

最新中层领导演讲稿题目(汇总7篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？以下我给大家整理了一些优质的演讲稿模板范文，希望对大家能够有所帮助。

中层领导演讲稿题目篇一

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

参加今天的竞聘演讲，我的心情是激动而又紧张的，此时此刻我之所以会勇敢地站在这里，首先是因为责任的力量驱使我迎接这次挑战，我们小教部的同事都知道，就在前几天我曾讲了许多大道理鼓励我儿子参加了班干部的竞选，而今天，我们单位也要竞聘中层领导干部了，我要用自己的行动告诉儿子，我不仅是这样对他说的，也是这样做的，我要用自己的行动告诉他：生活在竞争激烈的当今社会，不仅要勇于挑战、勇于承担责任，同时还要做好面对失败和挫折的准备。另外，我参加演讲的更重要原因是我充分认识、理解了教育系统机制改革的必然趋势和必要性，我十分珍惜领导给我们的这次竞聘机会。

在20xx年3月，我很幸运地来到进修学校工作，使我有机会到各小学听课调研，有机会向我们单位的领导和教师学习请教，同时也有了更多的机会参加各级各类培训活动，这不仅使我在业务素质与能力水平上有了提高，也让我进一步了解了进修学校的工作职责。

我是xx年参加工作的，曾经在基层小学做了八年的班主任工作。八年的一线教学让我对教师这一职业的酸甜苦辣有着切身感受；八年的一线教学让我更加清晰地了解了教师需要什么，学生需要什么；八年的一线教学让我积累了许多宝贵的经验，也让我更加热爱教师这一职业。一路走来，八年的努力与探索，八年的心血和汗水，不仅浇灌了我心灵的幸福之花，也得到了领导和同事们的肯定。20xx年我被共青团xx县委□xx县教育局评为“优秀中队辅导员”□20xx年被xx县人民政府评为优秀教师□20xx年被“希望杯全国数学邀请赛组织委员会”评为优秀辅导员；我曾多次送课下乡，多次参加县、市级公开课□20xx年5月，在“xx市小学素质教育课堂教学汇报课活动”中我的思品课《为成功而奋斗》获优秀奖□20xx年5月在“xx市小学信息技术环境下课程整合观摩研讨会”上我的语文课《草船借箭》获一等奖；同一年里，我的教学论文《有心插柳方成荫》在《吉林教育上》发表。并且我曾先后被评为县、市级骨干教师。

虽然我过去取得了一些微乎其微的成绩，但与在座的各位老师相比，我真是非常诚恳地说我还有很多不足，与我们进修学校中层领导干部的要求参照对比起来，我的差距就更大了。但是“没有比人更高的山，没有比腿更长的路。”困难再多，也没有办法多！洋思中学“相信没有教不好的学生，并把信念变成信心和行动”最后获得了成功，我想在终身学习的时代只要我能够坚持自主学习，不断充电，再加上领导的关心指引与同事们的支持帮助，我有信心做好中层领导的工作。假如领导们信任，同事们支持，假如大家给我机会，让我有幸竞选成功的话，我决不会让大家失望。对将来的工作我会从以下几方面做起：

第一、认真制定工作计划，合理分工，目标明确，做到人人有事做，事事有人做。

第二、要带领本科室同志经常深入到各基层学校调研，掌握

真实、大量的第一手材料，有针对性地加以指导和匡正，并能把基层学校的意见积极反映给相关领导，真正起到服务于学校的作用。

第三、加强自身修养，提高两个素质。我要以这次聘任为新的工作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质。要真正理解掌握教育教学理论，为基层学校做好服务工作；要严格遵守工作制度，起到模范带头作用；要始终以饱满的热情投入到工作中，因为如果没有工作热情，即使工作能力再强也是不行的。

