# 2023年工作总结工作计划销售员 销售工作总结和工作计划(通用9篇)

时间流逝得如此之快,我们的工作又迈入新的阶段,请一起努力,写一份计划吧。因此,我们应该充分认识到计划的作用,并在日常生活中加以应用。以下是小编收集整理的工作计划书范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

# 工作总结工作计划销售员篇一

回顾xx年的工作,我们资生堂品牌在公司领导的正确指引下取得了骄人的销售业绩,逐步确立了资生堂在"亚洲范围中压倒性领先的品牌地位"。作为资生堂的一名员工我感到非常的自豪。在全柜台的员工立足本职工作、恪尽职守、团结奋斗、兢兢业业的努力工作下[]xx年我们店专柜也较xx年的销售业绩了较大突破。现将我们专柜的情况总结如下:

## 一、销售方面的情况

截止到xx年12月31日,店专柜实现销售额,于xx年同期相比,上升(下降)x%[本柜台共计促销次,完成促销任务达%。

## 二、会员拓展

#### (一)新会员拓展

截止到xx年12月31日,本专柜新发展会员x人。与xx年相比, 递增了%。

## (二)老会员和散客的维护

本专柜严格执行公司会员制度,耐心、细心、热诚的和会员交流,更加增强了老会员对品牌的忠实度和的情感。老会员

的返店率达到%。在散客方面,本柜台柜员同样是本着热忱服务、顾客至上的宗旨,以最大可能提高回头率。

## 三、竞品分析

面对欧莱雅、雅诗兰黛、宝洁等对手,本柜台在注重本产品的优雅、高贵、经典的品牌形象的基础上,突出个性化、优质服务的优势。使我们品牌在市场的竞争占有率大幅度提高。如面膜(占有情况),洗面奶(占有情况),由于本人不了解具体市场,自己稍加分析即可。大概对比下咱们产品的优势和不足。

## 四、柜台日常工作情况

本专柜严格遵守公司柜台管理细则。在人员管理方面,严格 注意公司形象,热诚、耐心的为顾客服务。在库存管理方面, 严格短缺货登记、库存登记,认真做好盘点工作。货品的管 理、注意干燥清洁、防火防潮,并做好货物的清洁。

## 五、20xx年工作的展望和20xx年工作如何开展

20xx年即将过去,在未来的20xx年工作中,本柜台力争在保证20xx年的销售计划前提下,实现新的销售业绩突破。在会员方面,做到吸引新会员,然后抓住老会员,保正市场持续发展。在散客的方面一如既往的保持我们的优质服务,让更多消费者加入到我们资生堂的会员队伍中来。

在柜台日常工作方面,要更加严格的遵守公司的管理细则, 让消费者放心认购我们资生堂的优质产品。在20xx年我们的 重心是:认真做好顾客和产品的纽带工作,将资生堂的优质 产品推向顾客,把顾客对产品的热爱之情带回企业。为实现 资生堂"源于日本、领先亚洲的全球化企业"的战略目标的 目标而努力。

## 工作总结工作计划销售员篇二

## 一、本年度工作总结

20xx年即将过去,在这将近一年的时间中我通过努力的工作,也有了一点收获,临近年终,我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训,提高自己,以至于把工作做的更好,自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年的工作进行简要的总结。

我是今年十月份到公司工作的,同时开始组建销售部,进入公司之后我通过不断的学习产品知识,收取同行业之间的信息和积累市场经验,现在对预付费储值卡市场有了一个深入的认识和了解。可以清晰、流利的应对客户所提到的各种问题,准确的把握客户的需要,良好的与客户沟通,逐渐取得客户的信任。

所以经过努力,也取得了几个成功的客户资源,一些优质客户也逐渐积累到了一定程度,对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时,自己的能力,业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高。

虽然之前一直在从事销售的相关工作,有一定的销售知识与经验,但比较优秀的成功的销售管理人才,还是有一定距离的。本职的工作做得不好,感觉自己还停留在一个销售人员的位置上,对销售人员的培训,指导力度不够,影响销售部的销售业绩。

## 二. 部门工作总结

在将近三个月的时间中,经过销售部全体员工共同的努力, 讨论制定销售各环节话术,公司产品的核心竞争优势,公司 宣传资料《至客户的一封信》,为各媒体广告出谋划策,提出 "万事无忧德行天下"的核心语句,使我们公司的产品知名 度在太原市场上渐渐被客户所认识。

部门全体员工累计整理黄页资料五千余条,寄出公司宣传资料三千余封,不畏严寒,在税务大厅,高新区各个写字楼进行陌生拜访,为即将到来的疯狂销售旺季打好了基础做好了准备。团队建设方面,制定了详细的销售人员考核标准,与销售部运行制度,工作流程,团队文化等。这是我认为我们做的比较好的方面,但在其他方面在工作中我们做法还是存在很大的问题。

从销售部门销售业绩上看,我们的工作做的是不好的,可以说是销售做的十分的失败。

客观上的一些因素虽然存在,在工作中其他的一些做法也有很大的问题,主要表现在:

