

2023年建设项目部管理制度 项目部年度 工作计划(优秀5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

建设项目部管理制度篇一

加入某某路项目部已半年有余，对于我来说是一种成长与进步的历程。由于起初该项目的交工资料残缺严重，在大伙儿齐心协力加班加点的情况下，资料如期补缺完整。并且在我和同事们团结一致共同努力下，我们的竣工资料也如期的通过兴蜀公司两次检查的考验。回首过去，内业资料工作虽基本达到预期的目标，但个别不足方面亦反思，试待改进。展望今后，资料工作依然艰巨、任重。

在年末之际，我在这里对自己前段时间工作进行总结，如何做好自己的本职工作，以便更好的和同事们一起服务于公司。

在工作中，计划调理不清晰，与领导和同事间沟通较少，遇事考虑不够全面，不够细致。虽然自己在努力认真的工作着，但距离领导的期望和要求还是有一定差距。如：理论水平、工作能力、以及对具体工作的实施与计划等问题上还待进一步提高。并且自己应该将能独立完成的事情，勇于承担下来。以不依赖他人，不退缩、不逃避的思想，勇敢地迈出一步，使自己在今后更加自信、大胆、仔细的完成每一项工作。

20某某年度工作思路与计划

(一)某某路竣工资料的尾声计划

1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。

3. 在2月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

(二)勤动手，坚守工作职责。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住某某路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境提升自己。(三)增强责任感，服从领导安排，积极与领导沟通，提高工作效率。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

(四)勤学习，提高工作能力。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

(五)勤思考，理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活!现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

建设项目部管理制度篇二

过去的20xx年是xx公司的起步之年□20xx年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，一名项目经理应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

- 1、充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。

2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按要求送检，杜绝弄虚作假。

3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。

4、严格审查施工单位、监理单位上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。

5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。

6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。

7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施

2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。

3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。

4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作，如土方回填、管桩等。

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。

建设项目部管理制度篇三

2011~2012年是xxxxx公司开拓xx市场的重要跨越年，作为承担公司施工项目的xxxx项目部，其肩负的责任相当重大，如何保证施工项目在计划工期内顺利完工，实现安全质量稳步攀升，经济效益不断提高，管理队伍坚强有力，施工队伍井然有序，树立良好的公司品牌，需要做出大量的努力与扎实的工作。为了做到整个为期一年半工期支部工作统筹安排，重点突出，成绩显著，现对这段时间的工作进行总体规划。

一、指导思想

以党的十一届六中全会为指针，以公司党委总体工作思想为指导，把构建和谐企业溶入到各项工作当中，坚持以人本原则，推进民主集中制原则深入扎实落实，使党员队伍、干部队伍、员工队伍以及施工队伍综合素质不断提高，经营治理水平进一步加强，全面实现以形象工程为目的的工程项目。

二、基本思路

紧紧围绕公司企业经营理念，在党支部书记带领下，努力开创新项目新局面。即：开展一项党内主题活动，突出经营、形象、增效三个支柱，抓好党员、干部、员工三支队伍，夺取治理一流、安全质量一流、队伍一流四项业绩，全面实现计划目标如期完成。

三、奋斗目标

1、思想统一，目标一致，执行有力，各项政策，制度落实到位，实现经营治理工作有序、规范，争创争创形象工程，争创公司红旗项目部。

2、党员带头作用强，干部示范作用强，职工岗位责任强，无违纪，违纪现象。

廉政建设执行有力，制度落实到位，党员干部无不良放映。

3、安全质量规范治理，程序监控，无安全、质量事故。

4、打造优秀团队，发挥群众力量，提高经营、职工收入双效益。

5、工会、共青团工作突出，做好带头作用，保证工程顺利完成。

四、具体措施

1、教育先导，落实到位。始终把员工教育放在第一位，用教育统一思想，用教育推进执行力。主要通过生产会、党员大会等形式，全面宣传落实党的大政方针和公司的各项政策制度，让员工心里明白，思想统一，行动一致，知道岗位该做什么，怎样做最好，进而保证责任落实、作用发挥、成效体现。

2、规范治理，措施到位。治理作为打造优秀团队的根本，其保证措施的到位尤其重要。在全面落实既有制度和措施的前提下，根据实际和阶段施工治理的需求，健全各种保证措施、考核制度，特别突出生产经营治理方面的保证措施，不露死角，覆盖全面，使员工在从事施工生产的工程中能时刻找准自己的位置，找到规范工作的依据，进而形成自觉的行动。

3、坚持制度，行动到位。对党内各项制度的落实。一是按要求执行，二是要组织行动到位。做到按制度办事，认真预备，积极协调，程序落实，不打无准备之仗，努力实现预期的效果，对个别特殊情况没有得到制度落实，要结合实际，实行补课制度，对于不合实际的制度，该整改的整改，不能整改的可以废除。充分体现制度的严厉性。

中，保证活动具有整体、活动促经营的目的，进而促进各项目目标的全面实现。

5、廉政建设，监督到位。廉政建设作为党建工作的重点，教育、措施、监督必须到位。充分利用业余时间和专题会议，开展定期的党风廉政教育，学习廉政制度，落实廉政建设责任制，学习、观看典型案例，定期座谈，分析现状，做到警钟长鸣。对不规范的苗头、潜在的隐患及时发现、及时纠正，把一切可能发生的问题都消灭在萌芽状态，营造一个廉洁、公开、和谐、向上的工作生活气氛。

6、群众组织，领导到位。工会、共青团组织作为党组织联系群众的桥梁和纽带，加强领导，关心指导是支部的重要职责。

坚持定期听取工会、共青团组织的汇报，及时发现问题，纠正不足，要做到有针对性的指导与策划，为工会、共青团组织独立开展提供舞台。定期组织开展员工座谈会，听取意见，解决困难，统一思想，增强信心，为项目各项工作的出色完成奠定基础。