第四、要发扬团结协作的精神。俗话说，众人拾柴火焰高。在今后的工作中我不仅要团结本科室同志，还要积极协助其他科室的常规工作，树立大局观念，荣辱与共思想。

第五、立场要坚定。在学校领导和同事之间，其实中层干部有时候会很难做。我的态度是，无论何时何地何事，立场要坚定，态度要鲜明。对上做好建议者和执行者，要按照既定方针办事，按照现行制度办事。对下做好代表者，以绝大多数群众的正当利益为立场，敢于坚持，适时建议。当领导意图和群众要求之间出现分歧时，分清主次和轻重缓急，既讲原则，又求方法，力争能够协调关系，缩小差距。

尊敬的各位领导，各位老师，无论这次竞聘结果如何，我都会正确对待，胜不骄、败不馁。绝不会“因一时之失意而自坠其志”，也不会“因一时之得意而自夸其能”。最后，也借此机会，真诚地祝愿各位领导、各位教师新的一年身体健康，工作顺意，家庭幸福！

谢谢大家！

中层领导演讲稿题目篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

你们好！

我叫mian4，现年xx岁，中共党员，xxxx年到xx镇人民政府机关工作至今。先后负责交通、农机和水利站等工作。在这近20年的工作里，我首先要衷心的感谢各位领导，多年来，对我工作的正确领导、指导和教诲，使我学会了不少工作的方式方法和为人处事的道理。同时，我也要真诚的感谢各位同事，是你们的大力支持和默契的配合，共同营造了良好的工作氛围，使我不断成长、不断成熟，积累了较为丰富的工作经验和取得了工作成果，多年来先后被上级交通部门、农机部门多次评为先进单位和先进个人。今天，我本着进一步锻炼自己，为大家服务好的宗旨站在这里，参加机关中层干部竞聘，真诚地希望大家能够给以支持。

我参加中层领导干部竞聘，主要有以下三个方面的优势：

我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。始终认为：“沉默是金、忍让是银，帮人是德，吃亏是福”。在日常生活和工作中，不断加强个人道德修养锻炼，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志。

多年来始终能够坚持学习政治理论、学习党的各项方针政策、学习镇机关领导干部和同事们良好的工作作风。使我有坚定的共产主义理想信念、工作态度和正确的世界观、人生观、价值观，在政治上能够同党委保持一致。

多年的工作，无论是镇党委、政府的中心工作还是本部门的工作都能够较好地去完成，为全镇的稳定、发展做出了积极的贡献，也得到了领导的肯定和群众的拥护。

今天，假如我有幸竞聘成功，我决不负众望，不辱使命。加倍珍惜工作岗位，一要努力学习，不断充实提高自己；二要深入实际调查研究，说实话、办实事、求实效；三要办事不越权，工作不拖拉，责任不躲避。具体将在四个方面下功夫，一是

献计献策，当好领导的“咨询员”；二是立足本职，当好大家的“服务员”；三是加强管理，当好部门的“管理员”；四是搞好关系，当好内外“协调员”。

各位领导、同志们：假如我被聘到这个新的工作岗位，在你们的面前，我还是一个才疏学浅的新兵；我不想奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

我的演讲完毕，谢谢大家！

中层领导演讲稿题目篇三

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

首先，非常感谢分行各位领导给予我展示自我的机会！我叫；37岁；中共党员；大专文化；助理经济师，现任xx县农村信用社主任，今天我竞聘的岗位。是xx县农村合作联社副主任一职，我竞聘这一职位有以下优势：

我说一下我的竞聘优势：

认真总结几年来的工作历程和业绩，我认为我参加竞聘有以下几方面的优势：

讲学习，注重提高政治理论和业务理论水平，始终坚持全心全意为人民服务的思想。工作五年来，在组织的关怀和培养下，我认真学习了党在新时期的各项方针、政策，尤其是“三个代表”重要思想、江“七一”讲话和xx届六中全会精神。能够与时俱进，准确把握时代脉搏，不断改造自我并

树立正确的世界观、人生观和价值观□20xx年7月，我光荣地加入了中国。同时，我还努力提高个人素质，参加了中央党校函授学院吐鲁番学区经济管理专业的学习银行中层干部竞聘上岗，并于20xx年12月取得大学本科学历。能够理论联系实际，把国家的政策、法规和所学知识等运用于实践，结合新形势不断改进和完善自己的工作，努力提高业务水平。