- 1)销售工作最基本的客户访问量太少。销售部是今年十月中旬开始工作的,在开始工作到现在有记载的客户访问记录有210个,加上没有记录的概括为230个,一个月的时间,总体计算五个销售人员一天拜访的客户量2个。从上面的数字上看我们基本的访问客户工作没有做好。
- 2) 沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中,不能把我们公司产品的情况十分清晰的传达给客户,了解客户的真正想法和意图;对客户提出的某项建议不能做出迅速的反应。在传达产品信息时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受的什么程度,在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。
- 3)工作没有一个明确的目标和详细的计划。销售人员没有养成一个写工作总结和计划的习惯,销售工作处于放任自流的状态,从而引发销售工作没有一个统一的管理,工作时间没有合理的分配,工作局面混乱等各种不良的后果。

4)新业务的开拓不够,业务增长小,个别业务员的工作责任心和工作计划性不强,业务能力还有待提高。

## 三. 市场分析

在太原市场上,消费卡产品品牌众多,但以我公司雄厚的实力为平台,加以铺天盖地的宣传态势,以及员工锲而不舍的工作劲头,在明年的消费卡市场取得大比例的市场占有率已成定局,打造山西省业内的第一品牌指日可待。

市场是良好的,形势是严峻的。在太原消费卡市场可以用这一句话来概括,在技术发展飞快地今天,明年是大有作为的一年,假如在明年一年内没有把销售做好,没有抓住这个机遇,我们很可能失去这个蓬勃发展的机会。

## 四.2018年工作计划

在明年的工作规划中下面的几项工作作为主要的工作来做:

1)建立一支熟悉业务,而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是企业的根本。在明年的工作中建立一个和谐,具有杀伤力的团队作为一项主要的工作来抓。团队扩大建设方面,初步预计明年的销售人力达到十五人。组建两支销售小组,分别利用不同渠道开展销售工作。

2) 完善销售制度,建立一套明确系统的业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题,销售人员出勤,见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售人员的主人翁意识。强化销售人员的执行力,从而提高工作

效率。

3) 培养销售人员发现问题,总结问题,不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题,总结问题目的在于提高销售人员综合素质,在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议,业务能力提高到一个新的档次。

4) 建立新的销售模式与渠道。

把握好现有的保险公司与证券公司这一金融行业渠道,做好完善的计划。同时开拓新的销售渠道,利用好公司现有资源做好电话销售与行销之间的配合。

## 5)销售目标

今年的销售目标最基本的是做到月月都有进帐的单子。根据公司下达的销售任务,把任务根据具体情况分解到每月,每周,每日;以每月,每周,每日的销售目标分解到各个销售人员身上,完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。销售部内部拟定2018年全年业绩指标一千五百万。我将带领销售部全体同仁竭尽全力完成目标。

今后,在做出一项决定前,应先更多的考虑公司领导的看法和决策,遵守领导对各项业务的处理决断。工作中出现分歧时,要静下心来互相协商解决,以达到一致的处理意见而后开展工作。今后,只要我能经常总结经验教训、发挥特长、改正缺点,自觉把自己置于公司组织和客户的监督之下,勤奋工作,以身作则。我相信,就一定能有一个更高、更新的开始,也一定能做一名合格的管理人员。

2018年我部门工作重心主要放在开拓市场,选取渠道和团队建设方面。当下打好2018年公司销售开门红的任务迫在眉睫,我们一定全力以赴。

我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质,公司的指导方针,团队的建设,个人的努力是分不开的。提高执行力的标准,建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作习惯是我们工作的关键。

## 销售工作总结和工作计划【二】

时光荏苒[]20xx年很快就要过去了,回首过去的一年,内心不禁感慨万千……回首望望走过的一年,虽没有轰轰烈烈的战绩,但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。感谢公司给我提供这个成长的平台,令我在工作中不断的学习,不断的进步,慢慢的提升自身的素质与才能.

回首过往,公司陪伴我走过人生很重要的一个阶段,使我懂得了很多,领导对我的支持与关爱,令我明白到人间的温情,在此我向公司的领导以及全体同事表示最衷心的感谢,有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手,也因为有你们的帮助,才能令到公司的发展更上一个台阶,在工作上,围绕公司的中心工作,对照相关标准,严以律己,较好的完成各项工作任务。

在没有进公司之前我是一个没有销售经验缺乏专业知识的人, 仅凭对销售的热情,到公司之后,一切以零开始,一边学习 产品知识,结合销售学习,通过不断学习和努力,收取同行 之间的信息和积累市场经验;转眼2009即逝,不知不觉中,我 在本公司做领班兼外采已经快2年了。

这段时间,在公司领导的关心支持下,我认真以岗位职责要求,以饱满的热情投入到工作中去,以谦虚的态度虚心向其他同行学习,开括创新,扎实工作,转变思想,积极投入到实践中去。非常感谢采购部积极支持和领导的支持与关心,现将这一年是以来的.工作总结如下:

