

# 2023年青岛体育工作总结 青岛工作总结(精选8篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 青岛体育工作总结篇一

6月13日-17日举办青岛市促进高水平对外开放培训班，邀请包括三位中国驻外前大使在内的专家教授为来自各区市、市直有关部门、部分功能区及驻青有关高校等单位近50人进行外事工作培训；3月11日组织相关区市、功能区、驻青高校等单位的翻译骨干200余名参加全省英语高级翻译讲座线上培训。争取市委组织部支持，发动各区市、驻青高校及科研院所开展青岛市外语外事高端人才申报工作。按计划推进《青岛市政务活动涉外礼宾礼仪工作手册》编制工作。

## 二、存在问题

新冠肺炎疫情延宕两年有余，当前，全球疫情仍处于高位，今年国内疫情多点散发和局部聚集性疫情并存，疫情防控形势仍然严峻复杂，一定程度上影响了线下外事活动的开展。受目前复杂国际局势影响，国际关系存在诸多不确定性，地方对外交往合作面临巨大挑战。外事工作服务我市中心工作水平仍需进一步提升，外事干部队伍建设仍需加强。

## 三、下半年工作打算

(一) 推进友城结好及交往、友人相关工作。继续推进与甘贾市、吉布提市、卑尔根市等结好进程；与喀山市、下关市、

大邱市、卡塔赫纳市、哈利法克斯市等开展交流合作。持续深化与已有友城交往，包括与阿卡普尔科市、长滩市、彼尔姆市、达尔文市等开展对接联络或举办交流活动，推动青岛港与卡拉奇港签署建立友好港口关系协议书。继续推进授荣相关工作，适时举办“国际友人联谊会”。

（二）开展“云外事”等重要外事活动。举办青岛和长滩友城框架下青岛港—长滩港结好25周年线上庆祝活动，中国青岛—挪威韦斯特兰郡、卑尔根市视频连线等“云外事”活动。

（三）服务我市重点领域高水平对外开放。推进落实国家交办的面向上合组织国家扶贫培训相关工作。继续协助上合示范区加快推进如意湖国际博览中心项目对接工作。参与做好rcep经贸合作高层论坛筹备工作。继续做好中国与德国、韩国、毛里求斯等国建交“逢五”“逢十”周年相关工作，推动举办相关活动。

（四）主动“走出去”，推动高端外事资源服务我市中心工作。拜访德国等驻华大使馆、巴斯夫等世界500强中国总部、联合国驻华协调员办公室等国际组织驻华代表处，推动与我市开展务实合作。

（五）践行“外事为民”，助力提升我市营商环境。研究推动公证认证一站式受理，助力企业“走出去”；借助国家调整外国人来华邀请政策契机，简化邀请函审核报批工作流程；推动公共场所外语标识规范相关工作。

## 青岛体育工作总结篇二

体育教育是素质教育的重要组成部分，学校领导对此项工作十分重视，首先主管副校长在班子会上向中层以上干部传达和学习文件精神，认识体育专项督导检查是贯彻党的教育方针，促进和加强学校体育教育工作的重要措施，接着向教职工传达文件精神，组织体育教师学习了《学校体育工作条

例》，通过不断地学习和实践，让广大教职员进一步明确，加强体育锻炼会直接影响学生的情感、气质、性格，并且引发学生的创新精神。因此全校教师统一思想，形成共识，牢固树立人才培养新理念。

我校一贯把体育教育工作纳入到学校整体工作计划之中，建立校长领导下的学校体育教育工作领导小组，实行分管负责制。成立校体育领导小组以李永福组长，孙尚强为副校长任副组长指导学校体育的全面工作。成员：教育处主任、教务主任、团委书记、总务主任、体卫处学初商讨工作计划、注重过程检查、及时进行期末总结，把体育工作作为学校规划的重要内容。通过教育处这一条线，做好班主任工作，督促学生积极参加各类体育活动。学校主要领导积极学习国家体育教育工作政策和法规。学校每学年的工作计划和年终工作总结中，都把体育教育工作的内容作为重要的一项。学校还有专项的体育教育工作计划和专项工作总结，从而为这项工作的顺利开展奠定坚实的基础，提供可靠的保障。

