同时结合我公司主要生产物资为车辆维修所需零配件且车型较多的特点，于上半年进行了公开招标及谈判招标各一次，采用招供应商的方式面向社会进行公开招标，全年招标采购量完成了招标采购指标。通过招标，使全年的物资采购工作更加公开透明，招标品种以外的物资大部分也在中标供应商范围内进行比质、比价，相同质量的物资以最低价进行采购，较好的为公司节约了采购资金，降低采购成本。

为严格控制材料消耗，公司在年初就以文件的形式对各生产单位下达了全年材料消耗计划，对各使用单位的年计划按月进行分解，硬性控制。我们为保证物资及时供应，为生产建设服务，加强了对各生产单位物资供应业务的指导，不定期到基层单位了解物资供应、使用及保养等情况，监督检查材料的使用管理情况，及时收集各用料单位对我们的供货质量及价格等方面的反馈意见，不断提高物资管理水平。对我公司外拓项目的物资供应方面，我们主要在提高物资质量上下功夫，保证所采购的物资优质优价，一年来从未发生因所供物资出现质量问题而影响生产的情况，受到了用料单位的好

评。

1、我单位将在上级有关部门的指导下，严格执行有关物资采购供应的管理办法及制度，继续加大物资管理力度，加强物资采购控制管理，完善生产维修用物资采购计划的管理，严格控制材料消耗，继续实行招标采购，执行相关的采购程序，坚持比质比价的原则，做到“公开、公正、公平”，规范物资采购行为，减少物资采购过程中的不公开性和随意性，为供应商营造更公平、公正的竞争氛围。充分利用社会库存，推行内部零库存管理的模式，做好物资供应工作，保障生产需要。

2、本着一切服务于生产的宗旨，积极主动与各用料单位保持密切联系，深入现场了解和掌握生产运行状况，及时平衡计划，组织货源，确保供应。在此基础上，根据物资需求特点，组织物资采购，捕捉市场最佳价格供应点，及时与供应商签订供货合同，使采购价格更加合理。

3、加强物资需求计划管理工作，提高采购效率。从物资供应部门的内外两方面着手，提高计划的准确性、及时性和规范性。要求业务人员加强物资计划工作，明确职责，确定相应的程序，接到物资需求计划后，主动对接，抓好落实，逐步规范。

4、针对当前我单位工作量大，生产任务重的现状。我们要把工作重点放在基层一线，落实岗位责任制，严格规章制度的执行，强化岗位技术练兵，提高职工队伍素质，提高物资采购工作效率，提高管理水平，加强廉政建设，切实提高物资采购供应及管理水平。

以上是我单位今年在物资管理工作方面的简要总结，在今后的的工作中，我们要切实转变工作作风，实现思维方式的转变，提高整体服务质量，提高适应和应变能力，提高主动服务意识，开拓进取，积极创新，更好地做好新形势下的物资供应

工作，把我公司的物资供应管理工作推向一个新台阶，为公司的发展做出贡献！

物资保供工作总结汇报篇四

昆枢站前一标第三项目经理部经过一年多的精细化管理学习，现已全面按照相关流程进行物资的采购、验收、现场管理、成本分析以及机械设备的租赁和费用核算等相关工作。在过程中收获到了精细化管理带来的好处，为项目部节约了物资成本的同时更加提高了工作效率。但也存在一些工作没有做到位的地方，现将20xx年物机部在工作中取得的成绩和存在的问题总结如下：

1、完善了管理制度

按照公司精细化管理文件要求，制定和完善了物机部各类管理制度，成立了相关领导小组等，为规范物机管理工作制定了准则。包括：《物资计划、采购管理制度》、《物资进场验收、核算管理制度》、《物资的收、发、存制度》、《废旧物资的处理制度》、《物机部工作矩阵》、《物资管理办法》等，通过对制度的建立及完善，为项目部的物资、设备管理工作奠定了基础。

2、建立了工作责任矩阵

识，为更好的管理项目部物机工作提供了良好的氛围。

3、加强了物资市场调查

因物资价格随时都在发生变化，这需要定期或不定期对物资市场进行价格调查，其内容包括各种资源的来源、购销习惯、道路及运力状况、出厂价、运杂费与过路费、产品质量、资信、销售能力等。能及时、准确的掌握物资价格行情等情况对项目部的材料供应、减少成本等方面有至关重要的作用。