## 一、存在的缺失:

- 1、对市场了解得不够深入,主要是冬装的备货不及时,没有细心注意天气突变,以至于引起一连串的反应,令业绩位能达到最佳状态。
- 2、一年来我做了一定的工作但跟领导的要求还有不少差距,专柜的纪律管理执行力不够,影响整个买场形象。
- 3、服装区的没资料的旧商品的处理问题没能够得到合理的处理意见。有时候看问题看得不够通彻,容易把问题理想化,容易导致和实质情况产生一些偏差。
- 二、部门工作总结:客观上的一些因素虽然存在,在工作中的其他一些做法也有很大问题,主要表现在:
- 1、销售工作最基本的会员信息维护,信息反馈,一些老会员积分转新卡未转入等等导致很多顾客未能及时得到一些优惠活动信息。门店也常收到顾客投诉旧积分未转新卡。
- 2、沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中,不能够 把我们的产品的情况十分清晰的传达给客户,了解客户的真 正想发和意图,对客户提出的某个建议不能做出迅速的反应, 老员工的流失,新员工的专业知识有待加强。

#### 明年计划:

- 1、建立一支熟悉产品,而相对稳定的销售团队。人才是企业 最宝贵的资源,一切销售业绩都起源与有一个好的销售人员, 建立一支具有合作精神的销售团队企业的根本。
- 2、完善会员制定,建立一套明确的专人管理办法。
- 3、销售目标:以每月区域目标,每日的销售目标分配到个个销售人员身上,完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。

我认为公司明年的发展与员工综合素质,公司的指导方针,团队的建设是分不开的,提高执行力的标准。

新的一年里我为自己制定了新的目标,那就是要加紧学习,更好的充实自己,以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我,我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实,目光不能只限于自身周围的小圈子,要着眼于\*局,着眼于今后的发展。我也会向其它同事学习,取长补短,相互交流好的工作经验,共同进步。

# 工作总结工作计划销售员篇三

20xx年xx月31日,在最后的几秒犹豫中,终于使得销量达到 了100台,可是我一点都不开心,甚至还惨杂着些许的忧伤, 曾经的曾经我一直相信自己是最棒的,懵懂的以为自己就是 那位可以创造奇迹的人,可今年却与往常一样□xx月份的失常 发挥使得自己再次与年销冠失之交臂,留给我的却是无尽的 惋惜,我很诧异,是不是xx月份是自己的一个节点。可是无 论我怎么奋起努力,始终都冲不出那微小的樊笼,我微薄的 力量最终没有与命运抗衡,独自嗟叹,半杯酸楚,依然不能 一倾天下。这个漫长的冬天让我感到丝丝的冷意,每天风尘 仆仆的来上班,不知道是为了什么,难道是人无我有,人有 我更有的名言一直激励着自己,每天6点下班,外面的寒风让 我躲在角落里瑟瑟发抖,虽然我没有豪车,可我并不羡慕别 人,因为我坚信自己一定会过的更好,其实我一直标榜自己 可以坚强独立的生活, 所以才会努力练习微笑。在这一年里 太多的事情,像往昔的回拨电影一样,让我记忆犹新,记得 那时骄纵的自己,记得那时不羁的性格,记得那时不得已的 决定□20xx年事事的磨砺,使我的脾气收敛了很多,使我不再 计较一些本无关的云烟,而更加专注的卖车。我很感谢福特 公司能给我一个这么好的平台, 让我们可以自由的发挥, 也 让我们获得了物质以及精神的回报。

在20xx年里,我上半年的持续发力,使得我荣幸的超越了一个又一个的同事,可是在下半年,不得不承认,一些事我分心了,懈怠了工作,导致现在的销量也是应得的,怨不得别人。曾经幻想过多少次,自己可以赢得漂亮,而今值得我深思。在20xx年里,自己接待客户傲慢了很多,对客户的'热情度不够,不知道聊些什么,成交率也偏低,有待加强,于是我不断用醇黑的巧克力解压,殊不知已经不奏效了,不禁轻叹,浮躁的心绪依然在延续。有位好友曾经说过当你的数字达到的时候,你所做的一切都是对的,当你的数字达不到的时候,你所有的努力都等于零,于是我在20xx年里总想竭力做好数字,我想也许是领导和同事们认可自己唯一的方式了吧。其实在这场存在竞争的游戏里,我们都不想输。

一场大雪,下不尽冬天的寒意,雪随落叶与风飘落,不经意间2013年新的一年了,不应该再和20xx年一样沉沦了,所以我特别制定了以下的计划,希望能在新的一年里有一个质的提升。首先,虽然自己是工龄比较长的销售顾问,可学无止境,我需要重拾产品知识和竞品知识,相信只有学好了,才能学以致用,才能提高自己的成交率,把销量做的更好。其次我要热情的销售福特汽车,不应该再有傲慢的情绪存在,学会一些技巧,对待客户要快要狠,争取成交才是硬道理,重拾自己的信心。最后我希望自己在自己的事业生涯中,能有一个质的转变,领导交代的事情,要尽职尽责的完成,对待同事,要圆滑处事,提高自己的协作精神。在新的一年里我的计划是销量达到150,装饰达到90万,保险达到140单,希望能够达成自己的目标,做个有前途的女子,加油,我会努力对得起今天的誓言。