## 1、加强师资培训，构建优质教师队伍。

邱县第二中学一直把优化学校体育师资队伍作为提高体育、卫生工作水平的重要方面来抓，不断充实教师队伍，学校按规定配备专职体育教师6名，为了保证体育教学的积极性，学校积极为体育教师购买服装，不断选派体育教师参加培训，培训率达到100%学习，其中任磊(组长)和郭旭老师都毕业于体育学院，具有基本的体育理论知识，具有从事体育教学必需的基本能力，包括：口令清晰、响亮，口哨运用自如，动作示范准确，语言表达清楚、简练，教法恰当、新颖，队列调度合理；有教学总结和教研能力，有组织体育竞赛和运动训练的能力；学历达到国家规定的要求。

## 2、严格执行课程计划，确保正常教学秩序。

我校严格执行国家教育课程管理计划，按要求开足开齐体育

课程，并按教学大纲的要求进行授课，充分发挥体育课堂的主阵地作用。学校每个年级体育课每周每班2节，学校不得以任何理由挤占、挪用体育课时间，同时每天开展20分钟的大课间操活动，全体教师也与学生一起，参与锻炼，保证了阳光体育锻炼的实施。

### 3、开展丰富多彩的活动，提高学生素质。

“强化管理，制定制度，分工协作、建立良好、高效的工作秩序”，我校体育工作已形成规律。常规工作如：上课、课间操、大课间等活动均能有条不紊地开展，如遇重要活动，各组老师团结协作、一起参与、发挥特长、相互帮助。每月定期有两次“双爱好”之“多彩周末”活动。每年定期举行4月份的春季田径运动，9月份的班级篮球比赛以及12月份迎“元旦”大合唱活动。在活动中，学生和老师都积极参与，在锻炼身体，增强体质的同时，也培养了孩子团结协作，奋勇争先的良好品德。

### 4、场地、设施布局合理，符合要求。

学校现有400米田径场一块，篮球场地三块，器械体操区100多平方米，单杠三副，双杠两副，还有一些必要的辅助性体育器材。体育器材、场地的管理有专人负责；设置有体育器材室；每学期对体育器材的数量品种、添置、损耗有明确的记载。

一年来，学校体育工作取得了很大的进步，这些成绩的取得离不开上级主管部门对我校的大力扶植，虽然我们做了很多工作，但工作中还存在有一些不足，如学校的硬件条件还不达标，功能室的建设还不完善；体育教师教学水平存在一定的差距；学生总体体质健康标准达标率不高，学生视力率，学生肥胖超重，远远与目标要求相差很远。今后，我们要不断加强学习，加强体育、卫生教师工作的责任心培养，进一步提高教师队伍整体水平，不断提高教育教学水平。积极创

造一切条件，克服一切困难，想尽一切办法，不断向高层次的目标迈进。

总之，我们学校体育工作的开展，给学校各项工作的顺利进行提供了必要的条件和有力的保障。今后我们还将在这方面工作中不断努力，促进师生综合素质的提高，为教师的事业成功和学生的终身发展奠定坚实的基础。

## 青岛体育工作总结篇三

xxxx事故的发生，体现了工程施工中安全工作的马虎大意，体现了设备管理，制度落实方面存在的不足。我们要从中吸取教训，查找不足，确保工作安全顺利的进行。

安全事故能否避免?事故发生后应该如何应对?怎样才能尽可能的减少安全事故的发生?从这起事故中，我们可以发现，安全问题不是偶然的，事故之所以发生，它与违章作业，责任不到位，施工人员安全意识不足，现场管理出现漏洞，规章制度执行不到位，都是有关系的。我们要做的就是接受教训，把心里的压力转变成安全工作执行的动力，将压力有效的传递下去。

首先，要将安全就是生命的理念真正的让大家共知，共享，唤起每一名职工违章就是事故的理念，做到工作谨慎，态度认真，将安全理念切实融入到每一名职工的思想中，决不能麻痹大意，心存侥幸。

再者，要提高每一名职工的安全认知能力，要真正认识到安全问题的严肃性和严峻性。只有境界高了才能真正的重视起来，才会将安全真正的放到生命至上的高度去研究、去管理、区全面的履职履责。