讲团结，比奉献。团结同志，扎实工作，是我的一贯宗旨。我所从事的注册登记工作是一项业务性较强的工作，需要每一位经办人的通力合作。我始终认为，搞好团结协作，相互配合形成合力是干好工作的关键，并能较好地把握这一方向。我还非常注意民族团结，始终坚持“三个离不开”原则。同时，我所在的城区工商所是“小局大所”的试点单位，很多工作尤其是注册登记室的业务可以说是从新起步，除了繁忙的日常工作外，还有大量的文字材料，档案管理等方面的工作需要完善，经常要加班加点，牺牲节假日，我从不计个人得失，总是积极完成各项任务。

讲实效，求创新。工商工作主要是为经营户提供服务的，“窗口”部门更要拿出一流的水平面向社会。“办实事，快办事”是我的工作宗旨，作为一名国家公职人员只有把握原则，提高办事效率，尽可能地方便他人，才能真正做到代表最广大人民的根本利益。随着社会的不断进步，工商行政管理工作也面临着发展和变化，尤其是加入wto后银行中层竞聘，对工商行政管理工作提出了更新、更高的要求。作为一名工商干部，我经常了解并掌握新变化和新要求，认真学习了中国入世后涉及工商行政管理方面的资料，为迎接和面对新的工作夯实了政策理论基础。

拟聘后的工作目标和设想

我对今后工作的设想是：稳定现有客户、推广新兴产品银行中层竞聘面试题、打造一流品牌、圆满完成任务。

完成目标任务的具体措施

为了全面完成各项目标任务，我将全力以赴抓好以下几方面工作：

1、思想总揽全局，做好表率。作一个网点带头人要有全局观念，从多方面考虑问题，协调各方面关系，要正确认识、处理业务发展和风险防范的关系，认真执行有关金融政策和法律法规及各项业务操作规定，合规经营。不断提高员工风险防范意识，养成按章办事的操作习惯。

2、经营客户，提高优质客户群体占比，开辟存款新的增长点。

分理处处于市中心，临近居民较密集，客户资源相对较丰富，该区域一直是金融机构必争之地。在以我行为中心的前后200米范围内，聚集了工、农中层竞聘理由、建3家商业银行，金融竞争异常激烈。要使存款有较大幅度的增长，我认为：

首先要挖掘优质客户源，提高优质客户占比。对客户进行差别化管理，根据客户对银行的贡献度确定营销的方向，对客户有所取舍，并将主要精力集中在能为我行带来更多利润的客户身上，挖掘潜在优质客户，建立完善的客户档案，加强与客户的沟通与联系。为客户提供绿色通道、提醒服务、节日慰问、个人理财建议等服务，增强对客户的吸引力，从而提高优质客户占比。

第二，要主动走出柜台，积极营销。对市场动态进行认真的分析和研究，及时掌握信息，并根据相关信息，积极主动开展工作，带领员工走出柜台，走进市场寻找新的客户源。

第三，搞好特色营销，扩大业务。在保持现有业务银行中层竞聘报告的基础上，向客户提供源源不断的金融新产品，以此来满足客户的需求。为客户进行个人消费贷款、国债预约、票据结算等理财新产品的宣传，提高分理处中间业务收入。

3、提升服务水平和层次，丰富服务内涵。加强员工技能训练和服务技巧训练，使员工的岗位技能和服务水平提升到一个新的高度。搞好分理处的环境卫生，做好每一个细小环节，解答好客户的每一个提问，让客户真正感受到我们分理处的优越性，增强分理处的竞争力。

4、以规章制度为标尺，狠抓内部管理。从大处着眼，从小事做起，在严格管理上下功夫，一丝不苟，从严执纪，决不允许违规的事在分理处发生。加强内部管理及“三防一保”工作，确保各项内控措施落实到位，及时发现漏洞和隐患，采取措施，立即整改。加强员工政治思想理论和业务操作制度的学习，提高工作效率。