4、严格控制物资采购及发放

依照物资采购权限进行物资的申请和采购，项目部现目前所采购的二、三料共计22批次、80.43万元，累计节约资金3万余元；同时进行限额领料制度，分工号做到节约预扣、余料还库，收发手续齐全，并记好单位工程台帐，促进材料的节约和合理使用。对于发放出去周转材料由专人负责保管，利用物资成本信息系统处理物资基础业务，月末由物机部定期编制物资收、发、存动态表、周转材料摊销单等，财务部按月审核单据、进行对账处理。

5、坚持“月核算、季分析”制度

浪费进行相应的处罚。

6、加强了原始记录工作

对原始记录统计和分析，做好材料核算工作。健全库房收发料管理，及时做好材料的入库，盘存、发放、退库、回收等记录和凭证的保存、统计、分析。坚持进行材料的中间核算，通过改善加强材料管理，更好地提高企业的效益。

7、加强了机械设备管理

项目部目前使用外租机械设备共计4台，包括：履带挖掘机2台、混凝土泵车1台、汽车起重机1台。各设备的租赁价格全部在限价内，其燃油全部由出租方负责。项目部根据每月签认的台班数量核算各设备的使用效率，及时掌握设备的使用状态。

在精细化管理中学习到了新的管理模式，对物资、设备的管理更加到位，大大的减少了物资的采购成本。但在这个过程中也出现了一些问题，如：

1、因施工图纸、方案发生变化，对部分进场后的材料不能按照原设计进行使用，造成了浪费。

2、昆枢站前一标工程大部分是既有线或邻近既有线施工，在材料的计划上不够全面，因此经常出现零星应急物资的采购，从而违反了精细化管理的相关规定。

3、因精细化管理要求由专业分包模式逐步转换劳务分包模

式后，协作队对项目部所提供的材料存在浪费现象，反而增加了物资成本。所以这对项目部的管理人员提出了更高的要求，也对项目部的管理水平提出更严峻的挑战。

4、从实行精细化管理以来，对物机部的管理工作和人员的业务素质提出了更高的要求，物机部的工作也变得相对繁忙，而且各类资料、报表、文件等较多，使得各人员都在为了完成相应的任务而工作，没有时间去思考怎样管理好物资、设备，从而没有真正达到节能、降耗、增效的目的。

物机部作为项目部后勤供应及成本控制部门，对整个项目的顺利运行起着至关重要的作用。物资设备采购已成为公司成本管控的重要一部分，采购价格合理化、采购过程的程序化、履行合同的人性化将成为我们物机部的一项重要任务。合理规划采购，确保主要物资的满足供应，零星材料及时采购，杜绝停工待料是我们物机部对项目部最好的承诺，因此在下步工作中将从以下几个方面进行控制：

1、深入学习精细化管理文件，严格按照文件流程进行物资、设备管理。

2、积极和工程部门沟通、对物资、设备计划应全面、细致，避免临时计划的出现，影响施工进度。

3、加强物资设备的收、发管理，利用成本管理信息系统动态

监管物资设备的使用情况，让物资设备的使用处于可控状态。

4、定期或不定期对物资市场进行调查，掌握最新的物资价格，从而更好地为施工生产服务。

5、定期进行材料的节超分析，并总结出原因，为后续的工作提供数据支持。

以上为物机部20xx年的工作总结。

物资保供工作总结汇报篇五

为贯彻落实《中国水生生物资源养护行动纲要》和《安徽省实施中国水生生物资源养护行动纲要方案》各项要求，根据我市渔业和水生生态现实状况，我市采取了切合实际的措施，取得了一定的效果。

(一)水生生物资源，增殖放流

为做好这项工作，我们精心谋划，认真准

备。对投放品种、投放数量、在什么地方投放、如何投放，都进行了认真细致的研究。最后各县区分别在涡河、北淝河、茨河、西淝河、茨淮新河的中、上游五处投放大规格鲢鱼、鳙鱼、草鱼、鲤鱼等共计17万尾，投入资金4.6万元，投放蟹苗近309万尾，投入资金92.4万元。