三是做好各项隐患的排查，把无事当有事。我们安全生产是动态的，是24小时不停运转的，旧的问题解决了，新的.问题

可能又会出现，一定要建立全面细致排查隐患的长效机制，去解决问题。

五是要职能岗位职能抓。在技术业务岗位很，要做执行标准、带头遵守规程、规矩。查隐患、抓规范、不断揭示问题；做好事故的应急防范、应急处路；保证各种设备的运行率、完好率，动态地保证生产过程中的安全。

“安全无小事”，防微杜渐是关键。安全不是面子功夫，而是要落到实处；安全不是喊喊口号，而是要真正行动；安全更不是只为自己，而是为了大家。希望每个人都能时时把安全记心中，刻刻把安全重落实，这样筑起一座思想、行为和生命的永远不倒的安全长城。

## 青岛体育工作总结篇四

我校体育组目前有专职教师\_\_人，是一个团结合作进取的战斗集体。在学校各级领导的支持、关心、帮助和指导下，在学校各位老师的支持和关心下，在本组老师的共同努力下，本学期体育组的工作有条不紊的进行着，取得了一系列优异的成绩。现总结如下：

### 一、教学方面

随着新教材的实施和新课程标准的出台，传统的教学思想，教学模式已经不能适应学生身心发展的需要。根据这一实际情况我们在余立峰教授的“\_\_\_\_字方针”的指引下，积极进行课堂改革。针对我们学校的条件和足球特色的特点每人制定教学计划，并按计划完成教学任务。并在课中时刻关注学生的安全问题，预防学生运动伤害的发生。在本学期中\_\_\_\_周岁以下的青年教师都进行了一次校级优质课评比并推选出张旭老师参加开发区优质课比赛获区一等奖。

### 二、竞赛训练反面

我们以足球为核心，足球队坚持每天进行科学的训练，并在刚刚结束的金华市校园足球联赛中获小学男甲、小学男乙、小学女甲的冠军，在暑期中还获得了小学男甲的冠军，这是我校足球队连续三届夺冠体现了我校在\_\_\_\_市甚至浙江省足球强校的风采。在其他项目上我们也不甘落后，在\_\_月份结束的开发区阳光运动会中我校运动员们发扬了敢打敢拼的精神，教练员们发挥了自己的智慧时隔\_\_年再一次拿到团体总分第一名。在市定向比赛中我们也获得了团体第\_\_名的好成绩。成绩很多也很优秀我想这是对我们付出最好的肯定，同时也是我们备战下一次比赛的起点，我们会再接再厉，再创辉煌。

### 三、活动反面

- 1、按照金华市体育局的要求，学校成立学生阳光体育冬季长跑小组，制定了活动细则，并按要求组织学生进行冬季锻炼。
- 2、按照学期初制定的校阳光运动会和足球联赛对调的方式，本学期进行足球联赛，目前\_\_年级的比赛已经结束，\_\_年级的比赛正在进行中。

### 四、存在问题：

- 1、体育教学中还存在着不规范和班级常规教差的现象(个别)，特别要认真抓好学生出操、集体活动队列队行的严格管理。
- 2、还应该不断加强组内教研的力度，有针对性的进行学习。
- 3、多开展全校性的或年级性的学生单项竞赛活动。
- 4、学末时更不能放松常规教学和课堂纪律。

### 五、下学期工作思路

体育教研组是学校落实教学工作，开展教学研究和提高教师业务水平的主要基地之一。有计划正常地开展教研组活动，研讨教学工作，学校体育工作，交流思想，统一认识是搞好学校体育教学工作的基本保证。