# 工作总结工作计划销售员篇四

20xx年即将过去,在这将近一年的时间中我通过努力的工作,也有了一点收获,临近年终,我感觉有必要对自己的工作做一下总。目的在于吸取教训,提高自己,以至于把工作做的

更好,自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年的工作进行简要的总结。

我是今年三月份到公司工作的,四月份开始组建市场部,在没有负责市场部工作以前,我是没有xx销售经验的,仅凭对销售工作的热情,而缺乏xx行业销售经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来,到公司之后,一切从零开始,一边学习产品知识,一边摸索市场,遇到销售和产品方面的难点和问题,我经常请教xx经理和北京总公司几位领导和其他有经验的同事,一起寻求解决问题的方案和对一些比较难缠的客户研究针对性策略,取得了良好的效果。

通过不断的学习产品知识,收取同行业之间的信息和积累市场经验,现在对xx市场有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐可以清晰、流利的应对客户所提到的各种问题,准确的把握客户的需要,良好的与客户沟通,因此逐渐取得了客户的信任。所以经过大半年的努力,也取得了几个成功客户案例,一些优质客户也逐渐积累到了一定程度,对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时,自己的能力,业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高,针对市场的一些变化和同行业之间的竞争,现在可以拿出一个比较完整的方案应付一些突发事件。对于一个项目可以全程的操作下来。

#### 存在的缺点:

对于xx市场了解的还不够深入,对产品的技术问题掌握的过度薄弱,不能十分清晰的向客户解释,对于一些大的问题不能快速拿出一个很好的解决问题的方法。在与客户的沟通过程中,过分的依赖和相信客户,以至于引起一连串的不良反应。本职的工作做得不好,感觉自己还停留在一个销售人员的位置上,对市场销售人员的培训,指导力度不够,影响市场部的销售业绩。

在将近一年的时间中,经过市场部全体员工共同的努力,使我们公司的产品知名度在河南市场上渐渐被客户所认识,良好的售后服务加上优良的产品品质获得了客户的一致好评,也取得了宝贵的销售经验和一些成功的客户案例。这是我认为我们做的比较好的方面,但在其他方面在工作中我们做法还是存在很大的问题。

下面是公司20xx年总的销售情况:

从上面的销售业绩上看,我们的工作做的是不好的,可以说是销售做的十分的失败[xx产品价格混乱,这对于我们开展市场造成很大的压力。

客观上的一些因素虽然存在,在工作中其他的一些做法也有很大的问题,主要表现在销售工作最基本的客户访问量太少。市场部是今年四月中旬开始工作的,在开始工作倒现在有记载的客户访问记录有xx个,加上没有记录的概括为xx个,八个月xx天的时间,总体计算三个销售人员一天拜访的客户量xx个。从上面的数字上看我们基本的访问客户工作没有做好。

沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中,不能把我们公司产品的情况十分清晰的传达给客户,了解客户的'真正想法和意图;对客户提出的某项建议不能做出迅速的反应。在传达产品信息时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受的什么程度,洛阳迅及汽车运输有限公司就是一个明显的例子。

工作没有一个明确的目标和详细的计划。销售人员没有养成一个写工作总和计划的习惯,销售工作处于放任自流的状态,从而引发销售工作没有一个统一的管理,工作时间没有合理的分配,工作局面混乱等各种不良的后果。

新业务的开拓不够,业务增长小,个别业务员的工作责任心

和工作计划性不强,业务能力还有待提高。

现在xx市场品牌很多,但主要也就是那几家公司,现在我们公司的产品从产品质量,功能上属于上等的产品。在价格上是卖得偏高的价位,在本年销售产品过程中,牵涉问题最多的就是产品的价格。有几个因为价格而丢单的客户,面对小型的客户,价格不是太别重要的问题,但面对采购数量比较多时,客户对产品的价位时非常敏感的。在明年的销售工作中我认为产品的价格做一下适当的浮动,这样可以促进销售人员去销售。在xx区域,我们公司进入市场比较晚,产品的知名度与价格都没有什么优势,在xx开拓市场压力很大,所以我们把主要的市场放在地区市上,那里的市场竞争相对的来说要比xx小一点。外界因素减少了,加上我们的销售人员的灵活性,我相信我们做的比原来更好。

市场是良好的,形势是严峻的。可以用这一句话来概括,在技术发展飞快地今天,明年是大有作为的一年,假如在明年一年内没有把市场做好,没有抓住这个机遇,我们很可能失去这个机会,永远没有机会在做这个市市场。

在明年的工作规划中下面的几项工作作为主要的工作来做:

1、建立一支熟悉业务,而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是企业的根本。在明年的工作中建立一个和谐,具有杀伤力的团队作为一项主要的工作来抓。

2、完善销售制度,建立一套明确系统的业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题,销售人员出差,见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售