5、加强队伍建设，确保分理处各项工作健康有序的发展。作为网点负责人，除了要注重业务，还应该带好队伍，为员工提供良好的发展空间。首先，要多关怀员工，尽量为员工排忧解难，营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行学习，形成良好的学习氛围。还要与员工多交流，加深了解，做到银行中层竞聘报告团结友爱、互助互敬。发挥团队精神，凝聚力量，利用各自自身的资源，保证业务的健康发展。

6、以身作则，不断改进。作为分理处主任，在日常工作中我的言行将直接影响下属，我将保持一份平常心与责任感，以身作则、率先垂范，在工作中不断改进自己，用自己的真诚与努力换取员工的认可。

各位领导、各位评委，我来参加这次竞聘是责任感和使命感的驱使，相信通过这次竞聘演讲，会让我更加走向成熟。无论最后竞聘结果如何，我都会一如既往以踏实的工作作风，务实的工作态度，进取的工作精神，恪尽职守，履行职责以上是我对工作的一些设想，如果我竞聘成功，我将在局党委的领导下，团结同志，按照以上思路开展工作；如果不成功，我也决不背思想包袱，坚决服从组织安排，一如既往的做好

工作。

中层领导演讲稿题目篇四

中层领导竞聘上岗演讲稿 尊敬的各位领导：

上午好！在面试这个庄严、神圣的讲坛上，我认真、诚恳地向各位汇报我的基本情况，以便加深大家对我的了解。通过领导几年培养和个人的努力，我认为自己有以下几个方面的优势：

一是政治方面的优势。在学校教导处工作，政治素质是第一位的。要始终正确把握党的路线方针政策。这些年来，我比较注重在学习和实践中逐步提高自己的政治水平。在对党的方针政策的学习和研究中，在对领导们身上集中体现的宝贵的政治知识、政治经验和决策水平、领导艺术的学习和感悟中，我进一步坚定了政治立场，逐步造就了敏锐的政治观察力，较强的政治敏锐性。在政治纪律上，我对自己要求比较严格，遵守上级党组织有关廉政建设的规定，没有违反党纪国法行为，保持一个共产党员的良好形象。在个人品德方面，我为人正直，与人为善，待人诚恳，比较谦虚，比较稳重。

二是写作方面的优势。我从小爱好阅读、爱好写作。从小的训练为我打下了比较深厚的语言文字功底，参加工作以后，我一直默默耕耘。几年来，先后在国家级刊物上发表论文两篇，获省级教研成果一项，实现其论文若干篇，在省市县发表信息宣传报道 100 多篇，并于2003 年被团县委授予“信息宣传先进个人”荣誉称号。

三是管理方面的优势。担任教务主任，既要抓教学又要抓管理。我主要使用制度管人，按制度办事。我的管理比较规范科学严格，业绩比较突出。县教育局领导称亲口表扬“黄河口二中教导处的教师精神状态、工作作风、办事效率都不错，

值得其他学校学习”。我校本着以人为本的思想，本着以管理人教育人尊重人发展人的思路管理学校，另外，在管理中我们还有一个特色，就是推行“韧性”管理。在平时工作中，我努力做到中带头实干，不指手画脚；多表扬鼓励，少批评指责。坚持做到大事讲原则，小事讲风格；大事不糊涂，小事不计较，在力所能及的范围内，为同志们办实事、办好事受到同志们的一致好评。

四是敬业方面的优势，敬业爱岗是做好工作的前提。早年流行一首歌叫做《幸福在那里》，我们这些干教务工作的人幸福在哪里？我曾以三个“为乐”时刻勉励自己和影响他人，即以学习为乐，以工作为乐，以事业为乐，对工作始终兢兢业业，一丝不苟。干教导处工作，加班加点是常有的事，不论是上班还是下班，学生有事找你，老师有事找你,,,,一个人加一点班并不难，难的是长年累月不停的加班加点。当教导主任三年来，虽然我艘了很多苦和累，但当我看到取得的成绩，看到学生的成功，看到家长的感激，看到社会各界对学校的赞誉，我无怨无悔。当然，我也有缺点和不足，例如，对那些做事没有条理性，没有秩序感的人缺乏足够的耐心等，我相信，在领导和同志们的帮助下，我会努力克服和改正。