1、组织好学校各项体育工作，做好校级运动会筹备工作。

2、加强体育教师教育教学能力、水平的提高，树立优良的教学风格，刻苦钻研业务，不断学习新知识，争取在教学上有所创新，有所突破。

3、加强组内常规教学工作，做到天天抓，以保证学生上课的安全。

4、认真抓好课早操和课外活动的管理工作，认真制定相应的措施和管理制度。

5、加强运动队的训练工作，严格训练。

## 青岛体育工作总结篇五

20xx年，在三局调试工作中领导和同事们的关心帮助下，按照本岗位的职责要求和领导的工作安排，认真履行职责，较好地完成了各项工作任务。

青岛地铁1号线，青岛市规划运营的一条跨海地铁线路，线路起于峨眉山路站，止于东郭庄站，连接黄岛区、市南区、市北区、李沧区和城阳区五个市辖区。该线路总体呈南北走向；全长千米，全部为地下线，共设置41座车站，全部为地下车站。青岛地铁1号线线路起自黄岛峨眉山路与长江路交叉口，沿长江中路、长江东路、滨海大道、跨海向北进入青岛主城区，之后沿费县路向东左转穿过青岛火车站广场，沿即墨路北侧、胶州路、和兴路、人民路、四流南路、胶济铁路东侧、仓安路、兴华路、重庆路、风岗路、中城路、209省道终至东



郭庄[s209和青新高速交叉处西南处)。青岛市地铁1号线工程设控制中心一座，控制中心设在黄岛区。

青岛地铁1号线一期工程（北段）包括15个车站。此次联调的北段开通区域（东郭庄站、沟岔站、农业大学站、正阳站、小寨子站、凤岗路站、流亭站、仙家寨站、瑞金站、遵义站、南岭路、兴国路站、永年路站、沧安站、共14车站）

综合联调是城市轨道交通工程建设阶段向运营阶段协调、有序过度的关键环节，是实现城市轨道交通的建设目标的措施，通过综合联调可以检验各系统是否达到设计标准以及是否达到承包单位合同中规定的各项性能指标，确定全系统的匹配，为城市轨道交通的顺利开通和良好运营奠定坚实的基础。综合联调的目的主要有以下几个方面：

- 1、地铁工程是一项多种先进技术集成、运营安全要求高的系统工程，综合联调是在机电设备安装及单体调试完成后，开通试运营前的一个关键环节，综合联调是项目管理的关键过程。
- 2、地铁是由多个相互作用及匹配的子系统构成，是一个有机的集合体，同时也是一个多目标的复杂大系统，所以，即使各子系统均满足规定的技术条件和参数指标，也未必能够顺利的构成一个大系统。所以必须进行综合联调。
- 3、验证各系统设备之间协同运作的功能是否满足设计的要求，检验各系统设备和相关运营人员在地铁正常运营和事故应急情况下能否协调、有序地工作。
- 4、暴露存在的问题，及时对各系统的技术参数进行调整与修改，使其满足运营的实际需要。
- 5、通过综合联调使运营人员熟悉线路、设备的技术参数、设计标准、操作方法、注意事项，为工程进入试运行及开通试

运营做好准备。

为达到以上综合联调目的及效果，同方股份专业工程师全面配合组织、跟踪、知道各综合联调项目的实施，协调解决实施过程各类问题、整改情况、系统功能现状等进行全面细致分析，质量评估报告可直接应用于：

- 1、作为青岛市地铁1号线一期工程西段试运营基本条件专家评估的支持材料，为开通试运营提供依据。
- 2、为青岛地铁集团有限公司运营分公司对各系统维修规程、操作手册进行修订提供帮助。及时对新规章进行调整，以确保新规章的必要性和实用性。
- 3、为后期系统维护保养、升级改造、新鲜筹备提供资料参考。
- 4、为青岛市地铁后续新建线路的综合联调工作筹备、组织、实施提供资料参考。

## 青岛体育工作总结篇六

开展粮食行业特有工种职业技能鉴定工作，必须遵循职业技能鉴定是手段，职业技能培训是基础，提高职工素质是目的这一指导方针，始终坚持先培训后鉴定，不培训不鉴定的原则。由此可见，培训在职业技能鉴定工作中占有重要的地位，是必不可少的工作环节之一。

### （二）培训工作的改进措施

针对培训工作中出现的各种问题，我们要认真分析，分清主次，结合实际情况及时解决。当条件允许时，在培训的后期可自编一些模拟题供学员练习，以适应考试的要求和节奏。还有一点值得注意，鉴定站在接受报名和资格审查时要把好关，特别是不能让与粮油保管员职业毫无关系的人员参加培