7、相互监督，积极进取。各个职工之间要相互监督，既要对党员的工作监督，又要对各个工作人员工作监督，还要对自身的工作起到一个监督的作用，通过相互监督，保证工作的积极性，保证各项工作的顺利进行。

8、实行奖惩制度。实行每月工作评比，对于在工作当中表现好的党员同志或者以党员标准严格要求自己的群众在工作当中表现出色的要给予表扬，给予一定的物质表扬，提高工作的积极性。对于在工作当中我行我素，严重影响公司形象的党员给予警告处罚，情节严重的给予开出党籍的处罚。对于违纪违规的群众也要相应的给予处罚。坚持奖惩平等，公开公正的原则，提高各个员工的工作态度。

2011.08.28

XXXXXXXXXXXXXXXXX项目部党支部

建设项目部管理制度篇四

1、生产目标

斜坡道计划完成1560米；副井预计4月份井筒装备安装结束；马庄箕斗井计划完成184米，预计20xx年6月份施工到底，然后进行安装。

2、质量管理目标

工程验收合格率：100%

3、安全管理目标

安全教育培训计划完成率：100%

千人负伤率：3‰

重大责任事故：0

4、财务目标

工程款回收计划2390万

二、20xx年工作重点

(一)安全管理室

安全是企业的重中之重，必须把安全管理工作作为项目部各项工作的首位。必须坚持“安全先于一切，重于一，高于一切，大于一”和“安全第一，预防为主，综合治理”的理念，认真落实各项管理制度和岗位责任制，时刻保持高度的警惕心和责任意识，脚踏实地的做好安全管理工作。杜绝“机电运输”、“高空坠落”、“矿井水灾”等矿井灾害源的重大事故；杜绝伤亡事故和二级以上非伤亡事故。确保矿井建设安全设施“三同时”准确到位。完善各项管理制度，落实安全生产责任制；加强员工管理和培训力度，提高全员素质；加大隐患排查与治理工作，及时消除不安全因素；逐步建设项目部安全文化长效机制。

(二)技术质量室

1、抓好工程验收和隐蔽工程签证工作；

4、继续积极、深入推进标注化建设工作，举一反三，查找不足，使标准化建设持续发展。

(三) 设备管理室

4、为更好的服务于安全生产工作□20xx年将加强机电设备管理工作，重点抓好设备的使用率、完好率。斜坡道井下安装形成配电点，输入6kv高压至配电点，解除地面低压供电方案，铲运机进行大修保养工作。主副井压风机车适当时间进行停机全面保养工作，主副井、排水体统安装形成。

(四) 物资供应室

- 1、进一步规范采购计划管理，提高采购计划及时性、准确性；
- 2、进一步加强库存管理，降低库存资金，合理利用一切可利用资源，杜绝浪费。

(五) 计划财务、经营室

根据公司的政策，实行全面预算管理，从成本控制及增加结算收入上提高项目部效益。

- 1、结算及时编制与上报，与业主积极沟通，争取结算审核及时完成
- 2、与施工队工资结算，积极督促队长按时上交考勤及考分，工资按时上报
- 3、报表上报，积极收集基础数据，保证报表的及时准确性。

(六) 人力资源

“人为业本”是公司人才推动企业发展重要性的表达，“共生共荣”是公司人才价值体现方式的诠释。在20xx年，人力资源工作重点依旧主要放在人才的培养及企

业文化建设上面。

3、加强培训工作，提高员工整体素质。下半年培训工作的重点是现场安全培训和设备操作技能培训，前者力争在培训形式、培训内容上创新，后者主要在培训效果上下功夫，在培训过程中做到抓培训需求分析、抓培训教材评审、抓培训效果评价，建立培训改进机制，确保下半年培训工作有一个根本性转变，用以满足公司日益发展的需要。

4、高度重视20xx年人力资源计划工作。在制定计划时充分考虑需要设置的岗位，配备的人数以及岗位薪酬，力求解决在今年工作中存在的问题。

建设项目部管理制度篇五

(一)紧紧围绕“以项目建设为中心、项目管理和动态考评为基础”的管理理念，坚决把海外项目与国内项目一视同仁，同时纳入公司正常管理制度范围内，继续坚持质量、安全一起抓，确保新开工项目顺利进行，按计划继续做好在建项目的动态考核及分析。

(二)继续全面贯彻公司的管理制度和经营理念，发扬上半年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处；加强基础性管理工作，谨防管理工作中的漏洞；认真参加公司、部门的各项检查工作和交流学习，找出不足，加强学习不断提升部门的管理水平。

(三)做好部门月度工作计划及绩效考核并进行分解细化，继续做好公司20xx年度项目的综合考评。继续抓好安全生产标准化建设，下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理，确保公司全年安全生产指标按计划实现。做好各项目部安全管理人员培训和指导工作；做好各项目部施工质量的抽查和评定工作。

(五) 按时完成公司领导交办的其他任务。

(六) 新的计划及体会

随着公司规模日益壮大，增强公司市场竞争力和业内影响力，最终实现公司全年经济指标是今年全公司工作的主要指导思想，因此，项目管理部作为公司一分子，如何顺应公司的发展方向？如何更好完成今年的任务？如何进行制度化、科学化经营管理？实现这些目标需要投入更多的工作热情以及更加精细的个人工作计划。

通过以上几点，把计划分解并逐一付诸实施，相信20xx年的工作开展将会有个全新的面貌□20xx目标也一定会实现。