回顾自己的成长历程，我深深感谢各位领导对我的教育，感谢历

届领导班子为我打下良好的基础，感谢全体教师对我工作的配合和支持。感谢各位教务我怎样做人、怎样做事、怎样服务。大家对我的谆谆教诲，将是我宝贵的政治财富、精神财富，将是我终生受益，相伴永远。

回顾过去是为了更好的开辟未来。学校中层，不只是一个吸引人的职位，更是一份沉甸甸的责任，如果这次我能够竞选成功，我将在以下几个方面开展工作。

一抓政治，以贯彻学习“三个代表”为契机，加强政治理论

学习，在任何政治风浪面前，坚定不移的跟着党走。不断增强政治敏锐性和政治鉴别力，进一步提高在政治上观察、思考、处理问题的能力。自觉将本职工作放到工作大局中去把握、去思考、去谋划、去服务。

二是抓业务和教师队伍建设。我将一如既往的坚持以人为本，本着管理人、教育人、尊重人、发展人的思路，带好教师队伍，致力于提高教师素质和业务水平。

最后祝各位领导身体健康，事业辉煌。希望今天参加面试的同志们人人有一个更加光辉灿烂的明天。谢谢大家。

机关中层竞聘上岗演讲稿

中层竞聘上岗演讲稿优秀

企业中层领导竞聘演讲稿

银行中层领导竞聘演讲稿

中层领导演讲稿题目篇五

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！首先感谢组织和领导为我提供了一次难得的学习、锻炼和提高的机会，也感谢同志们对我的理解、信任和支持。

下面，我把个人的基本情况简要介绍一下：

省略个人简历部分

我经过一番深思熟虑，认为自己有实力参与中层竞聘演讲稿，也有能力胜任这份工作，愿意竞争农林水中心副主任的职位。

一方面我认为自己具备担任副主任所必须的素质。

一是有吃苦耐劳、默默无闻的爱岗敬业精神。

二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。

三是有严于律己、诚信为本的优良品质。

四是有雷厉风行、求真务实的工作作风。

我认为自己具备中层干部竞聘演讲稿所必须的能力。

一是有一定的政治素养。

二是有一定的工作经验。

三是有一定的组织协调能力和管理能力。

四是有一定的创新能力。我年轻，思想活跃，接受新事物快，爱学习、爱思考、爱出点子，工作中注意发挥主观能动性，超前意识强，有利于开拓工作新局面。

五是有一定的文字驾驭能力和语言组织能力。

假如我能在此次竞争中脱颖而出，我打算从以下几个方面来开展工作：

首先要搞好角色定位，努力实现“两个转变”：一是要实现由普通机关干部向副主任的角色转变，二是要实现由原来的“领导怎样说，我怎样办”向“我认为应该怎样去办，怎样办好”的思维方式转变。

其次，在工作实际中争当“四员”：

一是献计献策，当好“咨询员”。

首先，对中心内部的工作，要尽职尽责，向主任提供合理建议，协助主任做出决策。其次，要有统筹兼顾的意识，为党委政府当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。同时，又要能独挡一面，解决各类临时性、突发性的问题。我认为学校中层干部竞聘演讲稿工作思路应该是：1、大力宣传农业区域优势和商品优势，搞好农业优势产业项目的包装，争取上级对更大投入。加强农业基础设施建设，提高农业生产和管理水平，促进优势产区率先基本实现农业现代化。