训和鉴定。

## 二、鉴定工作的现状与存在的问题

在理论知识考试中，一般多选题得分率最低，单选题次之，判断题得分率最高。目前理论考试中存在的问题不太多，以前一个考场一套试卷容易出现抄袭的现象，现在一个考场a□b两套试卷，配以梅花形排座，抄袭现象基本消除。理论考试出现的问题主要集中在试题，如有的选择题干扰项太弱，很容易排除掉。

在技能\*作考核中，存在的问题主要有三个方面，一是试题问题，二是鉴定站考场问题，三是考评员问题。在职业技能鉴定实\*题库中，有的题目有一定的危险\*，有的题目花费时间过长（如\*化\*环流熏蒸设备施\*\*作），有的题目则无法进行实\*（如火车装车机故障排除）。经过几年的建设，各地鉴定站的技能\*作考场条件有了一定的改善，但与职业技能实\*考核的要求相比仍有一定的差距，要真正做到有效的隔离和设置标准化的考场（如全国职业技能大赛实\*赛场），仍有大量的工作要做。目前在考场方面突出的问题是缺乏必要的仪器设备或仪器设备台套数不够，导致鉴定时间拉长或过多地将实\*题转化为笔试或口试题，达不到实\*考核的效果。考评员的问题则集中体现在部分考评员粮油保管知识不全面，对实\*题本身及其背景知识理解不透，扣分不准，评分盲目\*很大。试想一下，如果一个考评员自身对实\*题的内涵没弄明白，如何能正确、客观、公平地去评判每位考生？个别考评员的错判、漏判或偏颇，不仅对被评考生不公正，而且会对全体考生产生不利影响，其后果是非常严重的。

工作总结：

粮食行业特有工种职业技能培训鉴定工作非常重要，意义十分重大。这项工作技术\*强，涉及面广，关系到广大粮食企业职工切身利益，工作难度很大，在培训鉴定过程中也确实

存在一些问题。我们相信，在国家xxx职业技能鉴定指导中心的正确领导下，在全行业专家学者、管理人员及职工的共同努力下，实际工作中出现的各种问题一定会逐步解决，职业技能培训鉴定工作将会越来越规范，鉴定质量将会越来越高。

## 青岛体育工作总结篇七

今年市政府下达我局的责任目标共有10项，年初我局就结合工作实际进行了细化、分解，以正式文件下达局属科室（单位）和各县（市）、区^v^门，并采取有力措施加以落实。通过全系统广大干部职工的共同努力，截至目前含有量化指标的8项目标全部提前一个月达到或超过了目标要求，其中三项重点工作目标全部超额完成了目标任务。

### （一）重点目标完成情况

2、完成250个矿山企业矿产资源开发利用情况的年度调查工作。实际完成了293个矿山企业的矿产资源开发利用情况年度调查，占目标任务的%。

3、大力推行经营性用地“招拍挂”，土地收入1000万元。今年我市土地使用制度改革进一步深化，经营性用地全部通过“招拍挂”等公开出让方式供地，市本级土地收入2590万元，占目标任务的259%。

### （二）一般目标完成情况

4、完成土地开发复垦300公顷。实际完成公顷，占目标任务的%。

5、当年矿产资源补偿费入库90万元。实际入库190万元，占目标任务的%。

6、当年新发现的违法案件得到及时查处，结案率达85%。截

至目前发现各类国土资源违法行为125起，其中得到及时制止土地违法行为的有8起，立案查处117起，结案116起，结案率达%，占目标任务的%。

7、完成2个地质灾害隐患区的调查工作。实际完成了3个隐患区的调查，占目标任务的150%。

8、市直单位养老、失业、医疗保险统筹额万元。目前已完成“三金”统筹万元，占目标任务的114%。

9、加强安全生产管理，达到了安全生产目标考核要求。

10、完成了市下达的环境保护工作目标任务。

二、主要工作开展情况

## 青岛体育工作总结篇八

在上级领导的支持帮助下，在广大员工的共同努力下，总公司月份各项工作开展顺利，公司经济稳步、健康地发展。

（一）首先，谈一下公司的生产状况

月份，镇办企业总收入为万元，工业总产值为万元；利润总额为万元。

月份，村办企业总收为万元；工业总产值为万元；利润总额为万元。

月份，镇、村办企业营业总收为万元，完成区计划任务万元的，完成镇计划任务万元的；工业总产值为万元，完成区计划任务的万元的，完成镇计划任务的；利润总额为万元；完成区计划任务万元的；镇计划任务万元的。