(二)渔业资源保护

1、禁渔制度

每年3月1日至8月31日，我市都严格按照省里的部署，全面实施禁渔，分别在涡河，北淝河，茨河，茨淮新河，蒙阜河等水域实施全面禁渔，禁渔面积达到7.3万亩。

2、打击电炸毒专项行动

为保护现有渔业资源，我们认真组织各县区开展渔业安全生产大检查，尤其对电、炸、毒鱼等非法捕捞进行严厉打击，发现一起严肃查处一起。20xx年我市共出动300多人次，查处案件20多起，收缴电捕器30多台。

3、保护区建设

根据我市的实际情况，目前我市只有蒙城县在芡河建立鳊鱼，青虾种质资源保护区，保护鳊鱼青虾资源，保护区面积10000多亩，6月份已被蒙城县政府下文批准。

今年，水利部门对涡河实施清淤工作，在蒙城县拆除围网100多亩，网箱20多个，该县渔民均予积极配合，水利部门亦对渔民损失给予了适当赔偿。清淤后，涡河水质明显变好。

1、渔业水域污染事故的确认，调查与处理，难度较大。

渔业水域污染防范难，确认难，案件处理难。

2、渔业生态监控，缺少必要的设备与投入。

物资保供工作总结汇报篇六

1、工程概况

新建xx至华中地区铁路煤运通道工程mhtj—1标段，位于内蒙古自治区鄂尔多斯市乌审旗境内。标段起点于dk9+600，标段终点至恩陶dk175+250，正线路基长125.7km。主要工程量有：区间土石方1274万方，站场土石方307万方；正线桥梁11座/2952延米，框构桥11座；涵洞6891横延米/306座；正线铺砷41万方，站线铺砷7万方；车站5座。

本项目于20xx年4月1日开工□20xx年3月1日竣工，总工期47个月，线下工程需满足铺架节点的要求。本项目合同额22.76亿元。

2、项目组织架构

项目部根据业主要求与项目总体实施方案，设工程管理部、质量管理部、安全管理部、经济管理部、财务部、物资设备部、综合管理部、中心试验室共七部一室。

按施工里程划分为三个工区，由局城交公司、二公司、五公司组建，分别负责正线26.6km□53.3km□45.8km的施工任务。考虑到本标段桥梁工程量较小且分布于三个工区，由项目部专门成立一支直属桥梁作业队，负责三个工区的桥梁施工。

3、项目管理模式

项目部提出了实行“一体化”管理模式。可以概括为：项目部为“合同成本、资金税务、技术质量、生产安全、物资设备”管理中心，各工区为“生产组织”管理中心。项目部承担履约、创效的主要责任，需要统筹全局、科学决策、精心组织、严格管控，履行引领、指导、管控、协调的职责；各工区认真执行项目部指令，集中精力抓好施工生产，由此可发挥集体智慧，分工协作，利益共分，荣誉共享，最终取得“1+34”的效果。

4、项目物资供应特点：

(1)、点多、面广、线路长，供应物资品种多和数量大；

(2)、供应渠道多（物资来源有甲供、联采和自购），对自购物资，项目部和各工区联合成立物资市场调查小组，共同研究策划采购供应方案，坚持“分级限额采购”与“大宗物资集中采购”，按照“合理低价”原则选定供应商。

(3)、地材需求量大。

1、工程量完成情况

项目20xx年度完成产值140607.78万元，开累完成产值165845.12万元，完成合同额的72.85%。开累完成工程量：

2、物资管理情况

(1) 计划管理

强化计划管理的龙头作用，由各工区上报需求计划，项目部审核后编制总体采购计划，工区按照计划组织进料，项目部对供应过程进行核查。

(2) 合同管理

严格按照招标文件中的相关要求对招标物资的采购合同内容进行审核□20xx年签订物资采购合同45份。

(3) 物资一体化管理

各工区物资人员工作，实行集中管理分工负责，充分发挥xx项目一体化管理的优势，物资管理由项目部物设部牵头、各工区配合的管理模式，较大程度上提高了项目整体管理控制的目标。