2、以农村“三村建设”为主导，加强集体经济的发展，加快农业科技应用的推广步伐。

3、利用党和国家加快西部特色农业发展的契机，立足我镇实际，以市场为导向，以科技为支撑，以三大农业支柱性产业为重点，以富民兴镇为目标，推进农业产业化年的发展步伐。

4、充分利用我镇现有条件，发挥好和作用，加强信息网络建设，加快农业信息传递，提高农产品信息服务水平，引导农民步入市场经济的健康轨道。

二是立足本职，当好“服务员”。

按照中心的职责要求，我将和同志们一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求是务实、团结协作的精神，扑下身子、默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成领导交给的各项任务。

三是搞好关系，当好“协调员”。

四是加强管理，当好“管理员”。

中层干部竞聘上岗演讲稿，重在参与。我的参与，也许只是今天的一小段插曲，但我仍以最诚挚的态度寻求大家的帮助和支持。相信我，我一定不会辜负您的期望！

谢谢大家!

中层领导演讲稿题目篇六

尊敬的各位领导、各位同事:

大家好!我怀着对事业的无比热爱和满腔赤诚,今天,走进了竞聘的考场;带着些许的忐忑和斗胆,我鼓足勇气面对各位领导各位同事关注的目光。我感到自己参加今天的竞聘尤其是参加中层领导竞聘演讲还是具备基础条件和一定优势的。

一方面,我有在该岗位经过五年锻炼的经历。办公室作为分局的重要职能部门,承担着指挥与协调、管理与服务、参谋与保障的多项职能,对副主任岗位提出了较为综合的能力和素质要求。而我近年来的工作经历使我在各方面都得到了磨练和提高。

另一方面,自身具备的一些习惯、品质和操守是我与生俱来的财富。第一批入团、入党培养了我坚定的政治信念和觉悟;长期接受的正规教育和天生的禀性使我拥有了足以使人放心的认真负责、一丝不苟的工作态度;一系列的工作经历,特别是长期学生干部的历练使我比同龄人更早地锻炼出比较完备的组织能力和规范有序的工作习惯。如果说这次我能有幸走上领导岗位,那么我将为自己准备两支笔。一支笔写快乐,一支笔记烦恼。我期盼快乐,但不害怕烦恼,因为战胜烦恼才能孕育新的快乐。一支笔写成功,一支笔记失败。我渴望成功,因为成功是对自己能力的最好证明。但我也知道失败乃成功之母的道理。一支笔写他人,一支笔记自己。任何一份成功都不可能源于一人,所以,在人生这本书上,不仅该记有自己的梦想与辉煌,也不该忘记他人的价值与奉献。

如果说我能有幸走上中层竞聘,那么,我将以明确“两个服务”为根本,一是始终围绕主要工作,紧跟形势的变化与要求,为发展大局服务;二是为身边的同志们服务,努力营造宽

松、和谐、愉快、信任的工作氛围，增强集体的吸引力、凝聚力和战斗力。

如果说我能有幸走上领导岗位，那么，我将以努力实现“三个转变”为切入点，在工作方式上，要从简单的按要求完成任务向吃透精神，细化意图，承上启下上转变，提高工作质量和效率；在业务指导上，要从只完成具体事项向既要做好具体工作，又要多从工作制度上、工作方法等更高层面的思考上转变，体现指挥室在各项业务中的指导效能；在工作状态上，要从被动的接受工作向主动发现问题、提出问题、研究问题、解决问题转变，发挥指挥室的参谋智囊作用。

简而言之，要以自身的行动感染人，要以共同的目标团结人，要以科学的管理激励人，“以为争位，以位促为”，努力实现指挥合理化，管理制度化，服务优质化，参谋有效化。

最后，我想说的是，昨天已经过去，今天造就未来。让我们用心把握今天，用情用智慧寄予明天。我提议，让我们用掌声祝福所有参加中层副职竞聘演讲的同志们，更祝福我们的大家庭在我们的携手中拥有更灿烂的未来！