（二）其次，谈一下月份公司各线的具体工作情况。

总公司牢牢抓住经济建设这项中心，集中力量解决面临的各  
种焦点问题。主要完成了以下主要工作：通过班子成员认真  
研究，广大员工的积极参与，制订出了《二一年总公司经营  
考核方案》及《总公司管理制度》，为规范员工的行为，发  
挥员工的潜能，提供了保障；对班子成员的职权范围作了较  
为明确规定，从而为公司领导决策，提供了制度保障。有利  
于领导决策的科学化、规范化；进一步抓好房地产开发工作，  
由于房地产开发手续的繁杂，周期长、专业性强的特点，原  
来同一些合作方合作开发房产项目出现了新的问题，例如：  
东圃广场项目由于原来合同约定不明确，造成合同履行发生  
争议，为了尽快实现合作目的，经过双方努力最后达成了新的  
《补充协议》，为明确双方权利义务，及时、正确履行合同  
提供了保证；将公司合同期满后的有关物业及时处理，例如：  
将骏美、和光厂的厂房出租了出去，将有关的制衣设备通过  
招标形式转让了出去，这实现了公司资源的有效利用。

以上工作的开展，保证了公司各项重点工作的完成，保证了  
公司经济稳步地发展。

（三）再次，谈一下广大职工密切关心的体制改革问题

首先要明确，体制改革是时代发展的必然，是市场竞争环境  
下集体企业参与市场竞争的必经之路，体制改革是关系到公  
司的前途与命运，关系到广大职工切身利益的大事。因此，  
抓好该项工作是我们义不容辞的事。

去年，我们就体制改革做了许多基础性的工作，现在体制改  
革已经到了攻坚阶段，总公司要做到资产评估，股权量化，  
股东登记，公司营业执照的申领等一系列工作，但是由于政  
策性的原因，体制改革的方式可能会发生一些变动。但是无  
论如何，我们都会想方设法加快体制改革的步伐，为公司  
向“产权明晰，责权明确，管理科学”的现代企业制度过渡。

（一）因政企分开的要求，总公司部份领导调回镇政府造成了权力“真空”，新领导班子成员未及时补全，造成某些工作未能协调好。

（二）公司的体制改革，得到了大多数员工的支持和理解，但也有少数员工对体制改革心存疑虑，不知体制改革后个人的去留如何，因此，持消极的观望态度，平常工作散漫，影响其主观积极性的发挥。

（三）企业的拖欠款问题十分严重，造成公司资金不能高效、快速地运转，给公司发展添加了包袱，进而影响公司经济的发展。

（四）由于公司资金紧缺，加上用地紧张，房地产开发受到了严重的影响，千鹤房地产开发有限公司的工作未能得到良好的发挥。今年以来，千鹤房地产开发有限公司未同他方签订新的房地产开发项目；自己也没有独立开发新的房产项目，房产开发历来是公司经济发展的龙头，如果不对房地产开发作出新的布署，任其萎缩，必然影响公司实力的发展。

为了进一步促进公司经济的发展，发挥总公司在东圃经济发展中的作用，我们应该继续加强同镇党委、政府及上级各职能部门沟通和联系，为公司的发展努力创造一个良好的外部环境，同时，加强公司的内部管理，发挥公司内部的潜能，尽可能把广大员工的积极性、主动性、创造性调动起来，为公司发展提供强大的内因支持。

（一）首先加强班子建设，配备齐全公司各职能部门的主要领导，并且加强公司班子成员内部的团结，做到互相尊重，互相补位，加强沟通，成为率领全体员工奋力进取的坚强核心。

（二）深入调查研究，听取各方面的意见，努力做好总公司的体制改革工作，尽可能使体改工作做得完美些。并且使广

大员工的利益在体改中得到保护。

（三）加强对广大员工的教育。公司宜多举行职业技术培训，职业道德教育等多种形式的教育，使广大员工的知识、能力、工作态度得到很好的改变，并且形成具有自己特色的企业文化，包括关心人、尊重人、爱护人的人文精神；积极进取，奋力拼搏商业精神；勇于奉献、勇于创造的、团结一致的团队精神。这样公司各部门协作形成合力，必然有利于公司“战斗力”的提高。