人员的主人翁意识。

3、培养销售人员发现问题,总问题,不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题,总问题目的在于提高销售人员综合素质,在工作中能发现问题总问题并能提出自己的看法和建议,业务能力提高到一个新的档次。

4、在地区市建立销售,服务网点。(建议试行)

根据今年在出差过程中遇到的一系列的问题,约好的客户突然改变行程,毁约,车辆不在家的情况,使计划好的行程被打乱,不能顺利完成出差的目的。造成时间,资金上的浪费。

## 5、销售目标

今年的销售目标最基本的是做到月月有进帐的单子。根据公司下达的销售任务,把任务根据具体情况分解到每月,每周,每日;以每月,每周,每日的销售目标分解到各个销售人员身上,完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。

我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质,公司的指导方针,团队的建设是分不开的。提高执行力的标准,建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。

# 工作总结工作计划销售员篇五

其中男装销售完成去年同期的xx%[]下降比较大是羊绒、羊毛区,同期下降xx%[]主要原因是受大环境影响,羊绒团购较少,主要依托零售,高端货品销售受影响;男装中岛同期下降xx%[]主要原因是边厅品牌高端货品销售不好都补充了特价品,使中岛品牌失去了价格优势影响销售。利润完成去年同期

的xx%[]主要原因是今年合同中保底利润事先按月做了分配,销售下降影响利润不明显。

鞋帽部销售完成去年同期的xx%[]下降较大的品类是中岛,同期下降%,主要原因一是去年商业公司300元团卡取货集中在1月份取货(今年没有),中岛团卡取货占的比重较高影响较大;另外红蜻蜓、哈妮、必登高三个品牌比去年同期下降了43.2%,主要原因是今年的货品都比去年同期少,新款少,红蜻蜓供应商因资金原因基本没供应新款,销售下降较大;第三休闲鞋主要原因是今年休闲鞋客单价较高,同期增幅xx%[]部分老顾客转型该穿价格较低的户外。利润完成去年同期的xx%[]主要原因是今年促销费高于去年同期。

1、加强与各品牌厂商的有效沟通,借助厂方资源提升销售业绩;

很多品牌我们都是与厂方或大代理商合作的,他们的货品资源丰富,组织厂商周活动折扣力度大,效果明显。端午节期间联系梦特娇厂商推出了大型特卖活动,销售近万元;乔顿父亲节期间举办了vip主题酒会,最高付1万元可取元商品,达成销售万,较去年同期增长761%。员工内购会期间利郎推出全场3折起特卖,九牧王5.9折回馈等大力度活动,楼层达成销售万,较去年同期增长193%。

- 2、加大活动力度,抓好节日经济;
- 3、利用外场促销机会,提升品牌业绩,增强供应商信心;

针对今年市场不好个别品牌任务完成不理想的现状,部门积极与厂家联系,利用周末的时间搞外场促销,提升了销售,如金蒂贝尔、九牧王裤等活动促销效果较好,缩小了实际销售与保底任务间的差距。

管理工作

## 1、强化服务措施,部门服务水平显著提高

服务工作是我们常抓不懈的一项工作,只有良好的服务,才能有好的销售。在硬件设施与竞争对手有悬殊的情况下,我们要从软件上下功夫。

今年公司也对我们的服务现状加大了现场的巡视力度,部门也根据实际情况制定了购物中心三楼服务整改措施。部门在服务方面加大了监督、检查力度,并以团队为单位每月进行评比,好的奖励表扬,差的团队进行劳动体罚。做到天天有暗访,次日晨会通报。在部门内推出结对子柜组互相检查制度,每天上岗前相邻的结对子柜组对仪容仪表、证章、卫生、劳动纪律等情况进行相互检查、提醒,将违纪杜绝在萌芽状态。

通过结对子柜组的相互检查,员工的自律性有了很大的提高,员工的服务意识也有了很大的提升,有效的提升了部门整体的服务水平。

2、加强商品价格、商品质量管理,杜绝不合格商品上柜

5月份部门在做好销售的前提下,严把商品质量关。在部门内开展了商品质量、价格标示检查,首先柜组根据自己的实际情况对柜组品牌的证件及内外标示、价格标示进行检查,对查出的问题自己先整改。部门随后进行了复查,对查到的过期证件及证件不全、价格标示不全的柜组下达整改时间,确保商品证件有效、到位,杜绝了不合格品的上柜。

3、安全工作常抓不懈,时刻牢记安全是经营的基础。

部门定期利用晨会对员工进行消防培训,每天进行现场安全检查,每月组织消防演练,发现问题并及时整改。高度重视维修科及安管科检查出的问题,积极配合整改,安全第一。

- 1、对新引进品牌关注度不够,不利于品牌培养;
- 2、品牌储备不足,有品牌撤柜或需淘汰品牌时无有效候补品牌,影响调整进度;
- 3、员工主动服务意识需进一步强化。
- (一)、做好羊绒、羊毛区、箱包区、裤区品牌调整及位置调整工作;
- (二)、注意日常品牌储备,并与目标品牌保持联系,为以后的品牌结构调整打基础;
- (四)、采取多种促销方式,分时段促销提升销售:
- 2、联系品牌厂商周活动,做好淡季促销;
- 4、在12月份组织羊绒节、靓靴节的活动拉动客流,提升销售;
- (五)、加强与供应商的沟通,稳定品牌发展:

部门将不定期的加强与各个品牌供应商的沟通,特别是销售业绩不好的,要及时跟上沟通,给厂家多提合理性建议,确保供应商的稳定性。

(六)、做好层级管理,培养员工的主动服务意识。

加强与各柜组长沟通,首先带动起组长的积极性,让部分服务好,销售积极性高的柜组组长利用晨会等形式与员工交流分享服务的乐趣,以此带动起全体员工的积极性,逐步培养员工主动服务的意识。

## 工作总结工作计划销售员篇六

1、建立一支熟悉业务,而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是企业的根本。在明年的工作中建立一个和谐,具有杀伤力的团队作为一项主要的工作来抓。

2、完善销售制度,建立一套明确系统的业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题,销售人员出差,见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售人员的主人翁意识。

3、培养销售人员发现问题,总结问题,不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题,总结问题目的在于提高销售人员综合素质,在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议,业务能力提高到一个新的档次。

4、在地区市建立销售,服务网点。(建议试行)

根据今年在出差过程中遇到的一系列的问题,约好的客户突然改变行程,毁约,车辆不在家的情况,使计划好的行程被打乱,不能顺利完成出差的目的。造成时间,资金上的浪费。

## 5、销售目标

今年的销售目标最基本的是做到月月有进帐的单子。根据公司下达的销售任务,把任务根据具体情况分解到每月,每周,每日;以每月,每周,每日的销售目标分解到各个销售人员身上,完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基

础上提高销售业绩。

我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质,公司的指导方针,团队的建设是分不开的。提高执行力的标准,建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。

# 工作总结工作计划销售员篇七

时光流逝,在繁忙的工作中不知不觉我们就要走完20xx而迎来20xx年。我是今年4月份加入xx大家庭的,回顾在xx的这半年的工作、生活历程,作为xx销售团队中的一员业务上取得了一定的成绩,并且和团队内其他同事建立起信任、合作、默契的团队关系。虽然未能完成公司制定的区域销售目标,但却朝着公司制定的目标努力迈进,当然未能完成是因为存在不少的问题,为了给来年工作提供更好的规划,我在此将本年度接收工作以来的情况进行总结并制定20xx年的工作计划。

在我们xx环保节能电器有限公司里,我的职位是镇区业务,说到底就是负责\_在东莞市所下辖的6个镇(大郎、东坑、桥头、企石、横沥、常平)的直营销售与协助代理商做好代管区域市场维护这方面的工作。从今年四月进入\_开始,我逐渐认识到作为一家成功运作的销售公司,除了拥有一批敬业忠诚团结进取积极主动能吃苦耐劳的销售人员,还需要一个高素质,英明果断,能把控市场起伏敢于决断的领导团队。这点,也是\_团队能够不断发展、壮大的因素之一吧。

从刚加入xx到8月,我是负责另外一个区域的工作,对于过去种。种,这里就不做多提。8月份因工作区域调动,我来到了常平,刚来时我第一步做的工作是,对整个区域进行摸底,对区域内各个经销商(合作客户以及待合作客户)分布情况

了解清楚, 其次了解合作客户在合作中有没什么问题或建议, 能否在自身能力范围内解决; 未合作客户没有合作的原因是 什么, 以及确定后续有没有合作的可能, 在接手以后的近四 个月中,我所负责的区域内业务基本上呈上升趋势。各渠道 门店年度销量大部分是上升的,并且综合电器业务方面,在 两个镇上新开了门店。当然也有一家店面销量下滑, 我总结 了一下原因、经验,争取在来年的工作中扭转这一下降趋势。 这其中直营区桥头、企石、横沥三个镇的销售业绩增长比较 明显, 当然这也离不开前任业务对市场良好的维护以及进入 销售旺季的原因。而在电器三大类品种燃热、电热,厨具当 中, 厨具的销量, 其次是电热, 燃热最低。当然销量的厨具, 在各个镇、店面的销量差异比较大。在企石、横沥二镇的一 些店铺,有的厨具销量多大6个单位,而有的销量为0。这说 明在一部分地区,对厨具的潜在消费需求有待于下一步 在20xx年,就可以大力开发。这将是我们来年提高销售量的 有力增长点。说到美的大家最熟悉的可能是它品牌下的其它 产品,厨房电器和热水器对于美的来说算是后起之秀。而我 们xx做的就是在美的这颗大树下,拓张其在热水器、厨房电 器领域的业务。

总结回首这走过的半年,我认为自己的工作通过自己认真的态度,不管是在市场方面还是个人能力方面都有所提升。

纵观\_面对的厨具、热水器行业,呈现出城市市场深挖高端产品潜力,农村市场需求将放量的趋势。而我主要负责农村或城镇的业务。厨电产业属于传统行业,竞争较为激烈,加上近年来国家对于房地产调控政策的出台,导致购置全套家电的需求降低,导致厨电市场增速放缓。不过随着人们对生活水平的追求不断提高,新型厨房电器逐渐被人们所接受,加之上个世纪九十年代大规模普及的燃气灶、油烟机、微波炉等产品经过数年的使用已经频临更新换代。