谢谢大家。

中层领导演讲稿题目篇七

所谓“竞聘上岗”，是指对实行考任制的各级经营管理岗位的一种人员选拔技术，如果它用于内部招聘，即为内部竞聘上岗。学校中层领导竞聘演讲稿，我们来看看。

尊敬的各位领导、教职工：

大家好！

首先感谢领导、教职工的信任和支持，能够给予我这个竞聘演讲的机会。在学校领导和广大教职工的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，并取得了一定的成绩。今天把我的任职情况向大家汇报，并决定参加学校中层的竞聘，竞聘校教务科副科长。我希望能够继续在这个岗位发挥自己的才干，为全校师生提供更好、更优质的服务。

一、主要工作经历

1996年7月到学校工作，先后担任过教工团支部书记、校团委副书记、团委书记和教务科副科长。十多年来，无论是在团委还是教务科，我立足本职工作，勤勤恳恳、踏实肯干，时刻以一名优秀教师和党员的标准严格要求自己。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致，服从学校领导安排的工作，尽职尽责为全校师生服务，为学校的发展献出自己的微薄之力。

二、工作业绩

自参加工作以来，我始终不忘记学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己、提高自己。在校期间主要从事酒店管理专业的教学和研究工作，担任酒店管理专业的核心专业课程和中餐烹饪的基础课程的教学任务，能够理论联系实际，所授课程得到学生的一致好评。

先后曾经获得教师教学综合测评一等奖2次，二等奖3次，三等奖2次。并在省市级杂志公开发表论文6篇，获得区教科所组织的优秀论文评比一等奖1篇，二等奖2篇，三等奖3篇□
20xx年荣获广西中职教育教改立项的三级立项1个。

三、对岗位职责的认识和竞岗优势

（一）岗位职责的认识

我之所以竞聘学校教务科副科长职务：一是基于我对这个岗位的深刻认识和喜爱。虽然在这个岗位工作的时间还没满一年，但对这个岗位却有深刻的认识。它既是学校领导与老师沟通的桥梁和纽带，又是老师与学生沟通的桥梁和纽带。要做好上情下传，下情上达的服务工作，要以学校的发展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者。要以绝大多数老师的正当利益为立场，敢于坚持正确观点，适时提出合理化建议。对下做好代表者和代言人，及时反映学生的心声，不断改进课程设计，以适应现代职业教育发展要求。二是基于对自己的清醒认识。我愿意继续为学校、为教职工服务，也相信自己拥有这个能力。

（二）竞岗优势

一是有较为丰富的实践经验。我自从工作以来，先后担任过经营管理教研组长、团委书记和教务科副科长等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规范，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我能够竞聘成功，会很快进入角色，顺利地开展工作。

二是有较强的工作能力。一直以来，我把“教书者必先强己，育人者必先律己”作为自己的人生信条，时刻提醒自己要不不断提高自己的专业素养和管理能力，并严格要求自己。经过多年不懈努力学习，在20xx年拿到了云南大学旅游管理专业的管理学硕士，在20xx年取得了管理学科的高级讲师职称，让自己的专业学识有了很大的提高。经过多年中层干部履历的不断锻炼，自己的管理能力也得到了综合的提升，在组织管理能力、沟通协调能力、发现问题和解决问题能力、领导部署能力都有了很大提高。相信自己拥有的学识和能力够胜任这个岗位的工作。

三是具有良好的品德修养。我在日常生活和工作中注意不断地提高个人修养和党性修养，不断汲取经验和教训，不断充

实自己，联系群众。为人真诚友好，做事敢作敢为，能够做到公开、公平、公正，但也不缺乏人性化。大力倡导民主作风，尽量少做表面文章，多做实事，力求工作的实效性。

四、工作措施及设想

假若我能够竞争上岗，我会配合教务科长从以下几个方面改进教务科的工作，提高教务科工作档次。

梯队；改革教师激励制度，改变以往“有课没人愿意上”的状况；探索教学业务督导的改革，形成良好的教学氛围。

（二）加强教学常规管理。

狠抓教学计划的制定与落实，切实保障教学工作有序进行；不断加强教学过程管理，规范教育教学行为，着力加强教学过程的监管，严格教学纪律；加强课堂教学质量管理，坚决杜绝教师讲课的随意性和课堂组织失控现象。加大教学工作的检查力度。加强专业课教学的管理，规范专业技能实验实训教学。狠抓学生技能竞赛，充分突出职校生以技能为本的原则；建立严格规范的教材管理制度，优先选用国家规划教材，打造校内精品课程和自编教材。