（四）努力解决企业的拖欠款问题。可以说拖欠款问题是制约公司发展的一大因素；公司资金周转不能到位，造成许多工作受到限制；公司拖欠款也使公司背上了利息损失。因此，面对这一状况，应该加大各种力度，特别是多采用诉讼方式，行使到期债权的实现，这是解决该问题的根本出路。目前正考虑对一些拖欠大户（如迪卡、华苑酒家）采用诉讼方式解决。同时，对于一些将来收款困难，履行债务能力低的企业，则该停则停，该转则转，该并则并，将经营风险降到最低点。

（五）对下属企业进行整顿，督促其完善内部的经营管理，要求其做到依法经营，对于违反有关法律、法规政府政策的经营，令其进行整改，对逾期不改的则坚决予以关闭，维护公司的整体利益及发挥公司的社会效益。例如，对违反环保有关规定而不整改的予以停业处理。

（六）充分发挥千鹤房地产开发有限公司的龙头作用

房地产开发向来是总公司工作的重心，但在过去的房地产开发中，千鹤房地产开发有限公司的作用，尚未能全部发挥出来。原来的房地产开发大都采用我方提供土地，合作方提供资金的形式开发，这种方式在很大程度上给公司经济的发展起到了重要的作用。但是，随着形势的发展，公司现所掌握的用地已非常有限，传统的房产开发方式已不能适应公司经济长足地发展，因此，房地产开发方式必须进行调整，公司



计划将一些红线用地进行性质转换，并采用自行规划，自行建设，独立地进行房地产项目的开发。当然进行独立的房地产开发的工作，是比较艰难的。首先要解决资金问题，要采用合理的途径去融资。其次，是解决房地产开发的技术难关，这要求我们要引进和培养懂得房地产开发的专业人才。相信，这两个主要问题解决了，千鹤房地产开发有限公司一定能够具有独立开发房地产的潜质，真正走上房地产开发市场，参与房地产市场的竞争。

（七）与房地产开发相配套，进一步发挥千鹤物业有限公司的作用。

成熟的房地产开发公司大都会成立自己的物业公司，在向广大业主推出优质楼盘的同时，提供优质的物业管理服务。我们虽然拥有物业公司，但是我们的物业公司并没有向其它的物业公司那样，管理自己开发的楼盘，也没有受托管理相应的小区。物业管理作为一种新兴的产业，在其进入中国市场后，就得以迅速的发展，内地物业公司的管理水平也很高，市场竞争也趋向激烈。因此，我们物业公司要认识到物业市场竞争的激烈性，应努力学习现代化的物业管理模式，这方面，我们应当加强有关人才的引进及有关人才的培养工作，并对现有的物业管理人员进行严格的培训，提高他们物业管理的水平。

（八）充分利用现有的“空置”物业，发挥其应有效应。

资源的合理、充分利用，是现代管理的一种目标。总公司的很多资源得到了有效地利用；但是目前公司还有一些闲置物业未能出租，这对于公司来说无疑是一种无形的损失；因此，公司上下应群策群力，为把公司的空置物业出租出去，献计献策，对于这些物业我们应当做到宜商则商，宜住则住，将其合理地利用，以此推动经济的发展。

（九）积极做好安防工作，确保一方平安

安防工作始终是公司工作的一个重点。没有什么比人民群众生命、财产安全更重要的。在全国上下齐心协力抓好安全的大形势下，我们更是不能麻痹大意，掉以轻心。应当高度负责，抓好安防的每一个环节，确保社会的平安。我们应当加强同各企业的沟通与联系，重视抓企业的内部稳定工作，对于企业的劳资纠纷，力争将其消灭萌芽状态。为做好“迎九运，当好东道主”创造一个祥和欢乐的氛围。并使公司同其它合作方共创社会效益，取得双赢。