为确保项目物质盘点成果真实可靠，以便项目部领导掌握现场物资储备情况，项目部月度（季度）物资盘点、物资成本分析均由局项目部物设部组织各工区物资部统一进行盘点，并进行物资成本分析，达到了项目物资成本整体真实、受控的效果。

工区物资设备管理人员除了完成本工区的工作任务外，还按

照项目部统一安排认真完成了项目部交办的相关管理工作，提升了个人业务能力和综合素质。

（4）分包用料管理

深入了解各工区的现场管理情况，确保项目物资管理工作全面受控。严格按照分包合同中规定的范围及时供料。在物资发放环节，结合设计用料量进行限额领料控制，严格按照规定程序办理物资领用手续，杜绝了重复领料、超额领料现象。

（5）降本增效

xx项目a□b组料和道砟用量大，施工地材料短缺，需要从外地购进□a□b组料和道砟采购成本的高低对项目成本的影响非常大，为降低成本，项目部组织利用当地运煤返程车运输，利用冬季运输费用低的有利条件提前储备，减少了集中运输的运价风险，降低了运输成本。

（1）、物资现场管理水平有待提高，由于线路较长，个别工点管理不到位，物资现场存放、标识达不到要求。

（2）、工区对在中国交建物资采购信息平台进行操作认识理解不深、不透，除局项目部招标采购的物资进行线上操作外，工区自采物资的上线采购较少。

（1）存在的问题：

根据铺架时间□20xx年3月15日）分析，当前道砟储备不足□xx项目部道砟需求总量约90万吨，截止20xx年12月末，道砟储备为30.5万吨。缺口还有近60万吨。分析原因主要有以下几点：

1、我标段道砟来源主要来自青铜峡和棋盘井两个方向□20xx年12月1日青铜峡因环境治理，道砟已经停止供应，现在仅有

棋盘井方向可以供应，导致道砟供应量严重不足。

2、因鄂尔多斯冬季雨雪较多，对公路运输影响较大，导致运输困难，影响道砟备料。

3、相邻标段及其他项目抢购道砟对我标段的道砟储备产生了较大影响。

（2）解决情况

为了保障道砟储备，项目部按照铺架方向先后，优先安排三工区和二工区进行冬季备料，为确保备料现场卸料及时有序，要求工区领导带队定岗，加班加点组织进料，以确保铺架工期不受影响。

1、年度产值及形象进度计划

20xx年计划完成产值4.5亿元，路基主体及附属防护工程、桥梁、涵洞、轨道、房建等工程施工全部完成。（其中六角空心块铺砌9月30日完成，绿化11月份施工完成。）

2、年度主要物资供应计划

（1）加强道砟储备管理工作，确保按铺架节点顺序及时完成道砟储备。

（2）加强剩余路基、桥梁涵洞、辅助工程材料进场组织和管理。

（3）加强新开工分项工程（本标段有车站5处，当前还没有图纸）材料组织和管理工作的。

3、年度物资管理要点

20xx年是xx铁路项目至关重要的收官之年，项目部将根据公司总部相关物资管理要求，按照xx铁路公司的工作部署，做好以下工作：

（1）继续加强同蒙陕指挥部的沟通与协调，做好甲供、联采物资的计划上报、供应和结算工作。

（2）根据公司总部《项目管理标准化手册》、《物资管理细则》等相关管理要求，强化物资管理流程的规范化、标准化、程序化，提升项目部整体物资管理水平。

（3）根据施工进度安排，组织好自购物资进场工作，重点是道砟储备。

（4）加强项目物资成本的管控，深入了解各工区成本管理与现场管理情况，确保项目物资管理工作全面受控；项目部将继续组织工区物资管理人员，对各工区现场大宗物资进行盘点复核，加强过程中的管控，为项目的成本管理提供准确依据。

（5）加强现场物资管理的日常检查工作。依据公司相关管理文件要求，结合项目部绩效考核管理办法对各工区的物资管理情况进行检查。协调督促各工区零星物资采购逐步纳入中交物资采购信息平台上线操作。

（6）加强物资管控，提升和总结管理经验。

本年度是xx项目的收官之年，也是项目管理的提升年，通过过去两年的工作，项目部将认真总结物资管理经验，查找不足，以达到提升项目部物资管理水平的目的。