（三）当好参谋助手，服务领导决策。当好助手和参谋的作用，为科长分担工作任务。既讲原则，又求方法，力争能够协调好关系，避免和减少矛盾。及时准确地掌握学校各方面的工作动态，及时地向科长反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为科长献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为科长决策提供可靠的依据。

当然，由于个人能力有限，考虑问题不是很周全，想干事的心情比较迫切，在工作难免出现急躁情绪，对待同事关心、体贴可能不够，或者出现一些言语上的差错。在此，请允许我给大家道个歉，说声对不起。

做好自己的教学工作，毕竟抓好教学才是一个教师的本分。也许我不是最有能力的，但我肯定是最努力的；也许我不是最出色的，但我肯定会是最勤奋的！

谢谢大家！

20xx/4/14

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

首先感谢领导、老师们的信任和支持，再次给我这个述职演讲的机会。在学校领导和广大老师的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，取得了一定的成绩。今天把我的任职情况向大家汇报，并决定再次参加学校中层的竞聘，我希望继续担任学校中层职务，愿意进一步为大家做好服务工作。

多年来，我立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、默默奉献，从来不计较个人得失，甘心情愿为学校奉献自己的一切，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准严格要求自己，一贯兢兢业业努力工作。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。我不但做好领导安排的工作，还最大限度的满足老师们的需求，做到上情下达，民意上传，尽心竭力为学校、为老师服务，为学校的发展做出了一定的成绩。

我个人的思想品行、为人处事和工作能力，老师们是有目共睹的，我相信领导和老师们会对我有客观公正的评价。

我之所以再次竞聘学校中层职务：

一是基于我对学校中层的深刻认识。学校中层是学校领导与

老师沟通的桥梁和纽带，要做好上情下传，下情上达，做好工作的落实。要以学校的发展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者和补救者。按照既定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长室决议，不推诿不扯皮；要以绝大多数老师的正当利益为立场，敢于坚持正确观点，适时提出合理化建议。对下做好代表者和代言人，及时反映教师的心声和合理化的建议，既讲原则，又求方法，力争能够协调好关系，避免和减少矛盾。

二是基于对自己的清醒认识。我愿意继续为学校、为老师们服务。如果我能继续在中层岗位上工作，我一定积极进取，继续努力，为学校的发展做出自己的贡献，希望各位领导，老师们都能够支持我。

我觉得自己具有以下五方面的优势：

一是能坚持在教学第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本，也是一个领导干部扎根实践，了解、团结老师，遵从教育教学规律和真正代表老师利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教育教学和管理经验，做到德才兼备，与时俱进。

二是有较为扎实的专业知识。自参加工作以来，我始终不忘记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己的业务知识、提高自己的业务水平。有扎实的文字功底和过硬的业务素质。

二是有较为丰富的实践经验。我自从工作以来，先后担任过语文教研组长、年级组长、少先队大队辅导员、政教处副主任和教务处副主任等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规范，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我再次当选，会很快进入角色，顺利地开展工作。

三是有较强的工作能力.我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，诚实待人。在管理工作中，目标明确，分工合理，做到人人有事做，事事有人管。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任学校中层的工作。

力求工作的实效性。

五是能确立服务意识，管理工作以服务教育、教师为中心。由于本人近几年在教育教学方面取得一定的成绩，先后获得常州市德育先进个人、常州市优秀班主任、武进区先进教育工作者、武进区优秀班主任等一系列荣誉，对教育教学也有了自己的理解和认识。在工作中，我会一如既往地为大家做好服务，带动和帮助大家在教育教学中取得更大的成绩。尤其是近三年来为老师们积累和保存了许多教育教学材料，对老师们评职称也有一定的帮助。