近几年随着国家的家电下乡、节能补贴等政策的出台,农村家电市场需求呈现放量式增长态势,特别是厨电产品,尚处

于开发初期,像消毒柜、电烤箱、油烟机等产品才刚刚开始 在农村地区普及,未来有很大的增长空间。正因为农村市场 待开发,更需要厨电厂商抓住细分市场的机遇,推出适合农 村地区使用的操作简便、性价比高的产品,推进农村用户对 现代厨房电器的认知,促进市场的进一步扩大。为此,整体 厨房这一产业将成为我国厨电行业下一阶段的另一热点。另 一方面,以洗碗机、净水设备、榨汁机为代表的新型厨房电 器,目前仅仅是在高端消费市场有所建树,但整体市场的辐 射以及用户拥有率还很低,未来出点生产企业应抓住厨房电 器更新换代的契机,加快新型产品概念的推广,特别是与整 体厨房的搭配或许能够极大的加速新型厨电产品的普及。未 来,随着消费者口口相传的口碑效应,以及厂家的持续推动, 各类新型厨房电器将不断进入消费者的家庭。

总之, 我认为乡村市场的家电潜力还是非常大的, 热度不减。

很荣幸能与各位同事共同进步,我也在大家的身上学到不少的知识。半年以来我心中的感受便是要做一名合格的销售人员不难,但要做一名优秀的销售人员就不那么简单了。我认为:一名好的销售人员不仅要为人谦和正直,对事业认真兢兢业业。而且在思想政治上、业务能力上更要专研。我,作为一名年轻的销售员需要学习的东西还很多很多。所以我很感谢公司能让我在11月份有机会去到美的工厂总部参加美的全国旗舰店的一个培训,让我学习到了系统化的产品知识培训,顺带参观了美的现代化的宏伟壮观的生产流水线,更是有幸见识到芜湖总部的ka系统终端物料摆设及出样陈列标准化所带来的视觉享受,对于我今后工作的开展有着莫大的帮助。

## 明年规划

通过这半年的工作,我很幸运学到了不少东西,业务上也努力做了一些成绩。但这还远远不够,尤其在新市场开发方面上还显得稚嫩。我将在未来继续多学,多思、多试努力把工

作做的更好。

- 1、维护市场:目前现有网点还有一定的潜力待挖掘,大都有一定上升的空间,通过近几个月的努力,后续发力很强的客户也不少,如桥头光明、企石晶典、华声系统店等客户,相对起以往的数据,有明显的增涨。
- 2、除维护现有合作客户以外,明年加大对大郎、东坑等镇的业务开展,同时争取在其他几个镇增加新开店铺,当然主要精力是放在区域内公司产品相辐射对比较薄弱的地方,如建材城,橱柜店以及地标卖场,目前进展缓慢。
- 3、这样进一步拓张市场。此外对于销量较小的燃热这一部分,要加大宣传和渠道建设。努力争取20xx年的整体销量会有一个大大的提升。因为从13年来看,在电器三大类品种燃热、电热,厨具当中,厨具的销量,其次是电热,燃热最低。当然销量的厨具,在各个镇、店面的销量差异比较大。
- 4、不但如此,还要进一步改善和渠道店铺之间的良好合作关系,强化 在我负责区域内的业务影响力。

## 工作总结工作计划销售员篇八

时光荏苒[]201x年很快就要过去了,回首过去的一年,内心不禁感慨万千……回首望望走过的一年,虽没有轰轰烈烈的战绩,但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。感谢公司给我提供这个成长的平台,令我在工作中不断的学习,不断的进步,慢慢的提升自身的素质与才能.

回首过往,公司陪伴我走过人生很重要的一个阶段,使我懂得了很多,领导对我的支持与关爱,令我明白到人间的温情,在此我向公司的领导以及全体同事表示最衷心的感谢,有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手,也因为有你们的帮助,才能令到公司的发展更上一个台阶,在工作上,围

绕公司的中心工作,对照相关标准,严以律己,较好的完成 各项工作任务。

在没有进公司之前我是一个没有销售经验缺乏专业知识的人, 仅凭对销售的热情,到公司之后,一切以零开始,一边学习 产品知识,结合销售学习,通过不断学习和努力,收取同行 之间的信息和积累市场经验;转眼2009即逝,不知不觉中,我 在本公司做领班兼外采已经快2年了。

这段时间,在公司领导的关心支持下,我认真以岗位职责要求,以饱满的热情投入到工作中去,以谦虚的态度虚心向其他同行学习,开括创新,扎实工作,转变思想,积极投入到实践中去。非常感谢采购部积极支持和领导的支持与关心,现将这一年是以来的工作总结如下:

#### 一、存在的缺失:

- 1、对市场了解得不够深入,主要是冬装的备货不及时,没有细心注意天气突变,以至于引起一连串的反应,令业绩位能达到最佳状态。
- 2、一年来我做了一定的工作但跟领导的要求还有不少差距,专柜的纪律管理执行力不够,影响整个买场形象。
- 3、服装区的没资料的旧商品的处理问题没能够得到合理的处理意见。有时候看问题看得不够通彻,容易把问题理想化,容易导致和实质情况产生一些偏差。
- 二、部门工作总结:客观上的一些因素虽然存在,在工作中的其他一些做法也有很大问题,主要表现在:
- 1、销售工作最基本的会员信息维护,信息反馈,一些老会员积分转新卡未转入等等导致很多顾客未能及时得到一些优惠活动信息。门店也常收到顾客投诉旧积分未转新卡。

2、沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中,不能够 把我们的产品的情况十分清晰的传达给客户,了解客户的真 正想发和意图,对客户提出的某个建议不能做出迅速的反应, 老员工的流失,新员工的专业知识有待加强。

## 明年计划:

- 1、建立一支熟悉产品,而相对稳定的销售团队。人才是企业 最宝贵的资源,一切销售业绩都起源与有一个好的销售人员, 建立一支具有合作精神的销售团队企业的根本。
- 2、完善会员制定,建立一套明确的专人管理办法。
- 3、销售目标:以每月区域目标,每日的销售目标分配到个个销售人员身上,完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。

我认为公司明年的发展与员工综合素质,公司的指导方针,团队的建设是分不开的,提高执行力的标准。

新的一年里我为自己制定了新的目标,那就是要加紧学习,更好的充实自己,以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我,我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实,目光不能只限于自身周围的小圈子,要着眼于\*局,着眼于今后的发展。我也会向其它同事学习,取长补短,相互交流好的工作经验,共同进步。

## 工作总结工作计划销售员篇九

尊敬唐总、何总、李总及在座的各位领导:

#### 大家好!

金沙源淡竹叶饮料成都餐饮突击组自8月2日成立以来,经过 五天的餐饮市场调查、高档餐饮市场的初步开发,现将本周 工作总结如下,目的在于吸取教训,提高团队工作效率,以 至于把工作做的更好,大家更有信心把经后的工作做好。

在这一周的时间中,我们严格按照公司的管理办法执行。在考勤方面,无人迟到和早退的现象,每一位员工都积极的投入到每天的工作当中。每天我们坚持二会,早会详细的安排当天工作计划,下午对当天的工作情况进行总结,对市场遇到的问题和成功的经验大家一起分享,想办法、找点子去解决。

我们通过不断对客户的拜访,收取同行业之间的信息和积累市场经验,现在对餐饮市场有了一个相对比较全面的认识和了解。现在我们逐渐可以清晰、流利的应对客户所提到的各种问题,准确的把握客户的需要,良好的与客户沟通。在这一周的工作中,虽然还没有签下订单,但是我们拜访的部份客户逐渐取得了对我们公司以及产品的信任。

本周我们餐饮突击组一共拜访有效中高档餐饮店25家。有谭 鱼头、香天下、德众餐饮、德庄火锅、胖妈火锅、刘一手、 打渔郎火锅、狮子楼、潮皇阁、第四城、老房子、牡丹阁等 餐饮。其中基本达成意向的有谭鱼头、太安居、打渔郎、潮 皇阁。

前期对于市场了解的还不够深入,大部份餐饮存在酒水买断的情况。一些餐饮对我们产品比较感兴趣,但是买断此此餐饮的酒水供货商要么本身就是金沙源饮料的代理商,他们没有上货,要么酒水供货商在卖其它饮料,我们又不能把饮料卖给经销商。不对于这类问题不能快速拿出一个很好的解决问题的方法。

在一个星期的工作中,经过我们全体员工共同的努力,取得了一些宝贵的销售经验,但在市场开发方面我们的做法还是

存在很大的问题。对于下周工作我们计划如下:

- 1、强化销售团队,形成一支熟悉业务,而相对稳定有实战能力的的销售队伍。一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是企业的根本。
- 2、完善销售制度,建立一套明确的系统的业务管理办法。

销售管理是企业的重点,完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售人员的主人翁意识。

- 3、培养销售人员发现问题,总结问题,不断自我提高,业务能力提高到一个新的档次。
- 4、销售目标的制定。把业绩考核落实到每个人。

根据公司下达的销售任务, 把任务根据具体情况分解到周, 每天, 每人来完成各个时间段的销售。

我认为公司发展是与员工综合素质,指导方针,团队的建设是分不开的。提高执行力的标准,建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。我相信通过我们一段时间的市场开拓,对于提升我们团队每个人自己的业务能力,业务水平都会有了一个较大幅度的提高,针对市场的一些变化和同行业之间的竞争,可以拿出一个比较完整的方案应付一些突发事件。对于公司给我的这们一个项目可以全程的操作下来。

以上是我的一些不成熟的建议和看法,如有不妥之处敬请谅解。

金沙源淡竹叶饮料成都餐饮突击组